



上海市国营农场学大寨经验汇编

上海市农业局革命委员会编

4754
23053

409766

成都工學院圖書館
基本館藏

4
53

上海人民出版社

231

509766

4754
23053

4754
23053

上海市国营农场学大寨 经验汇编

上海市农业局革命委员会编

上海人民出版社

上海市国营农场学大寨经验汇编

上海市农业局革命委员会编

上海人民出版社出版

(上海福州路5号)

新华书店上海发行所发行 上海市印十二厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 2.5 字数 51,000

1973年10月第1版 1973年10月第1次印刷

印数 1—23,000

统一书号: 16171·115 定价: 0.15 元

毛主席语录

路线是个纲,纲举目张。

**鼓足干劲,力争上游,多快好省地
建设社会主义。**

农业学大寨

**知识青年到农村去,接受贫下中
农的再教育,很有必要。**

**青年是整个社会力量中的一部分
最积极最有生气的力量。他们最肯学
习,最少保守思想,在社会主义时代尤
其是这样。**

前 言

在批林整风运动推动下,上海市国营农场形势大好。广大干部和职工的路线觉悟大大提高,扎根农场干革命的决心更加坚定,社会主义积极性越来越高,掀起“农业学大寨”群众运动的热潮,出现了一批先进更先进、后进变先进的典型。

毛主席教导我们:“青年是整个社会力量中的一部分最积极最有生气的力量。他们最肯学习,最少保守思想,在社会主义时代尤其是这样。”青年中蕴藏着极大的社会主义积极性,这是本质和主流。上海市各个国营农场中青年大体占百分之九十五。经过无产阶级文化大革命的锻炼,随着批林整风运动的步步深入,广大青年的阶级斗争、路线斗争和无产阶级专政下继续革命的觉悟有了很大提高。一些先进典型的经验证明,他们是农场的真正主人,他们是办好农场的主力军。

为了更好地交流经验,进一步发展国营农场学大寨的大好形势,我们选编了这本小册子,供大家参考。

目 录

做好青年工作 办好国营农场	
.....中共上海市前进农场委员会	1
发扬艰苦奋斗精神 夺取农业新胜利	
.....上海市新海农场	8
以路线为纲 树雄心壮志 把农业生产迅速搞上去	
.....中共上海市星火农场委员会	14
加强党的领导 坚持科学养猪	
.....上海市跃进农场	22
科学种田夺高产	
.....上海市前卫农场十三大队	29
学习唯物辩证法 盐地种棉夺高产	
.....上海市新海农场三十连	36
贯彻农业“八字宪法” 探索粮棉增产规律	
.....上海市前进农场四连	48
为革命种好长绒棉	
.....上海市长征农场种子连	50
贯彻“四自一辅”方针 搞好种子工作	
.....上海市长江农场种子连	57
发展农业机械 坚持为农服务	
.....上海市长征农场农业机械修造厂	66

做好青年工作 办好国营农场

中共上海市前进农场委员会

我们前进农场是个以青年工人为主体的国营农场。全场1万多名职工中，95%以上都是来自上海市区的知识青年，平均年龄不满22岁。认真做好青年工作，是我们场党委的一项重要任务。几年来，我们坚持以路线为纲，积极加强青年的政治思想教育，使他们在农场这个广阔天地里茁壮成长。

—

“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”抓紧抓好批林整风这件头等大事，深入进行思想和政治路线方面的教育，不断提高广大青年的阶级斗争、路线斗争和无产阶级专政下继续革命的觉悟，是我们进行青年工作的首要方面。在知识青年集中的农场，资产阶级和无产阶级争夺青年的斗争十分激烈。斗争的焦点是把青年培养成哪个阶级的接班人，一个重要的表现形式则为是否坚持知识青年下乡上山的方向，扎根农场干革命。在批林整风运动中，我们组织青年密切联系农场斗争实际，认真学习马列著作和毛主席著作，抓住林彪修正主义路线的极右实质，从政治上、思想上反复批判林彪一类骗子攻击和污蔑下乡上山运动的反动谬论，引导青年从路线上分清是非，坚持走与工农相结合的道路。

许多青年深有体会地说：过去由于修正主义教育路线的毒害，自己劳动不会干，农村生活不习惯，与贫下中农感情合不来；到农场以后，通过三大革命运动的实践，使自己晒黑了皮肤，炼红了心，学会了农活，懂得了革命，真是阳光雨露育新苗，广阔天地炼新人。党和毛主席是要把青年培养成无产阶级革命事业的接班人，而林彪一类骗子则反对青年干革命，妄图瓦解青年的革命斗志，诱使青年充当他们复辟资本主义的工具，成为资产阶级的殉葬品。大家越批，对林彪修正主义路线的极右实质看得越清，走毛主席指引的革命道路的决心越来越坚定，涌现了一批热爱农业、扎根农场干革命的青年。

理想是世界观的集中表现。青年好谈理想，我们就环绕扎根农场干革命的问题，不断进行革命理想教育，增强广大青年努力办好农场的光荣感和责任感。我们举办了专题学习班，引导广大青年向雷锋同志学习，同时狠批林彪一类骗子妄图腐蚀青年的反革命罪行，使青年们认识到：理想是有阶级性的，一个青年树立什么样的理想，是关系到走什么路、接什么班的大问题。革命青年就应该象雷锋那样，树立起无产阶级的共产主义理想，并把实现这个理想同切实地做好本职工作结合起来。很多青年豪迈地说：“共产主义理想的实现，要靠我们的辛勤劳动。我们正是肩负着消灭三大差别的光荣历史使命来到农场干革命的。”这种立志务农、以农为乐的高尚思想和行动，充分反映了我国青年一代的思想境界和精神面貌。

我们还经常表扬立志务农干革命的先进事迹，树立坚决走下乡上山道路的先进典型，使扎根农场干革命的思想不断得到巩固。有个青年，原来是个红卫兵干部，1968年他响应

毛主席关于“知识青年到农村去，接受贫下中农的再教育，很有必要”的伟大号召，带动一批同学一起到农场来干革命。来场后，他在改造客观世界的同时，认真改造主观世界，立下了“我这一辈子就准备跟着毛主席办一件事：快地发展我国的社会主义农业”的誓言，带头抢重担挑，拣难活干。还有个青年，他认真学习马列著作和毛主席著作，逐步树立起无产阶级苦乐观，经常自觉地经受艰苦斗争的磨炼。一次，他带领全班同志战斗在开河工地上，突然疝气复发，一阵阵剧痛，但他想到斗争的需要，坚持不下火线。手术后，领导上照顾他减轻工作，他表示，争挑重担是共产党员应有的品格，继续战斗在第一线。我们反复宣传这些先进事例，使广大青年受到了教育。

当然，在我们农场里也有少数青年确实有着轻视农业，不安心在农场的思想。对此，我们就从路线斗争的高度，积极引导他们深入批判刘少奇、林彪一类骗子散布的“读书做官”、“下乡镀金”和“变相劳改”等反动谬论，开展反对资产阶级思想腐蚀的斗争，满腔热情地做好革命的转化工作。我们通过举办专题学习班、忆苦思甜、经验交流会、广播大会等多种方式进行教育，使这些知识青年提高思想认识，坚定走与工农相结合道路和扎根农场干革命的决心。

思想和政治路线方面的教育大大激发了广大青年的社会主义积极性。他们战天斗地、艰苦创业，使农场出现了五业兴旺、蓬勃向上的局面。几年来，我场的粮棉产量每年都有较大幅度的增长。1972年，粮食亩产比前一年增长153斤，超过了《纲要》；在青年职工比1971年增加4千人的情况下，做到粮食自给有余，并向国家提供了50万斤商品粮。棉花、油菜籽的产量也比丰收的1971年有所增长。场办工业同样得到

迅速发展。1972年，工业产值比前一年增长1.5倍，积累资金比前一年增长3倍。

二

党要求我们把青年培养成为无产阶级革命事业的接班人。青年工作的一项重要内容是从青年中挑选和培养干部，让他们团结广大青年在革命道路上不断前进。可是，我们对于知识青年能不能担任农场各级领导工作的问题，曾经有过不同看法。一种看法是，应该根据无产阶级革命事业的需要，相信经过实践锻炼的青年的工作能力，从他们中间选拔新干部。另一种看法是，知识青年年龄小，经验少，又不懂生产，不能担任领导工作，因此主张向上级要干部。持后一种看法的人，即使对已经安排在领导班子里的知识青年，也担心他们挑不起重担子。

但是客观事实给了我们深刻的教育。五·七连队的7名连干都是知识青年，平均年龄只有24岁。他们认真贯彻执行毛主席的革命路线，积极做好思想政治工作，教育和带动本连广大青年树立了“扎根农场干一辈子革命”的决心；他们还正确处理革命和生产的关係，连续两年在重盐碱地上夺得了粮棉双超《纲要》的成绩，使五·七连成为全场的先进单位。养鸡场一个年仅20岁的初中毕业生，努力走又红又专道路，进场一年担任了团支部副书记。她在生产中精心探索肉鸡饲养规律，使一批鸡饲养67天就达到出口上市标准，获得了缩短肉鸡饲养期的较好成绩。这个被群众誉为“小师傅”的新职工负责抓饲养班工作后，班里旧貌换新貌，肉鸡成活率、合格率和长速都达到了先进水平。这一件件一桩桩的生动事例，使我们深刻体会到毛主席关于“青年是整个社会力量中的一部

分最积极最有生气的力量”的教导无比正确。

“丢掉错误的观点，干部就站在面前了。”我们感到，从知识青年中选拔、培养新干部，是使干部队伍永葆朝气蓬勃的重要保证，是关系到无产阶级革命事业是否后继有人的大问题。近年来，我们大胆地把一大批青年推上了领导岗位，让他们在斗争中提高觉悟，在实践中增长才干。同时，我们又开办干部读书班，有计划地轮训新干部，不断提高新干部的政治思想水平和工作水平。现在全场 28 个农业连队中，20 个连队由知识青年领导生产；在 165 名连干部中，77% 都是知识青年。这些青年干部在群众中有着较高的威信，带领广大青年掀起“农业学大寨”的高潮，为办好农场作出了积极的贡献。同时我们严格要求他们，针对部分干部中存在的骄傲自满、小团体主义、特殊化等问题，结合批林整风及时举办各种学习班，开展积极的思想斗争，纠正不正之风，使他们永远保持清醒的头脑，注意抵制资产阶级思想的腐蚀。

三

我们在抓好批林整风和干部问题的同时，还引导广大青年在无产阶级政治统帅下，为革命刻苦钻研农业生产技术，在又红又专的道路上不断前进。

在这个问题上，我们的认识有一个从不自觉逐步到比较自觉的过程。1971 年 7 月底，造林连的棉花枝挺叶茂，花铃累累，一副高产架势。就在这节骨眼上，发现了大量红蜘蛛。青年们一次又一次地治虫，好几种农药都用上了，可是，虫害仍然十分严重。这时外地来的一位老农说：“你们只杀死红蜘蛛的成虫，没有注意杀死虫卵”。并向他们介绍了一种俗名叫做

“退得完”的农药。可是，没有人知道这种农药的商品名称，几经周折才买到，棉花已经受到危害。我们从诸如此类的事情中认识到，我场产量一直跨不过《纲要》的一个重要原因，就是党委不注重农业生产技术，也不注重引导青年学习农业生产技术。

联系这些事例，我们反复学习毛主席的有关教导，批判林彪散布的“政治可以冲击其它”的谬论，认识到，不引导青年走又红又专的道路，就不能建设好国营农场，就不能很好地执行毛主席亲自制定的“抓革命，促生产”的方针和“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路线，就不能培养出无产阶级革命事业接班人。因此，我们应当把是否引导青年走又红又专道路，提高到是否执行毛主席的革命路线的高度来认识。

我们采取了切实的措施，用“走下去，请上来”的办法，帮助广大干部和青年学好农业生产技术，抓好生产工作。每当农忙季节和重要生产环节，党委成员都深入到连队去领导生产、参加生产，除少数值班人员外，机关干部都分头到连队边劳动、边工作。

我们还组织有关部门为广大青年学好农业生产技术创造必要的条件，做到时间上有保证，工作上有人管，组织上有措施。1972年，在早稻育秧前，我们组织了老农、干部和技术人员三结合的技术辅导小组，给各连育秧员讲解早稻薄膜育秧方法。在棉花苗期，党委又在管理较好的单位召开现场会议，由这个连的党支部书记介绍了经验，还领着大家踏田察看。象这一类的技术课、科学知识讲座、现场经验交流会，根据农业生产需要经常办，不仅业务部门办，团委也办；各个连队的政治夜校里也开设了技术课。青年们高兴地说，这样学习，我们

听得懂，学得会，任务下达得明确，要求布置得具体，是学习农业生产技术的行之有效的好办法。

广大青年学习生产技术的积极性空前提高。四连青年花了很大功夫，做了大量的对比试验，编写了《农作物技术操作管理规程总结》，有的班组还细致地建立了农业技术档案，探索高产稳产规律。这个连队1972年粮食平均亩产达到1180斤，皮棉平均亩产达到127斤。这个连队的七班科学种田搞得比较好，粮食平均亩产翻过了《纲要》，达到1601斤，皮棉平均亩产达到170斤。搞场办工业的青年也刻苦钻研技术，开展技术革新活动。三连化学试剂厂的青年，在一个女青年的带领下，利用瓶瓶罐罐，土法上马，大搞科学实验，用较短的时间试制成功符合国家标准水平的试剂硝酸，并正式投入生产，1972年为国家积累资金达8万元。锁厂的一个青年，学习机修工作还不到一年，在拆装机器时，不满足于旧工艺、旧设备，与同车间职工一起敢想敢干，大胆革新，制造出采用新工艺的芯子车，为解决生产设备不足的矛盾作出了贡献。

通过几年来的革命实践，使我们进一步体会到，青年工作是我们农场党委会的非常重要的工作。这不仅关系到社会主义农场能否办好，更重要的是，还关系到我们能否完成党和阶级的重托，将青年培养成为无产阶级革命事业的接班人。我们一定要认真贯彻执行毛主席的革命路线，积极做好青年工作，让青年一代在欣欣向荣的社会主义国营农场中迅速成长。

发扬艰苦奋斗精神 夺取农业新胜利

上海市新海农场

我们新海农场位于长江入海处的崇明岛上。现有职工近2万名(其中城市知识青年占80%),耕地4万1千亩。过去,由于修正主义办场路线的干扰和破坏,粮、棉产量一直不高,其他多种经营和场办工业也受到很大影响。经过无产阶级文化大革命和深入开展批林整风运动,农场革命形势发生了深刻变化,农、林、牧、副、渔各业取得了很大成绩,场办工业欣欣向荣。

1971年冬天以来,我场党委遵照毛主席关于“路线是个纲,纲举目张”的教导,坚持以路线为纲,抓紧批林整风,带领广大职工和革命干部刻苦攻读马列著作和毛主席著作,狠批刘少奇、林彪一类骗子的修正主义路线和反动谬论,进一步提高了大家的阶级斗争和路线斗争觉悟,推动了“农业学大寨”运动的深入发展。广大职工和革命干部发扬艰苦奋斗革命精神,认真贯彻执行农业“八字宪法”,实行科学种田,夺得了粮棉好收成。1972年,全场8500多亩棉田,平均皮棉亩产132斤以上,比1971年增长68.1%,粮食亩产也比1971年增长了8.3%。粮、棉产量都超过了建场十三年来的历史最高水平。

广大青年通过阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动的锻炼,成长很快。许多青年职工决心红在农场,专在农

场,立志在农场干一辈子革命,为办好社会主义国营农场作出贡献。1972年,全场有153人加入了中国共产党,有1308人参加了共青团,有145名青年担任了各级领导班子的工作,有39名青年担任了连队技术员。这些力量为农场夺取粮棉高产起了积极的推动作用。

艰苦奋斗,加强农田基本建设

“水利是农业的命脉”。

过去,我们农场的水利条件比较差,这对夺取粮棉高产是个不利因素。针对这一问题,1971年冬天场党委以批林整风为纲,发动一万多名职工大兴水利,加强农田基本建设,先后把一条长2400米、宽150多米的河浜进行了裁弯取直,把界河拓宽加深。在兴修水利的过程中,广大青年职工学习大寨贫下中农改造山河的革命气概,顶风冒雪,脚踩冰霜,挖泥担土。许多青年肩膀挑肿了不喊一声痛,挖泥把手皮磨破了,坚持不下火线。有一次,当一个32米长、7米宽的拦水坝出险时,干部、群众冒着零下二、三度的严寒,跳进水里用身体挡住缺口,保证了工程顺利完成。大家豪迈地说:为了落实毛主席关于“备战、备荒、为人民”的伟大战略方针,夺取粮棉高产,就是再大的困难我们也能克服,再艰险的任务我们也能完成!经过一冬春的艰苦奋斗,除完成这三项主要水利工程外,还疏通了6条中、小横河,兴修了计280华里长的221条排水沟,共计完成了43万土方。与此同时,造了8座涵洞,整修了18万米长的干支渠,有的连队还进行了平整土地。这样达到了田埂挺直,沟河畅通,解决了我场东旱西涝的矛盾,使全场水利面貌为之一新,为农业丰收打下了良好基础。通过兴修水利,

还为国家扩大耕地 200 多亩。

我们在加强农田水利建设的同时，还对全场近 2 千亩盐碱地进行了改良。这些盐碱地含盐量重的达千分之六，轻的也有千分之三、四，天一下雨土地就板结，太阳一晒就返出一层白花花的盐霜，每年种上的棉花不是成片死亡，就是又黄又矮，产量不高。为了解决这个问题，我们发动群众，用调泥换土、开沟、盖草等办法，进行土壤改良。经过几年的努力，现在大部分土壤已得到了改良。

刻苦钻研，实行科学种田

我场党委还根据青年人“最肯学习，最少保守思想”的特点，积极引导和帮助青年刻苦钻研科学技术，发挥青年人在生产斗争和科学实验中的积极作用。各连利用政治夜校，在上好政治课的同时，请老农、技术员上农业技术课，促使青年努力掌握生产技术，打好农场翻身仗。全场建立了一支由六百多名青年组成的植保专业队伍。三十二连，是个青年占总职工数 90% 以上的连队，1971 年皮棉亩产只有 50 来斤。他们在讨论 1972 年棉花超《纲要》的规划时，开始信心不足，有的说：我们连队青年多，农业技术差，底子薄，要超《纲要》有点“吓佬佬”。针对这些思想，连队党支部及时进行了帮助和教育，并用课堂讲（办技术讲座）、现场教、田头帮的办法，使青年们很快在农业技术上有了提高，并依靠这支力量，种好了棉花，1972 年这个连队夺得皮棉亩产 160 斤的好收成，成为全场产量最高的连队。

在开展科研活动中，青年们发扬敢说敢想、敢作敢为的革命精神。没有经验，虚心向别人请教；没有设备，因陋就简，

土法上马。全场各个农业连队普遍建立了以青年为主体的“三结合”科研班,共有481人,种了380多亩棉花试验田。在实践中,他们刻苦钻研,不断摸索,反复试验,精心管理,这些试验田产量都比较高。十二连科研班种了16.5亩棉花试验田,皮棉亩产达180斤。此外,全场科研班还种了204亩种子田,近几年来提纯复壮“四〇八”棉种达到一级良种标准。1972年,这一棉种不但在全场推广,而且还支援了外地和本市郊区人民公社近3万斤。二十八连青年在大搞“5406”菌肥时,没有设备,他们不怕气味难闻,把孢子菌放在床铺下保温发酵,有的青年还自己花钱买了试管进行科学试验。1972年全场生产了“5406”菌肥105万斤用在棉花上。据测定,增产效果达到8~10%。有1500亩棉花还试用“九二〇”,增产效果大喷达10%,点喷达20%。农场“九二〇”小组的青年和技术员一起,共同克服了条件差、设备简陋等困难,还生产了大量的灰黄霉素和畜用土霉素。

苦干巧干 夺取棉花丰收

以往我们农场棉花产量低的一个重要原因,就是耕作粗放,栽培管理抓得不紧,历年来都突出地存在“苗少、草多、后期早衰”这三个问题。通过批林整风,场党委深入实际,加强调查研究,狠抓生产薄弱环节。党委除留少数人主持日常工作外,其余5个委员,带领部分机关干部分别到5个营,蹲好一个点,抓好一个片。在蹲点过程中,发现基层中出现的先进苗子及时总结推广。譬如,四连原来底子薄,基础差,工作老是拖在后面。1972年4月,他们随着批林整风的逐步深入,人的精神面貌发生了深刻变化,干劲足、热情高,群众积肥、造肥