

大庆红旗处处飘

轻工业学大庆经验选辑

2

轻工业出版社

大庆红旗处处飘

轻工业学大庆经验选辑(二)

轻工业部研究室 编

轻工业出版社

大庆红旗处处飘
轻工业学大庆经验选辑(二)
轻工业部研究室 编

*

轻工业出版社出版
(北京阜成路白堆子75号)
上海新华印刷厂印刷
新华书店北京发行所发行
各地新华书店经售

*

787×1092毫米 1/32 印张: $7\frac{2}{32}$ 字数: 132千字

1975年12月 第1版第1次印刷

印数: 1—56,200 定价: 0.38元

统一书号: 15042·1378

毛主席语录

列宁为什么说对资产阶级专政，这个问题要搞清楚。这个问题不搞清楚，就会变修正主义。要使全国知道。

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

工业学大庆

目 录

依靠工人阶级 办好社会主义企业	
.....中共南通国棉二厂委员会(1)	
独立自主争上游 奋发图强学大庆	
.....中共上海钟表元件厂委员会(13)	
加强班组建设 把巩固无产阶级专政的任务	
落实到基层.....中共北京针织总厂委员会(26)	
革命步步深入 生产持续上升	
.....中共广东中山糖厂委员会(40)	
反修防修 永不停步	
.....中共江西武宁县大洞竹木制品厂支部(58)	
坚持社会主义方向 把革命进行到底	
.....中共天津市第一玻璃厂委员会(75)	
艰苦创业 代代相传	
.....中共湖北省襄樊市棉织厂委员会(90)	
巩固无产阶级专政 坚持工艺美术革命	
... 中共广东佛山石湾美术陶瓷厂总支委员会(101)	
学好革命理论 走大庆道路	
.....中共湖南常德纺织机械厂委员会(115)	

坚持无产阶级专政 不断改变企业面貌

..... 中共天津合成化学厂委员会(127)

坚持党的基本路线 坚持大跃进精神

..... 中共上海铁锅厂总支委员会(141)

学大庆 抓根本

..... 中共哈尔滨搪瓷厂委员会(152)

把企业领导权掌握在无产阶级手里

..... 西安市焊接工具厂(168)

集中力量打歼灭战 快速建好糖厂

..... 四川眉山糖厂工地指挥部(179)

坚持正确路线就是胜利

..... 中共江西横峰纺织器材厂委员会(191)

加强革命团结 大干社会主义

..... 中共河南南阳卷烟厂委员会(208)

依靠工人阶级 办好社会主义企业

中共南通国棉二厂委员会

我厂是一个有五十多年历史的老厂。解放以来，在毛主席革命路线的指引下，特别是经过无产阶级文化大革命和批林批孔运动，老厂焕发了青春，企业面貌发生了深刻的变化。我厂职工坚持不懈地学习马列主义、毛泽东思想，不断提高无产阶级专政下继续革命的觉悟，坚持党的基本路线，认真贯彻“鞍钢宪法”，走“工业学大庆”的光辉道路，以主人翁的姿态，努力办好社会主义企业。坚持“自力更生，艰苦奋斗”的革命精神，大搞老厂改造，充分挖掘企业潜力，用二十年代的老机器，创造了七十年代的生产新水平。文化大革命以来，年年全面超额完成国家计划。一九七四年总产值比解放初期提高了十二倍。品种不断增加，成本逐年下降，质量稳步提高。出口产品连续十三年保持“免检”的信誉。一九七〇年以来，打了四个硬仗，主要依靠自己的力量，扩大了二百五十台阔幅布机和一万五千纱锭，新建了涤纶喷丝和涤纶树脂车间，不断为壮大社会主义的物质力量作出贡献。回顾我们的战

斗历程,主要有以下几点体会:

把好路线关 坚持社会主义方向

文化大革命以前,由于受到刘少奇修正主义路线的干扰,我们学大庆是学了形式,忘了路线;学了枝节,丢了根本,结果工厂的面貌改变不快。在文化大革命和批林批孔运动中,工人群众起来造了修正主义路线的反,我们开始从巩固无产阶级专政的高度重新认识大庆的经验。认识到学大庆,一定要从根本上学,从方向路线上学,象大庆那样,坚持政治挂帅,用马列主义、毛泽东思想武装工人群众的头脑,造就一支政治上能够辨方向,生产上敢于打硬仗的革命队伍。依靠这样一支队伍,不断批判修正主义,批判资本主义倾向,批判剥削阶级的传统观念,坚持企业的社会主义方向。

无产阶级文化大革命以来,我们千头万绪抓根本,生产再忙,阶级斗争不忘。任务再重,看书学习不松。坚持领导带头学,群众自觉学。许多同志班前班后抓紧学,睡前饭后抽空学。他们说:“打猎要有枪,批修要有武器。批判要深入,学习是关键。”随着批林批孔运动的深入发展,全厂学习马列著作和毛主席著作的群众运动更加蓬勃发展。各车间、班组和宿舍都组织了工人业余学习小组,工人的理论队伍占全厂职工总数百分之二十。他们既是批林批孔的战斗员,也是学习理论的辅导员,生产斗争的闯

将。共产党员、劳动模范陆秀娣，在旧社会受尽了压迫和剥削。解放后，她翻身当了国家的主人，在党的培养教育下，认真看书学习，掌握革命理论。四年来，她带动十一名青年工人，刻苦攻读《国家与革命》、《哥达纲领批判》等二十一篇马列主义著作，一九七四年共写了一百多篇学习心得和批判文章。她说：“理论上的瞎子，识别不了政治上的骗子。只有学好革命理论，才能心明眼亮，大批资本主义，大干社会主义。”

用马列主义、毛泽东思想武装起来的工人阶级，坚持社会主义不动摇，抵制资本主义最坚决。批林批孔开始，布机车间工人贴出一张“要名利，还是要路线？”的大字报，揭露我厂少数领导在一九七三年全省纺织机械互查时，为了争取“好评”，就将布机上两千多把经过修旧利废的梭子突击换上了新的。大字报对我们领导上这种为了追求名利，不惜弄虚作假的错误思想，尖锐地指出“厂领导只想红旗扛在肩，不知方向路线偏。”这一批评引起了我们深思，为什么文化大革命中批判过的东西，现在又重新冒头呢？厂党委立即开会认真进行了分析，认识到在社会主义企业内部，社会主义和资本主义两条道路的斗争是长期的、复杂的。只有用马列主义、毛泽东思想，联系实际，经常斗，反复批，才能使我们保持清醒的头脑，少犯错误。因此，要把好路线关，只有依靠群众，经常揭发批判修正主义办企业路线的影响和表现，分清什么是错误的，什么是正确的，什么是资本主义，什么是社会主义，

才能使企业沿着社会主义轨道前进。

为了依靠群众把好路线关，坚持企业的社会主义方向，近几年来，我们发动全厂职工同反动的“唯生产力论”和“专家治厂”、“物质刺激”、“利润挂帅”等修正主义路线，进行了不懈的斗争。我们的主要做法：

一是抓住要害问题反复批。文化大革命前，我们厂某些领导，由于中了“唯生产力论”的流毒，提出什么“以布为纲”、说什么生产好就能“一俊遮百丑”。但是，尽管这样，产量并没有上去。文化大革命以来，广大职工抓住“唯生产力论”狠狠批判，调动了社会主义积极性，大搞技术革新和技术改造，努力挖掘企业内部潜力，使细纱折合单产从三十五公斤提高到四十五公斤左右。这一事实说明，只有坚持政治挂帅，用革命统帅生产，才能促进生产的发展。但是，我们在处理革命和生产关系上，有时位置还是摆得不正。一会儿颠倒了，一会儿并列了，有时又相互取代了。政治运动来了，容易忽视抓生产；运动一过，又埋头于生产业务，有些人认为抓生产保险，抓政治危险等等。这些错误观点和作法，尽管表现形式不同，但都是受了反动的“唯生产力论”的影响。为了坚持革命统帅生产，我们经常发动全厂职工认真学习毛主席关于“抓革命，促生产”的有关教导，狠批“唯生产力论”，批判一次，认识就提高一步；认识提高了，生产也就前进了。不少同志深有体会地说：“厂变，生产变，首先是要人的思想变。政治挂了帅，生产才能发展快。”

在发动群众批判反动的“唯生产力论”的同时，我们还发动群众反复批判“利大大干、无利不干”等利润挂帅的修正主义货色，使广大职工树立了这样一个思想：只要对社会主义有利，我们就坚决干；只要工农兵需要，我们就拚命干。有一次，有家针织厂试织出口汗衫，要求我们厂为他们试纺一种批量小的专用纱，我们立即组织力量进行试纺，先后六次到外地学习取经，并反复征求用户意见，终于搞出了符合出口汗衫要求的专用纱，得到了好评。

二是发现错误倾向及时批。修正主义和资本主义的东西，往往是以不同的形式表现出来。我们发现苗头，就抓住不放狠狠地批。例如“物质刺激”，这是过去早就批判过的。但是，还有少数同志总想靠它来调动积极性。我厂化纤上马后，就有人认为：厂里职工为了化纤上马，辛辛苦苦大干了两年，卖一点零头的确良布给大家，让大家欢欢喜喜，鼓鼓劲。这个问题一出现，党委指出，这是一种变相的“物质刺激”，私分国家产品，会腐蚀工人灵魂。我们就发动群众大揭大批“物质刺激”。工人们说：“物质刺激就象‘糖衣炮弹’，腐蚀我们工人的灵魂，我们不警惕，就会成为物质、金钱的奴隶，忘掉共产主义大目标。”经过大家讨论，顶住了私分的确良的错误想法，决定厂内一寸布不留，全部交给商业部门处理。经过批判“物质刺激”，厂里出现了“不为金钱卖命，要为革命拚命”的生产热潮。

三是调查分析自觉批，主动向资本主义倾向发动进攻。我们在一次走访用户中，有的厂反映我们厂生产的四十二支纱质量有问题。我们专门召开六十多人参加的党委扩大会，请用户厂到我厂来揭矛盾，提意见。结果了解到我们厂对“自用纱”舍得化力气，下功夫，而对“外售纱”考虑用户要求不够。我们抓住这件事，在全厂展开了批判本位主义，树立全局观念的教育。开展了“前道为后道、保全为运转、辅助为生产、科室为基层、全厂为用户”的“五服务”活动，保证了纱布质量的稳步提高，获得了用户的好评。

在斗争的实践中，我们深刻认识到“不破不立。”只有相信和依靠群众，不断批判资本主义倾向，才能坚持社会主义方向。

坚持群众路线 搞好社会主义企业管理

在无产阶级文化大革命和批林批孔运动中，我们遵照毛主席“管理也是社教”的教导，反复批判了刘少奇、林彪的修正主义办企业路线。认识到：靠“专家治厂”，不依靠群众，不走群众路线，势必扼杀工人群众的社会主义积极性，实质上是资产阶级专无产阶级的政。近几年来，我们学习大庆经验，在企业管理的各个方面，充分发挥工人阶级的领导作用，不断改善工厂的组织与管理，调动了群众的社会主义积极性，促进了生产的发展。

一是坚持民主集中制，群众真正当家作主。我们坚持贯彻这个原则，把生产管理上的重大问题，从制订老厂改造规划、生产计划、技术措施，到每个较大的革新项目，都发动工人群众反复讨论，实行计划民主、技术民主、经济民主，坚持“从群众中来，到群众中去”，改变了过去那种少数人说了算的状况。党委还经常“开门整风”，发动群众开展“四大”，揭露和解决企业管理中的问题。遇有不同意见时，就组织专题讨论会，集思广益，统一认识，统一做法。在批林批孔运动中，广大职工狠批了“上智下愚”的反动谬论，贴出了很多大字报，提出了一百多条改进企业管理的意见。我们召开了党委扩大会，逐条分析，集中群众的正确意见，拿出整改方案，再发动群众讨论，依靠群众落实。原来，布机耗电指标比较高，少数人关起门来订方案，长期降不下来。党委根据群众意见，组织了推广节电皮带盘的会战，领导干部深入第一线，组成有工人、技术人员参加的三结合小组，同心协力一齐干，节电皮带盘的制造和安装，原计划半年搞好，结果一个半月就完成了，布机电耗降低了百分之九，全厂一年可节电二十三万度。

二是建立群众管理网，发动群众参加管理。“万丈高楼靠的是基础牢”，要搞好企业管理，必须扎扎实实抓好基础工作。我们在全厂一百五十六个班组中，健全了以老工人为主体的两长（正、副组长）、五大员（政治宣传员、质量检验员、经济核算员、治保安全员、生活服务

员),在车间和生产科室,建立了有工人代表参加的“三结合”管理小组,从上到下,形成了一个八百多人的群众管理网,实行专业管理与群众管理相结合。我们还特别注意把路线觉悟高、有丰富实践经验的工人选拔到各级领导岗位上来,让工人直接参加管理工作。现在厂级和车间一级的领导干部中,工人出身的占三分之二,职能科室管理人员中也有不少来自生产第一线的工人。群众广泛参加管理,过去靠少数人根本办不到的事情现在能办到了。后纺车间乙班筒子小组安全员黄友珍,时时刻刻想安全、抓安全、讲安全,上班走人前,下班在人后,每逢周末关车后和周一开车前都仔细检查车间门窗和机器的关闭情况。有一次星期六关车后,她闻到车间有点异味,叫电工检查,发现日光灯冒烟,由于及时修理,避免了一场火灾。她依靠全组同志搞好安全生产,整个小组从未发生过事故。

三是制度要靠群众来制订,要提高群众执行制度的自觉性。文化大革命以来,我们与工人群众一道,批判了“制度万能论”、“制度无用论”,逐步建立健全了岗位责任制等七项制度。在“改章建制”中,我们发动群众逐项讨论,凡是有利于调动群众积极性、有利于生产发展的,就坚持下来。制度力求易懂易记好执行,不搞烦琐哲学。例如,我厂织布车间四个平车队,原来的操作法有些问题,工人参加“改章建制”小组讨论,拟出草案,由四个队试行,反复修改补充,最后形成更切合实际的布机平车操作

法。工人同志说：“过去的操作法，上面灌下来，要我们照着做的。现在的操作法，是吸收了我们的实践经验写出来的，听起来顺耳，做起来顺手。”工人自己参与制订制度，工人乐意执行。有的干部不敢坚持合理的规章制度，不敢抓企业管理，工人鼓励干部说：“合理的规章制度，我们坚决执行，八级台风也吹不掉。”前纺并粗一工区，执行交接班制度一丝不苟，十三年如一日，坚持做到“三个不走”、“四个不变”，即生产情况不交清不走，清整工作没有做好不走，接班的人不满意不走；人事变动交接班制度不变，活儿难做质量要求不变，人前人后工作态度不变，白天黑夜遵守纪律不变。大庆工人阶级首创的“三老”、“四严”的革命精神，在我们厂生根、开花、结了果。

在斗争中坚持社会主义建设总路线

无产阶级专政的基本任务之一，就是要努力发展社会主义经济。我们搞社会主义建设，就是要出大力，流大汗，发扬敢打敢拚的革命精神，同前进道路上的困难斗；不断挖掘企业的潜力，同因循守旧思想斗；坚持质量上的精益求精，同骄傲自满思想斗。在斗争中步步前进，为增强社会主义物质基础多作贡献。

一、不断挖掘企业的潜力，同因循守旧的思想斗。我们厂原来的机器设备，都是二十年代初期的。解放前夕，细纱单产只有十多公斤，品种单调，质量低劣。在

这样的基础上能不能优质、高产、低消耗，不断为巩固无产阶级专政增强物质基础？这个问题一直存在着两种思想、两条路线的斗争。无产阶级文化大革命大大解放了工人们的思想，给我们老厂改造开辟了广阔前景。工人群众批判了“厂老机器老，没法再改造”的错误思想，狠批了“洋奴哲学”、“爬行主义”，大搞革新、改造、挖潜，向老设备开刀，大胆创新，在老爷机器上创高速夺高产。有些迷信洋教条的人，说什么：“锭速一万五千转是不可逾越的‘警戒线’，越过了这条线，罗拉要断，滚筒要裂，锭子要飞”。可是工人同志不信鬼，不信邪，满怀信心，一定要用二十年代老机器，创造七十年代新水平，大家自己动手，加强设备维修，革老锭子的命，奋战半年，自力更生地改制了三万五千枚高速锭子，每分钟把锭速开到近一万八千转。在这个基础上继续奋战，使细纱单产突破了四十五公斤的大关。全厂棉纱生产能力比解放初期提高了二倍，比一九六五年增长了百分之三十三。

二、坚持质量上的精益求精，同骄傲自满思想斗。锭速提高了，产量增加了，产品质量还能不能进一步提高，做到精益求精？我们不断同满足现状、沾沾自喜的骄傲自满思想斗。批林批孔以来，我们对干部进一步加强了“质量问题是个路线问题”的教育，深入开展反骄破满的斗争，发动群众严格把好质量关。厂党委还专门召开了扩大会，全面分析了近两年来用户的意见和产品质量状况，找出了前一时期影响产品质量的关键问题。然

后,带着这些问题,蹲在车间,同“三结合”小组成员一起摸规律,找原因,做到每天看布,每周重点分析质量,每月进行质量评比,每季进行互查交流。工人、干部、技术人员齐心协力,大打提高产品质量的人民战争,终于找到了影响产品质量的原因,解决了问题,使棉布下机一等品率达到了部颁一档水平。为了保证产品质量精益求精,不断降低消耗,我们还抓住不同思想,经常进行教育,在产品难度大、要求高时,从国家和人民的利益出发,克服怕苦畏难的思想;在生产任务紧张时,从多快好省的要求出发,防止粗制滥造;在帮助兄弟单位加工时,从革命的全局出发,反对本位主义;在取得成绩时,从继续革命的需要出发,防止骄傲自满。同时,不断加强基本操作的训练,建立严格的技术管理措施。十几年来,我厂内销、外销产品年年都保持高质量。每件纱用棉量也比国家规定标准有所降低,八年来为国家节约棉花四十六万公斤。

三、发扬敢想敢干的革命精神,同前进道路上的困难斗。实现了优质、高产、低消耗,还能不能产品多样化,不断满足广大工农兵的需要?在毛主席关于“中国应当对于人类有较大的贡献”的伟大号召鼓舞下,职工们提出,我们纺织厂也要搞化纤,闯新路。当时,有的人怕担风险,不主张搞;有的人怕搞不了,吃力不讨好。这实际上是因循守旧和敢于创新的两种思想的斗争。工人同志狠批了懦夫懒汉思想,坚定地说:“我们愿为革命讨苦吃,自抢革命重担挑,不靠伸手靠双手,自力更生闯着