

工業管理叢書

機器製造廠 生產技術財務計劃

尤力也夫著



機械工業出版社

工業管理叢書

機器製造廠生產技術財務計劃

尤力也夫 著

馮 城 譯

機械工業出版社

1954

出版者的話

本書是一部全面敘述生產技術財務計劃的著作，並總結了蘇聯許多機器製造廠在編製生產技術財務計劃方面的經驗，內容豐富，是我們學習蘇聯工業先進管理方法的一本很好讀物。

書中除了闡明生產技術財務計劃的任務和編製程序之外，還按計劃的種類分章詳敘各種計劃的內容、目的和編製方法，並附有許多簡明的計算與核算的表格，對於讀者領會本書的內容有極大幫助。在最後一章，又詳盡地敘述了實現生產技術財務計劃的組織與方法，對於工廠的管理部門來說，可以減少在執行生產技術財務計劃上的許多困難。

本書不但是工業計劃管理人員的良好讀物，也可以作為高等學校工業管理科、系的補充教材或參考書。

蘇聯 Н. М. Юрьев 著 'Техпромфинплан Машиностроительного Завода' (Машгиз 1952 年第一版)

* * *

書號 0639

1954 年 12 月第一版 1954 年 12 月第一版第一次印刷

850×1143¹/₃₂ 277 千字 8⁵/₁₆ 印張 0.001—4,200 冊

機械工業出版社(北京盛甲廠 17 號)出版

五十年代出版社印刷廠印刷 新華書店發行

北京市書刊出版業營業許可證出字第 098 號 定價 16.600 元(18)

目 次

原序.....	
第一章 生產技術財務計劃的任務、內容和編製程序.....	
1 工廠計劃是統一的國家計劃的一個環節(7)—— 2 生產技術財務計劃的作用及意義(9)—— 3 生產技術財務計劃的內容(11)—— 4 生產技術財務計劃的編製程序(13)	
第二章 定額——生產技術財務計劃的技術經濟基礎.....	17
1 定額——生產技術財務計劃計算的基礎(17)—— 2 定額的擬定和系統化(18)—— 3 工廠生產經濟活動最重要的定額(21)	
第三章 技術組織措施計劃.....	30
1 技術組織措施計劃是提高技術和加強組織的計劃(30)—— 2 技術組織措施計劃中各項建議的來源(30)—— 3 技術組織措施計劃主要方向的擬定和各部門年度計劃的編製(31)—— 4 組織羣衆參加技術組織措施計劃的編製工作(34)—— 5 技術組織措施計劃經濟效果的計算(38)	
第四章 生產計劃.....	50
1 商品產品生產量的確定(50)—— 2 總產品生產量的確定(55)—— 3 在製品需要量的計算(56)—— 4 生產循環期的確定(63)—— 5 車間數量任務的確定(64)	
A. 裝配車間年度生產計劃的計算 B. 機械加工車間年度生產計劃的計算 —— B. 準備車間年度生產計劃的計算 Г. 輔助車間與服務車間年度生產計劃的計算	
6 工廠總周轉量(72)	
第五章 新產品試製計劃.....	75
1 生產準備進度表(75)—— 2 新產品試製費用預算(80)—— 3 特別費用預算(81)—— 4 工具車間的支出預算(86)	
第六章 固定資產利用計劃.....	89
1 設備利用的計算(89)—— 2 設備利用的後備力量(92)—— 3 生產面積利用的計算(94)—— 4 固定資產利用的指標(95)—— 5 折舊的計算(96)—— 6 大修理計劃(99)	

第七章 材料技術供應計劃.....101

- 1 材料利用中的潛在能力(101)—— 2 單位製品主要材料、外購半成品及成品消耗量的計算(103)—— 3 主要材料、外購半成品及成品計劃需要量的計算(108)—— 4 輔助材料需要量的計算(111)—— 5 供應計劃的編製與材料儲備定額的制定(116)—— 6 燃料需要量的確定(121)—— 7 電力平衡表(123)

第八章 勞動計劃.....125

- 1 勞動生產率計劃的編製(125)—— 2 勞動生產率提高的潛在能力(126)—— 3 生產工人人數的計算(128)—— 4 輔助工人人數的計算(138)—— 5 工人工資總數的計算(144)—— 6 工程技術人員、職員、勤雜人員、學徒人數與工資總數的計算(149)—— 7 非在冊人員工資總數的計算(151)—— 8 非工業人員人數及工資總數的計算(151)—— 9 附加工資數額的確定(153)—— 10 安全技術與勞動保護的支出(154)—— 11 勞動力需要補充額的計算與幹部培養計劃(154)

第九章 成本計劃.....157

- 1 成本的構成和費用的分類(158)—— 2 編製車間費用預算表的方法(161)—— 3 車間費用各項目的計算(163)—— 4 編製全廠費用預算表的方法(175)—— 5 全廠費用各項目的計算(180)—— 6 產品成本計劃計算表的編製(184)—— 7 棋盤式控制明細表的編製(188)—— 8 依成本要素分類的生產費用預算表的編製(194)—— 9 依費用要素分類的生產費用預算表的編製(198)—— 10 可比商品產品成本降低的計劃(202)

第十章 財務計劃.....210

- 1 流動資金需要量的計算(210)
 - A. 流動資金利用的指標 — B. 加速流動資金周轉的途徑 — C. 流動資金定額 — D. 抵補自有流動資金需要量的來源
- 2 產品銷售與銷售成果的計算(225)—— 3 收支平衡表(231)—— 4 信貸計劃(235)—— 5 生產技術財務計劃各計算表的審查(236)

第十一章 實現生產技術財務計劃的組織.....242

- 1 把計劃下達於執行者(243)—— 2 生產技術財務計劃完成進度的檢查(246)—— 3 作為實現生產技術財務計劃的工具的經濟核算制(255)—— 4 社會主義競賽——創造力與能動性的來源(259)

原 序

每一個社會主義企業的計劃，乃是蘇聯統一的國民經濟計劃的組成部分，並且反映着國家計劃所交付給這些企業的任務。

吸收廣大工人羣衆、工程技術人員和職員參加工廠生產技術財務計劃的編製，應認爲是工廠爲完成來年國家計劃而進行準備中的主要階段。

在生產技術財務計劃中，應顯示出在以發掘企業潛在能力爲基礎，最有效地利用一切現有生產手段的條件下，來完成工廠所負任務的途徑和方法。

生產技術財務計劃，應包括工廠在先進技術、經濟和組織方面的主要指標。這些指標是在總結和推行先進工廠和斯大哈諾夫工作者——生產革新者的經驗的基礎上製訂出來的。

在生產技術財務計劃中，同時應明確規定工廠怎樣保證關於掌握新的、更完善的製品設計和提高勞動生產率；關於改良產品質量、更好地利用設備和生產面積；關於降低成本、創造工業內部積累和加速流動資金周轉率等方面任務的完成與超額完成。

生產技術財務計劃，應該替工廠及其各個環節在執行國家計劃中按規定項目均衡地、有節奏地工作創造條件。因此，正確地規定在製品的必要水平、爲保證不間斷的工作進行和維持倉庫正常流動儲備量所必需的材料數量，以及自有流動資金的需要量等，就有特殊重要的意義。

對企業內各基本及輔助車間活動的計劃領導和日常調度，是在生產的技術經濟計劃和日曆作業計劃密切協調的基礎上進行的。

愈能及時擬定生產技術財務計劃，愈能早日計劃和準備好保證完成下一年度任務的組織和技術措施的工廠，就愈有時間去實現一切必要的準備工作，更好地利用一切既有的可能性及潛在能力來完成並超額完成計劃。

本書敘述工廠生產技術財務計劃各項指標（基本建設計劃除外）的擬定方法及計劃編製工作的組織。書中總結了許多成批及大批生產的機器製造廠的經驗。每一章都闡明如何更好地利用企業潛在能力的措施的主要方向。除了對所研究的指標作必要的說明外，並列舉附有有關表格的計算範例。

爲了更好地闡明所敘述的資料，生產技術財務計劃各組成部分的計算，係採用相互連貫的數字舉例。

本書所述工廠生產技術財務計劃指標的計算方法，大部分可適用於計

算車間方面的有關指標。

雖然本書篇幅不允許更詳細地論述各個車間生產技術財務計劃錯綜複雜的編製方法，但在每一章裏，都介紹了車間生產技術財務計劃各個部分的編製程序。

本書最後一章，論及執行生產技術財務計劃的組織，闡明把計劃貫徹到工作地的問題，並扼要地敘述執行計劃過程中的監督組織以及車間和整個工廠生產活動的每晝夜進度分析。在這一章裏，並說明了廠內經濟核算制在全廠職工積極參加為完成並超額完成計劃中各項數量和質量指標而鬥爭的基礎上，對於執行生產技術財務計劃的組織工作的意義。

對於本書的一切批評和意見，請賜寄：莫斯科特列嘉柯夫街一號蘇聯國立機器製造書籍出版社經濟及生產組織書籍編輯室（Москва, Третьяковский проезд, 1, Машгиз, Редакция литературы по экономике и организации производства）。

著 者

第一章 生產技術財務計劃的任務、 內容和編製程序

1 工廠計劃是統一的國家計劃的一個環節

蘇聯憲法——斯大林憲法第十一條規定：“蘇聯之經濟生活，受國家所定國民經濟計劃之決定及指導，以期增進社會財富，一貫提高勞動民衆之物質及文化水準，鞏固蘇聯之獨立並加強其國防能力。”①

國民經濟的計劃領導，乃是在社會主義條件下的客觀必要性，同時又是社會主義制度的巨大優越性。

按照國家計劃發展的社會主義經濟，根本不知道資本主義經濟所固有的生產的無政府狀態、經濟危機、失業和人民大眾的貧困。蘇聯國民經濟的計劃性使有可能最大限度地爲着全體人民和整個國家的利益而利用國家的潛在力量。

服從於我們社會主義國家政治經濟任務的蘇聯發展國民經濟計劃，是以五年時間爲一期來擬定的。

在發展國民經濟五年計劃的基礎上，每年由政府擬定並批准根據五年計劃具體地規定計劃年度任務的蘇聯全國國民經濟計劃。

發展國民經濟的國家計劃，乃是在我們國家內爲爭取共產主義勝利而鬥爭的有力武器。

蘇聯千百萬勞動人民參加到爲爭取提前並超額完成斯大林五年計劃的社會主義競賽中去，在列寧——斯大林黨的領導下，獲得了偉大的歷史性的勝利。

在社會主義國家裏，計劃就是指令，一切國民經濟部門及其各個環節必須加以完成。

斯大林同志在聯共（布）第十五次代表大會上指出：“我們的計劃不是預料式的計劃，不是猜測式的計劃，而是指令性的計劃。這種計劃是各個領導機關必須遵照執行的，因而能決定我們經濟在全國範圍內將來發展的方向。”②

① 蘇聯憲法第11條，人民出版社1954年版，第45頁。——譯者

② 見‘斯大林全集’俄文版，第10卷第327頁。

遵守國家紀律，要求按照所定的產品品種及質量完成國家計劃，乃是每一企業全體職工及企業領導者的最重要和光榮的責任。

個別工廠未能完成計劃，勢必影響要從該企業取得產品的其他國家企業的工作。

因此，按照指示圖表有節奏地均衡地完成國家計劃，乃是對社會主義企業所提出的最重要的要求。

把發展國民經濟的國家計劃所要求的任務佈置到企業的初步形式，就是控制數字(控制任務)。

按照規定程序，蘇聯國家計劃委員會擬定全年任務的主要指標並提請政府批准。這些指標在年度開始前幾個月就由蘇聯部長會議加以批准並發交各個部。然後，各個部又根據蘇聯部長會議所批准的任務，就計劃中各項主要指標，確定每一管理總局及直屬工廠的控制任務。

部的管理總局(局)根據各自任務，就主要指標確定並佈置所屬各廠下一年度的控制任務。

工廠預計計劃的編製，應與控制數字的獲致及其後的生產技術財務計劃的編製分開。

按照最近規定，各個部必須在每年9月1日前把該部下一年度就所有主要指標(生產、原材料技術供應、勞動、成本、新產品試製、基本建設、財務)的計劃草案送呈蘇聯部長會議。

各個部就所有指標提出的計劃草案是得自所屬各局及直屬工廠的，而各局所需數字則同樣地是得自所屬各廠的。

在要求各廠提供這些數字時，各管理總局或則指示各廠編製這些初步的計劃要求；或則讓各廠自行初步擬定其計劃年度的任務。

在這種情況下，各廠應該以既有的下一年度訂貨，政府決議和部方指示，以及根據五年遠景計劃對該廠所規定的當年計劃和確定增加生產的計劃任務為指導原則。

在預計計劃方面要求各廠提供數字的範圍，由各個部加以規定。各廠下一年度預計計劃的編製乃是計劃的開始。在這一時期內，工廠應該已經進行了一系列的初步計算，但是，這還不是生產技術財務計劃的編製。生產技術財務計劃的編製，是在從上級機關得到基於政府決議的控制任務(控制數字)之後才開始的。

工廠所得到的控制任務，一般包括下列各項指標：

- 1)關於以實物(指出所產產品的品種及數量)表現和以價值表現的商品產量及總產量；
- 2)關於新產品的試製；
- 3)關於勞動生產率的提高；
- 4)關於與計劃中勞動生產率的提高相適應的平均工資的提高；

5)關於可比商品產品成本的降低;

6)關於旨在擴大生產能力、保證提高產量的任務的基建投資數量。

產量的增長照例應該主要依靠更好地利用現有面積及設備,推行先進加工方法和實行其他技術組織措施。

然而,在這些措施不足以保證解決個別‘薄弱環節’而需要添置新的設備(機床、機器、爐子及其他)或擴大生產面積的情況下,在計劃中就給工廠確定一定數量的基建投資。

2 生產技術財務計劃的作用及意義

在所得控制任務的基礎上,工廠進行生產技術財務計劃的擬定。

生產技術財務計劃,除了本身提供在產量上符合控制任務數字外,同時是:在產品生產和其他技術經濟計劃指標上,通過最完全而適當地利用企業現有資源,保證無條件完成國家任務的企業生產、組織、技術和經濟活動的綜合性計劃。

生產技術財務計劃的所有數量和質量指標,應該嚴格地取得彼此間的協調,以技術經濟計算為基礎,並有表明工廠將如何保證完成和超額完成任務的組織及技術措施制度的保證。

用於生產技術財務計劃的計算並作為生產技術財務計劃各個指標的基礎的定額,應該刺激更好地利用設備和面積,節約原材料、燃料和電力,提高勞動生產率,降低成本,推行先進的計劃及生產組織方法和最完善有效的工藝過程,並與一切損失作鬥爭。

工廠生產技術財務計劃的指標,不可以低於主管局或部所規定的控制數字。同時,如果在研究分析生產技術財務計劃中,發現為主管局或部在發下控制數字時所沒有考慮到的可能性和後備力量,那末,工廠可以而且應該以更高的指標編製計劃。

如果工廠方面建議改變產品品種或控制任務的其他指標,那末,必須把兩種生產技術財務計劃提請上級機關批准。其中一種應該完全根據所得到的控制任務,另外一種則符合於工廠的建議。

這兩種生產技術財務計劃應該連同工廠詳細的書面說明一併提出,證明其計算的正確性。上級機關應仔細審查這一書面說明。

如果認為生產技術財務計劃的擬定,不過是擬定一些文件送請主管局或部批准,那就完全錯了。

年度生產技術財務計劃的擬定,乃是企業為完成下一年度國家計劃的最重要的準備階段之一。

生產技術財務計劃擬定得愈早愈仔細，就愈有可能在執行計劃時充分地發掘並動員工廠的一切潛在能力，而工廠也就愈有可能勝利地完成並超額完成計劃。

大家都知道，完成計劃最重要的條件之一，乃是企業按照指示圖表組織有節奏的生產。

因此，生產技術財務計劃的擬定，應該保證組織車間及整個工廠有節奏地、均衡地工作的一切必需條件。因而在擬定生產技術財務計劃時，應該預先考慮到：彼此銜接的車間及工段生產任務的嚴格的相互協調；在工藝過程的各個階段上具有正常的在製品；消滅個別車間在生產能力上的不相稱，包括準備、鑄工、鍛工及衝壓車間；生產工段的專業化並在適當的情況下組織專件生產車間及工段；推行流水作業法等。

經濟核算制乃是領導社會主義企業就所有生產及技術經濟指標完成既定計劃的主要方法之一，同時又是訓練工廠各個車間和部門的幹部，在充分自主的條件下解決擺在他們面前的問題的方法。因此，生產技術財務計劃的擬定，應該考慮最大限度地在一切基層組織和工廠各個部門推行經濟核算制，以提高每個車間、工段和部門對完成國家計劃的責任。用於計算工廠、車間和工段的生產技術財務計劃的技術和生產定額，即是在工廠中實行經濟核算制的基礎。車間生產技術財務計劃的擬定，實質上就是車間完成或超額完成國家計劃任務所規定的生產和經濟活動詳細的計算。因此，生產技術財務計劃就包括着所有為實行整個工廠及其各個部門的經濟核算所必需的指標。

正如對整個工廠來說，控制數字乃是最低限度的數字一樣，工廠領導佈置下來的任務，對各個車間來說，是可以而且應該按其數量和質量指標上增大計劃的可能性而提出對案加以超過。

工廠領導應該仔細審查車間在這一問題上的建議。並且在這種情況下，不應該讓彼此銜接的車間不相稱。

工業內部積累的增加及企業贏利的提高，乃是社會主義擴大再生產最重要的條件。

因此，生產技術財務計劃的擬定，同時就是為提高企業的贏利工作而鬥爭的階段之一。所以在生產技術財務計劃上應該反映出關於降低產品成本，關於改善工廠財務狀況，關於更好的利用固定資產和流動資金的一切措施。

工段、車間和整個工廠的集體的斯大哈諾夫工作，乃是社會主義競賽的最高形式和為完成並超額完成國家計劃而鬥爭的最重要的因素。因此，生產

技術財務計劃的擬定，應該在推行最合理的勞動組織及生產組織形式，不斷地降低原料、材料、燃料和電力消耗定額的基礎上，引導到最大限度地發展集體的斯大哈諾夫勞動，為工段、車間過渡到集體的斯大哈諾夫工作創造前提條件。同時應該考慮生產革新者及先進企業的工作經驗，並採用力求加快共產主義建設速度的斯大哈諾夫工作者和突擊工作者的創造性的建議。

3 生產技術財務計劃的內容

機器製造廠的生產技術財務計劃，是由彼此有關的許多部分組成的。

下面就是生產技術財務計劃的主要部分。

A. 生產計劃(生產大綱) 在生產計劃中規定商品產量；確定按季分配而以實物及價值來表現的工廠年度商品產量；計算在製品的變動，以便建立並維持保證工廠和車間有節奏生產的正常的在製品；規定總產量。

B. 新產品的技術準備和試製計劃 在這一計劃中確定工廠所試製的新產品名稱表；擬訂新產品的準備和試製的日曆進度表；規定有關組織新產品生產的費用數目。

B. 工廠固定資產利用計劃 在這一計劃中計算設備及生產面積的工作負荷；確定生產工段及車間的生產能力；揭發在設備和面積上限制着工廠工作的‘薄弱環節’；決定消滅這些‘薄弱環節’和改善工廠所有固定資產利用的措施。

在這一部分中，應該計算與固定資產的利用有關的數字，包括折舊提成的計算、大修理計劃、單位設備產量，每一平方公尺生產面積產量和每一盧布固定資金產量等。

Г. 材料技術供應計劃（為完成計劃所必需的原材料的計算） 在材料技術供應計劃中規定着單位產品所需原料、材料、外購半成品及成品的消耗，計算計劃投入生產所需原料、材料、外購半成品及成品的總需要量，並因而算出工廠總產量所需上列各項材料物資的支出金額。

在這一部分中還包括考慮在倉庫中建立和維持保證車間及整個工廠不間斷生產的定額流動儲備量，計算工廠各種原材料及燃料的供應。

Д. 勞動計劃 在勞動計劃中確定單位產品的勞動力消耗量及工資總額，就各個工種規定人數及工資總數，擬訂完成提高勞動生產率任務的措施。

在這一部分中，並確定補充工廠幹部缺額及提高工人、技術人員和職員業務能力的計劃。

E. 成本計劃 在擬訂成本計劃時，應編製車間費用和全廠費用預算，並按成本要素及費用項目編製生產費用預算；計算單位產品成本，顯示所有商品產品及可比產品部分的成本。

這一部分應該指出工廠將通過什麼措施和費用要素，來保證完成在降低可比商品產品成本上的任務。

Ж. 基本建設計劃 基本建設計劃包括載明費用數額的主要基本建設工程計劃、基本建設工程項目表、施工計劃、基本建設勞動計劃、基本建設材料技術供應計劃、基本建設成本計劃及基本建設財務計劃。

基本建設的生產技術財務計劃乃是獨立的生產技術財務計劃，由基本建設部門編製，與基本生產方面的計劃分開。因此，本書將不予論列。

3. 財務計劃 財務計劃總括工廠生產和經濟活動（包括基本建設及非生產部分）的一切指標。在編製財務計劃時，應規定工廠為保證不間斷的生產過程所必需的流動資金數量；編製產品銷售計劃；顯示企業財務活動的成果；編製企業收支平衡表及信貸計劃。

生產技術財務計劃每一部分的擬訂，應該在仔細地對過去企業工作作技術經濟分析，以發現並消滅一切已往曾發生的非生產損失，和最大限度地推行關於改善企業一切固定資產及流動資金利用的基礎上進行。

動員並利用潛在能力的任務，應反映在生產技術財務計劃的每一部分上。

保證達到計劃中各相應部分所擬定的技術經濟指標，和提高企業生產及技術水平的組織及技術措施計劃，在生產技術財務計劃中佔着特殊的地位。

附圖 1 表示生產技術財務計劃的結構及其各部分間的相互關係。

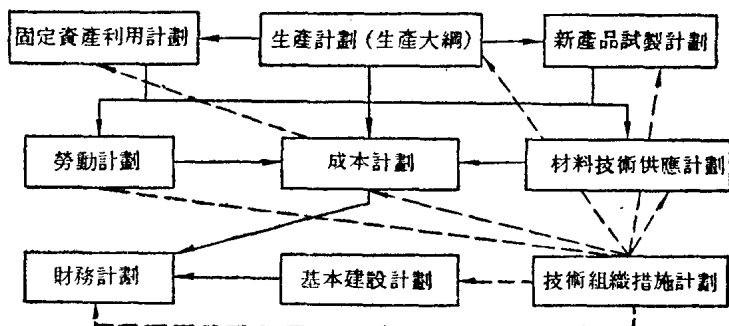


圖 1 生產技術財務計劃的結構。

4 生產技術財務計劃的編製程序

不但吸收工廠和車間所有管理部門而且吸收全廠職工參加到生產技術財務計劃的擬訂工作，乃是在質量上保證生產技術財務計劃的編製的最主要條件之一。愈有更多的工人、技術人員和職員參加編製生產技術財務計劃，就愈將在更大的程度上發掘並動員一切現有的資源和潛力以完成並超額完成計劃。

莫洛托夫同志在聯共(布)第十七次全國代表大會上曾就這一問題說過：“值得仿效的最好的例子，就是列寧格勒許多工廠製訂和執行生產技術財務計劃的經驗。參加製訂生產技術財務計劃的不僅是行政上的領導者和技術上的指導者，而且還有工廠的全體工人。他們檢查車間、聯合機和個別機器的技術生產潛力，因而積極發現企業中一切生產的後備力量。生產技術財務計劃是為加速我們的進度的最好的社會主義鬥爭形式之一。”^②

根據從部或管理總局得來的任務，工廠領導通過計劃科擬定並佈置控制數字給各車間及部門，指出下一年度擺在每一車間及部門面前的最主要的任務。

佈置給各車間及部門的控制數字應該根據部的控制數字擬定，並考慮建立為保證工廠不間斷的工作所必需的在製品及超期額。

在控制數字發交車間並由車間發交工段之後，即開始編製車間生產技術財務計劃。在技師、工長、計劃工作者、經濟工作者、定額管理員和斯大哈諾夫工作者的參加下，在車間和工段的生產技術會議上討論上級交付下來的任務，並計劃針對下列各點的主要措施：

- a) 增加產品產量及試製新產品；
- b) 改善設備及生產面積的利用；
- b) 改善產品質量及減少廢品；
- r) 縮減產品的勞動力消耗量；
- д) 節約主要材料及輔助材料；
- e) 節約燃料、電力、蒸汽、壓縮空氣及其他各種動力；
- ж) 改善工具的利用並推行最完善的工具及夾具；
- з) 改善工作地組織及生產準備工作的組織；
- и) 在生產中推行最新的科學及技術成就。

② 見維·米·莫洛托夫在聯共(布)第十七次全國代表大會上所報告‘為爭取社會主義而鬥爭’。

擬定的技術組織措施經過系統化並計算出經濟效果之後，即改訂有效定額。根據有效定額編製車間生產技術財務計劃。

車間生產技術財務計劃的編製，乃是廣泛地吸收工人和技術人員參加到為提高工廠活動的數量和質量指標而鬥爭的擬定計劃方法之一。

車間生產技術財務計劃的範圍及結構，與工廠生產技術財務計劃的範圍及結構不同。

車間生產技術財務計劃通常由下列主要部分組成：

- 1) 車間及其各個工段的生產大綱，包括根據生產循環期而規定的在製品的定額數量；
- 2) 關於面積及設備的生產能力的計算表；
- 3) 為完成大綱所必需的主要材料及輔助材料、工具、燃料及電力的計算表；
- 4) 勞動計劃，計算生產工人必需數量、輔助工人、工程技術人員及職員人數、平均工資、必需的工資總數、勞動生產率等；
- 5) 成本計劃：包括車間費用預算，生產費預算，各種製品每套機件的成本；
- 6) 技術組織措施計劃。

如上所述，在根據控制數字而規定的任務佈置到各車間時，並應規定工廠管理部門各科室在降低產品勞動力消耗量、縮短生產循環期、降低材料消耗定額、降低成本、改善產品質量並消滅廢品、縮減運輸和採購費用、加速流動資金周轉率及改善工廠其他工作的技術經濟指標上的任務。

計劃科是把任務佈置到工廠各科室去的組織者和主要執行者。它在這一工作中起着工廠管理司令部的領導作用。

工廠管理部門各科室根據所得到的任務編製本部門工作的年度計劃，並直接參與工廠生產技術財務計劃有關部分的擬定。

例如，總技師及總技師室應直接參與擬定新產品試製計劃，計算設備及面積的負荷，規定工廠工段及車間的生產能力，發現並消滅‘薄弱環節’，擬定技術組織措施計劃，制定工藝用的主要材料及輔助材料的先進消耗定額。

生產科科長及生產調度科領導車間生產計劃的擬定，並會同總技師計劃生產循環期的定額，計算在工藝過程各個階段上的在製品定額等。

勞動工資科領導勞動計劃的擬定。

專責一般事務的副廠長及材料技術供應科，參與材料技術供應計劃的擬定。

財務科科長會同總會計擬定工廠財務計劃。

基本建設科科長領導基本設計計劃的擬定。

工廠總動力師編製工廠燃料及動力平衡表，並領導擬定燃料、電力等消耗定額的工作。

車間和工廠的經濟計劃部門，在組織車間生產技術財務計劃及工廠生產技術財務計劃的擬定，並在相應的整理工作中起着領導的作用。它們組織生產技術財務計劃各個部分的編製工作，指示填寫計算表的方法等。它們並負有監督達成所計劃的技術經濟指標和加強計劃紀律的任務。

生產技術財務計劃擬定工作的總的領導，是由工廠廠長會同總工程師通過工廠的計劃科來行使的。

‘卡里勃爾’工廠在擬定斯大哈諾夫式生產技術財務計劃上的經驗是值得注意和推廣的。

在莫斯科工程經濟研究所教授、副教授和其他科學工作者的合作下，‘卡里勃爾’工廠的廣大斯大哈諾夫工作者、工程技術人員和職員都參與了工廠生產技術財務計劃的擬定。●

爲了領導斯大哈諾夫式生產技術財務計劃的擬定，設立了以工廠廠長爲主席的全廠委員會。參加全廠委員會的有工廠總工程師（副主席）、專責一般事務的副廠長、生產科科長、總技師、經濟計劃科科長、總會計、技術檢驗科科長、總設計師、總機械師、供應科科長、勞動工資科科長、財務科科長、廠黨委書記、工會主席、奧爾忠尼啓則工程經濟研究所代表。

爲了研究並協調工廠和車間的計劃，在全廠委員會委員領導下設立了 11 個小組。

這些小組是爲了研究下列問題而設立的：

- 1) 先進生產技術及組織的推行（由工廠生產科科長及總技師領導）；
- 2) 勞動組織與斯大哈諾夫式工作方法的推行（由勞動工資科科長領導）；
- 3) 材料技術供應及倉庫業務（由供應科科長領導）；
- 4) 設備的現代化及修理（由總機械師領導）；
- 5) 動力供應（由總動力師領導）；
- 6) 新產品的試製（由總設計師領導）；
- 7) 核算的改善（由總會計領導）；

● 米可夫，堪多洛維奇，施哥力可夫合著：‘斯大哈諾夫式生產技術財務計劃’，蘇聯國立機器製造書籍出版社1949年出版。

- 8)經濟核算制的推行(由經濟計劃科科長領導);
- 9)幹部業務水平的提高(由幹部科科長領導);
- 10)文化福利事業(由專責一般事務的副廠長領導);
- 11)財務及銷售(由財務科科長領導)。

專門小組的設立，是爲了審查和接受技術組織措施計劃並審查其經濟效果。

此外，在車間設立了在車間主任領導下由技師、定額管理員、經濟工作者、工長、斯大哈諾夫工作者及黨和工會代表組成的車間委員會。

在專門小組及車間委員會內，按照統一的日曆計劃參加車間及全廠生產技術財務計劃編製工作的一共有 446 人。

這樣擬出來的斯大哈諾夫式生產技術財務計劃的效果，可以從下述事實中看得很清楚。這個工廠的一個車間在生產面積和工人工數沒有任何增加的情況下，產品生產較戰前水平增達 10 倍。

爲了縮短生產技術財務計劃編製的期限，個別部分的擬定(技術組織措施計劃的擬定，技術定額及產量定額的修改，與產量大小無關的車間費用和全廠費用項目的計算等)，應在得到管理總局發下的控制任務前的一個半月至兩個月開始。

有時由於各種原因，控制數字不能及早發交工廠。

然而，不應該延遲爲完成下一年度計劃而進行的準備工作。因此，在這種情況下，生產技術財務計劃應該在得到控制數字前就根據最大限度地利用企業的一切潛在能力的原則開始擬定。得到控制數字後再在原計算上加以必要的修正。

擬定好的生產技術財務計劃，由工廠廠長批准，並送呈部或管理總局批准。在政府批准發展國民經濟的國家計劃之後，工廠根據管理總局或部最後確定的任務，修正原送的生產技術財務計劃。