

王力/著

常理难于想像 常规难以逾越

匪夷所思

摘自《另类思维》

中国经济出版社

匪夷所思

——摘自《另类思维》

王 力 著

中国经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

匪夷所思/王力著. - 北京:中国经济出版社, 2000.1

ISBN 7-5017-4874-8

I. 匪… II. 王… III. 王力-文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 75912 号

FEI YI SUO SI

匪 夷 所 思

作 者:王力

责任编辑:毛增余 王振岭 (68359422)

封面设计:蒋宏工作室

出版发行:中国经济出版社

社 址:北京市百万庄北街 3 号 邮编:100037

经 销:新华书店

印 刷:北京新华印刷厂

开 本:900×740mm 32 开

印 张:11

字 数:160 千字

版 次:2000 年 1 月第 1 版 2000 年 1 月第 1 次印刷

印 数:30 万册

书 号:ISBN 7-5017-4874-8/F·3871

定 价:16.00 元

版权所有 盗版必究

在厚重的《邓选》中我似乎只读懂了三句话，一曰“建设有中国特色的社会主义”，从此我不再关心苏联和朝鲜；二曰“摸着石头过河”，从此我不再迷信上级领导坐在河对岸；三曰“不管黑猫白猫，捉住耗子就是好猫”，从此我在实践与研究中不再敢摆花架子。

伟人睿言可以从猫说开去，而不必真抓耗子的国人却不能不研究猫。我养过猫，而且是一只被遗弃的小猫，从生到熟，从小到大，我发现猫崽观察世界“脑袋随着眼睛转”，而到了会捉老鼠的时候却是“脑袋不转眼睛转”。

对于猫捉老鼠的观察与思考，有人不以为然，视作非主流，称其小儿科，一笑不能了之，一言却可以蔽之——此乃本人潜心研究的“另类思维”也。

——摘自《另类思维》卷首语

管理学有个著名的“桶论”，也被学界称为“木桶效应”，讲的是“木桶存水多少取决于最短的木头”。受其影响，究其短长，我发现残桶少装水本来就是天经地义。

由于我的职业常要面对“残桶”做文章，因此久而久之也就发现了残桶其实才有“残桶效应”，那就是在没有补救时间、补救技术、补救材料的前提下将桶斜置，把桶壁看似多余的部分主动降为桶底，把桶壁看似残缺的部位设法提升，通过一升一降的“盘活”，使木桶存水多少不再取决于最短的木头。

我不敢讲学者是设置难题之人而专家是解决难题之人，但我想说学者常把不经意的小问题扩张得很大，而专家，尤其是另类思维专家，则会把很经意的大问题化解得很小……

——摘自《另类思维》卷首语

戏说盲点

在考虑本书的招贴广告时,我曾顺口扯出了两个为什么,即“为什么王力学历一般背景一般但思维方式不一般”,“为什么王力吃的一般喝的一般但言谈话语不一般”。有人告知此言差矣,多有兜售与叫卖之嫌,似觉有理,于是顺从了,作罢了。

事后一想不对了,且不说书的作者是否也属“兜售”一族,且不说书的广告是否也算“叫卖”一类,仅就“设法把很一般调整为不一般”的写作初衷而言,兜售无方或叫卖无力似乎也是弱智一种。

天底下究竟什么用不着兜售与叫卖,思来想去似乎只有“套路”与“套话”。君不见举凡套话都顺口,君不见举凡套路都眼熟,因此轮到“匪夷所思的另类思维”欲要闪亮登场,不费些气力肯定无法从老旧之中脱颖而出。

其实,《匪夷所思》叙写的未必都是常理难以想象的,这年头新鲜玩艺太多,“智商”还没编够,又跟进煽出了“情商”,结果。编来煽去,煽来编去,失误

中多了“聪明反被聪明误”，胜算中少了“天上掉下林妹妹”……

客观而言，我智商不高情商更为寡淡，之所以能在头脑产业竖起“泰山石敢当”的金招牌，功夫全在观察问题的角度与解决问题的思路。

12 年职业生涯使我有幸“久病成郎中”，因此。尽管有机会亮出了一连串的匪夷所思，我仍然不敢以“大师”自居……何为大师，罗丹有资格担当也有资格评析，在他看来——“大师之所以成为大师，因为他能在别人司空见惯的地方发现美”。

罗丹所言令人浮想联翩，从多见不怪的“司空见惯”，想起了见怪不怪的“视而不见”，最终由不得又想到了说来不陌生、听来也不陌生的“盲点”……

何为盲点，遍查工具书始知——“盲点位于视网膜，无感光细胞，物体影象投落不能引起视觉”。

悲乎。哀乎。不亦乐乎。原来盲点并没有位于人的后脑勺！

王 力

写于 20 世纪末

目 录

前 言	(1)
-----------	-------

(一) 深入浅出	(1)
(二) 感知与感悟	(21)
(三) 浅显与浅薄	(59)
(四) 厚颜与厚黑	(69)
(五) 儒商与商儒	(91)
(六) 商学与科学	(103)
(七) 特强与特弱	(113)
(八) 特长与特短	(131)
(九) 视点与焦点	(153)
(十) 性智与量智	(177)
(十一) 外圆与内方	(185)
(十二) 明争与暗合	(199)
(十三) 教育与育教	(207)
(十四) 盲文与文盲	(219)

(十五)	著作与遗作	(229)
(十六)	得意与失意	(239)
(十七)	歪打与正着	(257)
(十八)	横平与竖直	(267)
(十九)	阴差与阳错	(287)
(二十)	回天与回融	(303)
(廿一)	父子与兄弟	(317)
(廿二)	梦想与断想	(327)
后 记		(341)

(一) 深入与浅出

和所有同龄人一样，我也有过童年的幻想和少年的追求，所不同的是，特殊的家庭出身使我有了一种与生俱来的谨慎。

我生在一个旧军人的家庭，父亲早年投笔从戎效力冯玉祥将军帐下，打过军阀，打过日本，当然也和共产党对过阵……

在这样一个特殊的生活环境中，我既没有听过父亲讲国民党好，也没有听他说过共产党坏，至于对我的教诲似乎也只有三条——一是远离官场，二为多看书少说话，三乃少和比自己小的孩子一块儿玩。



万分感激儿时父辈的管束。“少和比自己小的孩子一块儿玩”，使我自幼养成了喜欢往大人堆儿里扎的习惯，虽然人前人后都没有我说话的份儿，可除了嘴闲着难受以外，眼睛、耳朵和脑子的运作频率却远远超过了同龄人。

许多年过后，有关“耳朵”与“嘴巴”的功效我从古希腊哲学家戴奥真尼斯那里得到了印证。这位先哲讲——“我们有两只耳朵，可只有一个舌头，为的是多听少说”。

此话如果是当年亲爹所言，不谙世理的儿子一定会讲些着三不着两的抬杠话。谢天谢地，爹就是爹，娘就是娘，和许多先哲比起来，爹娘的话既不用摘引也不必记录，但人生第一恩师却非爹娘莫属……

“我的大学”虽然也有几本永远看不完也永远读不厌的书，但那毕竟是无序的积累和被动的进取。实践固然重要，实践固然出真知，可人世间的真知如果都要靠亲身体验，人，没有一万年的活头儿恐怕是万万不可能的。

在奋力成才的过程中，我结合自己的短处，被迫选择了希望栖伏于万苦的自学之路。同时，针对自身的长处，我有意加大了体验过后的升华力度。所有这一切，既没有明确的目标，也没有清晰的进度，有的，只是过去经常能听到的一句话——“没有受累的不是”。



17岁那年，我和师大附中几十名同学开始了扫街倒土的生涯，尽管对当时的命运有着无限的报怨，但我还是万分感激一些老工人的“再教育”。

为了图点轻省，每天出车前哥几个自有一番争锹大战，尤其是那些头天把铁锹擦得雪亮但次日却被他人顺手牵羊的主儿，更会红着脸爹长妈短地叫骂不休。

某日清晨，故技重演，忽听领班带车的师傅大吼一声“够了”，众人惊愕，却见师傅从怀中掏出根竹杆的圆珠笔，迎风一晃，骂道——“瞎他妈吵吵什么？再轻的铁锹也比这玩艺沉！”

扫街的时候常常面对北大、清华的校园发呆，视此，老工人常会甩出些不管你爱听不爱听的大实话——“人比人就得死，货比货就得扔”！

人比人何至于就得死？货比货何至于就得扔？当时师傅的话就是至理名言，听得懂也好，听不懂也罢，反正都会让你无言以答。

其实细想起来，老工人真有不少经典传言耐人寻味，诸如“春困秋乏夏打盹，睡不醒的冬仨月”、“饱发困、饿发呆，不饱不饿劲儿不来”、“饱暖生闲事，饥寒起盗心”云云。

大白话挂在嘴边似嫌乏味，但日后细细一嚼，却居然能品出哲学的正、反、合！尤其那句“骗谁都行可就别骗自己”更是救世箴言，因为骗人的结果不过是一幕闹剧，而骗自己的结果却是一场悲剧……

对于苦，古今中外事业有成者多有经历也多有感悟，巴尔扎克高谈“苦难对于懦夫是万丈深渊”，松下幸之助阔论“苦情也是一种财富”，赫尔岑声称“饱经忧患从苦中得到的才属于自己”，蒲松龄断言“苦心人，天不负”。

如果用新旧社会两重天作为时代划分，我与共和国成立以后出生的所有人同属一代；如果用是否被“抱大”的标准衡量，我大概又是没有被完整抱大的一代。

从严格的意义上讲，我这一代人是最幸运的，比起国破山河在的前人，我毕竟享受了少年时代的人间亲情，比起国和万事兴的后生，我毕竟体验了人生在世不可或缺的苦情……