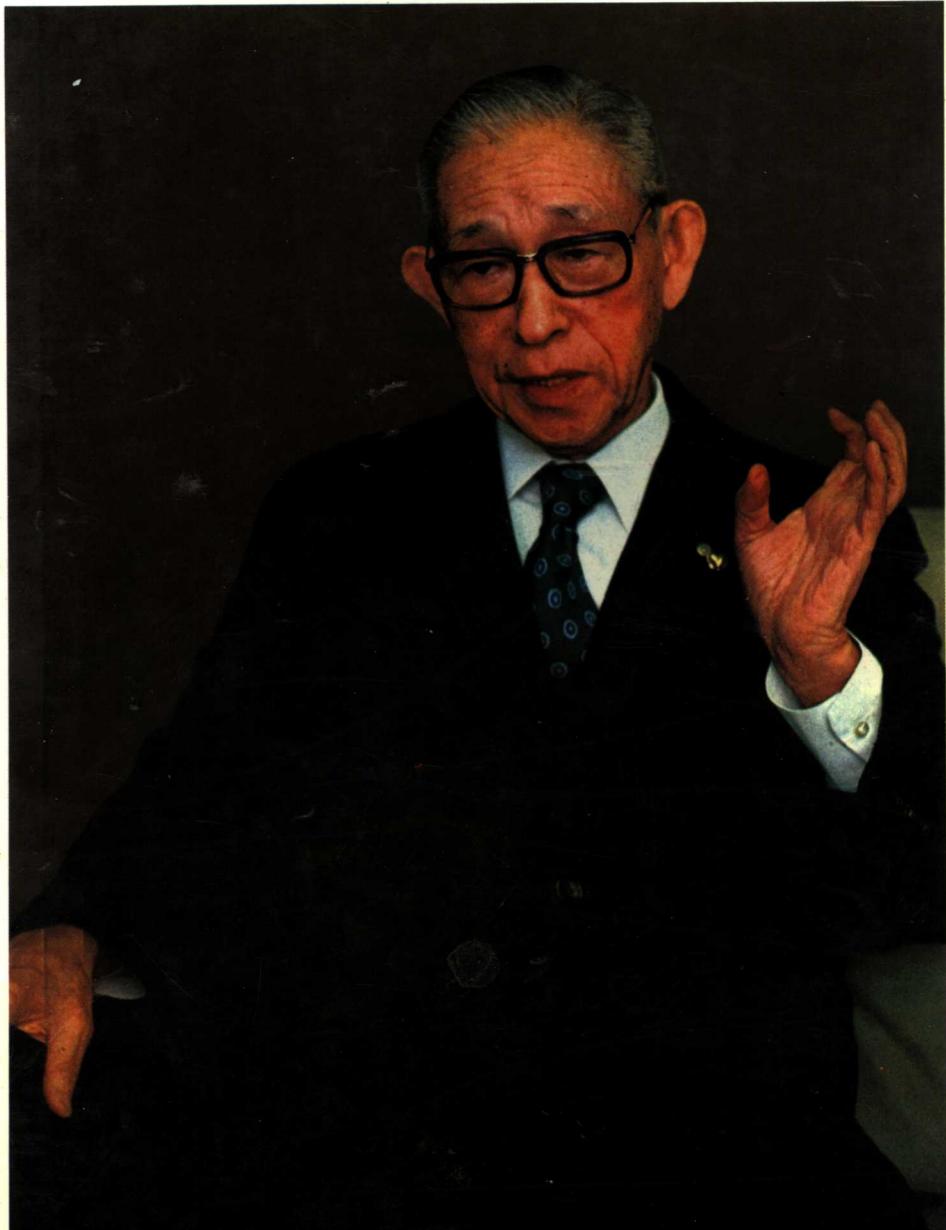


# 松下幸之助 經營管理全集

22 松下人才活用法



經營管理全集之22／遊津孟 著

# 松下人才活用法

# 經營管理全集(22)

• 松下人才活用法 •

著者：遊津  
出 版：名人出版社有限公司  
臺北市安和路88巷5號  
電 話：七五〇〇三九三一三二二二六六  
郵 撥：〇五三九三九九九六六

發行人：林樹洋  
法律顧問：李裕樹  
印 刷：永林印刷有限公司  
臺北市西昌街一號

印 刷：永林印刷有限公司  
臺北市西昌街一號  
律 師：律師章四三八號  
律 師：律師孟四三八號  
律 師：律師章四三八號  
律 師：律師孟四三八號

香港地區出版權・發行權  
香港名人出版公司 電話：五二九三三二八三  
香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下  
有成圖書貿易公司 電話：五二九三三二八三  
香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下  
23號地下

民國73年10月10日初版

經營管理全集(共25卷)

松下幸之助 / 著

名人出版事業股份有限公司 / 出版

## 參與人員

### ●特別感謝

東京出版販賣株式會社 李嘉 溫賴祥 高清愿  
孫 石永貴 林敏華 黃柏松 陳中雄 黃華成

### ●總編輯

林獻章

### ●執行主編

陶蕃震

### ●副執行主編

張維文 黃慧隆

### ●執行編輯

成艾飛 楊俊錦 周明娥 陳琇娟 楊春龍

### ●編輯與翻譯

張文煥	胡潔菱	蔡慧琳	莊鳳凰	金承琳	陳淑貞
鍾俊庸	何黛妮	金 玲	李麗卿	盧健鷹	沈德傳
曾煥華	林國鄉	周賢農	程江標	朱清毅	陳秀娟
黃瑋華	林清河	李文琪	江東嶺	陳雪卿	呂應龍
林石村	陳宗顯	張北川	何黎莉	劉 函	林鏡輝
梁瑞珍	田維民	陳源滔	蔡 印	馬耀輝	鄭永安

### ●校對

陳錦華 羅宗量 張維華 邱香塔 錢武建 葉揚彬

### ●行政事務

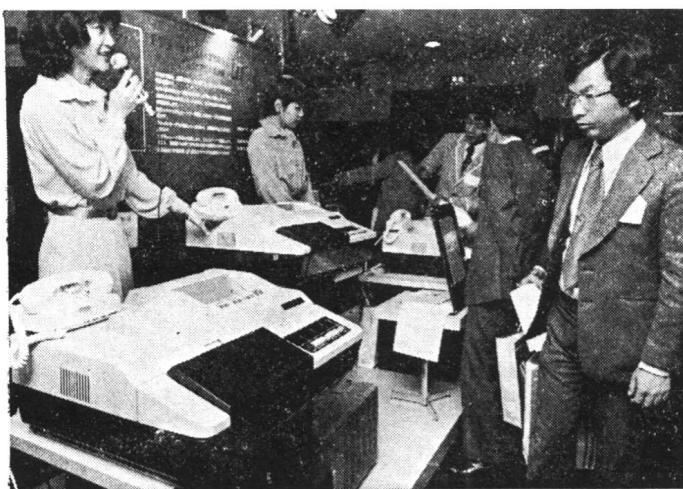
陳金財	蘇碧櫻	葉卓敏	蕭瑞琴	李淑貞	陳昭伶
黃洸筠	劉育芬	楊慧儀	吳淑珍	賴冠宇	劉志棟



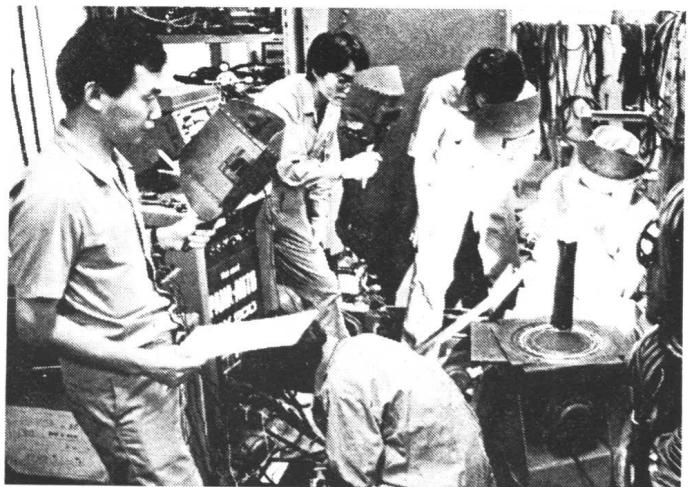
被招待參加美國時報雜誌 (Time) 酒會的筆者夫妻



研習開發工作崗位的情景



在全國各地舉辦的傳真裝置展示會



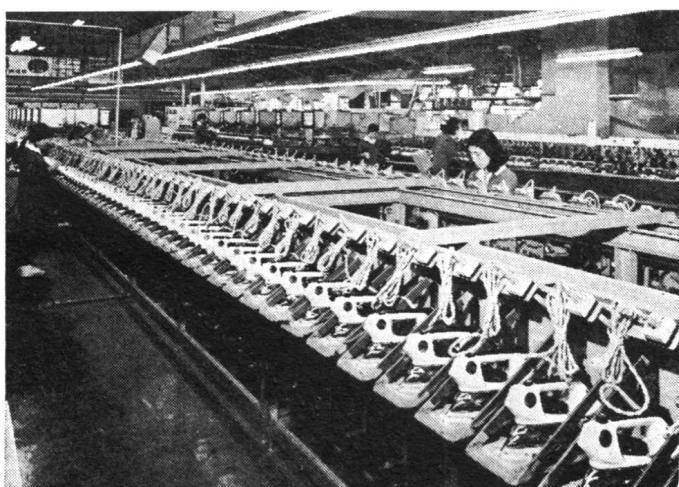
技能人員從事焊接作業的情景



松下電送公司的長野工廠



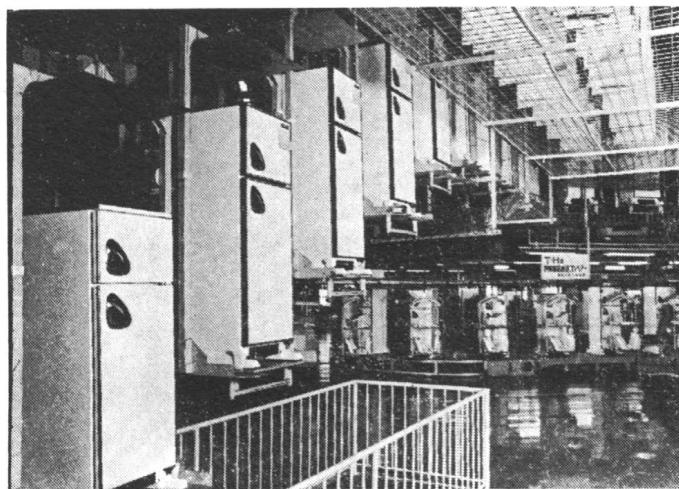
現場工程師大顯身手的情景



松下電器公司熨斗工廠的生產線



在年初舉辦的經營方針發表會



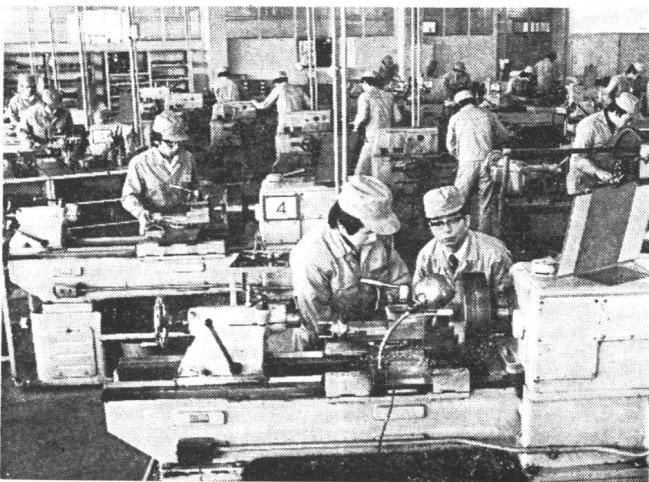
生產電冰箱的無人化部門



九州松下電器總公司的工廠



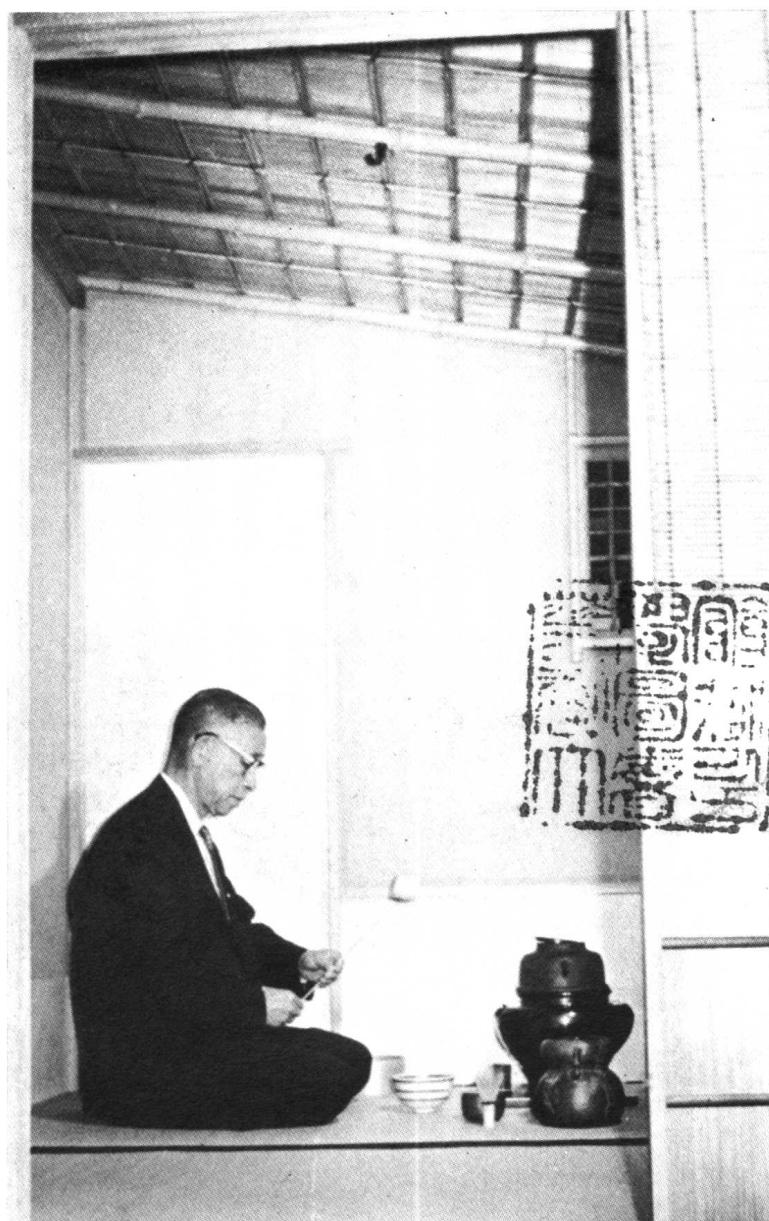
八日市工廠・造型工廠



實習機械作業的情景



會計員的計算競賽大會



在茶室(約66歲時—1961年左右)

經營管理全集之22／遊津孟 著

# 松下人才活用法

# 經營管理全集(2)

• 松下人才活用法 •

翻印必究

著者：遊津  
出 版：名人出版社有限公司  
地 址：臺北市安和路88巷5號  
電 話：七三九三一三九二二三二六六  
郵 撥：〇五〇〇三九九九九九  
印 刷：永林樹洋  
發 行 人：林裕樹  
法律顧問：李洋  
印 刷：臺北市裕樹  
局 版：臺業第  
香港地區出版權・發行權  
香港名人出版公司 電話：五二九三三八三  
香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊23號地下  
有成圖書貿易公司 電話：五二九三三八三  
香港灣仔聖佛蘭士街秀華坊地下  
23號地下

孟司三八三四章四三八號廠師師號號

民國73年10月10日初版

目

錄

## 序

序章　被松下斥責的故事……………一五

松下電器是個製造什麼東西的公司……………一九

對經營理念有何種心得……………二三

## 第一章　松下育才七鑰匙

第一把鑰匙：強烈感到培育人才的重要性……………三九

第二把鑰匙：要有尊重人類的基本精神……………四三

第三把鑰匙：明確指示經營理念和使命感……………四九

第四把鑰匙：徹底教導員工企業必須獲利……………五三

第五把鑰匙：致力於改善勞動條件及充實福利……………五九

第六把鑰匙：讓員工擁有夢想……………六三

第七把鑰匙：以正確的人生觀為基礎……………七三

## 第二章　培育何種人才

是人才？還是朽木？……………八一

不忘初衷而虛心向學的人……………八三

不墨守成規而經常有新觀念的人……………八五

愛護公司和公司成爲一體的人.....	九八
不自私而能爲團體著想的人.....	一〇三
能做正確價值判斷的人.....	一〇七
有自主經營能力的人.....	一一〇
隨時隨地都有熱誠的人.....	一一四
能得體支使上司的人.....	一二四
能自覺職責的人.....	二七
有氣概擔當公司經營重責的人.....	三三
第三章 育才良方.....	三四
任何公司都可以培養人才.....	三九
學校教育與企業教育不同.....	一三〇
上司成爲以身作則的老師.....	一三七
▼松下電器公司的人事基本方針.....	一四〇
反覆持續重要的事情.....	一四四
▼松下電器公司遵守的七大精神.....	一五〇
完成困難工作使能力進步.....	一五五