

目 录

第一篇 鉴古通今

观今宜鉴古，无古不成今。历代名臣良相都把研究历史当成是自己人生的必修课。以古通今，古为今用，古今之间，智慧如泉，喷涌而出。

驱马一壁，南文子善察机谋	/3
将相同心吕太后阴谋破产	/6
因人而异朱博用人有术	/8
细陈七策张良谏刘邦集权	/11
侃侃而谈宋昌论势识忠臣	/14
忠心辅国李泌献计保太子	/17
深谋远虑李泌谏主易帅	/20
年少不凡李德裕戏嘲宰相	/22
圣水煮肉李德裕破除迷信	/25
算无遗策谈笑之间定天下	/28
乱世重刑忽纠虎杖责李德	/31
神兵天降沐英生擒达里麻	/33
退烛还银丰云一语惊县令	/35

第二篇

大智若愚

真正大智慧之人，能隐藏自己的锋芒，谈笑间避开别人设下的陷阱，执著于人生目标，不为一时得失所左右。

劝施仁政晏子借棋进谏	/39
针锋相对晏子不朝“天子”	/42
迂回说理公仲连不受王命	/45
大智若愚曹参无为而治	/48
敲山震虎故布疑阵治悍匪	/51
襟怀坦白郭子仪风范长存	/54
借酒撒疯顾少连不畏权贵	/57
百忍成金富弼肚里能撑船	/60
示弱疲敌曹玮一战获全功	/63
装聋取证韩永熙幸免一死	/65
模棱两可陈元方答非所问	/68
临危不乱张佳胤巧计捕盗	/71

第三篇

知人善任

知道这个人能做什么，不能做什么，最擅长什么，最大的缺点是什么，然后扬其长，避其短，让其发挥最高潜能，方称得上知人善任。

人各有好子产以利驭伯石	/79
人情入理管仲善察佞臣	/82
知己知彼田忌察性知人	/85
率军攻城乐羊子不徇私情	/88
察微知著公孙鞅临危不乱	/91
献图退敌陈平巧施美人计	/94
防患未然张良妙计稳军心	/98
吃透敌情李光弼坐等敌降	/101
软硬兼施薛宣惩治恶县令	/104
不拘一格王旦慧眼识英才	/107
巧施离间种世衡除敌二将	/110
拾柴助火高仁厚优待降敌	/113
将错就错岳飞巧用离间计	/116

第四篇

见贤思齐

学习永远是智慧增长的惟一手段。学习他人之长，补自己之短。不知不觉中，见识阅历与处事能力已上升到一个新的境界。

不动如山玉壁城固若金汤	/121
老马识途管仲阅历过人	/124
假托君命冯奉世功过参半	/127
杀一儆百寇恂果断斩敌使	/130
王霸饮酒不战而屈人之兵	/133
以假乱真祖逖伪粮杀敌寇	/135
用兵如神李泌布局拖叛军	/138
家事难断糊涂官判糊涂案	/140
三思而行以静制动破谣言	/142
抓住要害崔安潜以盗治盗	/145
网罗奸雄富弼招降纳叛	/148

第五篇

审时度势

识时务者，仰看风云知天气，俯察人事知变化。能高居庙堂之上者，必有过人之处。

目光远大必子贱舍麦有道	/153
国有干才目夷兴国保襄公	/155
因势利导晏子谏止刑刑	/158
一身正气臧武仲反对养盗	/160
将计就计宇文泰声东击西	/163
一言之辩陈轸舌退十万兵	/165
虚张声势陈轸一计祸敌国	/168
树立榜样封一侯而得百城	/171
以宽应急拓跋祗智平反贼	/174
示弱惑敌拓跋祗绝处逢生	/177
将计就计裴度智除朱克融	/179
虚张声势令狐楚一言降米价	/181
忠贞为国倾力弥合皇家恩怨	/184

第六篇

革旧图新

旧的事物终将被新的事物所取代。有大智者，善于从旧中看到新，善于从旧中发掘新，因此，他们总能走在时代前面。

迫不得已伊尹软禁夏天子	/189
挑起众怒王孙商师出有名	/192
狐假虎威祭足假传圣旨	/195
时机未至子产劝君烧监书	/198
临危受命周亚夫平定叛乱	/200
一身正气沈景匡正河间王	/203
李代桃僵纪信诈降救刘邦	/206
泼水筑城司马楚之随机应变	/208
劝施德政李膺察机筹粮草	/210
颠倒黑白西门豹事实胜雄辩	/213
青蒿当箭张巡设计伤敌将	/216
曲意安抚张全义全民皆兵	/218
以钲代锣狄青用兵神出鬼没	/221
独辟蹊径范仲淹增加就业机会	/223
冒死直谏海瑞买棺上书	/226
诬人夺宝张居正一语救线人	/228
刚柔并济海瑞巧治地头蛇	/231

第七篇

仁心侠骨

恻隐之心，人皆有之，有人以此心救苦救难，有人以此心笼络人心，各有说法纷纭，谁对谁错？侠骨柔情乃人之本性，更是一种无边智慧。

- | | |
|---------------|------|
| 引君入瓮范雎一报还一报 | /237 |
| 削弱敌国管相国高价买鹿 | /240 |
| 力保乡校矫枉不能过正 | /243 |
| 投鼠忌器晏子创业“鼠狗论” | /246 |
| 视死如归齐貌辨舍己救主 | /248 |
| 奋不顾身寒朗秉公察冤狱 | /251 |
| 挑起矛盾王敬则以贼治贼 | /253 |
| 爱民如子萧老七以仁为本 | /255 |
| 出其不意李朔雪夜入蔡州 | /258 |
| 坦诚相见刘潼只身降叛乱 | /261 |
| 攻心为上马燧以诚止干戈 | /263 |
| 以诚待人郭子仪感化回纥 | /265 |
| 洞察秋毫文彦博严叱司天官 | /269 |
| 刘基施计花匠装聋捡性命 | /272 |

第八篇

韬光养晦

大智者，绝不逞勇斗狠，时机不利时，潜藏形迹，暗蓄力量，以待将来，终成善果。

- 巧避嫌疑老王剪“贪心”索赏 /277
- 外圆内方温峤矫情脱虎口 /281
- 顺水推舟李勣狡言保乌纱 /284
- 机警避祸姚崇洒泪表忠心 /287
- 夜不闭户郭子仪光明正大 /290
- 委曲求全狄仁杰保全性命 /293
- 善行大事范尧夫不辩非议 /296
- 智高一筹文彦博保存证据 /299
- 一言既出郭德成出家为僧 /302
- 明哲保身郭德成脱靴露金 /305

第九篇

功成身退

功成身退，既是名垂青史的机会，也是保住性命的机会。大智者，深明进退之道，明哲保身，绝不贪权恋位，以全善始善终之名。

执意辞封孙叔敖保全后代	/309
巧设难题颜率装傻保国鼎	/311
先见之明甘茂与君王立约	/314
事成于密范雎驱逐四大家族	/317
推人及己张说预留后路	/320
杀人如麻马燧施威镇回纥	/322
圆滑老练高士奇手眼通天	/325
打时间差丁宝楨杀掉安德海	/328

第十篇

败 鉴

成有成道，败有败道，一旦误入败道，也难免马失前蹄。强弱的转换，盛衰的变化，都耐人寻味。

武力兵谏何进授人以柄 /335

知古不智牛犊难斗老官僚 /337

利令智昏邱福带兵急功近利 /340

名 臣 卷

MINGCHENJUAN

第一篇

鉴古通今

观今宜鉴古，无古不成今。历代名臣良相都把研究历史当成是自己人生的必修课，以古通今，古为今用，古今之间，智慧如泉，喷涌而出。

驱马一暨南文子善察机谋

春秋时期，卫国的国君励精图治，把国家治理得很好。但由于卫国土地面积小，人数少，所以，虽然国内人心平和，贤士颇多，但仍是一个小国。

有一天，卫君正和众臣商议国事，突然有人来报说大国国君智伯派人来求见。

众臣面面相觑，不知是什么事。

因为智伯仗着自己国力强盛，经常侵略其他小国。在它周边的小国现在几乎都没有了，全变成了智伯的国土。所以众臣一听智伯派人来，不由得心惊起来，连卫君也不知所措，呆呆地坐在椅子上。



这时，一个叫南文子的大臣见众人如此惊慌，不由得笑出声来。

卫君忙问南文子：“你因何发笑？”

南文子答道：“大王应该问那智伯派了多少人来，而不是与众臣们一起发愣。”

卫君便问来报的人。

来报的人答道：“只有两个使者，没有军队。”

南文子叫道：“快请他们。”



智伯的两个使者走上殿来，不卑不亢地对卫君说：“我们大王派我二人来送给您四匹骏马，一件白璧，希望您能收下。”

早有卫君的人在门外牵着马，托着白璧奉给卫君过目，卫君心头的一块石头落了地，并邀请二位使者留在卫国游览几天。

二位使者却推辞说，智伯还有别的事让他们去办，先行告辞了。

卫君当晚设宴与群臣共乐，席间歌舞升平，杯盘狼藉，众大臣们笑逐颜开，喝得臭气熏天。

惟有南文子坐在那里，一言不发，还唉声叹气。卫君见了，生气地问道：

“像智伯所管的那样的大国，能这样礼待寡人，普天同庆也不过分，现在你为什么这么扫兴呢？”

南文子站起来，对醉醺醺的卫君说道：

“大王您对智伯有过功劳吗？”

卫君摇头。

“那大王曾同智伯礼尚往来过吗？”

卫君回答没有。

南文子哈哈大笑道：

“难道大王没听过这样一句话——没有功劳的赏赐，没有原因的财礼，必有它一定的原因吗？”

卫君心里一惊，酒醒了一半，但仍很迷惑地问道：

“智伯难道给我礼物是错的吗？”

南文子说道：

“是的。四匹骏马，一件白璧本是小国送给大国的

礼物，现在情形却反了过来，由大国送给小国了，这其中一定有什么问题啊！希望大王仔细考虑一下这件事。”

卫君恍然道：

“哎呀！如果不是您提醒我，我还真不知道这其中有诈呢！依您之见，现在我们该怎么办呢？把四匹马和白璧退还给智伯吗？”

南文子摇头道：

“不必如此，即使现在退还礼物，智伯的阴谋也不会因此而改变的，倒不如坦然接受，然后再在边境设下重兵。以防偷袭。这样既无损于我国的礼节，又防止了不测的发生，两全其美，岂不更好！”

卫君立即派人叫边境加强防卫，不能有一丝疏忽。

果然，智伯不久起兵袭击卫国，到了边境曹到重创，无奈又返了回去，恨恨地说道：

“想不到卫国有如此贤人，预先识破了我的计谋！”



【评析】

智伯想要侵略卫国，如果直接去攻打，有可能一战不下，持久抗衡，所以先给卫国一个假相，让它相信自己对它的尊重，从而令其疏忽防守。

殊不知人外有人天外有天。

南文子从大国小国之间的礼尚往来的规矩礼节识破了智伯的奸计，及时地救卫国于危机之中。

将相同心吕太后阴谋破产

汉朝吕后当政期间，吕氏家族的人掌握着朝中大权。

日益膨胀的野心令吕后不甘心做一个幕后执政者，她企图劫持年幼的刘氏皇帝充当自己的傀儡。

丞相陈平为此十分担忧，想挫败吕后的阴谋，但仅凭自己的力量尚不能与吕氏一党抗衡，因此常常闷在家里反复筹谋。

有一天，大臣陆贾前来拜见，因无人传报，陆贾便一直进入内室。陈平时正想得入神，因此没及时出来见陆贾。

等陈平出来后，陆贾问：“什么问题值得您这么费神考虑啊？”

陈平说：“你猜测一下我在想什么问题。”

陆贾说：“依我之见，不过是担心吕氏家族和年幼君主的事罢了。”

陈平见他说中了自己的心事，既兴奋又伤感地说：“是啊，这件事该怎么办才好呢？”

陆贾说：“天下太平时，人们只关注丞相的举动；



天下大乱时，人们更关注大将的行动。大将和丞相之间能互相协调和美，天下的士人就愿意归附；天下的士人愿意归附，即使天下有什么变乱，政权依旧坚如磐石。从国家的根本利益考虑，全在于大将和丞相这两个人的举动啊。我常想跟太尉周勃（封降侯）谈谈，但他常与我开玩笑，不把我的话看得太认真。你为什么不去与太尉结交呢？”

陈平听从了陆贾的计谋，用五百两黄金为周勃祝寿，并准备了丰盛的美酒佳肴招待周勃；周勃也礼尚往来，对陈平做了相同的回报。

自此这两个人你来我往，结成了深厚的交情。正如陆贾所言，将相和，天下虽乱而政权犹固。

自陈平与周勃结成联盟后，吕氏的阴谋便变得日益渺茫了。吕后死后，陈平与周勃发动政变，尽诛吕氏一党，将政权归于刘姓。

【评析】

宋朝时，西夏兵马侵入边陲之地，张方平请求皇上把枢密院与中书省合为一体，以便顺利执行朝廷的方针，与陆贾的意图如出一辙。

吕后当时的权力已不容小觑，而陈平虽是个丞相，所管的只是文武百官，权力十分有限。他与吕后斗，无异于螳臂挡车。陆贾的用意很简单，文武合并，使军政大权成为一体，那时即使天下发生变乱，内有稳定的朝纲，外有千军万马守边，谁也动摇不了国家的根本。