

圣贤书

流传千载的处世经典

◎ 吕不韦 等著

上善若水，水利万物而不争，
处众人之所恶，故几于道。
居善地，心善渊，与善仁，言善信，正善治，
事善能，动善时，夫唯不争，故无尤。

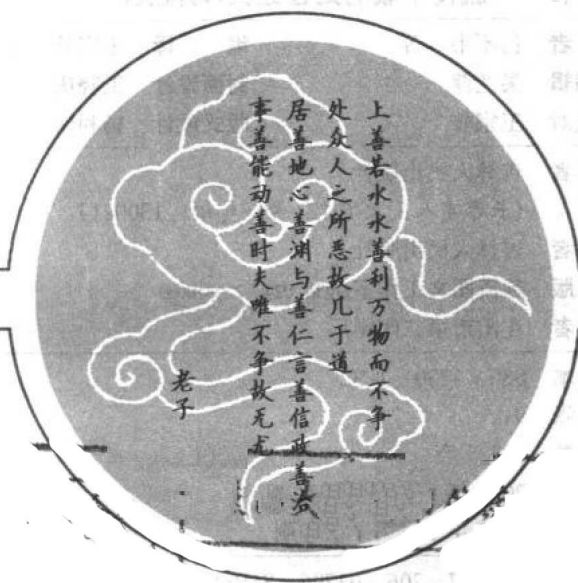
老子

吉林人民出版社

圣贤书

流传千载的处世经典

◎ 吕不韦等著



-16

吉林人民出版社

01

(吉)新登字 01 号

顾 问

康维韬 孙远良 胡忠雄 聂秉孝

主 编

魏宏伟

编 委

王宗岐 林 伟 马维东 于富禄

圣贤书——流传千载的处世经典(珍藏版)

著 者 吕不韦 等 编 译 王宗岐 李 鹏

责任编辑 吴兰萍 封面设计 王晓庆

责任校对 王宗岐 版式设计 杨利伟

出 版 者 吉林人民出版社
(长春市人民大街 124 号 邮编 130021)

发 行 者 吉林人民出版社

制 版 远流图文工作室(电话:024-22931003)

印 刷 者 沈阳市第二印刷厂

开 本 880×1230 1/32

印 张 9

字 数 183 千字

版 次 2003 年 1 月第 2 版

印 次 2003 年 1 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 7-206-03796-8/B·128

定 价 24.80 元

如图书有印装质量问题,请与承印工厂联系。

前言

永恒的处世之道

《吕氏春秋》亦称《吕览》，堪称中国古代的一部奇书。该书共收录了 160 篇文章，集为《八览》、《六论》、《十二纪》共 20 余万字，是战国末期秦相国吕不韦招集 3000 多食客辑合百家九流之说，内容以儒、道思想为主，兼及名、法、墨、兵、农及纵横、阴阳家思想，汇合先秦各派学说，为当时秦国统一天下、治理国家提供思想武器。该书大约在公元前 239 年左右编写完毕。成书之后，曾布于国门，于其上悬千金，有能增损一字者赏千金。二十余万字乘以千金，此书可谓价值不菲！

《圣贤书——流传千载的处世经典》以《吕氏春秋》为蓝本，不仅保存了先秦各家、各派关于处世的学说和思想，还增补了其后的各朝代名家的处世言论。

吕不韦是一位精明的商人，他用了最少的投资，可谓买断了整个秦国。他是战国时期秦国阳翟人，往来列国之间贩卖商品，是一位地地道道的商人。在古代，商列士农工之末，社会地位很低，不但本人作不了官，子

孙后代也不准作官。而吕不韦不惜变卖家产，投资在秦昭襄王的孙子——被流放到赵国当人质的异人身上，并将自己已经怀孕的妾赵姬献给异人。他本人因此平步青云，最后位居相国之位，在秦始皇亲政之前，掌握了十余年执政大权，被尊为“仲父”，食有蓝田（今陕西蓝田）十二县、河南洛阳十万户。在其执政期间又利用燕、赵矛盾，取得燕所献河间（今河北献县东南）十城封邑。

吕不韦精通处世之道。他说：“用价值连城的隋珠打飞在千仞之上的鸟雀，世人一定会笑这样做的人。为什么呢？付出的代价太大，而目的又太微不足道。”他使用的是与隋珠弹雀相反的招术，仅用几千两黄金结交异人，攀华阳，献赵姬，就达到了驾驭秦国的目的。许多成语典故，如刻舟求剑、众矢之的、苟且偷生等都从一个角度反映出吕不韦强调变法改革，反对因循守旧；强调正名审分，反对刑名不当；强调法、术、势并用；反对无法、少术、失势等积极的思想。

在中国古圣先贤的著作之中，流传着许多闪烁着智慧光芒的格言警句。今天，这些圣贤们的思想光辉依然闪烁。这本《圣贤书——流传千载的处世经典》便是从《吕氏春秋》入手，在浩如烟海的古代文化遗产中提炼整合而成。由于仅凭《吕氏春秋》及其涉及到先秦以前的圣贤论述处世的文章不多，我们又从秦以后的圣贤论

处世的文章中摘取了数篇华文，经过编译、选辑，揽精择粹、披沙拣金，用现代汉语译释而成。

由于长期以来孔、孟、老、庄一直被奉为圣人，读者习惯于把圣贤美称局限在他们身上，而事实上圣贤的界定标准是：所谓圣，谓道德极高之人，仅次于神；所谓贤，谓才能、德行好，仅次于圣，有时专指有才能的人。在今天看来，吕氏无愧于圣贤之称。

本书资料取之于 65 位古圣先贤关于处世之名作，共计 138 篇，皆非圣即贤之佳作，故定名为《圣贤书》，可以说是博众家之所长、集众家之精华的经典之作。书中的文章思想内涵博大精深，但道理浅显易懂，每一篇都堪称座右铭，都能给你最忠诚的告诫。

人若是像一杯清水那样清澈见底就好了，可是世间的凡事林林总总，总不能让我们如见清水般地见人。林语堂先生曾有一句话极有见地，他说：“如果每一个中国人都履行如儒者的责任，每一步都按理性来走，那么中国就不可能延续了两千年而仍然存在了。”人生最难的课程就是如何做人。如果你能巧妙地运用为人处世的方法与技巧，那么你的人生就不会出现失败总是多于成功的尴尬局面。人每天都要同各种各样的人相处，随时随地都会产生各种各样的矛盾，若不能学会趋福避祸之道，就会生出许多是非。事实上我们应该了解，在确定自己修身做人的道德基础的同时，我们必须为自己准备

一套进攻或防御的方法，中国传统的为人处世哲学正是使我们在生存战争中不败的真正利器。

《圣贤书》、《箴言书》、《处世书》、《修身书》、《品格书》和《教诲录》都是谈论有关修身处世方面的书籍，

《圣贤书》则代表着东方的处世智慧，在某些方面与后者有相似之处。例如在这六本书中都告诫我们做人不可太过于锋芒毕露，要学会隐藏自己，在《圣贤书》中是以“人贵藏辉”这篇文章来阐释的。由此可以看出，无论是东方还是西方，都把处世当做一门艺术。

处世是一门不易言传的艺术，只有真正精通这门艺术的人，才能在人生的战场上无往不利。

目录

- 大事亦发端于细微 (春秋)老子 /001
- 以德报怨 (春秋)孔子 /003
- 正人须先正己 (战国)孟子 /005
- 遇事要量力而行 (战国)庄子 /007
- 君子处世应以义为绳 (战国)吕不韦 /009
- 利可求但不强求 (清)张英 /011
- 顺势而为，但别随心所欲 (元)许名奎 /013
- 审时度势，见机之道 (三国·蜀)诸葛亮 /015
- 谁是英雄 (唐)赵蕤 /017
- 人贵藏辉 (唐)李白 /020
- 处世准则：恕平恭守 (东汉)王符 /021
- 君子宁拙毋巧 (明)洪应明 /023
- 做人需内方外圆 《六韬·三疑》 /024
- 精心苦练，成功的秘密自动找你 (战国)荀子 /025
- 以德服人 (战国)吕不韦 /027
- 有所不为才能有所为 (战国)孟子 /029
- 信言不美，美言不信 (清)王庭奎 /030
- 小事糊涂成就大聪明 (清)郑燮 /031
- 遇事多从反面想想 (春秋)老子 /032
- 善有时得恶报 (唐)赵蕤 /034
- 与恶人相处 (战国)庄子 /036
- 恶人是善者的磨石 (南宋)袁采 /038
- 明辨善恶才能百战百胜 (战国)吕不韦 /039

- 提防身边的人 (战国)韩非 /043
- 凡事好察并非明智 (东汉)班固 /045
- 直率不同于狂放 (春秋)文子 /046
- 防小人之心不可无 (清)张之洞 /047
- 不会给予便难有获取 (战国)鬼谷子 /051
- 强攻不如智取 (三国·蜀)诸葛亮 /054
- 不做徒劳无益之事 (战国)庄子 /055
- 有备无患 (清)朱柏庐 /056
- 做事不在速成,在于打牢基础 (清)魏源 /057
- 缓事急办,急事缓办 (清)王庭奎 /058
- 马,善跑就行 (西汉)张敞 /060
- 动听的话不一定真实 (春秋)老子 /062
- 知人知面,更要知心 (春秋)孔子 /064
- 为人的八戒与十德 (战国)庄子 /066
- 知人才能善任 (唐)赵蕤 /069
- 看人要用自己的眼睛,识人要依自己的判断 (明)洪应明 /071
- 求全一人,百中无一 (宋)王溥 /072
- 知人难,莫过于比己观人 (三国·魏)刘劭 /073
- 考人心志知其人 (西汉)陆贾 /076
- 察人之法 (晋)傅玄 /079
- 用人之所长 (唐)赵蕤 /083
- 处世为人要有益于人 (北齐)颜之推 /085
- 精通进退之道 (春秋)范蠡 /087

- 要做好人须交好友 (明)高攀龙 /088
- 泛交不如善交 (南宋)朱熹 /089
- 交谈知深浅,论辩见性情 (三国·魏)刘劭 /092
- 交友要近忠远奸 (明)沈炼 /100
- 近墨者黑 (晋)傅玄 /101
- 不要信远疑近 (北齐)颜之推 /102
- 以忠实诚信为本 (明)姚舜政 /104
- 和小人交游,如履薄冰 (春秋)曾子 /107
- 凤凰不与凡鸟同群 (明)袁中道 /109
- 友不择不交 (清)纪昀 /110
- 非善不交,知贤必亲 (宋)邵雍 /112
- 以其人之道,还治其人之身 (南宋)朱熹 /113
- 顺势而为 (战国)庄子 /115
- 求贤明才可成大业 (战国)吕不韦 /117
- 欲知其人,观其所使 (宋)司马光 /120
- 顺势而说 (战国)吕不韦 /122
- 论人之非,当原其心 (清)倭仁 /125
- 不可交浅言深 (明)庞尚鹏 /126
- 别说过头的话 (清)王庭奎 /128
- 规劝他人之短要含蓄 (明)洪应明 /130
- 对方五分错,只需指三分 (明)吕坤 /131
- 出言听语都要谨慎 (宋)叶梦得 /134
- 祸从口出,多言必失 (晋)傅玄 /136

- 谗言最能伤人 (明)程登吉 /137
- 冤家宜解不宜结 (清)蒲松龄 /140
- 要尊重别人的隐私 (宋)吕祖谦 /145
- 人贵相知 (唐)李白 /147
- 知音难觅 (清)车万育 /149
- 善于揣摩实情 (战国)鬼谷子 /153
- 好人是坏人的老师，坏人是好人的借鉴 (春秋)老子 /155
- 学习贤人品质但不蹈袭贤人行为 (春秋)孔子 /156
- 不同流合污，也别标新立异 (战国)韩非 /157
- 事在人为 (战国)吕不韦 /158
- 切不可妄自尊大 (南宋)袁采 /161
- 骄傲必伴随衰败 《尚书·大禹谟》 /163
- 自然调节 (战国)庄子 /165
- 随遇而安才是福 (南宋)袁采 /166
- 减少有余的，供奉不足的 (春秋)老子 /170
- 过犹不及 (春秋)孔子 /171
- 与众不同才能出人头地 (战国)庄子 /173
- 苛求贤者，是对贤者的爱护 (唐)赵蕤 /175
- 从小处入手 (春秋)墨子 /177
- 时不我待 (战国)吕不韦 /178
- 不加功于无用 (东汉)班固 /181
- 万事都不能失去依托 (战国)韩非 /182
- 少说多做 (宋)周密 /184

- 三思而行 (清)王庭奎 /186
- 站在立方听驳论 (宋)司马光 /187
- 祸福都是人招致的 (战国)吕不韦 /188
- 学会趋福避祸之道 (宋)苏洵 /191
- 揣摩之术 (战国)鬼谷子 /192
- 宽大为怀 (唐)魏征 /195
- 鹬蚌焉知凤凰之志 (唐)赵蕤 /196
- 路遥知马力 (明)宋纁 /197
- 诚实易被人接受 (清)王庭奎 /199
- 最糊涂的莫过于明知故犯 (明)吕坤 /200
- 小大贵贱，交相为恃 (战国)吕不韦 /203
- 让对手敞开心之门 (战国)鬼谷子 /205
- 有权势也不能用得精光 (清)曾国藩 /208
- 言论忠信，行动笃敬 (南宋)袁采 /210
- 闻毁不怒，以德化怨 (清)朱柏庐 /213
- 终身让路，不枉百步 (宋)欧阳修 /214
- 百战百胜，不如一忍 (清)王庭奎 /215
- 不可轻信传言 (唐)赵蕤 /217
- 游说要出奇制胜 (战国)鬼谷子 /219
- 不可无故受恩于人 (清)张之洞 /222
- 宁人负我，我不负人 (明)庞尚鹏 /223
- 谋事在人，成事在天 (明)吕坤 /225
- 清醒地立身处世，绝不随波逐流 (战国)屈原 /228

- 宁为鸡头，不为牛后 (明)程登吉 /230
- 经常奉承你的人未必是朋友 (南宋)袁采 /232
- 以不变应万变 (清)曾国藩 /234
- 朱砂粉碎色不变 (战国)吕不韦 /236
- 早熟不一定是好事 (晋)陈寿 /238
- 见好就收 (清)曾国藩 /239
- 学入歧途，后果更惨 (明)王阳明 /241
- 积威，宽一分则安；积恩，减一分则怨 (明)吕坤 /244
- 来势猛烈的都不能持久 (明)温以介 /247
- 平坦之处更易出错 (西汉)刘安 /250
- 一箭易折，十箭难断 (宋)司马光 /251
- 由俭变奢易，由奢变俭难 (明)周怡 /252
- 忧劳兴国，逸豫亡身 (宋)欧阳修 /254
- 吃亏是福 (清)王庭奎 /256
- 画虎不成反类狗 (西汉)马援 /259
- “利”是“害”的影子 (元)许名奎 /260
- 私欲和虚伪是一种病的两处痛 (明)王阳明 /262
- 损名害己的五忌 (唐)柳玭 /264
- 人人都向善厌恶 (清)张英 /266
- 养生全性之道 (战国)吕不韦 /267
- 穷人要发迹，必须先自立 (明)温以介 /269
- 与理同在 (宋)谢良佐 /271
- 人分为五个层次 (春秋)孔子 /272

大事亦发端于细微

(春秋)老 子

事物安定时容易加以保持，问题未露征兆时容易对付，东西还脆弱时容易被化解，事物还微细时容易被消散。做事情要做在还没有发生问题之前，治变乱也要治在还没有酿成混乱之前。合抱粗的大树，产生于细小的萌芽；巍峨高大的土台，始起于堆积的泥土；千里漫长的远行，始于脚底下的第一步。谁任意妄为，谁就会把事情搞坏；谁勉强把持，谁就会丧失一切。因此，大凡人们做事，经常是在接近成功之时而陷于失败的。如果在事情结束时能像刚开始时那样保持慎重，那么就不会弄糟事情。因此，圣人的欲望就是没有欲望，他从不重视、珍惜稀有罕见的物品；圣人的学问就是没有学问，用来设法弥补一般人所常犯的过失，以此去辅助万物的自然发展而不敢勉强去干预。

把无所作为当做最大的有为，把无所事事当做最大的有事，把恬淡无味当做最大的味道。要善于以小为大，以少为多。用恩德去报答怨恨的人与事。解决困难问题要从容易处入手，实现远大事业要从小事情做起。天下的难事，必定开始于容易；天下的大事，必定发端

圣贤书

于细微。因此，圣人永远不自以为大，所以才能真正成就他的伟大。那些随便对人许诺的人，一定很少能够守信用，他们总是把事情看得过于容易，势必经常遭遇困难。因此，圣人往往高度重视困难，所以他终究不会有任何困难。



孔子

(前 551 ~ 前 479)

名丘，字仲尼。鲁国陬邑(今山东曲阜)人。中国古代著名的思想家、教育家、政治家，儒家学说的创始人。是世界文化史上对人类思想影响最卓著的伟大人物之一。

以德报怨

(春秋)孔 子

在君子手下办事容易但很难讨他的喜欢。不用正道讨他喜欢，他是不会喜欢的。当他使用人的时候，他能够按照各人的才能加以合理的使用；在小人手下办事很难但容易讨他喜欢。即使用不正当的方法去讨他喜欢，他也会喜欢的。当他使用人的时候，他却求全责备。

君子敬重贤人同时也结交普通的人，称赞善良的人而且同情没有才能的人。君子讨厌那种不说自己贪婪而硬要寻找借口来掩饰的人。侍奉君子容易产生三种过失：君子的话还没有说出来你就抢着说，叫做急躁；君子已经说到了而你还不说，叫做隐瞒；不看君子的脸色就贸然讲话，叫做瞎子。

爱一个人就喜欢他长寿，恨一个人就希望他立即死掉。既希望他长寿，又希望他死掉，这就是不辨是非了。大家都讨厌的人，不一定坏，一定要去考察；大家都喜欢的人，不一定好，也一定要去考察。

应该用正直来报答怨恨，用恩德来报答恩德。

不事先猜测别人会欺诈自己，不随便怀疑别人对自己不讲信用，但能及早察觉问题，这就是贤人啊！外表

圣贤书

严厉而内心软弱的人，用坏人来比喻，大概像个挖洞翻墙的小偷吧。在路上听到传闻就到处去传播，这是对道德的背弃。

三种朋友有益处，三种朋友有害处。同正直的人交朋友，同诚实的人交朋友，同见闻广博的人交朋友，这是有益的；同逢迎谄媚的人交朋友，同当面奉承背后诽谤的人交朋友，同惯于花言巧语的人交朋友，这是有害的。

三种快乐有益，三种快乐有害。以能用礼乐节制自己为快乐，以称道他人的好处为快乐，以多交贤良的朋友为快乐，这是有益的；以骄傲放纵为快乐，以舒心游玩为快乐，以吃喝寻乐为快乐，这是有害的。

大家整天在一起，谈话从不涉及道义，只爱卖弄小聪明，这种人是很难有什么作为的。合乎正道的话，能够不听从吗？但听了后要改正错误才可贵。恭敬赞美的话，听了能不高兴吗？但要正确对待它才可贵。只高兴而不正确对待，只听从而不改正错误，对这种人我实在没有办法啊。

互相勉励，和睦相处，这样的人可以叫做士了。朋友之间要互相勉励，兄弟之间要和睦相处。

国家政治清明，说话和行为都要正直；国家政治昏暗，行为正直但说话要随和谨慎。