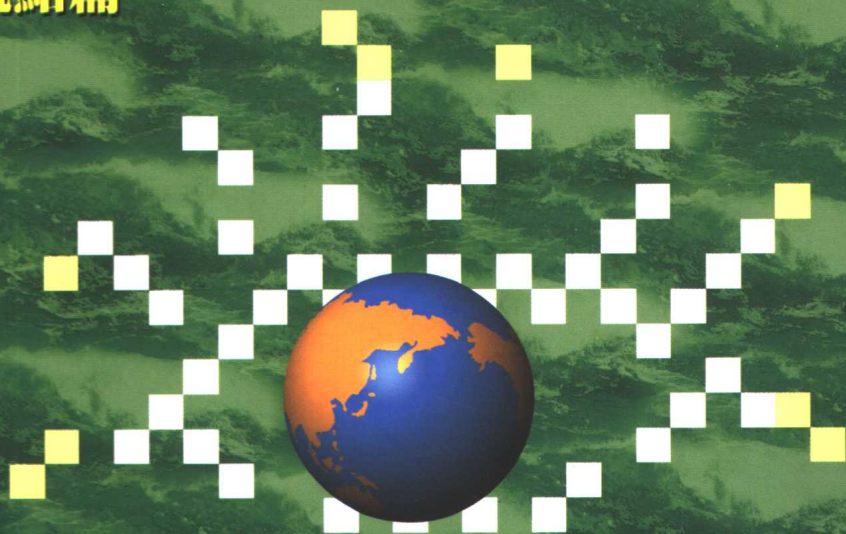


《台灣大未來》系列

# 跨世紀的 挑戰與願景

菁英觀點篇



張忠謀、李遠哲、施振榮等五十位台灣菁英看民國100年

工商時報 20週年獻禮

台灣大未來之二

# 跨世紀的 挑戰與願景

作者：工商時報編輯部

工商時報

●工商時報出版  
跨世紀的挑戰與願景

——菁英觀點篇

作者／工商時報編輯部企劃採訪

發行人／周盛淵

總編輯／陳永誠

編輯委員／葉玉琪、裴偉、趙政岷

責任編輯／陳翠蘭

發行所／工商時報·革來文化事業

地址／台北市和平西路三段二四〇號九樓

電話／(02)23087111 轉 8937・8939

傳真／(02)23084608

郵政劃撥帳號／19044738

排版／極翔電腦排版企業有限公司

印刷／日盛印刷廠

登記證／行政院新聞局局版台業字第一七八七號

出版日期／一九九八年十二月初版一刷

定價／新台幣二五〇元

ISBN--957-8733-22-4

跨世紀的挑戰與願景之出版緣起

周盛淵

工商時報發行人

# 迎向二十一世紀 擘劃台灣未來

一本書籍的誕生，必然有它的時空背景，和各自不同的出版目的與因素。而同時出版三本文字內容迥異卻又結合在一種目的之下的書籍，卻似乎是一個較為少見的例子。

「台灣大未來」就是一種目的，而「民國一〇〇年的美麗與哀愁」、「跨世紀的挑戰與願景」和「想像飛翔的歲月」就是三本不同文字內容的書籍。

而這唯一的一種目的，事實上是非常具有使命感的。

作為一家具有二十年歷史的財經專業報紙，我們覺得：如何讓每一個身在台灣

的人民和全世界所有看得懂中文的人們，能夠清楚地預見未來的十年或二十年，台灣將是怎樣一種嶄新的面貌，那便是我們的責任。這也便是我們出版這三本書的唯一目的。

而工商時報雖然是一個專業的新聞文化事業，但它畢竟不是國家財經政策的釐訂者，更不是全民生活福祉的規畫人，因此我們縱然擁有想法，卻絕不能草率地用文字來描繪出一個不負責任的烏托邦。

值得慶幸的是，我們的政府有司具備了更大的視野和擔當——行政院經濟建設委員會，不但認同了我們的構想，而且動員了經建會內各處和各中心的菁英，就十個不同的題綱，諮商了數百位產官學的專家，而完整地擘劃出國家未來多年的遠景，也同時提出了一些需要大家共同面對的隱憂。

於是，在「台灣大未來」這唯一目的下的第一本經典書籍——「民國一〇〇年的美麗與哀愁」誕生了。

但是有了國家政策白皮書的大方向之外，我們認為，還需要有來自許多不同面向的各別願景和分眾期望。

而社會菁英及意見領袖，他們在國家發展的未來各種領域中，必定具有最重要的影響。我們只要獲得他們的想法，顯然就是取得了未來遠景的藍圖。於是在工商

時報總編輯所率領下的採訪團，歷經數月，訪談了數十位各界菁英，將台灣的未來，終於編織成了「跨世紀的挑戰與願景」。

有了政策，有了願景，我們的讀者還需要些什麼，才能夠更貼近一些自己的生活現象？

那似乎應該是一些浪漫的憧憬，還加一些無邊的想像。

在文學領域裏，我們可以找到這樣的希望。所以，工商時報特別邀請了十位當代文學名家，請他們從不同的題目，揮灑出智慧的文字結晶，寫成了十篇有關未來的小說。

這十篇精采的小說，也完成了我們的夢想。用那「想像飛翔的歲月」，終於組成了我們這一個套裝有關大未來的第三本書。

當這三本書籍終於分別付印之後，我們所有參與這項使命的同仁，大家都鬆了一口氣。但是接踵而來的，卻又有了一份沈重——我們的努力和心血，雖然構成了工商時報二十周年社慶對於這個國家和社會的一份獻禮，可是今後如何力促這些美好未來的實現，卻是作為服務讀者的工商時報，所無可推卸的一份責任。

無論如何，我們終將鍥而不捨，秉持報業善盡言責、監看社會的新聞職責，希望國家的未來，比我們這「大未來」所預期的更好！

這套書籍的發想乃至完成，是許多人的心力薈萃而成，我無法一一稱謝，只能簡略的提出數位：

——工商時報社長彭垂銘先生，用他儒雅的氣質，為這套書籍帶來了優越的萌芽；

——工商時報總編輯陳永誠先生，以他身先士卒的精神，為這套書籍塑造了磅礴的氣勢；

——行政院經建會的江丙坤主委，還有許多經建會的菁英同仁，展現了他們對於國家和民眾福祉無旁貸的旺盛意志與規劃，使這套書籍終能擲地有聲；

——中國時報副總編輯楊澤先生，以及十位小說名家，以他們的深厚造詣，讓這套書籍終能增添許多活潑的文學氣息；

我向這些先生女士致敬，感謝他們的辛勞和幫助。我也想向仔細閱讀這套書籍的讀者致敬，因為只有你們的關心與配合，才是使得未來能夠更為美好的保證。

跨世紀的挑戰與願景之序

蕭萬長

行政院長

# 迎向世紀新未來

工商時報二〇歲了

工商時報是台灣權威的財經專業報紙，以十分特殊而有意義的方式過二〇歲生日，不但與經建會合作，以正規的經建計畫描繪民國一〇〇年的台灣經濟社會藍圖，還廣邀各界菁英為台灣經濟前景把脈，為台灣的發展方向提出願景；除此之外，更別開奇想，廣發武林帖，邀請十位小說名家，超越時空想像民國一〇〇年台灣光景。這個構想十分大膽卻又細膩，有政府的計畫、菁英的願景、更有小說家的奇想，最後，以一套三本叢書，做為工商時報二〇週年獻禮。

這三本書的內容是一項重要的進化工程，因為從現在到民國一〇〇年這十三年當中，世界變化之快速，實非吾人所能想像。民國八十六年間，政府便已構思過跨世紀的重要方

針，並提出四年為期的跨世紀國家建設計畫。當時訂定的建設總目標為「提升國家競爭力、增加生活品質、促進永續發展、成為現代化已開發國家」。

細看工商時報這套叢書，第一本「民國一〇〇年的美麗與哀愁」，在十個子題當中，經貿發展、社會福利及環境資源等相關問題，占了十分之七，十分貼切地點出我國未來發展過程中值得稱許及加强的部分。事實上，在我就任行政院長之初，即曾特別強調調政府施政應符合民眾需求，而提升生活品質，更是施政重點中的重點。由這一本經建會撰寫的「〇〇年計畫」來看，內容結合時代的脈動，寫得平實而用心。

在我們立足台灣、迎向世紀新未來之際，一個前瞻性而具客觀面的願景，實屬重要。在第二本書中「跨世紀的挑戰與願景」當中，羅列各界菁英建言，認為要迎接新世紀，應該全面翻新現有制度、重建民主社會價值標準，這與目前政府積極推動政府再造與社會重建的理念，不謀而合。

此外，各界菁英也認為，企業在迎接民國一〇〇年的到來，除了新的經營觀念之外，「社會責任」更要放在第一位，這樣的企業才能穩健發展。這些新觀念與願景，經由工商時報的彙整出書，我相信，將使社會大眾提前接觸民國一〇〇年；而第三本書「想像飛翔的歲月」，更是跳脫舊有框架，以科幻想像的筆觸，引領大家的思緒，飛進未來。

誠如書上所言，民國一〇〇年，台灣不是只有美麗，也許仍有些哀愁，但是只要站穩腳步，緩步向前追尋美景，短暫的哀愁終將過去，台灣將依然燦爛。爰為之序。

民國八十七年十一月

跨世紀的挑戰與願景之序

陳永誠

工商時報總編輯

## 台灣的未來，菁英的藍圖

這本輯子是台灣大未來系列叢書中的一冊，也是工商時報慶祝創刊二十週年的獻禮之一。過去幾個月以來，我們動員數十位同仁採訪社會各階層的菁英，試圖透過這許多才華橫溢又兢兢業業，深具創意又執著奉行的先行者前瞻的目光中，解析在未來二十一世紀的挑戰裡，台灣可能呈現的風貌。正如這許多社會的菁英，我們不迷信權威，不隨波逐流，但堅持思想的相互激盪不僅有助於創造新的思維，也足以在傳播的過程中逐漸凝聚、塑造社會的總體意識。

緬懷二十世紀波濤洶湧的歷史進程，人類文明以前所未見的速度突飛猛進；

各式意識型態與政治學說如百家爭鳴，時間與空間的概念，在此起彼落的新科技衝擊下徹底顛覆。全球化時代的來臨，則突破了傳統國家主權與疆界的定義，也異化了貿易與產業發展的型態，從而改造了企業營運的方式，東南亞的金融風暴最終席捲全球金融市場的過程，只是具體的例證之一。資訊科技的推陳出新，顯著改變了人類生活的風貌，甚至將瓦解現行教育的體制與文化傳承的結構。在世紀末，雖然有人倡言科學的終結，但眼見人類智慧的光芒所激起一波波的新浪潮，我們相信文明發展的軌跡可能改變，卻不致終結。

面對二十一世紀的翩然來臨，副總統連戰先生在文章裡說，「面對二十一世紀，我們有著少許的謙卑；但台灣還需要攀登更高的山峯。」中研院院長李遠哲先生大聲疾呼，「推動教育改革，以期在民主多元化，高度科技化與國際化的世界裡，讓我們的年輕人知道更多的數學與科學的知識、良好的文化素養與民主的訓練，使他們有足夠的競爭力。」徐小波先生則指出，未來政治利益的影響力將遠遜於經濟與商業利益的影響力，而企業家將成為社會資源最重要的整合者。是的，在世紀末起自東南亞，終而席捲全球的金融風暴裡，我們可以窺見，技術創新與智慧財產權觀念的結合，勢將顛覆傳統左右國家強弱或經濟成長的模式，在日趨激烈的賽局裡，稍一不慎，面臨的不再是短期的衰退，而可能是經濟、社會體制長期的崩

潰，從而如何掌握經濟與產業發展的方向，遂成為決定賽局參與者優勝劣敗的唯一要素。

意識型態的爭辯，在歷經一整個世紀的驗證之後，不斷演變的資本主義在世紀交替的時光裡，蔚為一股沛然莫之能禦的風潮。我們不能預期這股風潮調整的可能，卻在諸多受訪菁英慧黠的目光中，試圖描繪未來的光采。

宏碁集團董事長施振榮強調，「硬體只是一個載具，其價值來自於包含在內的智慧財產或服務品質。」產業發展如此，人的價值亦然。神通集團董事長苗豐強先生說，藉由新一代網路管理與新商務模式，如果能夠成功地整合華人世界的產業，開創「Made by Taiwan」的概念，中國人在未來的世紀裡，不但可以改變我們的社會，也將改變我們在世界舞台的角色與地位。

在產業型態急劇改變，全球化競爭的環境裡，台灣經濟發展的前景與產業的未來，政府的角色必然退化，具有雄心與創意的企業家，將成為推動社會前進的主角，而成功的關鍵，必須植基於企業家創新與執著的精神。台灣積體電路公司董事長張忠謀在受訪時指出，產業發展至目前的階段，就必須揚棄以往的老二主義，否則，在下一世紀的競爭裡將無以自處。華碩電腦董事長施崇棠也說，三C產業將會徹底整合，網際網路的發展必然改變人類的生活型態。因此，即使是資訊業者，也

必須持續地挑戰自我的極限，力圖在全球競爭中爭取前三名的地位，才能站穩腳步。

這本輯子裡，我們試圖匯集眾多社會菁英的智慧光芒，期待讀者在吉光片羽中得以窺見寶貴的創意，採擷諸多先行者知識與經驗融合後的燦爛結晶，而這正是工商時報出版這一本輯子的原始目的。

本人僅代表工商時報，向所有接受訪問或惠賜稿件的先生致上最誠敬的謝意，並為我們在匆忙成書過程中可能有的錯誤先行致歉。

# 目錄

|                     |     |     |
|---------------------|-----|-----|
| 出版緣起·····           | 周盛淵 | 〇〇一 |
| 序 迎向世紀新未來·····      | 蕭萬長 | 〇〇五 |
| 序 台灣的未來，菁英的藍圖·····  | 陳永誠 | 〇〇七 |
| 壹、全方位面對新世紀·····     | 連戰  | 〇〇一 |
| 以「國民生活福祉」為全民願景····· | 李遠哲 | 〇〇九 |
| 面對二十一世紀的挑戰·····     | 施振榮 | 〇二四 |
| 貳、科技生活之夢·····       | 孔祥重 | 〇三五 |
| 軟性革命·····           | 黃鎮台 | 〇四一 |
| 亞太網路中心之路·····       | 史欽泰 | 〇四七 |
| 人文與科技並行·····        | 鍾邦柱 | 〇五二 |
| 建立研發環境，提高研發效率·····  | 陳家駿 | 〇五七 |
| 未來之星——生物科技·····     |     |     |
| 當法律遇見高科技·····       |     |     |

### 叁、公平、正義、健康的國度

消保運動抬頭

吳忠吉

063

國民年金該辦，該怎麼辦？

胡勝正

069

未來主人翁的教養與教育

李鍾祥

074

以創造健康取代消極醫療

江東亮

081

老人政策不能高齡化

張錦文

087

有健康才有競爭力

黃達夫

093

以保險制度協助老有所養

蔡宏圖

098

### 肆、自然美麗的家園

永續經營生活環境

張隆盛

108

打造舒適的社區生活

夏鑄九

115

平衡南北的高鐵運輸

張家祝

121

環保與經濟和平共存

謝志誠

126

社區意識的覺醒

陳其南

131

### 伍、打開僵局融入國際社會

政黨演變與兩岸互動

田弘茂

138

|                            |     |     |
|----------------------------|-----|-----|
| 世紀之爭的準備 .....              | 徐小波 | 148 |
| 兩岸如何互信互助 .....             | 蔡政文 | 157 |
| 充分準備迎接WTO .....            | 陳瑞隆 | 162 |
| 在APEC舞台上發揮 .....           | 賴幸媛 | 167 |
| <b>陸、有競爭力的企業經營環境</b> ..... |     | 173 |

|                        |     |     |
|------------------------|-----|-----|
| 創新導向的企業新型態 .....       | 許士軍 | 174 |
| 新世紀的財稅前景 .....         | 林全  | 182 |
| 智慧財產權——創新的動力 .....     | 吳慧美 | 187 |
| 台灣產業發展趨勢 .....         | 麥朝成 | 192 |
| 勞資和諧再創奇蹟 .....         | 李誠  | 198 |
| 政府再造先從觀念革新 .....       | 許文龍 | 204 |
| <b>柒、豐富多元的人生</b> ..... |     | 211 |
| 社會融合與變遷 .....          | 蕭新煌 | 212 |
| 多元化的教育體制 .....         | 史英  | 222 |
| 構築文化新世紀 .....          | 林懷民 | 227 |
| 重建民主社會價值標準 .....       | 南方朔 | 233 |

## 捌、世紀末金融風暴的影響

金融風暴後的後現代文化衝擊

葉文心

240

全球單一貨幣的可行性

陳博志

245

東亞各國如何重新站起

陳添枝

250

國家風險評估角色愈吃重

劉憶如

255

## 玖、產業趨勢和企業家精神——企業家訪談

中國人因科技而揚眉吐氣

苗豐強

262

服務化的資訊產業

曹興誠

279

新世紀的企業家精神

張忠謀

293

經濟發展繫於兩岸和諧

高清愿

306

走向合併的金融體系

林鐘雄

320

三C整合的未來世界

施崇棠

330

凝聚人氣為企業之本

吳東亮

344

亞太營運中心此其時矣

徐旭東

356

步步為營、等待黎明

張榮發

363

專業經理人的時代來臨

蔡明忠

370