

1985.13



谈谈共青团的工作方法



351
5633.2

共青团浙江省委宣传部編
浙江人民出版社

談談共青团的工作方法

(增訂本)

共青团浙江省委宣傳部編

*

浙江人民出版社出版

杭州武林路万石里

浙江省书刊出版业营业許可証出字第001号

地方国营杭州印刷厂印刷·浙江省新华書店发行

*

开本787×1082 1/32 印张1 1/4 字数30,000

1958年5月 第一版

1958年7月 第二版

1958年8月第二版第二次印刷

印数：20,127—25,138

統一書号：T3103·118

定 价：(5)一角一分

再版的話

現在，我們國家正處在工農業生產和各項工作全面大躍進的形勢中。在這個新形勢面前，如何領導團的工作大躍進，如何使團的領導方法適應躍進形勢的需要，這是全團幹部當前迫切要求解決的一個問題。為此，我們在今年4月特地將團中央書記處書記胡克實同志寫的“談談共青團的工作方法”，團省委書記李式琇同志寫的“學會運用檢查評比的工作方法”，以及團諸暨縣委、團鮑田鄉委在大躍進中的領導方法等四篇文章，編成一本小冊子。這次，我們趁再版的机会，將團省委書記李式琇同志最近在“中國青年報”上發表的“解放思想，工作方法大躍進”一文，補編進去，饒于各級共青團的幹部更好地閱讀和參考。

青團浙江省委宣傳部

1958年7月

目 录

談談共青团的工作方法·····	胡克实 (1)
解放思想 工作方法大跃进·····	李式琬 (19)
学会运用檢查評比的工作方法·····	李式琬 (29)
我們在大跃进中的领导方法·····	宣旺賢 (32)
工作常評比 个个爭先进·····	程文彦 (35)

談談共青團的工作方法

胡克實

充分發揮青年在建設時期的突擊作用

目前在全國範圍內興起了一個多快好省，鼓足干劲，力爭上游，建設社會主義的高潮。在高潮中，我們全民族的精神振奮，人人趕先進、比先進、爭先進。青年們到處突擊，到處革新，到處克服困難，一身英雄氣概。可以看出我們的民族是大有希望的民族，不是中有希望，更不是小有希望。也可以看出，我們的青年是大有志氣的青年，不是小有志氣，更不是沒有志氣。我們的任務是要以最快速度建設社會主義。苦戰三年，全面躍進，要在十五年或者更多一點時間內，在鋼鐵及其他重要工業產品的產量方面趕上或者超過英國，農業上要成為世界上單位面積的高產量國家。我們一定要很快地趕上去，要做到象毛主席號召的，把我國“又窮又白”的狀況變成“又富又文”。

我們依靠什麼去實現這個建設社會主義的偉大目標呢？毛主席告訴我們，要充分發動群眾，一切依靠群眾。我們的黨從來是反對命令主義的，從來不是見物不見人的“拜物教”；從來重視人的因素，重視政治因素，相信群眾的力量是無窮無盡的。群眾不但可以改造社會，而且可以改造自然。要建設社會主義，一定要組織轟轟烈烈的、千軍萬馬的群眾運動。這是我們黨領導革命和建設的一貫的路綫。在過去革命鬥爭時期，我們組織強大的群眾運動，取得了革命的勝利。現在，要建設社會主義，要改造自然，同樣要組織強大的群眾運動。在一些同志中間有一個說法：

“搞建設了，少來些運動吧！”其理由是，建設工作是搞業務、搞技術，因此不能搞群眾運動，好像群眾運動只能在打倒地主時用一用，對於技術和文化，群眾路線就不靈了。這是完全錯誤的。不依靠群眾搞建設，那麼，依靠誰搞建設？是依靠廣大勞動人民，還是依靠少數專家？是依靠生氣勃勃的群眾運動，還是依靠陳旧的煩瑣的規章制度？有些同志之所以右傾保守，就在於他看不到群眾，看不到群眾的力量和智慧，看不到群眾無窮無盡的創造力，“見物不見人”。不靠群眾，迷信“專家”，不靠群眾運動；迷信行政命令和規章制度，不但不能建設社會主義，而且必然會損害社會主義。人民群眾是建設社會主義的真正的英雄豪傑。要建設社會主義，一定要組織轟轟烈烈的千軍萬馬的群眾運動。今天這個方針，明天也是這個方針，一萬年以後，還要有群眾運動。

在建設社會主義的群眾運動中，青年運動是一個重要的方面軍。共青團的任務，就是要把青年的積極性和創造性充分地發揚起來，使青年成為促進社會主義建設的突擊力量，為建設擁有現代工業、現代農業和現代科學文化的社會主義強國而奮鬥。我們建設社會主義的群眾運動，必須要有司令部，總司令部就是黨中央、毛主席，各級司令部就是各級黨委。有了司令部，還要有戰鬥隊、突擊隊和後勤部隊。青年應當是社會主義建設中的突擊隊。為什麼說在建設社會主義的群眾運動中，青年是一支突擊隊呢？這是由青年的特點決定的。毛主席說：“青年是整個社會力量中的一部分最積極、最有生氣的力量。他們最肯學習、最少保守思想，在社會主義時代尤其是這樣。”這給了我們一個啟示，青年在社會主義時代應當更加顯示自己的積極性，應當更加生氣勃勃地勇于學習，勇于革新。我們的黨既然要打倒一切陳旧、落後的事物，滅資本主義，興社會主義，而青年人恰有最積極最有生氣最肯學習最少保守思想的特點，所以黨就要求青年站在突

击队的岗位，向一切困难作斗争，为社会主义的新事物开辟道路。

党和毛主席不但期望我们带领青年充当多快好省的突击队，并且，还要求我们通过实际斗争，把青年培养成为又有政治觉悟又有建设本领的、身体健康的共产主义新一代，成为老一辈革命者可靠的接班人。现在的青年，就是国家未来的栋梁。共青团的工作既关系着现在，又关系着未来，责任重大。我们全团的干部要认清责任，振作精神，鼓足干劲，力争上游，把共产主义的青年运动更大规模地发展起来。

方法很重要

要把青年的积极性充分地调动起来，造成一个干劲和钻劲十足的青年运动，方法问题很重要。毛主席曾经拿过河来比喻任务和工作方法的关系。他说，“我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。”因此，当任务确定以后，工作方法的问题就提到了更重要的位置。青年运动也是一样，解决了任务方针问题，方法就提到更重要的位置上来了。

方法有多种多样，但基本上有两种，一种方法是多一点、快一点、好一点、省一点；一种方法是少一点、慢一点、差一点、费一点。前一种是促进法，后一种是促退法。

在我国第一个五年计划的执行过程中，这两种方法是有斗争的。主张多快好省的方法，就要反保守，不然就不可能多、快，不可能好、省；主张少慢差费的方法，就要反“冒进”，不然他就不能少、不能慢。反“冒进”是错误的，建设社会主义就是要进，不但要进，而且要跃进，没有跃进就没有社会主义。苏联在帝国主义包围中站得住脚，成为一个强大的社会主义国家，就是因为苏联在建设社会主义时采取跃进的办法。没有跃进，不可能

战胜帝国主义；沒有跃进，也不可能說服中間、帶动落后；沒有跃进，也不可能战胜资产階級。去年有些富裕中农有一段鬧社、退社，現在不退了，退出去的又要進社。为什么去年要退？因为你泄气松勁，慢一点少一点，他就看不起你，不服气，認為單干优越。为什么他今年又要入？就是因为又搞了辯論，又搞了跃进，他看到合作社了不起，力量大、增产快、能丰收，所以就想再進社了。我們对1955年冬到1956年春的第一个高潮的看法，是好得很还是糟得很，是高兴还是害怕？是贊成还是怀疑、反对，保守、促退派叫它做“冒进”，促进派却把它叫做“跃进”。全国絕大部分人民、絕大部分青年，都贊成促进的方法，不贊成促退的方法。

两种方法的斗争，不能不反映到青年运动中來，不能不反映到人們对青年运动的态度上。有一段时间，青年运动中的一些促进方法受到了一些人的怀疑和反对，这是可以理解的。我們青年运动的方法也要执行毛主席的指示，采取多一点、快一点、好一点、省一点的方針，絕不要采取少一点、慢一点、差一点、費一点的办法。在这两种方法的斗争当中，我們的思想認識有許多是不清楚的、模糊的，我們的工作也受了一些反“冒进”的影响。我們还存在着右傾保守思想。我們不能自己吹牛，誰吹牛誰就要摔跤，應該老老实实檢查总结，吸取經驗。我們不應該埋怨別人的不对，主要的应从自己身上得到教訓。不管任何时候，工作做得再正确，我們也要注意总结經驗教訓。

我們在工作中应当怎样去貫徹多、快、好、省，鼓足干劲，力爭上游的建設社会主义的方針呢？我想，根据近兩三年工作的实际进程，談談在共青团的工作中应当提倡的一些工作方法問題。

(1) 勁可鼓，不可泄

对青年、对青年运动來說，要鼓气，不能泄气，要鼓勁，不

能松勁。青年最可貴的是什麼？最可貴的是有個勁頭，初生之犢不畏虎，有股朝氣，有股勇氣。朝氣、勇氣、勁頭，都是革命事業最重要的，沒有它，革命鬥爭不能勝利，革命事業不能成功。我們的革命事業是嶄新的事業，要除舊布新，興利除害，要闢天復地，改造社會，改造自然，沒有一點勇氣、勁頭，還能革什麼命；革命者一條重要的標志，就是要看他有沒有朝氣、勇氣、干劲。要保持和發揚青年的朝氣、勇氣和干劲。這是一個原則，也是工作方法，離開了這一條，去對青年講規矩，就會丟掉大頭，發生偏差。

對青年也要有兩點論的看法。青年有勇氣、有朝氣、有干劲，這是可貴的，但是必須看到青年人畢竟是不成熟的，還正在成長的過程，年紀輕，缺乏知識，缺乏經驗，經受的階級鬥爭的鍛煉較少，生產技術的經驗較少。從一個人的風度上來說，可以有少年老成，但從成熟程度上來說，是不會有少年老成的。周瑜青年時登台掛帥，好像是成熟了，但是諸葛亮用嘴巴氣了他三次，就把他氣死了，可見他並不成熟，他還是缺乏經驗。青年時期總是不那麼成熟的，因此要青年人做到一無缺點、沒有偏差，大概是不可能的。青年運動在前進的道路上，發生這樣或者那樣的缺點，也是不奇怪的。因此，必須加強對青年的階級教育和技術文化教育，使他們在鬥爭中健全地成長起來。我們對於青年的缺點和偏差，採取什麼態度呢？有兩種態度。一種是只要方向對頭，只要是好事，對青年的積極性都應該加以保護和鼓勵，在保護底下去幫助他糾正缺點。這是促進派的態度。另一種是促退派的態度，不問方向，只抓缺點，出了缺點，就叫“往後站，不要勁”，有了毛病就全部否定，一律解散，把缺點誇大到主要的地位。

我們對青年的積極性，又要愛護又要幫助。只愛護不幫助，只鼓勵不批評，是溺愛青年、嬌慣青年的態度，不是愛護，而成

了庇护，这样培养不出坚强的人。这是有过教训的。但是，也不能因为害怕青年骄傲，该鼓励的也不敢鼓励了，对青年的积极性和创造性也不敢提了，这也是一种片面性。不去发扬青年的积极因素，也就没有力量去克服青年的缺点，积极因素同消极因素也是辩证的关系。我们要把对青年的热情爱护同严格要求、大胆鼓励同适当批评统一起来。看问题，首先要看方向，如果方向对，那么，我们在纠正缺点时，也要达到鼓励的目的，而避免发生泄气的现象。总之，对青年的社会主义积极性要大胆鼓励，加强领导；不能不领导，也不要到处限制。

青年一起来，必然会引起事物的一些矛盾。跃进和保守、积极和消极就是矛盾的。革命者不害怕矛盾，而要分析矛盾，解决矛盾。第一要看方向如何；第二要看方法如何。方向错了，要从根本上纠正；方向对、方法不好，要在肯定方向底下，改善方法，克服缺点。革命者，总要抱定支持先进的态度，对于一切合乎多快好省方针的倡议和创造，都应当给以热情的支持。

(2) 事可紧，不可松

对青年的要求应该抓紧一点，要一个任务完成了，接着又一个新任务，不要松气。我们的国家是一个落后的国家，我们的事业是一个艰巨的事业，因此我们不加油不行，不加速度不行，不齐头并进不行。慢了、少了就要落后，落后就要挨打，挨帝国主义的打。毛主席说我们要不断革命，青年要不断前进，决不停止。

给青年的任务，是多一点好，还是少一点好？是紧一点好，还是松一点好？我们说青年人精力充沛，气力充足，上进的欲望很强，巴不得自己跑在前头，还是多给一点事情，多分配一点工作，紧一点好。任何事物都是矛盾的統一，都存在着矛盾的兩个方面，有积极因素也有消极因素。不加强积极因素，消极因素就要增涨；不加强这面，那一面就要抬头；不搞生产大王，就会出

現跳舞大王。社会主义和資本主义，不是东风压倒西风，就是西风压倒东风。有一个短時間，农村工作有点松勁，新式农具不推广了，先进技术要慢慢来，就有人鬧退社了。青年工人也是这样，一松勁，鬧工資福利的就多了起来。經過整風和生产跃进一抓紧，青年人生产、学习多帶勁，新紀錄不断創造，又干又鑽，又紅又專，一片新气象，消极面大大減少了。

对青年不但应提出生产上的要求，而且要提出政治思想上的要求；不但要提出学习上的要求，而且要提出身体上、卫生上的要求；不但要有業內的要求，而且还要有适当的业余要求。不提这些要求，就会業內社会主义、业余資本主义。当然业余要求要适当，不要把业余时间排得滿滿的，沒有自由活动 和休息的余地。青年人气力足，記性好，精神旺，头脑灵活，手脚勤快，要抓紧青年时代，大干大鑽，努力生产，努力学习。“滿江紅”詞中有这样一句：“莫等閑白了少年头，空悲切”，是說有出息的人不要成天去享安乐，而要經受磨煉，努力奋斗，不要把青年时代馬馬虎虎浪費过去。总之，無論从建設的需要，或是从青年的培养教育上来看，都应该是：事可紧，不可松。

(3) 思想教育同生产活动的統一

共青团进行一切工作，都要掌握这样一条根本方法：把进行思想教育同組織各种活动統一起来。过去走馬卖艺的人开場就說：“光說不練是假本事；光練不說是傻本事”。这是一句江湖話。举这个例子，是想說明教育和活动要結合，又要搞活动，又要有教育。搞活动离开了思想教育是不会搞好的，动員面不会广，工作也不会持久、深入，甚至会发生偏差。毛主席說，政治是統帥，是灵魂，我們的一切工作都不能离开政治。我們在搞各种活动时，要向团员和青年提出思想上的要求。如勤工儉学的活动，如果只号召大家去挣錢，結果大家就会到处去賺錢，甚至投

机。我們要教育学生学习工农，学习生产，改造思想，不怕困难，这就是思想内容。只劳动不教育，不可能成为一个共产主义者。富裕中农劳动强度还很强呢，天不見亮就出工，天黑才收工，但是他們要向富农看齐，有許多資本主义思想。反之，思想教育离开了实践，离开了当前的实际斗争，光說不做，也是沒有实效的。政治和經濟的統一，教育和实践的統一，是馬克思列宁主义区别于教条主义的重要标志。教条主义的特点，就是理論和实践脫节，教育和斗争脫节。我們在提出加强某一方面的教育时，要想办法搞一些适合这项思想教育任务的活动。比如說，要向青年进行节儉教育，就要研究青年人在这方面存在什么問題，組織实际的行动，在工厂里就可以开展消灭六項浪费的活动（消灭大材小用、优材劣用，迟到早退，无故曠工，忽視产品质量，损坏机器、丢失工具，毀坏公物等六項浪费）。我們不能空口教育，开展了活动，才能帮助思想教育深入，因为具体一做的时候，青年就会有思想斗争。教育，行动，再教育，再行动，青年就会真正打通思想，巩固地树立社会主义思想。

有的同志說：“团搞教育，不要直接搞生产”，又說“搞生产活动会妨碍教育”。这种說法是不对的。几年来的工作証明了，也为1956年春季的高潮所証明了，凡是生产活动搞得好的时期，也正是思想工作比較活跃的时期，正是青年中政治空气高涨的时期。不可能設想：青年突击队搞得很好，但是思想上怕困难，不爱社会主义；反过來說，如果說思想工作搞得很好，可就是生产任务沒有完成或者完成得不好，这怎么能叫思想提高呢？

（4）結合中心，开展活动

我們要結合中心工作来开展团的活动。中心工作是誰的？中心工作是全民的，人人有責，人人有份，不然就不能成为中心工作。中心工作是最大多数人民的要求，是最大多数人民的利益，

包括青年，也包括团的組織在內。青年团的工作要为中心工作服务，中心工作搞不好，不但要脱离人民的其他部分，也要脱离青年。所以要把中心工作和团的活动結合起来，而不要分家。有的同志說：“中心工作与团的工作有矛盾”。我們可以来看看究竟有沒有矛盾。政治上有沒有矛盾？沒有，都是党領導的；任务上有沒有矛盾？沒有，都是要搞社会主义；內容上有沒有矛盾？沒有，都要搞生产、学习，沒有人破坏生产、学习，都要搞造林，沒人搞砍林、燒林，都要除四害，沒有人要保护四害。說來說去，所謂矛盾原来是時間、人力的安排和某些做法上有点矛盾。这个矛盾是个小矛盾，次要的矛盾，是可以解决的。我們不要籠統地去說团的工作和中心工作有矛盾，人力少就說人力少，時間安排不好就說時間安排不好。不在中心工作前提下来做团的工作，是做不好的。正是中心工作推动和帮助了青年工作，为青年工作創造了条件。不搞合作化，能搞青年生产队、突击队嗎？能跃进嗎？青年人能活跃嗎？从人力上說，团的干部做了中心工作，而全党、全体干部也都做了团的工作。建团整团为什么完成得又快又好，还不是在党委的领导下，大家出了力；靠我們几个人建团整团，恐怕还要几年。要算兩道道賬，不要只算一道道賬，要算大賬，不要算小賬。要把中心工作、青年工作看成是一台戏。

我們提倡团的干部要認真研究全局，研究党的中心工作。不看全局，做不好局部的工作。我們要关心本地建設的狀況，力求熟悉本地的基本的經濟資料和經濟数字，熟悉干部和群眾的思想动态，熟悉群众中的先进典型。只有这样去研究了全局，了解了党的中心工作，才能找到青年的突击方向，才便于組織团的独立活动。

团的工作必須为中心工作服务，有直接为中心工作服务的，也有間接为中心工作服务的。只做中心工作，而不組織青年的独立活动是不正确的。中心工作全民都要作，但是全民中有各个不

同的部分，从年齡来分有青年和老年，从性別来分有男子和妇女，从职业来分有工人、农民和知識分子。这些不同的部分，有各自不同的特点，不注意各个部分的特点，發揮各个部分的作用，就不可能充分发动群众。为了搞水利，組織青年突击队，为了搞高产，組織搞試驗田和技术文化夜校，为了技术改革，成立青年新式农具使用队，这完全是不矛盾的。为了充分发动群众来为中心工作服务，就必须要有各个部分的独立活动。所以，归根結蒂，中心工作同独立活动是統一的，是應該結合，也是可以結合的。

有人說，“中心工作忙得很，团的工作做不了”。我們說只要想办法，是既可以做好中心工作，又可以做好团的工作的。有人說，“中心工作做好了，可以受到表揚和提拔，团的工作做不好没有关系”。我們說，这样的人即使得到表揚，也是暫时的、虛假的，因为我們对党的任何工作都不应采取不老实不負責任的态度。团的工作是党的事业的一个部分，我們团的干部热爱党的事业，就要热爱共青团的工作。对党的事业，一定要抱老实勤懇的态度，千方百計想法做好，一定要积极認真，不要应付敷衍。每一个党员、团员和革命干部都应该拿出这样的精神来为社会主义建設服务。

(5) 抓住任务，創造条件

对待任务和条件，有兩種方法：一种是把条件挂在前面，一上来就強調要人、要錢、要時間，而不鮮明地提出究竟要干什么事，有什么要求和它的意义，結果同各部門的关系很緊張，工作也推不开。另一种是把任务放在前头，先抓住任务，比如說，先提出造林多少亩，綠化什么山、什么河兩岸的任务要求，那么为了實現这个任务所必須的条件，如組織青年造林队，召开支書會議，以及帶領青年去造林的时间、人力就会得到支持和帮助了。

提出了召开全国青年社会主义建设积极分子大会的任务，各地召开同样性质会议的条件就会具备了。有了正确的具体的任务，党委一定支持，各部门一定支持。有个团县委书记讲得好：水不紧，車不轉。水就是任务，車就是各级組織。任务不具体，提的不好不紧，就“車不轉”；任务提好了，工作条件就来了，時間来了，人也来了，团組織就动起来了。所以，爭取工作条件的正确态度是：积极反映，拿出例子，提出任务，爭取帮助。总之促进派的态度应该是“人去創造条件”，有了任务，条件就会逐渐具备，要在行动中去創造条件，在行动中去使条件完备。而“人等条件”则是保守派的态度。我們的同志都要去掉怨气。不要老是怨天尤人，条件不具备呀，上級布置不具体呀，党委不支持呀，各部门不帮助呀，下級不听話呀，等等。总埋怨別人，不要要求自己，不研究怎样去帮助别人，不想想在中心工作中出点什么力，組織青年干点什么，反而要这要那，这种思想是不好的。我們主張要先帮大家，再提要求，先去助手，再去伸手。即使有某些同志对团的工作照顧不够，也不要怨气，还是采取先去助手，再去伸手的方法。这是一个革命干部应有的工作精神。

(6) 組織运动，要有波浪

群众运动都是波浪式向前发展的。这就是說，我們的工作既要有經常的分散的活动，又要有集中的大規模的活动。以綠化來說，除了在各乡社綠化四旁，植树造林以外，还要在一个短時間內，集中全县或几县、一省或几省力量搞綠化大片荒山河流，如綠化長江黃河兩岸的运动。以節約來說，除了在各厂矿进行經常的節約活动以外，还要选择时机，在一个時間內，吸引上百万个青工参加的声势浩大的反浪費、增产節約若干元的活动。如北京青年职工是把增产節約出年产50万吨的鋼鐵厂来作为奋斗目标。有了集中的大規模的活动，可以造成声势，振奋人心；动员

面广，教育深刻；力量集中，成績突出；可以克服平时难以克服的困难，完成平时难以完成的任务；并且可以推动各处的經常工作的跃进。青年更富于突击精神，所以共青团干部更要学会組織集中的运动，組織运动的波浪，讓运动一波未平，一波又起，并且把集中的大規模活动和經常的小型活动联結起来，把突击活动和适当休整結合起来。在打了一个大仗之后，进行必要的休整和总结。要注意強調打諸葛亮仗，不要單拼体力，要爱惜群众积极性，以便再掀起一个大的运动，求得波浪式地前进。这样，一年四季，每季都有些高峯，就可以避免松勁現象，使青年运动始終成为社会主义大跃进中一支最有生气最敏感最善于突击的力量。

(7) 有头有腿，奔騰如飛

青年团要作好工作，沒有队伍不行，如象要打仗沒有解放軍不行一样。在基层青年工作中，头是团支部，要把团支部健全起来；腿就是我們發揮青年积极性的各种各样組織形式。要完成任务，就必须有适合这个任务的組織形式。离开任务講形式是不对的，是形式主义；有了任务，不去創造和运用完成任务的形式，就不能够很好地組織群众去完成任务，任务就可能落空。在基层青年工作中，我們应当有几条腿：一条腿是生产上的，叫突击队、生产队、試驗田、基本建設队、造林队等。第二条腿是学习上的腿，是技术文化夜校、扫盲工作队、讀报組。第三条腿是文化体育方面的，是俱乐部、剧团、歌詠队、球队。还有第四条腿就是优秀社員、优秀徒工、青年突击手和各种能手的活动。只有前三条腿，沒有后一条腿就不行，因为开展优秀社員、优秀徒工、各种能手活动的好处是，它網罗的面广，能够經常化。团支部是个头，是个发动机。一定要把团支部的领导骨干挑选好，基层工作制度建立好，团支部独立工作的能力培养好。要通过团支

部这个头把几条腿带动起来，使它象飞马一样奔腾。

(8) 全面规划，检查评比

青年团的工作能不能规划，能够的。经济工作可以规划，政治工作同样可以规划。毛主席指示我们要“全面规划，加强领导”。这是一个极其重要的领导方法。有了规划，就好办事。规划有五大好处：一是明确目标，大家知道向那里奋斗。二是能统一意志，到底干什么、如何干，必须把上下左右意志统一起来，不统一意志，组织就会涣散。三是能组织群众。有了规划，就能起组织广大群众行动的作用。四是能有条不紊，免得作了这条，丢了那条，顾此失彼，不至于盲目，可以争取主动。什么叫领导？领导就是要争取主动，如果老是跟在运动后面跑，那就不叫领导。五是便于检查，便于评比。工作做得如何，有了规划，按规划办事，谁先进、谁落后，就便于检查评比了。除了上面五条好处，还可以从规划中看看有没有右倾保守思想，便于检查右倾，打破保守思想。空口无凭，立字为据，别人是增产50%，你是5%，有什么条件，可以摆摆理由，这样一来，就互相促进了。希望大家都搞规划，每个团员也要搞，提出自己怎样争取作一个优秀团员。全团从中央到支部、从干部到团员，都要搞规划。青年团的某些规划可以有指标。如青年生产队，争取亩产多少斤，可以订指标。有些工作虽然不能订指标，也可以提出一定的要求。有人认为青年团搞规划是主观主义，这种看法是不正确的。1956年春季青年团订的规划是起了促进作用的。

有了规划之后，团的工作还要搞评比。没有检查评比，好的不表扬，坏的不批评，斗志就会松懈，工作就会自流，进度就会缓慢。几年来团的工作检查评比不够，这是一个缺点。检查评比也有两种办法，一种是上下检查，上面可以检查下面，下级团委必须接受上级团委的检查，拒绝是错误的。我们的团是个战斗