

岁月似水 洗尽历史风尘
文章如火 炙烤逝者魂灵



我所知道的

孔祥熙

民国高层内幕大揭密丛书

文思/主编

中国文史出版社

岁月似水 洗尽历史风尘
文章如火 炙烤逝者魂灵



我所知道的

孔祥熙

民国高层内幕大揭密丛书

文思/主编

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我所知道的孔祥熙/文思主编. —北京: 中国文史出版社,
2003.1

ISBN 7 - 5034 - 1338 - 7

I. 我… II. 文… III. 孔祥熙—生平事迹

IV. K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 098254 号

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 100811 北京太平桥大街 23 号

印 刷: 北京友谊印刷有限公司

装 订: 三河市军城装订厂

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 850 × 1168 1/32

印 张: 9.75 字数: 244 千字

印 数: 5001 - 7000 册

版 次: 2003 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2003 年 4 月第 2 次印刷

定 价: 17.00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

目 录

第一章 扑朔迷离的家世与独特经历 (1)

孔圣人的第 75 代孙？山西富商巨贾之后？有人考证说：那不过是孔祥熙发迹后为往脸上贴金而编造的神话。是耶？非耶？一时间莫衷一是。然而，有一点却是千真万确的——孔祥熙这个从山西太谷走出来的贫家子弟，创造了一个别开生面的真实的“神话”，最终将孔氏家族打造成民国年间极尽尊荣、富可抵国的皇亲国戚。

- 一、起家有因，“辅国”重臣 (1)
- 二、从政班底，处事之规 (18)
- 三、建校“铭贤”，培植羽翼 (21)
- 四、“出身”各说，孰是孰非 (25)

第二章 聚敛有术，蒋氏王朝的“财神爷” (29)

“我们今天完全是由蒋先生的支持而上来，蒋哪天不相信我，我哪天就滚蛋。”孔祥熙如是说。基于这一认识，凭借着对“蒋先生”始终不二的谦卑与恭顺，他挤走了郎舅宋子文，登上了权力的顶峰，成为权倾一时的蒋氏聚敛之臣。12 年之间，于公于私，敛财无算。然而，百密一疏，终因开罪了主子的主

子——美国人，孔氏灰头土脸地从他恋栈的“财神”宝座上滚落下来……

- 一、出长财部，踌躇满志…………… (29)
- 二、执掌央行，盛极一时…………… (43)
- 三、“中信局”务，形同家事…………… (68)
- 四、官邸之内，权势滥用…………… (111)
- 五、二三小事，可窥一斑…………… (129)

第三章 巧取豪夺，造就一个举国首富的“神话”…………… (139)

传说山西人喜欢银子，集到千两便铸成一个大银锭，称作“莫奈何”。意喻方便窖藏，令盗贼无可奈何。孔祥熙这个山西人是否铸有这样的“莫奈何”？外界无从知晓。但他瞬息间造就的全国首富的“神话”，却几乎无人不晓。时人有云：“蒋家天下陈家党，宋氏兄妹孔家财。”

- 一、插手军火，盗取回佣…………… (139)
- 二、鲸吞公债，令人咋舌…………… (144)
- 三、疯狂走私，发国难财…………… (150)
- 四、谣言惑众，百姓遭殃…………… (151)
- 五、投机倒把，钵满盆盈…………… (155)
- 六、借助外贸，攫获利润…………… (158)

第四章 “无孔不入”，司马昭之心路人皆知…………… (164)

“我的是我的，你的也是我的。”这句形容贪得无厌者的名言用来勾勒孔氏见猎心喜、鲸吞劫掠的嘴脸是十二分的精确。一旦不幸被孔氏相中，随之而来的便是一场穷追不舍的追逐，有时甚至是旷日持久、惊

——我所知道的孔祥熙

心动魄的生死之战，难怪人称之“无孔不入”。的确，民生公司、四明银行、兴业公司、中华书局……一个个但凡有些成就和规模的民族企业，哪一个能逃脱孔祥熙的觊觎呢？

- 一、觊觎“民生”，奸计频施 (164)
- 二、双管齐下，霸占“兴业” (168)
- 三、“中华书局”，难逃罗网 (179)
- 四、处心积虑，染指“四明” (180)
- 五、名为“专卖”，实赚“黑钱” (186)

第五章 亦打亦拉，“哈哈孔”两面示人 (204)

孔祥熙，人称“哈哈孔”，一则“H. H. Cong”为其名字的英文缩写；二则，他常以笑面示人。有人说他“名如其人，字如其人”，庸庸碌碌，哼哼哈哈。果真如此吗？其实，在军政高层的权力争夺中，他一手抓权，一手抓钱，游刃于各派势力之间，处事圆滑，老于世故，表面糊涂，而实则精明到骨子里，显示出出色的山西商人的禀赋。

- 一、二虎相争，皆为权财 (204)
- 二、孔陈较力，关系微妙 (206)
- 三、亲信犯案，老板斡旋 (209)
- 四、缉私大权，孔戴眼热 (217)
- 五、权贵斗法，为利所趋 (219)
- 六、暗中报信，叛逆立除 (221)
- 七、两相勾结，双双获益 (223)
- 八、各有所求，互为捧场 (225)
- 九、打击敌手，不择手段 (227)

十、轻言数语，逆我者亡·····	(229)
十一、借势拉拢，趋人就范·····	(237)
十二、浪荡公子，膝下“干儿”·····	(238)

第六章 皇亲国戚，孔氏一门横行无忌····· (242)

孔家财居四大家族之首，而其一门任意胡为、横行无忌亦毫不逊色。说一不二的宋蔼龄、骄横跋扈的大少爷孔令侃、雌雄难辨的二小姐孔令俊，甚至依附于孔门之下的家臣、仆从，真真把个国统区搅个天翻地覆。于是，铺天盖地的指责与非议汹涌而来。媒体连篇累牍地明揭暗批，大学生游行示威，马寅初拍案而起……

一、夫人进言，一举两得·····	(242)
二、“内人”当家，事事做主·····	(244)
三、结交私党，渐成气候·····	(248)
四、令侃出道，身手“不凡”·····	(261)
五、“太子”旨意，又奈我何·····	(276)
六、《财政评论》，自家“喉舌”·····	(280)
七、出手大方，收买《文摘》·····	(288)
八、道高一尺，魔高一丈·····	(291)
九、小姐跋扈，不让须眉·····	(293)
十、奢华阔绰，世人瞠目·····	(295)
十一、人“变”洋狗，惹起风波·····	(298)
十二、多行不义，终遭指斥·····	(301)
十三、倘敢直言，银铛入狱·····	(304)

第一章 扑朔迷离的家世与独特经历

孔圣人的第75代孙？山西富商巨贾之后？有人考证说：那不过是孔祥熙发迹后为往脸上贴金而编造的神话。是耶？非耶？一时间莫衷一是。然而，有一点却是千真万确的——孔祥熙这个从山西太谷走出来的贫家子弟，创造了一个别开生面的真实的“神话”，最终将孔氏家族打造成民国年间极尽尊荣、富可抵国的皇亲国戚。

一、起家有因，“辅国”重臣

孔祥熙的家世略历

谭光^① 口述 孔祥熙字庸之，山西太谷人，生于1880年。在封建王朝尊崇孔子的制度下，孔祥熙替孔家制定了派名，合全国孔姓为一家，联宗续谱。据太谷孔氏支谱记载，明朝弘治年间，其远祖到山西做知县，逝后子孙流寓在太谷。由“兴毓传继广昭宪庆繁祥”，传到孔祥熙的祥字辈，为孔子75代裔孙。他的曾祖因和孟姓秀才争夺拔贡失败，咯血而死；在病中立下遗

^① 谭光曾任孔祥熙官邸秘书处秘书。

嘱，不许子孙再进场赴考。那时山西票号正炫赫全国，他家就弃儒为商，但是仍延师在家教读，保持孔子子孙的门风。孔祥熙在谈话演说中，总要夹上两句《论语》、《孟子》，表示博雅。

孔3岁丧母，随父长大，小时因病在美国教会所办医院治好，从此他父子就信奉了基督教。后来他到通州协和书院（燕京大学的前身）肄业；嗣由教会介绍赴美留学，毕业于美国欧柏林大学。清朝宣统年间回国，就任太谷美国教会利用庚子赔款创办的“铭贤学校”校长，铭贤两字就是铭感美国教士的意思。辛亥革命时，他号召青年学生组织山西学生军，自任司令，开赴娘子关；后被阎锡山吞并，因此对阎仇恨，为以后反阎的起因。癸丑二次革命失败后，他不能再在太谷活动，跑到日本去，担任东京中国青年会干事。他留学美国时，就认识中山先生，到日本时与中山先生更加接近。

袁世凯死后，孔祥熙返回太谷，仍担任铭贤校长，并自兼课。孔前妻韩氏早死，续娶宋蔼龄为妻，并同孔一起在铭贤教英



山西省太谷县城内的孔祥熙寓所

我所知道的孔祥熙

文。他不甘寂寞，常川来往北京、天津活动。当时他也包销美孚火油，为华北经理，设立了祥记公司。据他告诉人，他开始发财，是在欧战时期代美国购买山西铁砂。他因教会关系，常和美侨接近；因火油生意和美国使馆商务参赞处也有来往。有一次谈到收购铁砂，他立刻跑回太原，把山西铁砂趸购下来，每吨银币1元，运到天津交货，美国给他的收购价是美金1元，转手之间获利一倍多。他收了美国定金，足够他偿付全部价值，交货后所收余款，全是盈余。

古语云：“长袖善舞，多财善贾。”资金一多，就添了孔祥熙的翅膀。他由北飞南到上海，先后和陆费伯鸿办中华书局，和陈光甫、庄得之等创办上海商业储蓄银行。特别在地产方面的投资，显出他工于心计。他在1934年向我说，他的上海西爱咸斯路（今永嘉路）住宅，当时价值五六十万元，是由1915年16000两银翻起来的。1915年在亚尔培路（今陕西南路）买进德侨一所住宅，1917年卖出，得价3万多两；再买福开森路（今武康路）黄克强原住宅，卖出时得价65000两，又买进西爱咸斯路住宅；近20年增值30倍。在天津投资地产也有同样的情形。此外，他还充实了祖遗的广茂新、晋丰原等商号，做药材、夏布生意，南至广东、四川，北至包头、蒙古、东北，都有他的商业组织。

欧战后，北洋政府设立鲁案督办公署，王正廷任督办；孔祥熙因与王有留美同学关系，由王荐充坐办（督办助理，地位次于会办）。接收青岛时，孔任实业处长兼青岛电讯局长，这是他投身政界的开始。从此亦官亦商，奠定了官僚资本的初基。

孔与国民党政府的渊源

1925年初，孙中山先生卧病北京铁狮子胡同，孔正由国外回来，以亲戚关系在那里照料，因此后来算上了一名顾命大员。

从前中山先生曾命他以基督教徒关系，拿《建国大纲》手迹印本，去访问过冯玉祥、张学良等。这时冯在北京西郊，不愿来北京，中山先生卧病，就派孔代表访冯，做联络工作，希望冯支持召开国民会议的主张。不久，中山先生逝世，一切也就谈不到了。但是孔、冯之间倒建立了私人情感。为孔以后依附蒋介石立了第一功。北伐时宋子文随军北上，所兼广东财政厅长就让给了孔。宁汉分裂，孔跑回上海。那时宁汉双方都极力拉冯，因冯在奉军由河南撤退后，进军潼关，的确有举足轻重之势。汉口政府首要与冯约会于郑州，同时孔亦秘密由沪到郑访冯，撮成了蒋、冯合作，进而促成了宁汉合流。在这同时，宋蔼龄也极力促成蒋介石和宋美龄的结合，利用汪蒋同时下野的调停条件，蒋辞职同宋等赴日本，住在吴启鼎家中作客，不久就回国结婚。

关于蒋宋婚姻尚有一段秘史值得在此一提，就是蒋宋结婚，如上所说由宋蔼龄极力拉成。宋母自无问题，但是宋子文却坚决反对，几乎兄妹决裂，宋母劝说无效。宋氏姊妹就商量请求谭延闿出面调解，因为宋子文对谭信服，谭的威望可以压得住宋子文。据谭日记记载：“应宋美龄电邀到西摩路赴宋母之约，抵彼，美龄迎于梯口，称有事奉托。入室，宋母以美龄将嫁介石事见告，并称不料子文反对，托为劝解。继呼子文来，同至另室详询经过，当婉劝以儿女婚事尚不应多管，何况兄妹，徒伤感情，且贻口实，再四譬解，始得完成使命而归。”有此历史原因，宋美龄对取得中国“第一夫人”资格，固终身感谢大姊，但对阿哥总不无芥蒂，而蒋对宋子文永留一不愉快印象，造成蒋孔接近、蒋宋齟齬的根苗。

南京国民党政府成立后，孔出任工商部长，后农工两部合并，又继任实业部长；这段时期孔、宋之间暗斗甚烈，相互诋毁。有一年国庆节，上海英文《大陆报》出庆祝特刊，孔发表一

我所知道的孔祥熙

篇《回顾》中说，“建设方面不能有所成就，是财政当局不给经费之故”，宋子文见而大怒，拿了报纸去找大姊说：“自己人如此指责，无怪外间反对，太无道理。”其时孔在南京，宋蔼龄打长途电话来责问，孔只好推在英文秘书许建屏身上。由是暗斗反而转到明争，双方各植势力，互不相让。但孔、蒋两家往来密切，却滋长了孔令侃、孔令俊凭借上海娘娘（孔子女呼孙夫人为广东娘娘，宋美龄为上海娘娘）的势力，为非作歹，不用说国法人言，就是孔夫妇自己对这两个宝贝儿女也无法管束。

蒋介石的亲信

孔祥熙由裙带关系，成为蒋的亲信，为蒋特别卖力。在蒋冯、蒋阎战争时期，孔利用他的北方关系，确实做了不少分化工作。冯系的何其巩（克之，曾任北平市长）、丁春膏就专在冯内部通消息、写报告。宋哲元二十九军之得以保全，是由丁春膏介绍萧振瀛去做工作并且走了孔的门路的。萧奴颜婢膝，第一次见孔就跪地不起，说为了团体为了朋友来跪求，如不允帮忙，就不立起来（孔亲口向我说的，并称萧够得起朋友）。孔那时还是实业部长，正与郎舅暗斗争宠，想挟外力以自重。因宋哲元部驻山西阳泉，晋系商震、徐永昌虽已投降，阎的嫡系赵承绶、杨爱源、王靖国等还拥有实力，如扶植宋部，可以起钳制晋系军队的作用。孔以此向蒋进言，当然是一拍便合，蒋第一次就给宋哲元50万元，嗣后接济源源不绝。

七七事变以前，政学系张群等和日方勾结，是众所周知的；同时孔也不甘落后，和日本军人特务来往，北方的土肥原就是通过萧振瀛与孔取得联系的。上海方面由樊光（震初，曾任外交部次长，那时是杭州关监督，后任浙江税务局长）勾结日本大使馆武官矶谷廉介（战后任师团长）、山本荣治（后来做汉奸王克敏

的顾问，在北平被国民党特务刺王时将其打死），经常跑武定路日本武官处，“八一三”后才断绝来往。至于和土肥原的联系，从武汉撤到重庆，仍由萧振瀛在香港接头，日方并派和知在香港、澳门活动。当汪伪组织与日方进行谈判时，蒋因对抗战本无决心，又迷信德日武力，害怕汪凭借日寇力量，成为中国正统，求和之心甚切。孔当时与和知有接洽，中央银行秘书处机要主任王梁甫（孔的学生）在渝港之间飞来飞去，后来王在中山号飞机失事中遇难，就改由孔的亲信盛莘臣（盛宣怀的第七子）奔走。一直到香港沦陷，这些鬼鬼祟祟的勾当才断绝。

孔和宋子文比较，一般人都以为宋精明而孔庸碌，其实并不如此。孔有时装糊涂，都为应付一时环境，他的精明厉害处比宋有过之而无不及。宋一派欧美作风，孔却是“中西合璧”，待人接物，因人而施。特别是对蒋的逢迎谄媚，既有内线，更借外力，所以蒋宋迭起风波，蒋孔则始终如一。孔和各派系纠纷，蒋不惜纡尊调护；宋子文如果不是借美国总统罗斯福的力量是无法取孔而代之的（原因下详）。

抗战初期，孔在武汉得任行政院长，是由国民党元老派居正、于右任、覃振等的支持，CC方面自知身份不够，轮不到院长地位，也顺水推舟表示拥护，有心与孔合作，来对付政学系和复兴分子。我当时晓得这些情况，曾建议孔乘机结合这些力量，培植羽翼，巩固政治势力。孔对我说：“我们今天完全是由蒋先生的支持而上来，蒋哪天不相信我，我哪天就滚蛋，联合这班人有啥道理。”这固然是孔当时踌躇满志的得意语，也的确是实情，所以孔始终用死心塌地、惟命是从的方法，来博取蒋的信任，因此也就巩固了他20年光景的营私误国的权位。

美国对孔不满，并不如外间所传说，是认为孔贪污无能，而另有内幕，值得一说。当美国在成都、昆明等地建筑空军基地

时，商定由美军直接发放工资，需用中国法币为数甚巨，就把美钞在黑市出卖，那时官价美金每元合法币 40 元，黑市已近 100 元。孔认为影响了法币价值，就和美军协商，根据《反租借法案协定》，由中国政府尽量供给法币现钞交美方使用（当时美与盟国间一切军事经济援助都通过所谓《租借法案协定》拨付，另定《反租借法案协定》，由盟国供给美方所需物资，彼此均用记账方式赊欠，战后再行结算）。抗战末期，中国财政濒于破产，孔出席世界经济会议赴美时，此项欠款已达 6 亿美金上下（照 40 元汇率算）。孔抵华盛顿向罗斯福要求经济援助时，提出拨还欠款问题，罗认为可行，嘱与财政部长摩根索接洽。摩答应拨还，但不肯照 40 元汇率折算。孔说其时黑市虽高，但美方在华包括外交军事宗教教育人员均系照 40 元法币换取美钞 1 元，收进付出不应有两种不同价格。摩始终未允。孔把这情形面向罗斯福提出，并电告蒋介石径电罗斯福说理。罗只得答应先拨还一部分，其余战后再结算清偿，孔因而取得了 1 亿多美金现钞。罗斯福事出无奈，摩根索认为吃了大亏，因此对孔结下仇恨，在美政府内部大肆攻击。根据胡适、王世杰等人向美方所供给的中国政府贪污无能的材料，罗斯福通过宋子文转达提议，要求更换军财两长，蒋介石只得发表了陈诚、俞鸿钧接替何应钦、孔祥熙的命令。这笔欠款战后结算，由宋子文和美国协商，购进美国在太平洋沿岸的剩余物资——大批破铜烂铁和过期罐头食品等物资。孔因为替蒋集团讨回了一批美钞，却得罪了美国主子，落得凄惨下台，这十足看出美国对盟国的狰狞面目和恶劣手段。

孔自美回国，财长虽已交卸，仍保留中央银行总裁地位。不久，国民参政会开会，政学系又利用傅斯年等对孔展开了攻击，提出朋分美金债券质询案。所谓“朋分美金债券”，是当初发行美金债券时系按 20 元法币汇率折算美金 1 元，并未全部发出，

中央银行国库局掌握余券存在库里，后来通货膨胀，官价已提到40元，黑市尚不止此，国库局长吕咸向孔提出朋分建议，照原汇率20元收账，由有关系银行个人朋分，经孔同意秘密进行。这一质询案提出，确是轰动一时，但是正在参政会秘书处正准备排印分发时，侍从室第二处忽然将原件提去，说是蒋介石要看，至大会闭幕前也没有送回，所以没有提出讨论，并销去了案号，案情没有在社会公开。后由蒋派俞鸿钧、徐堪查办，把全案卷宗调到侍从室研究，结果吕咸被撤职；孔的中央银行总裁也就不能再干下去，连所兼的中国农民银行董事长也被陈果夫夺去，只剩下有名无实的中国银行董事长（自总经理以次完全是宋子文任内原班未动）、国府委员和国民党中央常务委员，都只是名义而已。

孔在重庆闲住时有一次谈到宋子文，曾说：“西安事变时，我们主张他陪蒋夫人去西安，是想借危难中纓冠往救，来恢复他同蒋的感情，总算做到。不料今天会落井下石地联合外人倒我。”可见他们亲戚间你争我夺的实况。说到西安事变，我记得当时我们都在上海，12日下午，他接到消息，打电话找到他家里去，告诉我：西安出了事情，准备晚车回南京，并嘱打长途电话约苏联大使馆鄂山荫秘书翌早在南京孔宅见面（那时孔的南京住宅在高楼门，苏联大使馆也在那里，相距很近）。13日早到京，鄂即来访，孔对鄂说：“蒋如被杀，势必迫使中国投靠日本，以中国人力物力供给日本军阀，做侵略资本，对亚洲对苏联都是严重威胁，希望苏联能设法保全蒋的生命，其他问题事后从长计议。”孔马上要去中央开会，托他转达大使。当天鄂第二次来访，说已由大使转电莫斯科。那天南京的中央会议上决定行政院由孔以副院长代理，军事方面由军委会常务委员代行委员长职权。何应钦当时大起野心，联合各方面主张讨伐，何自任讨逆军总司令，准备用兵，并派空军往西安轰炸。当时会上火药气很浓，孔一人主

张慎重，但孤掌难鸣，最后只得由宋美龄出面坚持，才压制下去。宋美龄并用航空委员会秘书长名义，电令洛阳空军不许妄动，总算免了中原一场浩劫。孔又函电交驰地向各方联络，并利用同乡关系密电冯钦哉、孙蔚如拆杨虎城的台，许官许钱，以谋中枢权位的巩固。

西安事变后，内战表面上停止，但蒋集团一面对日寇仍采屈辱外交，一面寻求外援，扩充军备。德国福根赫斯军事顾问团正在华工作；意大利空军代表团来华访问后，也极力想争夺美法军火飞机商的市场。这两方面都由孔联系，如《中德易货协定》就是由孔促成的。中央信托局的成立，就是专办订购军火事宜。中德易货全系军用品，十年内战所用枪炮弹药都是来自德国。除购械以外，中央信托局另一为害人民的专业，就是承袭了法商万国储蓄会的一套骗人伎俩，设立中央储蓄会，举办有奖储蓄，广泛地剥削人民财富，更鼓励社会上的侥幸心理。

1935年实行币制改革时，英国曾答应巨额借款，条件是要把中国币制纳入英镑集团；同时，美国也想利用这个机会，表示中国币制不应光和英镑联系，也应和美元联系，并愿意供给借款来巩固中国币制。这种接洽不断由财部美国顾问杨格和中央银行美顾问林枢等赴美探询，但无具体决定。1937年5月，英王乔治六世加冕，孔为了亲自和英美洽谈借款，担任特使，率领代表团前往欧洲，后又转美。代表团除参赞由外交人员担任外，全部秘书都从中行、中信局调用；蒋派翁文灏充秘书长。孔回国后和我谈起，在欧备受英、德、意等国礼待，特别在伦敦，艾登外相陪见英王，介绍时称孔为“中国币制改革者、孔子后裔、现代杰出财政家”，引为荣幸。但是谈到借款问题，却因英方所提条件太苛，没有成功。英国首相鲍尔温和财政大臣张伯伦（不久继鲍尔温任首相）都不着边际，当时孔只得匆匆由英赴美，再回欧

洲，就是这个缘故。

孔和国民党各派系的矛盾

蒋集团内各派系的互相倾轧，是众所周知的，蒋也有意利用部属的不协调来从中操纵。如上所说，孔宋之间的矛盾是非常突出的。宋子文从财政部长下台后，任中国银行董事长，利用中国银行历史关系，联合交通银行，与中央银行成对立面，并和商业银行通过业务关系联成一气，稳执金融界牛耳，与财政当局若即若离，随时随地计划取孔而代。币制改革前英国李滋罗斯来华时，宋通过汇丰银行关系与李联系甚洽，英国甚至有“币制借款非宋任财长不谈”的表示。李滋罗斯到南京见蒋，要求宋美龄不参加会议，就是向蒋表示对孔的不信任，知道宋美龄和孔关系密切，认为不便的缘故。英国对内幕情形如此熟悉，当然是由宋方面得来的，可见孔宋矛盾是如何的尖锐。

“七七”事起，孔赴英未回。上海战事发生后，宋就在上海成立中、中、交、农四行联合办事处，简称四联总处，派他的亲信霍宝树任秘书，一切由宋主持，为全国金融最高领导。孔令侃就在上海恢复财政部驻沪办事处来唱对台戏，由财政部次长徐堪出面，实际由孔令侃主持。徐堪却两面讨好，造成了战后孔虽垮台，徐仍在宋子文行政院长任内分得杯羹的机会。孔在德接到上海战争消息，飞到香港转回上海，这两个机构才同时停顿下来。孔由沪而京，搬到武汉，才把四联总处恢复，孔任主席，派我接任秘书。宋子文留在香港始终不来，也不派高级干部来代表，中国银行由汉口分行经理出席，遇事不能作主；交通银行董事长胡笔江也留在香港，派总经理唐寿民代表；农民银行派常董周佩箴参加。因宋子文消极抵制，四联只是三联，由汉口到重庆，中国银行始终阳奉阴违，态度消极。孔对宋无可奈何，后来只得向蒋