

171951



教學與研究丛书

下放干部劳动锻炼 的收获和体会



126
244

中国人民大学出版社

目 录

北京郊区军民友谊农业生产合作社中国人民大学下放干部 劳动锻炼的收获和体会.....	1
北京郊区中捷友好农业生产合作社中国人民大学下放干部 劳动锻炼的收获和体会.....	22

下放干部劳动锻炼的收获和体会

*

中国人民大学出版社出版

(北京鼓楼西大街门牌28号)

北京市书刊出版业营业许可证书出字第071号

中国人民大学印刷厂印刷

新华书店发行

*

书号:1948 开本:787×1092 1/32 印张:1 $\frac{1}{8}$

字数:26,000 册数:1—20053(20000+17)

1958年4月第1版

1958年4月第1次印刷

定价(6):0.11元

出版說明

一九五七年冬天，开始干部下放，下乡上山，和劳动人民一起，在体力劳动中进行锻炼。这是一件大事，具有伟大的意义和深远的影响。中国人民大学的干部下放，时间并不长，但已有初步的收获和体会。

这里的两篇文章，都是在汇集我校部分下放干部的经验 and 体会的基础上，写出草稿，通过大家的讨论和补充，最后才写定的。执笔的同志，进行了组织材料以及一定程度的加工和提高的工作。当然，缺点还是难免的，希望读者给以批评指正。

在今年“教学与研究”第三期上，这两篇文章同时刊出，现在彙印成单行本，又稍有改动。

教学与研究编辑部

一九五八年三月八日

ol

北京郊区軍民友誼农業生产合作社

中国人民大学下放干部

劳动鍛煉的收获和体会

刘寿彭 朱真 畢風

我校下放到軍民友誼社共147人，其中：共產黨員58人(占39.4%)，共青团員44人(占30%)，非党团员45人(占30.6%)，党团员共占下放总人数的69.4%；教师55人(占37.4%)，翻譯、編輯和資料工作人員24人(占16.3%)，党政工作人員62人(占42.1%)，医生和护士6人(占4.2%)。这些同志，絕大多数在学校时工作积极，不少人还是工作中的骨干，如担任科、室以上领导工作的有8人，講師19人，担任党、团支委以上工作的有14人。在全体人員中，工农出身的只有25人(占17%)，絕大多数是非工农出身的知識分子。

下放前的思想动员和准备工作是做得比較充分的。从10月5日校長动员报告起，到10月25日下来止，經過二十天的醞釀討論，很多同志解除了怕荒廢業務、怕時間長、怕沒有前途、怕累、怕髒等等思想顧慮，紛紛要求到农業战綫上鍛煉和改造自己。但也有少数同志(約占10%)下来是比較勉强的，顧慮較多，对通过体力劳动鍛煉和改造的必要性認識不足，情緒不够稳定，劳动勁

头不大；現在已基本上得到解决。

成績和收获

一、生产成績大

(一) 初步学到了农業生产知識。

我們初步学会了像捆白菜、砍白菜、倒白菜、鑷菠菜、刨白薯、掰玉米、打摘花生、抬土挖土、樓垫脚、起牲口棚等簡單的农活。有少数同志初步学会了赶大車、飼养猪等技术活。學習农業生产知識的方法大体上是：事先向老社員請教，老社員示范操作，讓老社員檢查干活的質量，在劳动中逐步熟練。現在从事簡單的农活，大多数同志已和中常条件的老社員差不多，有少数同志已达到劳动力較强的老社員的生产水平。在个别的活茬上，还相当出色地完成了任务，有一定的創造性。例如永合庄第一生产队的新社員在打花生中，总结操作經驗，运用边鋪边打边垛的流水作業法，提高劳动效率三倍，十五天的任务五天就完成了。刘美珍同志积极學習撕白菜的技术，由每天撕200多棵提高到730棵，比一般社員撕的还多。

(二) 劳动情緒高、劲头大。

我們不挑活，干活不是避重就輕，而是避輕就重。不少同志为了干重活，时常爭執不下。

我們不是迟到早退，而是早到迟退，还帶动了一些老社員也按时上下工。

在劳动生产上出現的生动事例是相当多的。

馬厂第三生产队的我校同志，由1957年11月4日到12月15日的42天当中，几乎天天加夜班搶收蔬菜，受到队里的多次贊

揚。

11月23日大雪紛飛，絕大多數同志冒雪搶收菠菜，手脚冻麻了，沒有人叫冷，相反地一邊干活一邊歌唱：“數九寒天下大雪，天氣雖冷心裡熱”。北天堂的同志來回步行二十里支援馬廠搶收菠菜，從上午十點直到天黑，空著肚子干活。

1958年的元旦應該是休假日，但是為了興修水利，大家都照常勞動。這一天，刮著六級大風，最冷的时候到零下14度，很多同志參加挖水庫，有的穿著短褲衩跳進過膝的冰水里，戰勝寒冷，堅持勞動。就在這一天，我們和老社員一起把馬廠的水庫挖成了。

最近一個月，社裡展開了轟轟烈烈的以興修水利為中心的冬季大生產運動，同志們都精神百倍地參加這個運動，即便寒風刺骨，飛沙迷眼，也都干得汗如雨下，熱火朝天；“不怕天寒地凍，一心為了水利化”，“叫寒風低頭，叫冰凍開路”，是大家共同的行動口號。

不少女同志為了積尿肥，每天清早給老鄉端尿盆，使老鄉大為感動，起了移風易俗的作用。絕大多數同志利用業餘時間積極積肥；有的在漆黑的夜里打著手電揀糞，有的刨開凍土挖溝泥，在短短的一個月里，有的已經業餘積肥三萬多斤。

李玉庭同志是1938年參加工作的老同志，已經四十二歲，下放後情緒非常高，主動地干重活。他和體力棒的老社員抬二百多斤重的大筐，一抬就是一天一晚上。打白菜窖時，他連續干了十五天。他早起晚睡，輪流做飯時也照常出動。有一天大家都睡了，他一個人干了一晚上，把他們的小菜窖挖好了。

郭享安同志經常搶著干重活、髒活。一次挖糞坑，用鉄銼起糞塊很不得力，他為了提高工作效率，毫不猶疑地跳進糞坑里，用雙手把大糞塊往上搬，感動得生產隊長說：“小郭比我們都

强。”

在平整土地中，張世昌等同志为了不耽誤時間，在牲口喂料休息时，以人力代替畜力，拉車运土，提前完成了任务。

有些同志帶病上“戰場”。程文敏同志有一次由于天冷和过度劳累而昏倒，醒来后她仍要求参加劳动，大家劝說無效，只好把她关在宿舍里；但不过半个小时，她打开門繼續投入了生产。

同志們的模范行动不断受到老社員的夸奖，有位貧农老大娘說：“多下来一些这样的干部咱們的社一定会办得更好。”模范飼养員陈恒茂說：“人家人大下放干部黑天半夜的干，咱們不加勁干，能对得起誰呢！”有的老社員感动地說：“毛主席领导的天下就是不一样，教大学的还能干农活。”

我們不仅是劳动热情高，而且出勤率也高。除了休假和病假外，沒有無故歇工的。有些同志該休假而不休假或縮短休假。林克光、陈章煥直到現在一天也沒休息。有些同志一个月只休假一、二天。我們出勤率高影响了老社員也积极出勤。

由于大家干劲大、情緒高、出勤多，因此得到的工分也是不少的。到1957年底每人每日平均11.6分。如果按照全年計算，可以达到五万元左右。

（三）克服困难的决心坚强。

首先是克服了生活上的困难，适应了农村的生活环境。

比如飲食。开始，有些同志拿起窩头就發愁，吃了半个就放下了，吃完了胃里發燒；飲食的变化，使很多人“爆發了”“腸胃革命”。在开始的半个月，有三分之一左右的同志鬧腸胃病，有的三天不大便，使得“胃舒平”暢銷。但是吃葯並沒有从根本上解決問題。繁重的体力劳动使大家的食欲急剧增加了。加以在劳动过程中对一粥一飯来处不易有了亲身的体会，主觀上設法

克服困難，先是硬著頭皮吃，過了半個多月，就飲食自如了。現在已經不但吃得下，而且吃得多、吃得香，飯量一般都增加30—50%，腸胃病也基本上消滅了。

再如住宿條件。不少教員同志過去是一人一室，電燈暖氣，窗明几淨。現在是床連床，人擠人，數人合用一盞煤油燈，但都毫無怨言。

生活上的困難還是比較容易地克服了。更重要的是克服體力勞動上的困難。

擇菠菜，揀花生是輕活，但是要整天干，不停地干，考驗就來了；幾個小時始終彎腰蹲著，時間一長，腰酸腿痛，甚至連站都站不起來。有些同志剛下鄉揀了三天花生，蹲不住了，只好跪著干。至於各種重活就更不用說了，開始的時候干不了多久就疲憊不堪，如像用鐵鎬挖開冰凍尺許的土塊，土硬如石，一鎬下去，挖進不過一、二寸，手就震動得直疼，挖不了多久手就可能裂口子。

在最初的幾天，大家都經過了三痛，這就是手痛、腰痛、腿痛。到晚上“兩腿重如泰山”，把腿抬上床都要費很大氣力。

• 總之，“農業大學”的功課是繁重的。

但我們沒有被困難吓住，而是戰勝了困難。沒有別的法宝，就是依靠大家的自覺性和苦干到底的頑強精神。手上起了泡，不要怕，繼續干，過不了多久，泡變成老茧，再也不起泡了。腰酸腿痛，沒關係，咬緊牙關，堅持下去，鍛煉幾天，就輕鬆多了。沒勁了，不要緊，稍歇一下，再賣力氣，久煉成鋼，勁一天比一天大。事實證明：體質稍弱或者有一點小病，照樣可以參加體力勞動，這不僅不會損害健康，而且還能增強體質，尤其是神經衰弱症，參加體力勞動真是特效藥。

二、思想收穫多

通过体力劳动的實踐和向劳动农民及社干部學習，我們都在思想感情上發生了大小不同的变化。

(一)进一步認識到农业劳动的重要性，从实际体会中認識到了党所提出的在优先發展重工業的基础上工农业并举的方针的正确性，加强了劳动观点，初步养成了爱好体力劳动的習慣。

过去有些同志在思想上是重工業、輕农业的。个别同志輕視农业到这种程度，报纸上有关农村的消息从来不看，說什么也不願当农民。甚至有的同志还这样“教育”自己的孩子：“如果不好好念書，長大了讓你种地去！”下乡以后，知道了农业劳动的繁重艰巨，了解到了农业生产对社会主义建設的偉大作用，体会到了劳动农民的优良品質和作風，看到了农村無限美好的前途，就在很大程度上扭轉了輕視农业劳动的錯誤思想。大家認識到这是党所需要的光荣崗位，它关系到五亿农民和全国人民的生存問題，因而紛紛表示要为建設社会主义的新农村增添一磚一瓦，直到終生在农村劳动和工作。

亲身参加体力劳动，以及体会到劳动农民勤勞生产、爱社如家的高貴品質，使得很多同志加强了劳动观点，珍惜劳动成果，对劳动人民發生了新的感情，这方面的生动事例也是很多的。

过去見了大糞車、垃圾車掩鼻而过的同志，現在有不少人对糞發生了感情。应震象同志說：“每当我看到积肥坑里的肥料越堆越多时，我对它的感情就越来越深。每次走过这个地方，总要留恋地回头望它几眼。”

有些同志参加了掰棒子的劳动，手被棒子叶割破了，身上出了汗，伤口出了血，流血流汗換来了丰碩的玉米。有些同志不禁

感動地說：“这回我才真正知道了一个窩头、一塊白薯，都是劳动人民血汗的結晶。”

有的同志过去吃飯时撒米剩菜是常事情，現在連掉在飯桌上的一粒米飯也要揀起来吃了。

邵尹民同志出身于地主家庭，过去总不能真正理解农民为什么对地主有那样深的仇恨，現在體驗到了劳动成果是血汗换来的，地主掠夺了农民千辛万苦得来的粮食，农民怎能不对地主恨入骨髓呢？

体力劳动还使得很多同志爱上了我們的合作社。这次水利投資是一个很好的例証。李玉庭同志要求卖掉新自行車来投資。有的同志决定春节不回家，把省下的路費拿来投資。有的同志和自己的爱人商量，再三精打細算，尽一切可能多投資。由于大家积极設法，現在投資額已达到8000元，超过了原定的購買三台鍋駝机(7200元)的奋斗目标，每人平均投資54.4元。投資后同志們又踊躍認購公債，平均每人認購30元，完成了任务。

(二)加强了階級观点，初步學習了劳动农民立場坚定、爱憎分明的階級感情。

劳动农民(主要指貧农和下中农)鮮明的階級立場对大家是深刻的階級教育。农村实际的階級斗争狀況也使大家上了宝贵的一課。

在整風运动初期，有的同志受了资产階級右派的影响，立場不穩，認為农民生活太苦、工农生活悬殊太大、統購統銷政策有缺点。現在經過参加农村的大辯論，認識到这是资产階級的立場观点，正和农村的富农和資本主义傾向严重的富裕中农的論調不謀而合。而本乡的許多生动事实已經駁倒了这种論調。

有些地主、富农家庭出身的同志，原来以为自己的親屬已經入社成社員了，改造得差不多了，因而放松了警惕。下乡后看到

不法地主、富农的不少破坏活动和反动言行，也都檢查了自己的右傾思想，表示要和家庭划清界限。

貧农下中农階級立場鮮明，热爱党，热爱社会主义，坚决反对資本主义道路，对地主、富农、反革命分子和坏分子恨入骨髓，而对我們則亲如家人，照顧得無微不至。在下乡初期，队里一般都讓我們干輕活，把好的生产工具給我們使，当有的同志拚命干活时，就誠懇地說：“不要这样，不然出了毛病是一輩子的事。”生病了，有的还主动包饺子或赶面条給病人吃。总之，無时無刻不在关怀着我們。劳动农民和社干部的深厚階級感情，感动了不少同志。这对很多同志是实际生动的階級教育課程。

过去有的同志認為农村既然已經合作化了，階級政策就有些过时了。下乡以来，耳聞目睹，階級斗争不但沒有消失，而且有时还是复杂尖銳的。很多同志檢查了自己的太平麻痹思想，擦亮了眼睛，和劳动农民一道参与了階級斗争。

(三)开始學習劳动农民忠誠朴实、表里如一的作風。

劳动农民待人接物是忠誠朴实、表里如一的，他們對我們愛护备至，但决不掩盖我們的缺点，有意見就提。在劳动上一經發現不当之处，当面指出，比如薅棒子，有的同志圖快而遺漏了一、二个，老社員立刻讓你“返工”。劳动农民說話是不拐弯抹角的，有时甚至声色俱厉，但他們是为了把生产搞好；只要你劳动、工作得好，他們又馬上加以贊揚，老社員把这叫做“袖口吞棒槌，直出直入”。有个老社員叫李文德，和我們的同志在一起挖韭菜根，开始时不少同志不会干，他很滿意，就一面指責，一面挨个告訴我們該怎样做，态度很严厉，但当我們学会了，并以兩天時間挖好一菜窖韭菜根时，他十分滿意，称赞說：“啊！真不賴！”这給同志們留下了深刻的印象。

下乡之初，少数同志对老社員的直截了当还有些不習慣，覺

得态度太生硬，叫人下不了台，現在感到直爽坦白、心口如一的作風的确宝贵，值得学习。有些同志已开始自觉地培养这种优良作風。例如有一个生产队在过組織生活时，领导上有意識地号召大家学习劳动农民开門見山地开展批評自我批評，結果談出了許多过去不可能談出的意見，加强了团結，推进了工作。

(四)学习劳动农民儉朴節約的生活作風，逐步糾正了过去对物質生活要求过高的錯誤思想。

体力劳动的實踐使大家充分地体会到創造物質財富的艰巨性，劳动农民儉朴節約的优良傳統感动了不少同志。

过去有些同志对化費几塊錢很不在意，認為錢是自己的劳动所得，多花点算什么，現在覺得一、二毛錢也很宝贵。有的人过去看見別人西裝革履，总想自己也要裝飾裝飾，穿着稍差就覺得有点見不得人。現在休假进城照旧穿着干活的棉衣布衫，昂首挺胸闊步而过，不像下乡初期那样覺得有点不好意思。有的同志过去在学校食堂吃甲菜还嫌不合味，現在回家还要吃窩头。有的同志回家訂節約計劃，动員自己的家人精打細算，勤儉持家。

(五)看到了合作化后农民組織性紀律性的加强，逐漸扭轉了認為农民散漫、不遵守紀律的看法。

虽然合作化至今不过二年，但农民的組織性紀律性已有比較快的提高，比如隊長組長分配活茬，社員一般都不講价錢，又如对上級的指示、号召，絕大部分干部和社員都是積極响应的。这对知識分子是实际的教育，有些同志檢查了以老眼光看新事物的錯誤思想，有的教員檢查了过去在分配課程时挑东揀西的毛病。在集体劳动中，大家認識到了組織性紀律性是完成各項任务的重要保證，因而都能在生产上服从領導、遵守紀律。

(六)看到了合作化后集体力量的偉大，加强了集体主义思想和群众观点，进一步認識了个人主义、自高自大的可耻。

合作化把分散的个体农民組成了强大的集体队伍，使得农村發生了翻天覆地的变化。例如今冬的水利化高潮，就充分显示了集体力量的偉大。我社为了实现水利化，要把五千多亩旱地改为水地，每天有成百上千的社員挖水櫃、打井、平整土地。一个長二百米寬二十米能灌溉千亩地左右的水櫃，在几百人集体的劳动下，不过半个月就挖成了，这在單干的时候是根本不可能做到的。許多同志体会到个人的力量在集体的洪流中，真是滄海之一粟，离开了集体，就只能一事無成，因而加强了集体主义思想和群众观点，批判了資产階級知識分子的自以为是、目空一切的錯誤思想，也批判了沽名釣誉的名利思想，加强了全心全意为劳动人民服务的观点。不少人表示願意自觉地做一个“無名英雄”。

(七)下放后同吃同住同劳动的集体生活，加强了下放干部彼此在思想上、生活上的相互关心和团結友爱。

在集体生活中，誰在劳动上思想上有什么問題，很容易就被發現；为了鍛煉改造、共同提高，一般都能及时采取有效措施加以解决，这就增进了团結、密切了关系。在生活上相互关心更是普遍的，有的人病了就帮助找大夫、取藥；有人因事晚回来，就主动为他做飯热飯；有的甚至为別人扫床叠被。这种風气是可貴的。在集体的劳动和生活中，人与人之间的关系增加了新的內容。

三、群众工作好

(一)参加生产队的领导工作，当社干部的助手。

主要是做了下面一些工作：(1)协助生产大队、生产队传达和貫徹上級指示。农村基層工作的干部，記錄比較困难，上級布置的任务往往不能完整地传达下去。我們在这方面具备有利条

件,可以当“秘書”。(2)协助生产队制訂生产計劃,安排活茬,加强工作計劃性,当“參謀”。最近还有不少同志帮助队里訂1958年的生产計劃,有的同志还繪地形圖。現在不少队有事就找我們商量。(3)协助队、組發动社員出動,特別是动员妇女出動。(4)协助队、組記工分,参加決算工作。

(二)宣傳鼓动工作。

我們向社員講解了农业發展四十条綱要;在农村大辯論中,向社員宣傳党的方針政策,进行兩条道路斗爭的教育;帮助社員制訂治安公約。在最近的兴修水利运动中写标語、写大字报、編快报、广播、口头宣傳,对推动运动起了一些作用。

在十月革命节四十周年时,根据区委、乡党总支的布置,我們向社員講解了十月革命节的来历、意义和苏联四十年来的偉大成就。

其他如利用歇息時間讀报,借小人書給社員看,也是老社員所欢迎的。

(三)扫盲工作。

我們有124个同志当了扫盲教师。

不少同志在扫盲工作中認真积极,利用業余時間挨門挨戶动员登記,为學員买書买笔,有的拿来廢紙給学生写字用,有的黑夜来回走七、八里路到社員家里教書。有的社員說:“你們劳动一天还积极教,我們不好好学太对不起”。

(四)除四害講衛生工作。

許多同志协助队里召开會議,組織中小學生檢查衛生打扫街道。有的还当供销社的“代銷員”,向社員售卖鼠藥。

(五)其他群众工作。

如給房东扫院子、打水,教妇女打毛綫,照顧小孩,利用業余時間串門談心,等等。

由于开展了这些群众工作，就密切了我们和群众的关系，有的老社員早晨找我們一起上工，晚上和我們一起談天、下棋。有的老社員几天不見我們就說“想的慌”，个别老社員已和我們無話不談。

由于我們在生产上、思想上、群众工作上都得到了一定的成績，就对巩固合作化起了相当的作用。我乡党委書記王德同志曾經总结我們下放干部的七个作用。这就是：

(1)支援农業生产，在一定程度上解决了劳动力不足的困难。去年有100多亩菠菜冻在地里，損失了十多万斤蔬菜，大量土地沒有来得及秋耕，今年則既丰产、又丰收。

(2)社里出現了一批新生力量和骨幹，便于貫徹党的方針政策和上級的各項指示。乡党委委員王金珍同志說：“現在工作好做了，布置什么工作下放干部都帶头，还向老社員講道理，帶动了老社員。”

(3)有利于改进領導作風和克服領導上的官僚主义，使党委和管委会能更好地了解下面的真实情况和解决問題。

(4)进一步密切了工农关系，稳定了社員的思想情緒。过去有不少社員，特別是青年，不安心农業生产，有一百多人上補習班，想进城；干部下放后他們都紛紛回来参加生产，有的社員說：“北京的干部都下来了，大学教員也来了，咱們还能不在农村好好生产嗎？”

(5)帮助农村提高文化。

(6)帮助队与队間解决矛盾，增强了团結，减少了本位主义。

(7)当生产队長的助手，帮助安排活茬、訂計劃。

几 点 体 会

一、如何管理好下放干部

我們經過將近三个月的摸索,有了一些初步的体会:

(一)必須無条件地接受和服从当地党的統一領導,防止和克服兩個系統、兩套領導的錯誤傾向。

为什么必須坚持党的統一領導呢?这是因为:

(1)党的統一領導是党的根本原則。我們下放后,不仅戶口轉移到农村,而且党、团关系也由学校轉到了看丹乡。我們是农業生产合作社的一个普通社員,也是当地党、团组织的一个普通党、团员,我們沒有理由使自己特殊化,而必須和当地的社員、党、团员一样無条件地接受和服从当地党委的統一領導。

(2)下放到一个区一个乡的干部原都属于若干不同的單位,就以丰台区來說,就有二十多个下放單位,要是双重領導,就会减弱区、乡党的領導,就無法保証下放干部在思想、行动上的一致。

(3)干部下放是一个新的工作,在工作中經常会遇到一系列的新問題,需要在党的統一領導下及时解决。例如劳动生产上的安排、新老社員的相互結合、改造思想和向劳动农民学习、同吃同住、工分和生产工具的解决等問題,都是在干部下放后迫切需要解决的。这些問題只有地方党委来处理才会及时,才能統一和合理。如果由原單位解决,由于工作崗位不同,情况不熟悉,这就势必会造成各行其是或者拖延不决。

那么,怎样貫徹党的統一領導呢?我們的意見是:

(1)建立一套自上而下的领导下放干部的坚强組織。最好

是各級党委有一定的負責同志組成領導小組；鄉的領導小組可由鄉党委的負責同志和下放干部的負責人共同組成，區的領導小組可根據情況吸收一、二個適當的下放干部參加。

(2) 領導小組定期召開會議，听取下放干部負責人彙報工作并予以具體指示。下放干部的各級負責人應該定期向黨的各級組織彙報工作（如總領隊向鄉党委，大隊副向支部），這就能使黨的各級組織及時了解情況和指导工作。

(3) 領導下放干部定期（如半年一次）進行全面的思想小結，方式是個人檢查和互相提意見。下放干部調動工作时，應該作出全面鑒定。

下放干部和原單位黨組織仍有密切關係。從我們學校來講，對下放干部是負責到底的，做了很多工作。如下鄉看望我們、作時事政策報告、對有關下放干部傳達重要報告、做家屬工作等等。從下放干部來說，應該明確認識到必須主動和原單位聯繫，及時反映情況和報告工作，積極參加原單位召開的下放干部工作會議。

(二) 必須要有相互結合的、統一嚴密的組織和適合知識分子具體情況的嚴格的組織生活。

在組織上，我們是這樣結合的。生產組織：總領隊被吸收列席參加農業社的生產管理委員會。我們按照合作社的生產組織編為四個大隊，我們的大隊長都擔任生產大隊的大隊副。大隊下的生產隊，有下放干部擔任副隊長。生產隊下的生產組，有的還有副組長。召開生產方面的會議，我們也有適當的同志參加，如社的管委會召開生產大隊長會議，下放干部大隊副也參加。這樣，我們就參加了各級生產組織的管理工作。黨的組織：總領隊擔任鄉党委的常委，四個大隊副擔任黨支部的副書記或支委，絕大多數副生產隊長擔任黨的小組長或副組長。團組織的結合情