

总统府要人传略丛书



晚清 两江 总督 传略

WANQING LI ANGJI ANG ZONGDU ZHUANLIE

刘刚 焦洁 编著

广东人民出版社



晚清
两江
总督
传略

WANQING LIANGJIANG ZONGDU ZHUANLUE

刘刚 焦洁 编著

广东人民出版社

· 广州 ·

图书在版编目(CIP)数据

晚清两江总督传略/刘刚、焦洁编著. —广州:广东人民出版社, 2003.7

(总统府要人传略丛书)

ISBN 7-218-04271-6

I. 晚… II. 刘… III. 焦… IV. 政治家 - 列传 - 中国 - 近代 V. K827 = 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 025569 号

责任编辑	崔肇钰 倪腊松
封面设计	方 雷
责任技编	黎碧霞
出版发行	广东人民出版社
印 刷	湛江蓝星南华印务公司
开 本	787 毫米×1092 毫米 1/32
印 张	3
插 页	2
字 数	40 千
版 次	2003 年 7 月第 1 版 2003 年 7 月第 1 次印刷
印 数	1—7000
书 号	ISBN 7-218-04271-6/K·871
定 价	32.00 元(全 4 册)

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印公司联系调换。

目 录

林则徐	2
陈 銓	6
伊里布	8
裕 谦	10
牛 鉴	12
耆 英	15
璧 昌	17
李星沅	20
陆建瀛	22
怡 良	24
何桂清	26
曾国藩	29
李鸿章	33
马新贻	36
何 璟	38
张树声	40
李宗羲	42
刘坤一	45

沈葆楨	48
彭玉麟	52
左宗棠	56
裕 祿	60
曾国荃	63
张之洞	67
魏光燾	71
李兴锐	73
周 馥	75
端 方	78
张人骏	82

附 录

两江总督年表	84
两江地方军事建制表	88
两江地方行政建制表	89
两江赋银、漕运比例表	90
清朝官职品级服饰简表	91



林则徐像



林则徐

林则徐(1785—1850年)，字少穆，福建侯官人。嘉庆十六年(1811年)进士，历任杭嘉湖道、淮海道、署浙江盐运使、江苏按察使、署江苏布政使、两淮盐政、陕西按察使、江宁布政使、湖北布政使、河东河道总督。从小机敏过人，才智超群。道光十二年(1832年)，江苏境内田地抛荒，野水横流，民众忍饥挨饿，城乡一片萧条。时任江苏巡抚的林则徐，为民忧虑，即向朝廷奏请减免赋税，筹措抚恤。林则徐根据以前在藩司任上议定的赈务章程，行之有效，一扫宿弊。不但缓解了灾荒，筹积了余粮，还澄清了许多讼狱。他认为：“考察官吏要先自察，要先将辖属内的大小政务完全记在心上，只有这样才能知道下属是否尽心。”道光帝对林则徐的务实精神大加赞赏，特下诏书给予嘉奖。

在治理江苏水利时，林则徐显示了过人的能力和胆识。先是主持疏浚黄浦江、吴淞口，之后又以工代赈，开挖刘河、白茆河。在入海口修筑闸坝，既能泻去内涝的河水，又挡住了海潮泥沙。并将旧有河道裁弯取直，节省费用疏畅了刘河的支流七浦河、白茆河的支流徐六泾及东、西护圻等。随后又

萬年瓦

清玩

一徑寒花陶令宅

半床寶墨米家船

林則徐

林則徐

萬年瓦清玩

林则徐手迹





舒畅了丹徒、丹阳段运河，进行了宝带桥、柳澱等工程。河水交汇，清水长流。当时流传着林则徐微服踏勘皮汊河的故事。道光十六年(1836年)十月，当时署理两江总督的林则徐，扮成客商，带着随从张福，从清江浦(今清江市)，悄悄来到淮安。他们乘船向盐城出发，驶入皮汊河。一路上林则徐和蒿访谈，仔细观察，详细记录，掌握了疏浚所需要的劳力、土方、工时等情况。他在记录中写道：“皮汊河至天妃闸……为四十五里，上半段淤滩多而港面狭。下半段淤滩少而港面宽，按段办工，自有分别。所问方价，有百五六十文、百七八十文不同……”不久，林则徐即正式批文开工疏浚皮汊河。林则徐为政勤廉，兴农有功，《清史稿》载他曾先后“两署两江总督”。《清代七百名人传》具体写道：“十五年……十一月署两江总督。十六年二月回巡抚任，七月复署两江总督入觐，十七年正月擢湖广总督。”

道光十七年(1837年)，林则徐调任湖广总督，整顿盐课，打击走私。十八年(1838年)为禁鸦片毒害，林则徐进言：“此祸不除，十年之后，不惟无可筹之饷，且无可备之兵。”清宣宗深以为是，召林则徐入宫，十九次面谈政事并授予钦差大臣，林随即奔赴广东。道光十九(1839年)四月，授两江总督，未到任，后调任两广总督。此间，率领中国军民开展了轰轰烈烈的抗击侵略、严禁鸦片运动。

道光二十年(1840年)九月，道光帝为了换取英军退兵南返，下令将林则徐等人革职查办。二十一年(1841年)五月，又将林则徐遣戍伊犁。二十五年(1845年)十一月林则徐被重新起用，先后担任陕甘

总督、陕西巡抚、云贵总督。二十九年(1849年)七月，林则徐因病回原籍医治。三十年(1850年)九月，为钦差大臣，赴广西镇压天地会起义，行至广东普宁境内，因病逝世，终年 66 岁。译编《四洲志》，著有《云左山房文钞》、《云左山房诗钞》等。



陈 銓

陈銓(?—1839年)，字芝楣，湖北江夏人。嘉庆二十五年(1820年)一甲三名进士，授编修。道光五年(1825年)出任江苏松江知府。当时由于漕运环节众多，黄河淤塞，两江总督陶澍等人筹议海运。驻节上海的陈銓对此大力赞助。署理江宁时，江苏水灾，流民四散，陈銓严加防范，阻止劫掠，并于江宁城外设赈灾场所。建议流民宜散不宜聚，分散至各县，大县收留二千人，小县一千人，取得了好的效果，安定了社会。之后陈銓调往苏州，历任苏松太道、江西粮道、苏松粮道、广东盐运使、浙江按察使、署布政使。在治理水灾中，他往往亲临现场，勘察灾情，寻访上人。在勘察湖州的时候，得知湖泊高于耕田，溇港地区渲泻不畅，于是修筑堤坝，开河挖沟，以保农耕。道光十二年(1832年)陈銓迁江西布政使，调江苏，护理巡抚。

自百龄任两江总督时，陈銓就开始为其幕僚，在江苏做官的时间较长，对于江苏的情况非常清楚。陶澍、林则徐先后为江苏督抚时，百废兴举。在治理漕粮运河、疏浚吴淞江、刘河、白茆河；修缮宝山、华亭海圻等工程时，陈銓都参与其中。陶

澍、林则徐对陈奎皆倚为左右手。道光十六年(1830年)陈奎擢江西巡抚，次年调江苏。

道光十九年(1839年)陶澍因病辞职，陈奎代署两江总督。这时正当廷饬禁烟，筹措海防，陈奎上疏朝廷：“自嘉庆以来，乡曲细民多受邪教诱胁，为风俗人心之害，由于正教不明。请敕儒臣阐明圣谕广训，黜异端之旨，撰为韵言，布之乡塾，俾士民童年诵习，以收潜移默化之效。”由此得到嘉奖。这年冬天，陈奎死于两江任上，清廷赠太子少保。





伊里布

伊里布(1772—1843年)，满洲镶黄旗人，爱新觉罗氏，字莘农。嘉庆六年(1801年)进士。初为国子监学正、典簿，云南府南关通判，潞江知府，腾越知州。史载伊里布“熟练边务，能驭土司。治缅甸有功”，道光元年赐花翎，之后五年之内，一路由永昌知府、安徽太平知府、山西冀宁道、浙江按察使、湖北布政使、浙江布政使，升至陕西巡抚、云南巡抚。道光十八年(1838年)升任云贵总督，擢协办大学士，由于镇压四川綦江穆继贤有功，赐双眼花翎。伊里布深谙为官之道、官场冷暖。他曾对人说：“我初为云南通判，因小人诬告，被迫去职。当时为了求见巡抚大人以求再用，结果用尽了筹资，门卫也不愿通报一声，我疲惫而归，一连三日都是一样，我把房檐上的木椽从东数到西，从西数到东，反复计算，周而复始，但最终也未见到巡抚大人一面。”后来伊里布仕途风顺，亲朋故旧又围绕左右。在他升为巡抚之日，接过官印，抬头之间又看见了当年反复计算的屋椽方砖，感慨大发。

道光二十年(1840年)，伊里布任两江总督。在两江总督任上，伊里布写下了让人唾弃的一笔。当



时鸦片战争爆发，伊受命为钦差大臣，前往浙江前线办理军机要务。他不思抵抗，害怕英军的船坚炮利，力主妥协了事。当英军占领定海后，他竟派家丁张喜率员弁携带牛羊等赴定海犒赏，他请求英军给个面子，“教我们下得去，教我们奏得大皇帝，教大皇帝下得去”。诬陷抗英殉难的定海总兵张朝发，不予抚恤；还与英军私订停战协定，承认英军占领舟山等岛屿。同时却向道光皇帝奏称：英军早有“驯服畏服之意”、“其言甚为切实，不致爽约”。终因裕谦参劾，事情败露，伊里布被革职逮问。

道光二十二年(1842年)扬威将军奕经在浙江大败，巡抚刘韵珂即上疏推荐伊里布，认为伊里布“无急功近名之心，为一时谨见，请发军营赎罪”。于是授予七品顶戴，随耆英向英军乞降。英军攻占乍浦时，被俘获士兵16人，伊却将俘敌交还，恳求“解仇通好”，英军不理。不久，年老患病、无力登舰的伊里布，被英军抬上舷梯，和耆英等一起代表清政府同璞鼎查签订了中英《南京条约》。数日后，南京突发大水，平地水深1.3米。伊里布旋被任命为钦差大臣，授广州将军。道光二十三年(1843年)，伊里布赴粤办理中英交涉，“见民心不服，夷情狡横”惊忧而死。赠太子太保，谥文敏。《伊里布为团练乡勇抗御夷匪而卫地方事告示》原件现存南京。



裕 谦

裕谦(1793—1841年)，原名裕泰，蒙古镶黄旗人，博罗忒氏，字鲁山，号舒亭。嘉庆二十二年(1817年)进士。道光六年(1826年)，因任湖北荆州知府时，与当时的湖南布政使裕泰同名，改今名。后任武昌知府、荆宜施道、江苏按察使、布政使、巡抚。裕谦父亲庆麟在他出生前五年因事被革职夺爵，在他出生后五年去世，家道中落，裕谦步入仕途，多靠自己奋发读书。

道光二十年(1840年)六月，英军攻陷定海，江苏沿海告急，时任两江总督伊里布被任命为钦差大臣前往浙江，裕谦即以江苏巡抚署理两江总督。与伊里布相反，裕谦在两江总督任上，写下了英勇的一笔。他一面认真部署宝山、上海、崇明的海防，一面不断上书朝廷要求出兵收回失地。他在奏折中说：收复定海有四无可虑，六难缓待；英军虽然船坚炮利，但其犯兵家之忌者有八，其败可待；在水上与英军争锋不利，但一旦到了陆地上优势就在我们这边。十二月，沙角、大角炮台失守，他又上疏，奏劾琦善犯有“张皇欺饰”、“弛备损威”、“违例擅权”、“将就苟且”、“失体招衅”五大

罪状。他的奏疏，影响广泛，倍受称赞。林则徐也抑制不住内心的激动，亲自誊录了一遍，并作了密密麻麻的圈点。

道光二十一年(1841年)二月，伊里布事败，裕谦为钦差大臣，督办浙江战事，不久实授两江总督。他奏准改定海为直隶厅，增调寿春镇总兵王锡朋、处州镇总兵郑国鸿，协助定海总兵葛云飞，共守定海，并“手缄密谕，付临阵启视，退者立斩”。为了激励斗志，他将通敌的四名汉奸斩首示众，将英俘剥皮抽筋，将英军坟墓掘开“焚于通衢”。

七月初十日，英军攻占厦门。裕谦即在关帝庙和天后庙对神宣誓：“毋以退守为辞，离城一步；亦毋以保全民命为辞，受洋人片纸。不用命者，明正典刑，幽遭神亟！”八月十七日，英军对定海发动进攻，定海三总兵顽强抵抗，壮烈殉国。二十六日凌晨，英军数千人分路进犯镇海的门户金鸡岭和招宝山。浙江提督余步云以“保全数百万生灵”为辞，要求裕谦求和，遭斥。在英军登上招宝山的紧急关头，余步云不战而逃，守军全线溃散。裕谦早已立下誓死之言，曾经经过学宫时，看见泮池上刻有“流芳”二字，说：“他日于此收吾尸也！”这时见镇海城已不可再守，怀着失地辱国的悲愤，毅然履行他与城池共存亡的誓言跳进泮池，虽被副将救起，行至余姚气绝身亡，年仅48岁。死后赠太子太保，于镇海建立专祠。



牛 鉴

牛鉴(?—1858年)，字镜堂，号雪樵，甘肃武威人。嘉庆十九(1814年)进士，先做编修、御史。道光十一年(1831年)为云南粮储道，之后历任山东按察使、顺天府尹、陕西布政使，因与巡抚不合，称病回归故里。道光十八年(1838年)起授江苏布政使、署理巡抚。

道光十九年(1839年)，牛鉴任河南巡抚。他整饬吏治，停止摊捐，筹得银子20万两，津贴了十五县之民，在当时“甚有政声”。道光二十一年(1841年)，黄河决堤，河南遭受严重灾害。牛鉴率吏民死守省城。水涨不已，城垣坍陷十多处。他即“抛砖石成坝、结钜舟以御之”，稳定了军心，守城60多天，最后渡过了难关。

道光二十一年(1841年)八月，正值英军侵犯浙江、裕谦殉职，牛鉴随被任命署理两江总督，不久实授。次年六月英军进攻吴淞口，江南提督陈化成誓死抗敌。牛鉴率军三千，列总督仪仗，前往增援。遭到英舰密集炮火轰击后，他仓皇而逃，全军大乱。陈化成孤立无援，壮烈牺牲。牛鉴一路逃往嘉定、昆山、镇江、南京。遂与耆英、伊里布一起