

算经

无谋则事不成，谋，就是算。算别人，算自己，算利害，算得失，没有计算，就不知道自己的优势与劣势，就不知有无可乘之机，更不知如何迈向成功。成大事者无不善算，古今万千谋略，一言以蔽之，“算经”而已。

成就大事的谋略学智慧

于聪明中带点糊涂
非常之时要有非常之谋

◆ 曹操 / 等原典
◆ 华文渊 / 解译



长安出版社

算 经

成就大事的谋略学智慧

曹 操 等原典

华文渊 解译

长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

算经/华文渊解译. —北京: 长安出版社, 2002.12

ISBN 7-80175-025-X

I. 算… II. 华… III. 谋略—中国—古代 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 099631 号

算经——成就大事的谋略学智慧

曹操等 原典 华文渊 解译

出版: 长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

发行: 全国新华书店经销

电话: (010) 85111378 65270593 (传真)

印刷: 北京海事印刷厂

开本: 850 × 1168 1/32

印张: 13

字数: 291 千字

版次: 2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1—10000

书号: ISBN 7-80175-025-X/C·004

定价: 25.00 元

(如有印装错误 本社负责调换)

引 言

有人曾经得出这样的结论：中国人是最不善于计算的民族，因为不善于计算，就不能培养出理性精神，无法发展出近代意义的科学；因为不善于计算，就不能培养出职业的商人意识，总是与近代的商业遥遥相望。

事实到底如何呢？

中国古代的谋略文化独步世界，有关的典籍更是汗牛充栋，数不胜数。很多思想对现在的生活仍有重要的参考价值。而计算就是谋略的核心。通过计算，才能知己知彼，通过计算，才能权衡得失，通过计算，才能比较优劣……

因此《孙子兵法》第一篇就说：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。”

算有谋者之算，有智者之算，有仁者之算，有强者之算，在不同人身上，有不同的体现。但它的作用，却是小可应对危局，安身立命，大可治国安邦，扭转乾坤。一字之功，以此为大。所以唐太宗与李靖问对时总结说：“汉得天下，由张良借箸之谋。”意思是说，刘邦得到天下，完全是张良筹算的结果。兵书上说，因变制胜，不在军士之武，而在智士权算之中，也是指此。

计算不但是谋略的核心，还是无数人获得成功的必不可少的素质和手段。但长期以来，这一重要的内容都湮没在浩瀚的典籍和琐碎的史料之中，待人梳理。于是我们就开始了这项抛砖引玉的工作。首先是研读了大量的谋略经典，分别爬梳，系统整理，提炼出来原典智慧。然后分别加以诠释，充分利用前人和当代学者的研究成果，用非常典型的生动案例进行详细地说明。定为《算经》。

翻开历史的每一页，都可以看到鲜活的案例。算经智慧，正是体现在这些生动、真实的历史事实之中。历史并不是布满灰尘的旧黄历，也不是令人生厌的垃圾场，它具有灵魂，只有同样具有灵魂的读者，才能深入到它的内心世界中，发现神迷的底蕴，而不会迷失，才能把它变成可以理解的东西，使它获得新生。

算经也是如此。因为历史的局限，其中的一些内容避免不了含有落后的思想，善学者会从中学得人生的智慧，同时也要剔除糟粕，这样才能有益而无害。

目 录

卷一 谋算篇 (1)

无谋则事不成，谋者，算也。算别人，算自己，算利害，算得失，没有计算，就无法知道自己的优势与劣势，就不知对手有无可乘之机，更不知如何一步步走向成功。成大事者必善谋算，古今万千谋略，用一个字概括，算字而已。

01. 孙武庙算：成功离不开计算 (4)

动刀动枪是莽汉所为，取胜要靠头脑，不用一兵一卒，高坐庙堂之上，就把对手打得服服帖帖，这才叫高明。这一招，叫做庙算制胜。

02. 张良筹算：替人办事用脚，自己成事

靠脑 (9)

从来都是脑指挥手脚，所以，无论一个人四肢多发达，最终只能是替人办事。学会用头脑，有自己的算计，才能做自己的事。

03. 诸葛亮策算：先谋后动，长远规划 (17)

规模远大的算计，是诸葛亮最擅长的，所以说，

他是为刘备而生的，“隆中对”一下子就决定了刘备整个后半生的命运。

04. 李世民深算：眼睛要向远处看 (22)

路要一步步地走，眼睛则必须紧紧盯住前方。看着自己脚尖走路的人，一定走不远，而且要经常跌跟头。

05. 赵匡胤序算：选对手比选盟友更重要 (26)

在成就功业的道路上，可能会有力量各不相同的一群对手包围着你。应对的顺序和步骤是最重要的，次序选准了，可能势如破竹，一个个解决，选错了，可能举步维艰，招致灭亡。

06. 范文程胜算：智搏为百搏之首 (31)

范文程是清初最著名的谋略家，历事努尔哈赤、皇太极、福临三代帝王。他出谋划策，运筹帷幄，为清军入关定鼎做出了不可磨灭的贡献，被誉为清朝的姜子牙、张良、刘伯温……

07. 康熙成算：不打无把握的仗 (38)

康熙智擒鳌拜所以能成功，是因为他胸有成算，算准了再出手，准、稳、狠，一个字都不能少！

08. 曾国藩定算：深思熟虑，想好了再行动 ... (43)

曾国藩对谋略非常重视，为人、处世、治国、

用兵，几乎无处不谋。每当有所行动，一定考虑成熟，才可付诸实施。充分考虑有利条件和不利因素，因此才能最大限度地避免了失败。

09. 胡林翼决算：以霹雳手段，显菩萨心肠 … (50)

做事用兵就像下棋一样，该前进的时候必须前进，下得了决心才能成功。胡林翼的优点正是敢于决断，下死手，补充了曾国藩的缺点。所以，二人成了最佳的搭档。

卷二 心算篇 …………… (57)

心，是人身上最柔弱的地方，也最容易受伤，最容易遭到进攻。心也是人最隐秘的地方，如果能算透人的内心世界，再强大的对手，也将无所遁形。而在一些人看来，心还是最锋利的武器，用它来对付人，所向披靡，无往不胜。因此，心就成了谋略学中的关键一环，不善于心算的人，绝称不上是第一流高手。

10. 范蠡推算：对什么人都要留一手…………… (61)

算并不高深莫测，而是有规律的。范蠡精于算计，善于打算盘。他帮助勾践复了国，做生意也是个奇才，成了商人之祖。无论是敌人还是朋友，都逃不过他那双锐利的眼睛。

11. 诸葛亮盘算：攻城攻地，不如攻心…………… (63)

治国者，凡举事，都必须进行通盘考虑，走一步要看几步，要分清主次缓急，更要懂得事物之间的互相依存与转化。这恰如智者下棋，每动一棋，要思谋它所带来的局部和全局的诸般变化。

12. 武则天情算：成大事者不为情所累…………… (67)

武则天凭着政治爱情的谋划，一步步逼近权力的顶峰。当她掌握大权后，却绝不允许情感成为权力的羁绊。她是个调情弄情的高手，更是个斩断情丝的铁手。

13. 雍正用算：巧妙算计，排除异己…………… (72)

越是亲近的人，反而越有可能成为你死我活的仇敌，雍正即位，最大的敌人就是自己的亲兄弟，为了巩固权力，保住自己的皇位，雍正处心积虑，寻找时机，最终彻底铲除了障碍。

14. 纪晓岚猜算：要善于揣摩话外之音…………… (77)

说话是一种艺术，但听话是更高更重要的艺术。因为皇上不会把自己的心里话明明白白地告诉你，只有认真听，仔细琢磨，才能知道其中的深意。做一个臣子不容易，难就难在听话上。

15. 曾国藩诚算：拙诚也是一种权术…………… (81)

曾国藩的“诚”实际上是一种极其高明的算计，算到人的心里面，而让人感觉不到，甘心服从

自己，就连绝顶聪明的李鸿章也无法摆脱，这才是最高明的心算。

16. 胡雪岩帮算：帮人一把，回报一生…………… (84)

帮助别人表面上看来必然要有所损失，但实际上，却给胡雪岩带来了更大的利润。帮助别人得到的回报，要比一般的投资效率高得多。于是“做事总要为人着想”就成了胡雪岩待人的原则。

17. 张之洞恕算：以宽恕之心成就大事…………… (88)

张之洞在仕途中一帆风顺，很少遇到坎坷，因为他善于谋划、交结朝廷内外大员，更则得益于他的宽以待人，以宽恕之心处理事务，以一种宽宏大量的气度驰骋于官场，左右逢源。

卷三 正算篇…………… (95)

正者，顺应大势，畅行无阻，正者，人心所向，谋事易成。人生要走正道，谋略更要用正算。正算首先在于有正义的立场，坚持正确的方向，正气磅礴，光明磊落，顺人心，应时势，这样无论做什么事情，都能可大可久，立于不败。

18. 诸葛亮空算：虚张声势，布疑惑敌…………… (98)

算准了对方的企图，再顺着对方的思路，布下疑阵，才能牵制对方，取得预期效果。诸葛亮

用空城计的特色在于“算”字。正是这个“算”字，使得他摸透了司马懿的性格。

19. 李世民容算：做常人不能做之事 …………… (102)

为人君者，肩负天下之任，必有容天下人之大气，才能做出常人所不能做之事。李世民正是这样一位具有超人气度的英明之君，所以他才创立了“贞观之治”的盛世景象……

20. 赵匡胤宏算：心胸能容事，才有跟

随者 …………… (107)

伟人大多有一种自信的精神，这是强者的风范，信心的表现。在他们看来，自己就是天下至强，天下之事舍我其谁，这种自信也就是所谓王者之气，矫揉造做者是装不像的。

21. 朱元璋威算：治军以威严，制敌以

威势 …………… (111)

君王御众讲究法、术、势，一个威字恰好可以体现三者。以严明的纪律约束部下，这是法；用棍鞭和刀斧再辅之利禄治理官吏，这是术；不战而屈人之兵，靠强大的气魄压倒敌人，这是势。朱元璋三者兼用，所以高枕无忧。

22. 康熙德算：以德服人最有效 …………… (116)

以德服人不但是一项修身的内容，还是高明的

谋略。俗话说，人心都是肉长的，肉必竟是软的，用恩德完全可以感化。这就是中国古代帝王们最常用的归心术。

23. 曾国藩恕算：让心胸能容天下大事 …………… (121)

每个人都可能有意无意地做一些错事，或者天生就有某些短处，倘若苛刻要求，恐怕无人可以成为朋友，也无人可以为己所用。“恕”字的一个关键作用，就在于容人之短，而成自己之德。

24. 左宗棠勇算：关键时刻要勇敢一点 …………… (124)

人的能力和志向都差不多的时候，比的就是勇气了。左宗棠的优点就是比别人勇敢，别人不敢做的，他敢，因此掌握了许多机会。由此可见，仅仅会算计是不够的，心要大，胆子更要大。

25. 李鸿章强算：用证据击败对手 …………… (129)

对付不同的对手，要采取不同的策略。对于强者，李鸿章是尽量求和，避免更大的损失，有时候甚至不得不忍辱负重。对于狐假虎威的人，李鸿章一眼看穿，决不让步。

26. 胡雪岩加算：花花轿子人抬人 …………… (133)

胡雪岩成功的诀窍是“花花轿子人抬人”。他全心全意、真心真意捧别人抬别人，别人也会这

样捧他抬他。他的这种境界，就是一个成功商人的境界。

卷四 奇算篇 (137)

老子说：以正治国，以奇用兵。奇正是谋略学的一对基本范畴，两者之间相互依存，相互转化，不可偏废。奇算的关键是出其不意，攻其不备，因此具有迅速、隐秘、突然等特点。但奇必须以正为基础，否则就会走上歪门邪道，最终反受其害。用之者不可不慎。

27. 刘邦窃算：只要是心病，就不能不除 (140)

即使在天下稳定的时候，也不能大意。刘邦虽然统一了江山，但是他的心中时时提防着八个异姓诸侯王。他们在夺取江山的时候起了关键性的作用，江山一统，他们就成了一块心病。

28. 司马懿瞒算：巧妙示弱，瞒天过海 (143)

司马懿是个连曹操都不敢小看的阴谋家，他巧妙地利用了“瞒”字功夫，除掉了曹家最后的实力，掌握了大权，在改朝换代中，可以说是最省力的一次。

29. 武则天毒算：蛇蝎之心人难防 (146)

最毒莫过妇人心。武则天在攫取权力的过程中正应验了这句话。在她通往至尊的道路上，铁

血和阴毒是必不可少的武器，特别是后者令人防不胜防。

30. 成吉思汗抢算：危急时刻抢先下手 ……… (150)

先发者制人，后发者制于人。弱者要想摆脱不利的处境，避免被强者蚕食，利用有利的时机，抢先一步下手，往往是敢谋敢断者常用的制胜手段。

31. 朱元璋诱算：隐强示弱，诱人上当 ……… (156)

朱元璋成功地采用了诱算。在战场上，他善于以弱兵作诱饵，诱敌深入，趁其不备，突然袭击以收取成效。在政坛上，他同样善于以退为进，引蛇出洞。

32. 皇太极间算：正面进攻不下，不妨侧面用间 …………… (159)

“以上智为间者，必成大功。”大清朝开国皇帝皇太极在久攻宁远城不下时，放弃了正面进攻，改而使用间计和连环计，先杀毛文龙，后除袁崇焕，终于铲除了背腹之患，奠定了胜局。

33. 康熙后算：秋后算帐也不晚 …………… (165)

为了最大可能地削弱敌人，增强自己的实力，有的时候，需要后算。康熙平定三藩，熟练地运用了这一谋略。无论是什么人，只要可以收

买，再大的罪过都可以饶恕，只要一切都尽在掌握之中，做什么就由自己说算了。

34. 雍正阴算：口蜜腹剑，铲除祸根 …………… (171)

辫子不是要害，但因为好抓，也可以成为把柄。年羹尧和隆科多帮助雍正夺位的成功。雍正总觉得二人知道得太多，是个严重的威胁，必须除掉。于是雍正就采用了抓小辫子的策略，逐步铲除，独霸皇权。

35. 曾国藩根算：除恶不留根，下黑手拔掉

眼中钉 …………… (175)

曾国藩办事，是非分明，不但知道谁是自己的朋友，更知道谁是自己的敌人，对于敌人，可以转化的尽量化敌为友，如果遇到死不悔改的顽固派，就要千方百计除掉他，敌人的失算就是自己的胜利。

36. 李鸿章狠算：绝不给人危害自己的

机会 …………… (179)

曾国藩被称为曾剃头，是因为他杀人不眨眼，而李鸿章的心狠手辣，连他也不得不佩服。他们并不喜欢杀人，只是在特定的情况下，只有杀人，才能避免更大的损失，这是历代统治者的通用手段。

37. 慈禧辣算：必要时心肠应狠一些 (185)

雍正曾经说：做事情应当拿出大丈夫硬心肠来。慈禧是个天生的硬心肠，她无论做什么事，都认为心肠一定要狠，手段要辣，这样才能成事，她的确是这样做的，有成功，也有失败……

38. 袁世凯密算：谋不密则必败 (189)

袁世凯能抓住每一个人的弱点，给予致命打击，达到控制别人的目的。在他的一生中，被他算计的人无数。各种各样的害人计法被他耍弄得淋漓尽致，活灵活现。

卷五 顺算篇 (197)

无论自然还是人世，无论政治还是军事，都有其内在的规律。计算就是要遵循这些规律，预知其方向。所以，无论算什么，怎么算，“顺”这个字是不可或缺的。为什么总是有失败者？原因就是他们逆天行事，不懂“顺”字的奥秘。

39. 秦始皇势算：掌握历史的发展大势 (200)

谁掌握了历史的大势，谁就会成为历史的主人。秦始皇被尊为千古一帝，他到底有什么了不起？因为他开创了一个新的时代：他建立了第一个统一的封建王朝，第一次统一了度量衡，第一次在全国推行郡县制……

40. 诸葛亮天算：草船借箭，谋天为用 …… (203)

天算实际就是算天，不但能推测出天时的变化，还能加以利用。诸葛亮的草船借箭和借东风就是最为经典的例子。

41. 李世民治算：形势变了政策也要变 …… (207)

李世民的毕生事业，前有以武拨乱反正之功，后有偃武修文臻于盛世之勳。这些卓越功勋的建立，源自于李世民的治算智慧……

42. 忽必烈时算：顺时务者为俊杰 …… (215)

俗话说：“识时务者为俊杰”，所谓“时务”，就是指当前的重大事情或客观形势，元世祖忽必烈作为一位出色的政治家，不仅善识时务，更善于顺应时务，利用时务，最后终于成为元王朝的第一位皇帝。

43. 纪晓岚媚算：对自负的上级不能逆鳞

而行 …… (219)

纪晓岚知道，乾隆的特点是好大喜功，对别人的评价最在意，觉得自己是历史上最了不起的皇帝。于是，纪晓岚就抓住了这个特点，给他时不时送上几顶高帽，赢得了乾隆的信任。

44. 刘墉应算：大火起时紧煽风 …… (222)

刘墉自己一般不去点火，而是采取了一种更高