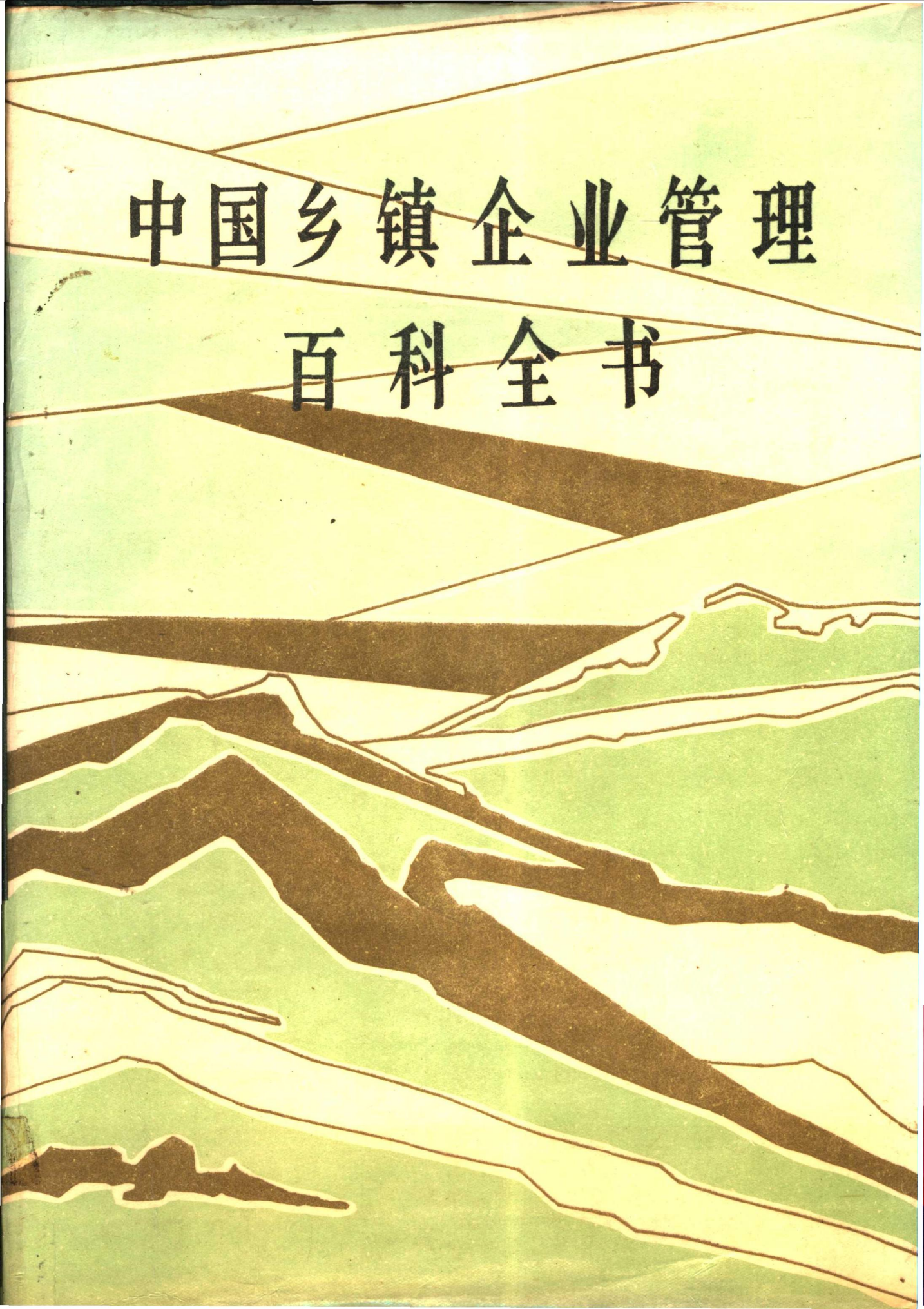


中国乡镇企业管理
百科全书



中国乡镇企业管理 百科全书

农业出版社

北京

1987年11月

中国乡镇企业管理百科全书

中国乡镇企业管理百科全书编辑委员会

责任编辑 姜 伟 张 杰

农业出版社出版(北京朝阳区枣营路)

新华书店上海发行所发行 上海中华印刷厂印刷

787×1092毫米16开本 50.000印张 1760千字

1987年11月第1版 1987年11月上海第1次印刷

印数 1—32,000册

统一书号 17144.108 定价 25.00元

《中国乡镇企业管理百科全书》编辑委员会

主任委员 张 毅

副主任委员 舒代新 耿希海 袁若飞

常务委员 (按姓氏笔划为序)

石 英 张 毅 张 杰 李方本 官治国

周宏大 赵汝霖 姜 伟 耿希海 袁若飞

舒代新

委 员 (按姓氏笔划为序)

石 英 刘筠谦 华学伦 许玉龙 张 毅

张 杰 李方本 何绍唐 官治国 陈志中

陈克聪 周宏大 罗伟雄 赵汝霖 姜 伟

贺军伟 洪乌金 耿希海 耿成心 袁若飞

陶岳嵩 高 岚 郭宗海 舒代新

分支编写组主编、副主编

- | | | | |
|-------------|----|-----|---------|
| 中国乡镇企业 | 主编 | 官治国 | |
| 企业概述 | 主编 | 何绍唐 | |
| 经济管理一般原理 | 主编 | 洪乌金 | |
| 企业管理原理 | 主编 | 罗伟雄 | |
| 经营决策 | 主编 | 华学伦 | |
| 市场与市场营销 | 主编 | 刘筠谦 | |
| 计划管理 | 主编 | 陈志中 | |
| 生产管理 | 主编 | 耿希海 | 副主编 陈景玉 |
| 科技管理 | 主编 | 耿成心 | |
| 质量管理 | 主编 | 李方本 | 副主编 包德坚 |
| 物资、设备、工具管理 | 主编 | 周宏大 | |
| 财务管理 | 主编 | 郭宗海 | |
| 劳动管理与政治思想工作 | 主编 | 袁若飞 | |
| 安全生产与环境保护 | 主编 | 赵汝霖 | |
| 会计、审计 | 主编 | 舒代新 | |
| 统 计 | 主编 | 官治国 | |
| 金融、保险、税收 | 主编 | 许玉龙 | |
| 工商行政管理 | 主编 | 陈克聪 | |
| 对外贸易 | 主编 | 耿希海 | 副主编 周涵达 |
| 经济法基本知识 | 主编 | 石 英 | |
| 附 录 | 主编 | 姜 伟 | 副主编 张 杰 |

前 言

《中国乡镇企业管理百科全书》是我国第一部汇集乡镇企业管理知识的大型工具书。经农牧渔业部批准，由乡镇企业局和农业出版社负责组织各有关学科的专家、教授和专业工作者编写的。在有关方面的关怀、支持和协助下，经过十八个月的艰苦努力，这部书现在同广大读者见面了。

编辑出版《中国乡镇企业管理百科全书》，是为了系统总结我国乡镇企业经济管理的经验，介绍适用于乡镇企业的科学管理理论、知识和方法，为乡镇企业经济管理干部和教学、研究人员提供一部全面、系统、适用的工具书。

《全书》在编写方针和内容选择上，坚持四项基本原则，注意企业管理理论体系的科学性和完整性，突出了乡镇企业经济管理的特点，考虑到了乡镇企业经济管理的实际需要。在着重从微观管理角度介绍办好企业所必须具备的经营管理知识的同时，也涉及有关宏观管理方面的内容；在着重总结乡镇企业经营管理经验的同时，结合介绍国营企业以及国外企业经营管理的知识和方法；考虑到乡镇企业行业结构复杂而又以工业为骨干的现状，在主要介绍乡镇工业企业知识的同时，还注意收入其它行业在管理方面普遍适用的知识内容；在注意现代管理和传统管理适当结合的同时，也兼顾了乡镇企业管理工作在目前和长远的需要。

《全书》按学科知识体系分类，以条目形式分层次编排，共有大中小条目1514条，约180万字，插图200余幅。

参加《全书》编写和审稿工作的约200人，这些同志对《全书》能及时出版作出了重要贡献。在《全书》编写过程中，得到了全国乡镇企业系统和社会各方面的关怀和支持，还得到了农牧渔业部领导及有关司局、各省、市、自治区及地方乡镇企业局、中国农业银行、国家工商行政管理总局、国家税务总局、有关大专院校和科研单位的大力支持和协助；在《全书》编写和审稿过程中，参考了有关书刊和资料，从中吸取了营养，在此一并表示感谢。

我国乡镇企业正在蓬勃发展，对经营管理新经验、新方法的总结、研究，还处在探索阶段，这部书在内容取舍和编排上会有某些不足之处，希望广大乡镇企业管理干部和关心本书出版的读者提出宝贵意见，以便在再版时修订和充实。

中国乡镇企业管理百科全书编委会

一九八七年十一月

凡 例

一、本书按学科知识体系分类，以条目形式分层次编排。正文前设条目分类目录，供读者了解内容全貌、检索各条目之用。例如：

质量管理·····

产品质量·····

产品质量的可靠性·····

二、条目是一个独立知识主题的系统概述，是全书的基本检索单元。为了保持学科知识体系的完整并便于检索，有些条目可能在几个分类标题下出现。例如：“经济管理”条目在“经济管理一般原理”和“企业管理原理”中同时出现。

三、一个条目的内容涉及到其他条目并需要由其他条目释文补充时，采用“参见”方式(用括弧加“见”字标出，被参见主题用黑体字排印)。例如“计划管理是企业的首要职能(见计划职能)”。

四、彩色图片汇编成插页，单独编页码。

五、本书附录部分的内容有：各省、市、自治区、计划单列市乡镇企业概况，乡镇企业重要政策、法令选编，部分乡镇企业名录，乡镇企业优质名牌产品名录，全国乡镇企业统计资料，生产经营常用符号、代号、换算表等。

六、正文末附全书条目的汉字笔画索引和内容索引，内容索引按条题的汉语拼音字母顺序排列。

七、本书所用科学技术名词以各学科有关部门审定的为准，未经审定或尚未统一的，从习惯。地名以中国地名委员会审定的为准。

八、本书所用计量单位，采用我国法定计量单位。

序

何康

《中国乡镇企业管理百科全书》的出版，对全国乡镇企业及其干部职工来说是一件大好事，因为《全书》是国内第一部全面、系统提供乡镇企业管理知识的大型工具书。

我国乡镇企业是适应建设具有中国特色的社会主义经济和城乡经济体制改革的需要，以顽强的生命力，经过艰苦曲折的创业历程，逐步发展起来的。现在，他已成为我国国民经济的重要组成部分，农村经济的重要支柱，成为我国工业化和现代化不可分割的部分，是振兴农村经济的必由之路。一九八五年，乡镇企业产值已达到二千七百二十八亿元，占全国社会总产值百分之十七，占农村社会总产值百分之四十四，相当于一九六八年全国社会总产值；其中乡村工业产值达到一千八百二十七亿元，占全国工业总产值百分之十九，相当于一九六九年全国工业总产值。乡镇企业的发展壮大，当前迫切需要加强企业经营管理，提高产品质量，提高经济效益，这样才能达到发展乡镇企业的预期目的。搞好企业经营管理的核心是人才，是依靠一支既熟悉乡镇企业特点、又掌握现代科学管理方法的乡镇企业专业管理干部和技术工人队伍。一九八五年全国党代会指出：“‘七五’期间应当进行必要的技术改造，但从现实的情况看，改进和加强管理，提高经营管理水平，具有更大的紧迫性和更现实的意义。”党的代表大会强调了在“七五”期间加强管理科学研究的紧迫性、重要性，《中国乡镇企业管理百科全书》正是为贯彻这一精神而编撰出版的。这对于搞好乡镇企业经

营管理，提高经济效益，无疑将发挥积极的作用。

中国乡镇企业是我国农民共办的生产、流通、服务性企业。因此，乡镇企业的经营管理，必须符合乡镇企业的特点，从乡镇企业的实际情况出发，建立具有中国特色的乡镇企业管理科学体系。这就需要认真吸收、学习和运用国内外一切成熟的先进经验，博采众长，自成一派。《中国乡镇企业管理百科全书》在总结乡镇企业经营管理经验的基础上，吸收了农业上联产承包的成功经验、国营企业经营管理的经验与教训和国外现代化科学管理的方法，力求探索出适合乡镇企业特点的一套管理体系和办法，这种探索精神是可取的，这种努力是可赞的。

乡镇企业能否生存和发展的关键，在于企业的经济效益。而经济效益的好坏，又在于企业素质。企业素质是企业的生命。目前，总的来看，我国乡镇企业的素质，特别是经营管理素质还很差。因此，我们要提高乡镇企业的素质，包括提高乡镇企业干部、职工的素质，使之适应商品经济和社会发展的需要，适应市场、企业外部环境变化的需要。《中国乡镇企业管理百科全书》正是对提高乡镇企业素质十分有用的一部比较好的工具书和参考书。

综观全书，该书大体有如下几个特点：一是所收知识比较全面、系统；二是所收知识实用性、指导性较强；三是所收知识突出了乡镇企业的特点；四是有丰富的资料，较全面的介绍了全国及各省、自治区、直辖市、计划单列市乡镇企业概况。

这部书的编撰出版，必将有助于满足乡镇企业干部、职工求知的需要，有利于乡镇企业经营管理水平提高，为促进农村社会主义现代化建设发挥积极的作用。

1987年10月



1 赵紫阳同志在江苏省视察乡镇企业。



2 李先念同志在福建省视察乡镇企业。



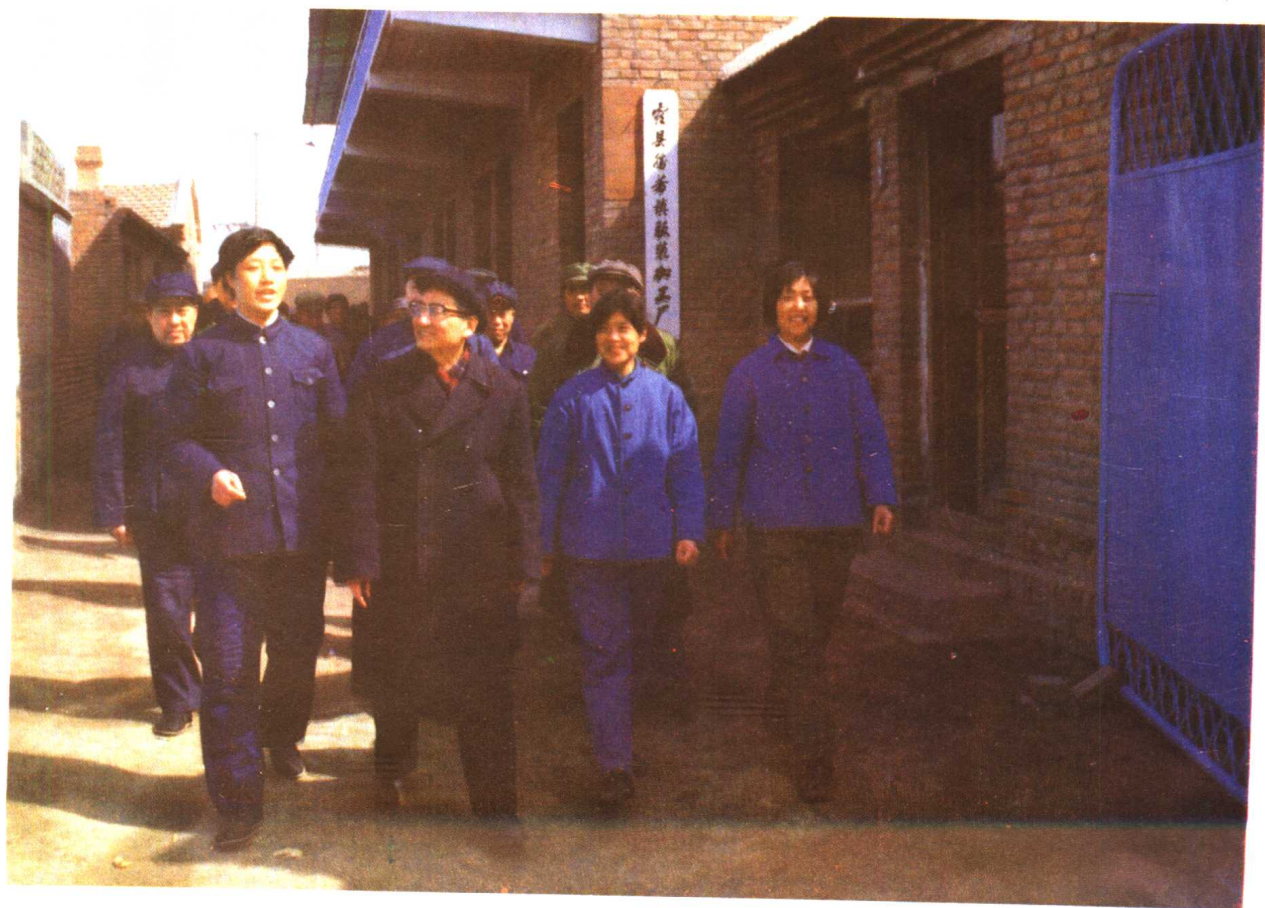
3 万里同志视察北京市乡镇企业。



4 姚依林同志在参观全国乡镇企业出口商品展览后为乡镇企业题词。



5 薄一波同志参观全国乡镇企业出口商品展览。



6 何康同志在河北省考察乡镇企业。

发展乡镇企业
振兴农村经济

乌兰夫

7 乌兰夫同志为乡镇企业题词

高小农
提生产
能汇创
力为

杜润生

一九八二年十一月

9 杜润生同志为乡镇企业题词

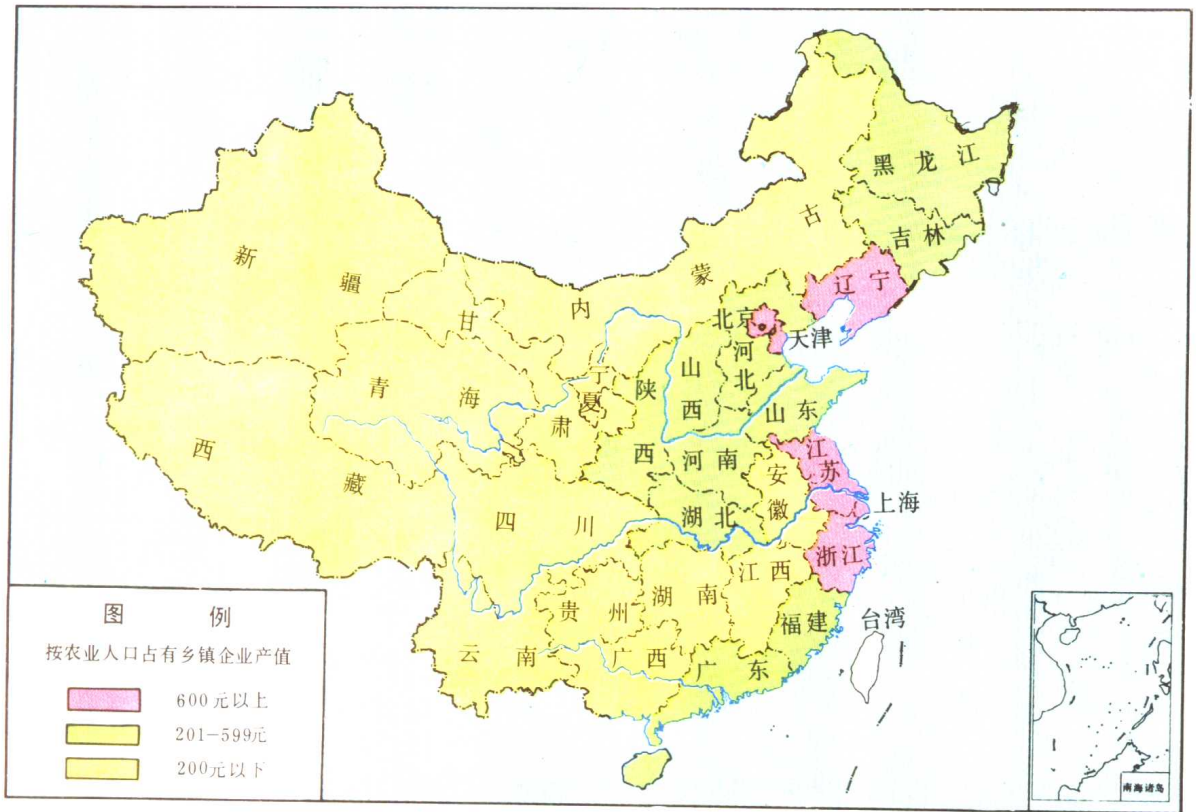
提高产品质量
量讲求经济
效益多创外
汇为进一歩
好乡镇企业而
努力

宋任穷

一九八二年九月三日

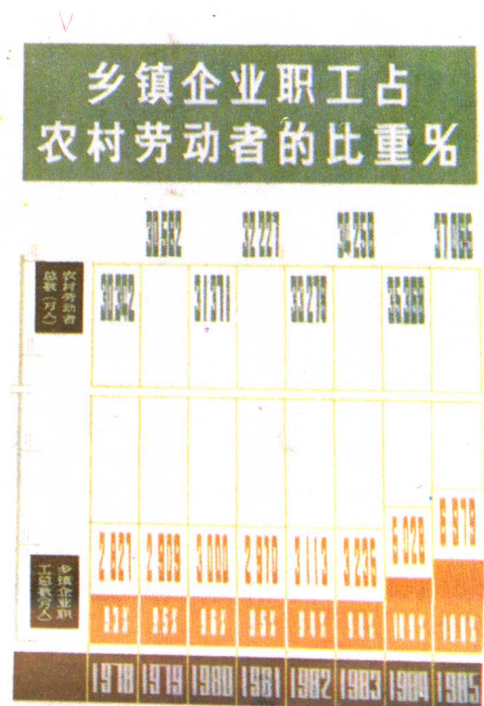
8 宋任穷同志为乡镇企业题词

蓬勃发展的中国乡镇企业



10 中国乡镇企业发展现状分布图

全国各省农村人口 326 亿元县129个
人均乡镇企业产值



中国乡镇企业是农民兴办的企业，在党和国家的关怀、扶持下，经过二十多年的发展，已遍及各行各业，成为中国农村经济的重要支柱，是中国国民经济的重要组成部分。到1985年，全国共有乡镇企业1222万个，从业人数达6980万人，占农村劳动力总数19%；总产值2728亿元，占全国社会总产值的17%，占农村社会总产值的44%，企业纯利润达到287亿元，上缴国家税金137亿元。它在整个国民经济发展中，显示了强大的生命力。



12 广东省新会县手扶拖拉机厂。



13 天津市北郊双街钢管厂生产车间。

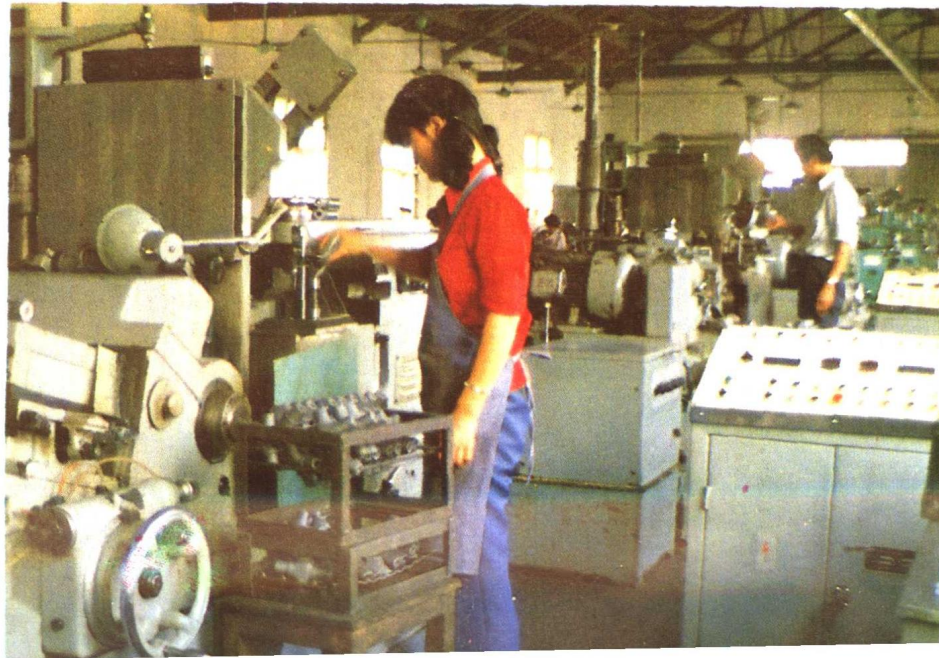
14 北京市汽车暖风机厂的装配生产线。



15 江苏省常熟市碧溪乡机械厂卷管机车间。



16 杭州万向节厂是全国闻名的乡办企业,产品遍及全国,并出口美国。



17 广东省顺德县裕华电风扇厂生产的电风扇在全国享有声誉。



18 河南省沁阳县环村生产的玻璃钢冷却塔。

19 海南岛安定县电子表厂与外商合资的电子表装配车间。

