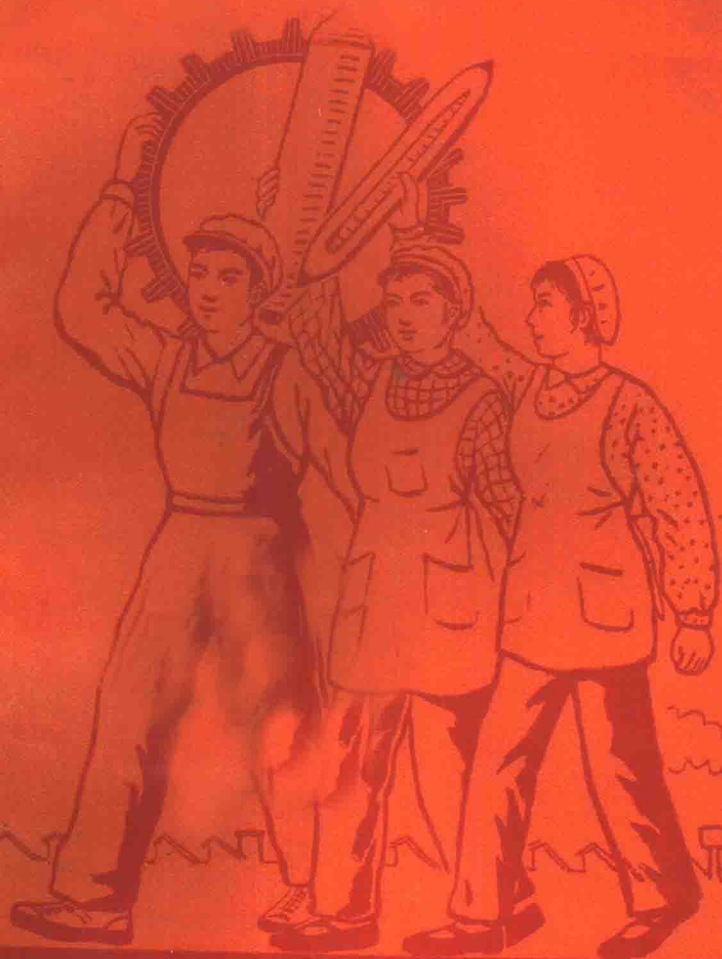




纺织工业战线上的尖兵

紡織工業出版社

出版者的話

紡織工業的全体职工們，在党中央和毛主席提出的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下，在各級党委直接领导和全体职工互相协助与鼓舞下，在生产、基本建設和机械設備制造等方面，都湧現出不少先进的模范人物，他（她）們忘我地劳动，努力学习，在技术革命和文化革命运动当中，創造了不少奇蹟，起了积极的推动作用。他（她）們的光輝事蹟是紡織工業中的一面紅旗，他（她）們是紡織工業战綫上的尖兵。

这种先进人物和光輝的事蹟，只有在共产党领导下，人民已經取得了政权，和社会主义經濟建設胜利进行的基础上，才能产生的。

为了把这些先进人物和光輝的事蹟記錄下来，介紹給廣大的群众。本社特將第二次全国青年社会主义建設积极分子大会及全国妇女建設社会主义积极分子代表會議上紡織工業系統中部分先进人物的发言和有关資料先行出版。

紡織工業系統中的先进人物和光輝事蹟是很多的，我們除將陸續汇集出版外，还希望各企业的党委和全体职工予以协助，不断的供給我們这方面的資料。

46711

22132

233711

紡織工業戰綫上的尖兵

紡織工業出版社編

紡織工業出版社

紡織工业战线上的尖兵

紡織工业出版社編

※

紡織工业出版社出版

(北京东长安街紡織工业部內)

北京市書刊出版业营业許可証出字第16号

地質出版社印刷厂印刷 • 新华書店发行

※

787×1092¹/₃₂开本 • 22⁰/₃₀ 印张 • 52 千字

1958年12月初版

1958年12月北京第1次印刷 • 印数0001~5000

定价 (9) 0.30 元

6/AK 45/10

目 录

坚持勤俭办厂的几点体会	梁彦斌(4)
攻破高速关, 紗布堆成山	黄宝妹等(14)
励行节约, 爱厂如家	葛彩凤(20)
在大跃进中的陕西省青年纺织工人	楊彩霞(25)
勤学苦练, 攻下技术关	刘小变(33)
学徒两个月, 看机七十台	李焕雲(37)
我是如何創造“改进解拈接头, 消灭白点操 作法”的	張利珍(41)
大胆革新, 击破科学技术堡垒	吳志助(46)
我們織出的6 A級絲超过了国际水平	李大惠(49)
积极学习和推广先进經驗	楊坡蘭(52)
为了紡出最好的紗	朱丽华(56)
半工半讀使我厂青工跨上了知識化的千里馬	高运生(61)
大胆革新, 創造了看台新記錄	呂金秀(66)
戒驕戒躁, 繼續前进	朱冬香(69)
赶上了世界水平的楓紗断头自动停止器	付振榮(73)
大跃进中的裔式娟小組	(78)
破除迷信, 处处革新	(82)
她征服了断头	(85)

坚持勤俭办厂的几点体会

湖北省襄樊市棉織厂党支书 梁彦斌

一、坚持勤俭办企业

我厂在合营前只有37个工人、16台机器。合营后，扩充到301人、118台机器。厂里没有流动资金，生产全靠加工。1956年我們根据市委指示，貫徹了“三勤”方針，提出“既抱西瓜又揀芝麻”，从小处着眼，从一針一綫着手，对工人进行了革命傳統的教育，批判了資產階級个人主义。从而在职工中树立了艰苦朴素的风气，掀起了勤俭办企业的高潮。

1956年合营后，工人干劲很大，通过增产节约运动，超额完成了国家计划，扭转了私营时的赔本、亏本现象。职工的收入也增加了，不少人换上了新被子、單子，穿上了藍球鞋。二車間工人經常夸講合营后的好处，說現在吃的飯和从前比一比，真象过年一样。生产一天一天高漲。

但由于受資產階級思想的影响，在部分职工中还存在一些追求个人生活享受的现象，有几个作了生活规划，什么皮鞋、手表、金絲絨大衣、毛綫褂子，有的想穿沒錢就“請会”做衣服。有个女工叫梅玉珍，竟当着母亲臉說：“就是你帶累了我，一件好衣裳也穿不上”。她帳借了三十多元錢，还做了一件泡泡紗襯衫。团支部書記傅明英到她家去訪問，見到梅玉珍的父亲是个殘廢，家里靠她母亲洗衣服过日子，还有一个妹妹，一家人的衣服都是破的漏着胳膊。我們支部覺得是一个問題，才注意了对职工进行艰苦朴素的思想教育，提倡比勤俭、比朴素、比技术、比能力、比主人翁思想，扭转了不顧家庭、只顧个人穿戴、爱漂亮、講

排場的思想。三車間有几个女工借錢做时裝，工人就貼領導的大字報：“梁書記，真官氣，工人腐化你不理，外邊借錢买花衣，官氣官氣真官氣”。現在全廠300多人沒有一件呢衣服，也沒有腳踏車。只有三雙皮鞋，還是受人給买的。

我們用算細帳、亮家底的方法，向職工說明了廠里的經濟情況：我廠是資本家丟的一個破爛攤子，連機器設備、家具、什麼東西都算上才值11000多元，全靠加工維持生活，三天不變布，連抓豆芽的錢都沒有。國家要保證重點建設，對我廠不能有太多的投資，我們要用自力更生、勤儉辦廠的方法來迎接大機器，為國家貢獻點力量。大家明確了道理，各車間各角落都制訂了節約規劃。織布車間用竹片作打桿代替彈簧，被頭用破布鞋底代替，滾珠代替彈簧，灶灰水代替煤油。在職工中出現了18匠。這18匠都是為車間服務的，例如鐵匠，現在已能制造機器零件，廠里修理費一個也不要了。女工們搓繩子接綫頭，廢膠代替黃蜡，布機上的飛花絨抓下來紡成綫作帶子。炊事員學修竈，扎筍箕。管理人員挖紅白土做粉筆，管理費用由8角8分降到6角。下半年一文也不要了，因為管理人員都參加了生產，經費都自給。廠里在節約形成了聲勢後，出現了生產的大躍進。1957年我們又建立了工廠管理委員會、職工代表大會。

整風反右之後，領導和管理幹部都參加了生產，與群眾三化五同。每人都拜師學技術，現在都會三種到五種技術，能文能武，不要國家供給，進一步密切了群眾關係，鼓舞了群眾的積極性。工人參加管理，實現三員化（會計員、統計員、保管員），又在勤儉的基礎上創造了18匠、20化。就這樣成了不脫產管理人員工廠。經過整風運動，我們体会到一切工作必須政治掛帥，加強黨的領導。

黨中央提出建設社會主義總路綫的方針後，生產出現了一

个新的高潮。今年元月至十月产值109万元，較去年翻了一番，为计划的176.12%，較1955年(合营前一年)增長兩倍强。在上繳国家利潤方面，也是逐年增長的。合营前，国家拿錢救济工人；1956年合营后，全厂固定資金11000多元，三年来上繳国家利潤为全部資金的10倍(119800元)。同时，建了新厂房，改善了职工生活。工人工資最高拿到60元，比合营前增長6至7倍，工人再不为吃穿疾病担忧。全体职工心情舒暢、愉快的劳动着，到处是一片歌声。由于职工生活改善和社会主义觉悟提高，生产上飞跃前进。今年8月份防汛停止生产7天，看来是完不成计划了，可是职工們提出苦干加巧干，产值翻二番，結果计划超额了。群众性的技术革命和文化革命运动，也取得了很大成績，从四月份开始到10月底，共提出革新意見420条，其中重大革新已全面推廣有26件。如双层布机原来織一匹，現在一次可織兩匹。职工說：“土里生洋花錢少，使用起来很輕巧，生产上成英豪，产值翻番实现了”。

总之，我体会到所有这些成績都体现了党的偉大，毛主席的英明，党中央政策方針的正确。

二、关心职工生活，注意工作方法，职工的吃穿住不是小事，而是大事

1.改进食堂工作是个大事。一車間(原伙食分为四处)有100多人，食堂办的不好，职工在大字报上提出意見：“样少菜淡价又貴，饅輕肉硬肚子疼，請求领导解决，生产我們来提高”。根据群众意見，我們下了廚房。首先摸了一下炊事員的思想。他們的反映是：“煤灶做飯長不穩，煤蒸饅气不均，事务長买菜不認真”。把責任推到客觀上而事实并不是这样。如何能叫炊事員行动来呢？我們一边学、一边做，我和厂長亲自下食

堂做飯做菜，做出样板来教育炊事員。他們感動的說：“領導工作多忙，還到食堂做飯，我們咋對得起領導呢？今後一定要好好工作”。從此，他們積極起來了，食堂工作也搞好了。群眾反映說：梁師傅做的飯菜真好吃，真是大鍋菜小鍋味，領導办好食堂，我們要搞好生產。

2. 按照季节气候的变化，經常注意职工的睡眠。在这方面首先发动群众勤洗、勤晒、勤換、勤打扫。夏天室內住不成，都到外边露宿，怕凉又怕露，我們发动女工用紗包皮縫了一个布棚防止露水。为了防止夜凉伤风，我們每夜兩次起来給职工盖被子。在室內睡的同志給臭虫咬的睡不成，我們就給工人晒被子、晒板子、捉臭虫、打滴滴涕。为了保証他們睡眠，在秋天和冬天又給他們糊房糊窗。由于关心职工生活，注意卫生，去年开始消灭了瘧疾病。总之，我們認為根据季节不同，要时时刻刻关心职工生活，才能保証他們睡的好、身体好。

3. 对于职工的婚喪疾病分娩等事，都象自己的事一样的关心他們。我們这样做了，群众反映說：“領導對我們关心，真比父母还好”。职工結婚厂里办，被称为朴素的婚禮。文書英住院病死，厂里买棺材，給撫養費，厂長又亲自帶領干部工人去送葬埋人。职工們有病，不管大小，都很注意。青工王培恒劳累吐血，在病期我亲自送飯喂藥，叫食堂給他燉老母鷄湯，病好了，又安置了适当的工作——任保健員。以后他工作一貫积极，被評为全市的先进工作者，群众都喊他王大夫。女工楊淑玲难产，厂里救济了十元，她感動得流淚說：“这是党对我的照顧，今後一定要好好生产……”。我們厂里女工多，妇产病假也要注意：产前叫她休息，产后安置生活，新女工任俊华住房分娩，什么东西都沒有，我們就給她找房子，把用具、吃的、住的准备齐全，才把她从医院接回来，又买鷄子給她保

养身体。这些事情是职工的要求和实际困难，我們注意解决了。从实际工作中，我們体会到，只有关心职工生活，才能發揮职工的干劲。

总之，在关心职工生活方面，我們体会到：群众干劲越大，我們越要关心他們的生活；只有这样，才能保証干劲持久，巩固以厂为家的思想。50多岁的老女工王媽說：“我依靠的是棉織厂，今后要真正和主人一样，見活就干，見事就管”。

在举办职工物質文化福利事业方面，我們本着“少花錢或不花錢”的原則，依靠群众自力更生，建立了各种組織，并解决了一些迫切的問題。三角錢办起的托儿所，已由兩個小孩增到50多个，并有业余理发舖、露天澡塘等。

从政治上和文化上关心职工生活也很重要。根据市委指示，为了培养干部，教育工人，貫徹又紅又專的方針，厂內成立了业余党校和紅專学校。有七个班，500多学生，每个星期兩天学政治，兩天学文化，兩天技术課，一天文艺活动。劳动者都变成了有文化的工人，1958年考入武汉大学一人，考入华中农学院兩人。全厂現有初中程度的200多人，高小程度的200多，其余的也都在十月初扫盲运动中摘掉了文盲帽子。全厂已是无盲厂。厂內有业余剧团、歌唱队。60多岁的老太婆，也参加了歌唱队。还有曲剧、話剧，职工的文化生活很丰富的。

三、政治掛帅是个宝，思想跃进不可少

經過整风大辯論，职工思想有了个大跃进。在跃进大会和大字报上，职工們提出了“五不要”的决心，即：不開情緒、不增加工資、不要獎金、不要加班費、不出次布。很多老工人要求入党，从政治上提高自己。职工們干活不講条件，劳动不計报酬，因而推动了生产高潮。厂里建新厂房，工人除了自己

积极参加义务劳动外，有的还动员了自己家属子女做义务活，给国家节约资金。

防汛时，职工冒雨修堤，没有工资，没有怨言。个个争先，突击危险。在领导的带动下，突击队提出“人在堤上，与堤共生死”的豪迈口号。在日晒雨淋、风吹夜露的情况下，没有人叫困难，大战了七天四夜，战胜了洪水。防汛结束后，我们厂被评为全市模范单位，并得到红色突击队的光荣称号。

全党全民大办钢铁后，我们全力以赴。苦战半月上山下河，采石淘砂，废寝忘食，风宿夜露。战胜一切困难，超额完成了淘铁砂任务。

整风后，许多过去落后的人变了样。一车间大组长、生产股长因旬计划没有完成，痛哭流涕向我们检查，并要求加强领导。新工人王秀英有病睡下还哭着说：“这咋办！我们车间上月落后，这月下不知是个啥样，都是我们学员带累了大家……。”

职工明确了自己的责任，象主人一样的忘我劳动，过去低产的现在变高产。工人郑文忠白包布产量达到110公尺以上，超过本行业的历史记录。

我们还用抓两头带中间的方法，帮助落后工人。女工姚桂英以前劳动纪律不好，有骄傲情绪，认为自己成分好，是青年，有点小错也不要紧，经常晚上班早下班，开会不到，并同别人吵架，不接受群众的意见。在辩论会上，工人说：你成分好是工人，就应该遵守劳动纪律。她晚上就向领导作了检讨，并提出了保证。现在已大变了一个样，并用自己的体会向别人现身说法，给别人打通思想，转变了几个好吵架的女工。

对职工思想情况要具体的了解和解决。如工人李金富身体不好，有的人讨厌他，说他有肺病，要赶他出去睡。另一方面领导也很少教育他，使他增加了思想包袱，工作上不管闲事，产量

不高。直到大跃进中，因工序不銜接，这才引起了领导重視。經過交談，送他到医院檢查，照愛克斯光，帮助他放下了包袱，从此工作积极了。我們又表揚了他，更增强了他的責任心，原来淘头車間只有一人，現在发展到七人，他担任組長，一月当中教会了七个學員。夜班同学員熬到12点，學員很受感动，都叫师傅“你去睡去”學員都尊敬他，他也更加愛學員。夜晚他把襖子、被子給學員穿、盖，生产时學員瞌睡了，他就唱歌講故事，給學員們散瞌睡。真做到了尊師愛徒。在办鋼鐵当中，他特別积极，一天到晚坐在爐旁拉风箱，連眼都熬爛了。防汛，他也站到最前面，样样都管。群众說：“老李变了样”。今年連評上兩次模范。現在他不但自己不鬧情緒，还給別人打通思想。

我們还注意了从政治上加强团結，改善人与人之間的關係。厂內为实现团結化，展开了批評与自我批評，及个别交談、大会竞赛。四車間工会主席龔淑芳和工人胡天福过去私营时就鬧意見，这次經過交談，消除了隔閡。

全厂来了一个談心运动，和大字报鳴放交談，把前后隔閡都解除了。从此，职工学会了用批評与自我批評的武器改进工作，保持团結，無論是誰都能展开批評。

在“見先进就赶，見落后就反”的口号下，职工們用各种形式批評落后，表揚先进。他們批評领导的大字报这样写道：

“股長来談話，咀鼓象黃瓜，見面不敢談，生气又回还”。以后股長就改变了。一車間的張書亭个人主义严重，劳动紀律松弛，給他貼的大字报上写道：“張書亭你不积极，个人利益数第一，义务劳动不参加，厂里搬家你不理，批評你就生气，与爱人逛街怪安逸”。

四車間生产上出現了很多新人新事，五月分数第一，当时

有張題为“新人新事多”的大字报这样写的：

你跃进，我跃进，看誰是个第一名。
張自強，真能行，超額計劃四天零。
宋永祥，也不錯，跃进計劃已超过。
朱喜臣，真正强，跃进当中是榜样。
肖发東，也不差，質量可算頂呱呱。
王連平，不平凡，产量質量他占先。
同志們，加油干，完成計劃也不难。
加油干，加油干，看誰走在最前面。

范自臣不爱学习，就写大字报鼓励他：

“刀不磨，就生鏽；人不学，就落后”。对范鼓舞很大。
发现二車間的組長不团结，就写大字报說：

“二車間，不能談，政治掛帥不兌現，人家跃进坐火箭，
你們騎着老牛慢慢赶”。

二車間的一些組長看了大字报，就主动的商量改进。大組長作了檢討：“包办太多”，要求小組長多提意見。这样一来，組長們都管起事来了，十月份的产量由第六名跃到第二名。

他們不但利用大字报表揚好人好事，而且把先进人先进事編成歌子，自編自唱。如技术革新当中的先进人張宏貴、馮宝聚、蘭富春等，都被編成了歌子。

以上事实証明，大字报、辯論会威力很大，受表揚的更加积极，先进人先进事越来越多；对受批評的、有保守的人是个促进。大字报上有批評、有表揚、有辯論、有建議，群众意見广泛全面。既可以减少會議，又能打开情面，在会上不发言的就在大字报上見面。我們对大字报也重視，有專人管，领导經常看，提了就改，推动了工作的开展。

四、今后任务规划

据市委指示和统一安排,本着小土群的方针,和由土到洋、土洋结合的精神,我们厂的初步发展规划如下:

一、产值翻六番:

1959年新建土纺锭1万锭,年产10~21支棉纱3000件(半成建成),产值300万元。

织布机300台,其中新增170台,年产值671万元。人员增加1000人,总计1500人。

总计年产值971万,比今年翻六番。

二、大办卫星厂:

要办织布、纺纱、丝绸、印染等10个工厂。我厂原有业余生产小组18个,计划到年底转为10个小土工厂。厂内一切生产上所需用的,都可以达到自给自足,如:铁工厂、木工厂、纺织器械用具厂……等等。

三、试验10种到20种高级产品:

我们现在织的均系棉织品、棉布、包布等低级产品。但随着人民物质文化生活的提高,我们规划到明年要产灯心絨、帆布、卡其、大床单、各色花布等等。

根据生产的发展,明年的福利事业也要来个大改善。我们规划:把“三角钱托儿所”发展到可容纳200~300人,并达到全托。幼儿园二个,容纳儿童300~400人。工人子弟学校一所,容纳学生500人。红专学校一个,内有7个系,学员要达到1000人,培养出红专人才,以满足本厂的需要。

还要办业余剧团4个,达到周周有晚会,日日有娱乐,配合中心,鼓足职工的干劲。在民兵营的基础上,在红专学校体育系的具体指导帮助下,成立5个篮球队(男、女)、10个排球

队（男女各5个），还将举办举重、射击、乒乓、越野等等。达到项项都能搞，个个比武行。规划到年底，1级运动员将达到200人，运动健将达到5人。周周有竞赛，日日有活动，上午都作10分钟的体操。使职工锻炼成一支生产健军，人人赛蛟龙，个个是猛虎。

为了保证职工身心健康，到明年建男女澡塘各两个，理发室5个。

为了使职工吃好吃饱，我们将在食堂实现两化：“伙食饭馆化”“吃饭饭厅化”。顿顿有肉，日日有鸡汤，菜蔬不同样，以保证职工身体健康。

（本文系梁彦斌同志在全国妇女建设社会主义积极分子代表会议上的发言）

攻破高速关，紗布堆成山

上海市青年紡織工人代表

黄宝妹 李素兰 郎福妹 王秀英 朱 萍 姚正鳳 严連广
富美鼎 李玉泰 梁尙宝 黄永根 王桂英 包祥根 陆銀芝

上海是全国紡織工业最集中的基地，今年棉花大丰收，农民兄弟生产了七千多万担棉花，比去年翻了一番。有人問：

“棉花交交关(很多)，我們怎么办？”

还是堆仓库？

还是搞增产？”

我們青年工人充滿着信心回答：

“猛攻高速关， 产量翻一番，

棉花全吃尽， 紗布堆成山。”

党提出了上海今年完成195万件，力爭200万件棉紗的战斗任务。我們深深懂得实现这个战斗任务有着多么重大的意义！一年生产195万件棉紗，那么單我們上海一个城市的棉紗产量就将超过英国全国的总产量。我們还想，农民兄弟夺得了今年的农业大丰收，使粮食大增产，为吃飯不要錢創造了条件，事实上，現在有很多农村人民公社已經实行免費吃飯了。我們紡織工人也要来一个紗布大丰产运动，使紗布如云，盖滿天地，爭取將來穿衣也不要錢。

我們的目標是要把产量翻一番。可是机器就这么多，怎么办呢？党号召我們加快車速，但是，車速加快后，許多新的困难也跟着出現了。断头突然增多，有时候整台車子的紗全部断光。車間里飞花扑面，錠脚发热，筒管跳动……。看起来真是一片混乱，这时在困难面前吓軟了腿的促退派，却說什么：

“我們的車速已經是世界第一超过了‘临界速度’，再加快要出毛病了！”“外国最好的机器，也只能开350轉，不能轉到400轉。”有的还在那里大喊：“你們这样搞，罗拉、錠子要飞出来了，机器要折断了，馬达要坏了！”来嚇唬我們。

我們青年紡織工人，坚决听党的話，任何困难都絲毫不能动摇我們的决心，我們向党立下了誓言：“只准加速，不准退速，一定要做促进派！”

一場加快車速的斗争开始了。大家都提早进車間，事先做好清洁工作。上一班的同志放工后不回家，帮助下一班的同志，下一班的同志提早上工，帮助上一班的同志；那里断头突然多了，只要哨子一吹，大伙兒就飞奔前来赶着帮忙。在这些难忘的战斗日子里，我們忘了吃飯，忘了睡覺，我們的小組、車間、工場从来也沒有团结得这样紧密。我們忘記了疲劳，精神百倍地战斗下去。

可是，人的精力总是有限的，必須革新技术，改变操作方法。这时，国棉十七厂黄宝妹同志、国棉二厂裔式焗小組的同志們就大胆地根据加快車速后产生的新的矛盾，发展了郝建秀工作法規定的巡迴時間和清洁工作方法，使它能适应高速生产的要求，这下子大家思想开了窍，原来郝建秀工作法并不是永远不可改变的。其实，我們許多生产上先进的同志，在做生活时早就偷偷地改进了郝建秀工作法了。但思想沒解放，对郝建秀工作法也就不敢公开提出来修改。現在，党号召我們要敢想敢做，又有了榜样，大家的思想也就象冲破了閘門的洪水，浩浩蕩蕩，不可阻擋。

思想解放了，人的腦筋也就变得聪明起来。21支紗車速从285轉加快到400轉后，旧的結头方法已經不能适应高車速的要求。过去是用解拈結，結得很慢，老是結空头。国棉二厂裔式