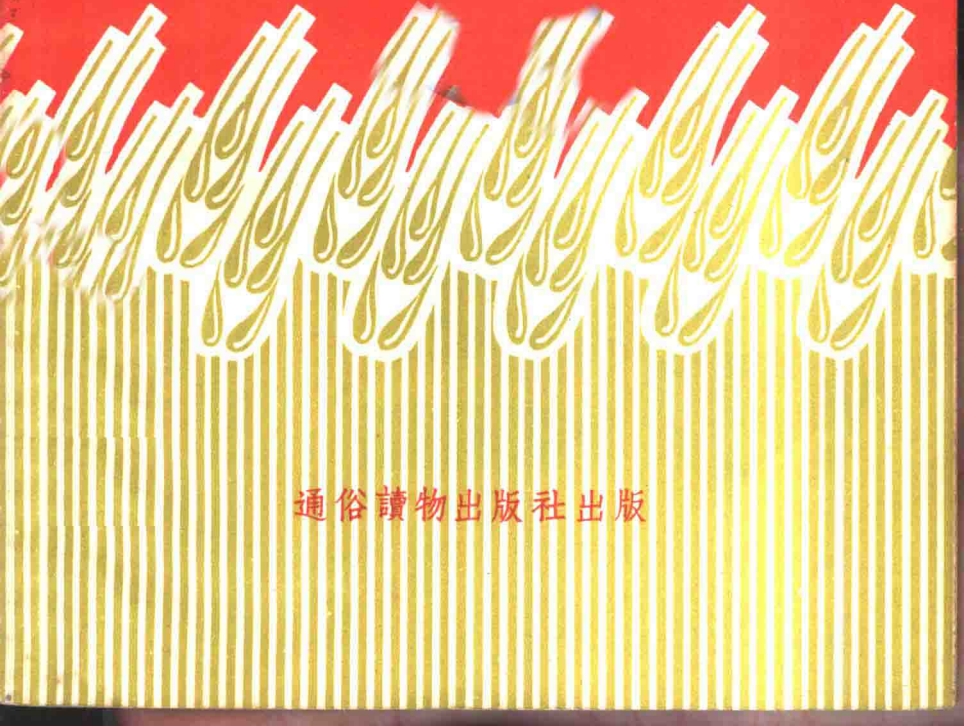


農業合作化 全面規劃的經驗

通俗讀物出版社編



通俗讀物出版社出版

書号：0705

農業合作化全面規劃的經驗

編輯者：通俗讀物出版社
北京市書刊出版業營業許可証051号
(北京香餌胡同73号)

印刷者：外文印刷廠
(北京宣武門內抄手胡同9号)

發行者：新華書店

開本：787×1092 1/32

印數：1—200,000

字數：21千字

1956年1月第一版

印張：1 1/8

1956年1月第一次印刷

定價：(3)九分

編 者 的 話

“全面規劃，加強領導”，這是當前開展農業合作化運動的根本方針，也是一個新的重要的工作方法。爲了幫助農村工作同志交流經驗，我們從報紙上選出了這四篇文章，彙集出版。這四篇文章介紹的經驗都是比較好的，可以供大家參考。

通俗讀物出版社

一九五五年十二月

目 錄

雙城縣希勤村是怎樣創造合作化

全面規劃經驗的……………任永達、哈 崎 (1)

將樂縣八個鄉(鎮)全面規劃的

經驗……………中共將樂縣委會 (11)

在全面規劃中要保持清醒的頭腦…………… 吳耀東 (20)

克山縣貫徹執行“全面規劃，加強

領導”方針的初步體會…………… 陳俊生 (25)

雙城縣希勤村是怎樣創造合作化 全面規劃經驗的

任永達、哈崎

希勤村（東北各地的村等於關內各地的鄉。下同）創造的農業合作化全面規劃的工作，是黑龍江省這個經驗的最初來源。以後經過中共黑龍江省委農村工作部協助雙城縣委總結了希勤村全面規劃經驗後，便在全省範圍內加以推廣。這個經驗的特點，就是在支部領導下，以村為單位，採取領導和羣衆相結合的方法，進行農業合作化的全面規劃。這是領導合作化運動的一種創舉。

提起“全面規劃”的好處，不能不回述這個經驗在一年以前是怎樣創造的。

“四不要”和“爭着要”

一九五四年夏鋤期間，合作化運動的高潮在希勤村就形成了，這是由於黨在過渡時期總路綫的深入宣傳和本村兩個農業生產合作社試辦成功的影響所引起的。一九五三年試辦的勝豐農業生產合作社，頭一年就多打了糧食：每公頃玉米比

互助組多打了七百多斤。另一個試辦的永豐農業生產合作社，在一九五四年春在全部耕地裏施上了糞肥，這在不習慣施肥的全村農民來說還是破天荒第一次；新式畜力農具播種的高粱和大豆比哪一個互助組的都高出一頭。這些使社外農民眼熱了：當時，社外百分之九十的農民要求入社。黨支部決定從九個互助組裏培養建成兩、三個合作社的計劃已經過少了。全村二十一個互助組裏，有十七個組的組員幾乎是整組的要求建社或者加入老社，他們聯合簽名蓋章向黨支部表示走合作化道路的決心。另外幾個互助組的組員有的要求入老社，有的準備入新社。

在農民羣衆這種自發的醞釀廣社、建社、入社的過程中，發生了許多預計不到的問題。

較富裕的中農在醞釀建社中，普遍叫喊“四不要”，就是勞力弱、沒有馬、地不好和投不起資的農民都不要。他們說貧困的農民是建社的“累贅”。部分富裕的老社社員也支持這種論調。全村二十六戶積極要求入社的貧困農民中就有十一戶受到排斥。有些被排斥的貧困農民向黨支部提出質問，認為這是不合理的。

同時，許多富裕農戶願意和有八匹壯馬的新富農劉景山在一起組織“富社”。“富社”沒組織成功，劉景山又利用小恩小惠拉攏貧困的農民袁振春、田永山等組織“低級組”，企圖利用不合理的換工進行剝削。

爭領導骨幹、爭社員的現象也發生了。黨員都張羅辦社，

互助組沒人領導了。共產黨員張克勤爲人公道能幹，有好幾個互助組都爭着要他去領導建社。有的建社對象組裏沒有領導骨幹，沒有黨員，發愁建不起社來。但是有的社裏有不少領導骨幹和四五個黨員。由於爭奪骨幹，影響了農民建社的信心，也影響了社和互助組的團結。

在支部委員會上，接連好幾次討論了這些問題。村長李成山主張先把社辦起來“邁個大步”；支部書記于文化又主張先解決排斥貧困戶等實際問題，“穩點兒來”。支委會沒有提出具體的解決辦法，因而沒有做出統一的決定。

“摸底”和“找鑰匙”

恰好在這個時候，中共雙城縣委和中共第十三區委的聯合工作組來到了希勤村。他們聽取了支部的彙報以後，立即深入到農民中了解情況——“摸底”。

六月中旬的一天，希勤村黨支部在縣、區聯合工作組的指導下召開了支部委員擴大會議。會上，根據工作組組員和本村黨員的彙報，將全村各階層農民對合作化運動的態度、要求、思想狀況和建社領導骨幹的培養等問題，都進行了研究和分析。

支部委員擴大會議上得出的結論是：社外農民中有百分之七十七（包括絕大部分貧農和一部分下中農），堅決要求入社，百分之十三的農民（包括一部分較富裕中農和極少部分貧農），還表現不同程度的動搖，但多數可以爭取。全村

領導骨幹已具備了大批建社的條件。這表明合作化運動的大發展在全村已經成熟了。但是，要大批建社必須全面的貫徹黨的階級政策，首先要妥善的解決富裕農民排斥貧困農民入社的問題，並適當調配領導骨幹的分佈狀況。

怎麼辦呢？縣、區聯合工作組向村幹部和黨員們指出：“在合作化運動大發展的這個新情況面前，必須把領導的眼光放寬、放遠，辦社應該想到今年，也要想到明年。”工作組還提議根據老社的擴大、新社的籌建、互助組的提高等方面需要，將全村要求入社的農民按貧、中農各階層的適當分佈，規劃若干雛型社，對暫時不入社的農民規劃成若干互助組。根據這種情況，將全村的骨幹合理分配在各雛型社和互助組裏。不僅在預計建立的雛型社裏有三、四名較強的領導骨幹和黨員，連互助組裏也有黨員組長了。這個意見很快就被支部委員會接受了，並根據這個精神訂出了初步規劃方案。這個方案是：到一九五四年底以前，新建六個社，兩個老社再擴大百分之四十到五十的戶數。同時幫助不入社的農民組成兩個互助組。根據這個要求，到當年年底，全村入社的農戶可以從百分之十六達到百分之七十以上。

當初步規劃的方案拿到黨員大會上討論的時候，許多黨員都稱讚規劃的辦法好，認為是“找到了開心鑰匙”。不少黨員還對規劃方案作了合理的修正和補充。

但是，也有少數黨員不願接受規劃方案。共產黨員李成山是永豐農業生產合作社主任，他這個社的成員多半是富裕

的社員。當時給他這個社規劃進一部分比較貧困的農民做爲擴社對象，他不同意。他錯誤地認爲：“吸收了貧困農民入社，就不好領導了”，“影響合作社發揮優越性”。黨員常太被指定在一個雛型社裏負責籌建新社。當他知道規劃後的雛型社裏，沒有原互助組的新富農劉景山時，很不滿意，他說：“劉景山人強馬壯，又能張羅，入社是個大樑。”針對這兩個黨員的錯誤思想，黨員大會上專門討論了“辦社應該依靠什麼人”的問題。同時支部給新富農劉景山算了“剝削賬”，計算出他利用賣牛犍、僱工、放高利貸等方面的剝削收入，佔他全年總收入的百分之四十五。工作組同志在會上說：“我們過去還是貧僱農的時候，地主、富農壓榨我們，剝削我們；現在翻身忘了本，願意和富農在一起辦社，看不起階級弟兄是不應該的。”經過啓發，許多黨員認識提高了，批評了常太和李成山的錯誤思想，認爲：貧農走合作化道路最堅決，是依靠力量。李成山也檢討自己是“好了瘡疤忘了疼”。

在調配領導骨幹的時候，同樣也費了一番周折。黨支部向黨員們進行了全局觀點的教育，讓每一個黨員都認識到：不僅要把自己所在的社、組領導好，還要保證全村的合作社、互助組都辦好。黨員江善文被分配去領導一個雛型社，他開始顧慮到那個社裏親屬多，怕不好領導，不願意接受。經過耐心說服才想通了，他說：“只要按原則辦事，沒有領導不好的。”黨員張克勤被支部調到第五雛型社擔任副主任，起初也不願意去，最後打通了思想也欣然地接受了支部的決定。

個別串連和“搭起架子”

支部的全面規劃方案在黨員大會上通過以後，黨支部在村內召開了羣衆大會，宣佈了初步規劃方案，接着又召開了各種座談會徵求羣衆的意見。黨員們在這些會議上又進一步向羣衆講解了黨的階級政策和自願互利原則。黨支部又派出支部委員，率領六個宣傳小組到羣衆中去進行個別串連。共產黨員汪善忠首先找到積極要求入社、但還有某些疑慮的貧農袁振春。袁振春說出了自己的苦衷：“我早就想入社，可是我這樣‘癆’，又沒車沒馬，地也不好，入社人家能要嗎？”汪善忠告訴他：“這些困難擋不住你走合作化道路，黨的政策不允許排斥貧困農民入社。”汪善忠還啓發他認識到富農劉景山拉攏他組織“低級組”，剝削他的陰謀。袁振春聯想到劉景山對他講的壞話以及在一起種地時，春天拿不起牛犢錢，夏天給他幹一夏，秋天打下的糧食，光牛犢錢就被他扣去了一半等事實，越想越氣憤。袁振春決心要求入社，並表示要在羣衆中揭穿劉景山利用小恩小惠，拉攏他組織“低級組”的惡劣行爲。

有些黨員在個別串連中，還針對着--一部分中農的“四怕”思想（怕入社不如在社外收入多，怕入社貧困戶揩油，怕入社生產資料代價不合理和怕入社不自由），進行了耐心的思想教育。黨員在個別串連中，發現王林父子有怕“入社收入少”的顧慮，幫助他算了一筆細賬。按着王林的打算是：一個車

兩個馬，兩個較弱的勞動力，滿能種六公頃地，能打一萬四千四百斤糧，去掉公糧、馬料、種籽，剩不到一萬斤糧。黨支部書記于文化就給他計算在社內可以收入多少：兩個勞動力，一年至少可以做二百個勞動日，婦女還可以做七十個勞動日，按着永豐社去年一個勞動日分三十斤糧計算，這就是八千一百多斤；再加上馬租和地租，就是一萬三千四百多斤糧；公糧、種籽、馬料都不用從這裏拿了。王林聽到入社可以多收入，連連點頭說：“明白了，明白了，這一算我心裏真亮堂了。”從那以後，王林不僅自己積極生產積肥，爲入社創造條件，並且成了建社中的積極分子。

在個別串連中，貧農富國葉因爲居住條件的關係，不願在第三雛型社，要求到永豐社去。黨支部根據他的自願，接受了他的合理意見，就把他規劃進永豐社。

經過廣泛的個別串連和充分的思想發動工作，提高了農民的覺悟，各個雛型社都主動地找十一戶被排斥的貧困農戶入社。第四社籌備委員會的主任（黨員）常太，檢討了自己不願吸收貧困農民入社的思想後，主動地找貧困農民吳相久協商：“老吳：你眼睛不好，身體也不好，入社做不了多少勞動日，我們打算讓你老婆給社做飯，這樣就能多收入點。”吳相久非常滿意，不再苦於沒有出路了。第三籌備委員會主任文連山，不僅在社裏積極地安排了貧困農民王國福和王國濱在自己籌建的社裏生產，並且動員大家幫助他們解決了吃穿困難。

經過串連、協商和發動，全村籌建的六個雛型社在當年掛鉤期間建成了。

帶徒弟正式建社

雛型社從成立起來到秋收完畢的十一個多月裏，黨支部又繼續對要求入社的農民進行了階級政策和自願互利政策的教育，動員他們努力生產，創造條件。對那些“隨潮流”要求入社的農民，自願提出退社的，也耐心地進行了說服教育，說服無效，堅持要退社的，就讓他們退。第四雛型社成立後，就着手研究投資問題。李鳳海在討論中聽到自己的車、馬和農具都給了合理的租價，就越發相信了合作社公道，表示決心在社裏好好幹。上中農王鳳有在互助組裏可以用馬工換人工，要入了社，馬按活按價評租，他認為沒有在互助組裏方便和有“利”了。黨員向他說服無效，讓他退出了雛型社。第五雛型社的老中農王應富，開始雖然報了名入社，但當雛型社開始把馬集中使用，運送甜菜的時候，他耽心社裏不給運費沒有把馬入社，自己留着馬在社外運送甜菜，但當他發現雛型社的馬也都給了合理的運費時，才把自己的馬拉到社裏來。

黨支部還通過互助合作網幫助雛型社解決了辦社和生產中一些具體問題。兩個老社的會計和六個雛型社的會計成立了“會計互助合作網”，交流了記賬結算的經驗。經過一個多月多種多樣的學習，六個雛型社的十七名主任、三十六名理事和六名會計都能掌握自己的業務了。六個雛型社還普

遍建立了勞動組織和各項勞動制度，並且製定了當年的生產計劃。

生產提高要跟上合作化的發展

一九五五年春，各個合作社實行了統一經營和按勞取酬的分配原則，提高了勞動效率，很多婦女參加了生產，改變了從前勞動力和耕畜不足的狀況。因此，要求進一步擴大生產範圍，提高耕作技術。二月初，支部根據希勤村的自然環境，製訂了本年和三年內發展農業生產的計劃，並發動各社找增產關鍵，挖掘增產資源，提高現有耕地面積產量，並適當發展畜牧業和林業。他們已經基本上完成了一九五五年的計劃。全村小麥作到了合理密植，百分之九十五以上的玉米採用了新的播種方法。小麥等作物都播種了優良品種，增施了糞肥。此外，全村又增添了兩套新式畜力農具。在造林方面，已經完成了二公頃地的經濟造林，還準備逐年發展防風林、護堤林，到一九五七年可以使六百二十公頃的田地免受風災和水害。全村已經超額完成了發展養豬的計劃，養豬比去年增加了四倍多；從一百多頭增加到四百多頭。秋收後，全村還將實現他們發展牛羊的計劃，目前根據各社的初步估計，每個社員今年每個勞動日能得到兩元左右的報酬。有兩個老社的每個社員收入，能比去年提高百分之三十以上；六個新社的每個社員收入，將比他們在互助組時期高出百分之五十。

再也不“前怕龍後怕虎”了

希勤村黨支部書記于文化講述過去一年來進行全面規劃的經驗後，興奮地說：“有了規劃經驗，我們再也不‘前怕龍後怕虎’了！有了規劃心中就有了數，規劃裏目標明確，也有奔頭了！現在不光知道今年怎麼領導，也知道明年怎麼領導了。”目前，共產黨村支部正在領導黨員積極向社外農民宣傳合作社的優越性。並把要求入社的農民重新根據階級成分，經濟力量和個人自願等條件，規劃為五個合作社的擴充對象。在秋收以後，五個社將分別吸收已經培養成熟的三十五戶農民入社。這樣，全村入社的農戶到年底就可以達到百分之八十五。根據黨支部的計劃，其餘的四十九戶農民將繼續組織在互助組裏生產。一九五六年底，除地主、富農外，可以全部吸收入社，全村達到全部合作化。

將樂縣八個鄉(鎮)全面規劃的經驗

中共將樂縣委會

福建省將樂縣南口、坊頭、城關等八個鄉(鎮)，在這次合作化規劃中，是縣委和區委的基點鄉。各鄉今後三年的合作化全面規劃，已經修改定案，一部分新社已搭好架子，廣大羣衆正積極熱情地結合當前生產着手解決建社、擴社的具體政策以及組織勞動等問題，並繼續進行生產和信用、供銷合作的規劃。這八個鄉共有四十二個村(街)，一千九百九十八戶，原有二十四個農業社，入社農戶六百九十四戶，佔總農戶的百分之三十六點五；加上互助組，組織起來的農戶共佔總農戶的百分之七十四點七。

大張旗鼓開展宣傳

八個鄉工作組到鄉後，首先協助黨支部(無黨支部的鄉爲鄉主要幹部和團支部。下同)製定工作方案，在支部領導下，以參加縣擴大幹部會的七十多個鄉幹部、積極分子爲骨幹，訓練了五百個積極分子(其中貧農與下中農佔百分之七十五點二)，平均每四戶有一人受到訓練。隨後，即以這五

百多人爲核心，先後召開了貧農會、中農會，以及全鄉或分村的羣衆會、婦女會、青年會、老年會等，並配合黑板報、牆報、廣播筒、化裝表演和老社員現身說法，由點到面向廣大男女羣衆宣傳貫徹中共中央和毛主席關於農業合作化問題的指示，着重進行了以下幾方面的教育：

第一，宣傳黨的農業合作化的方針、政策和辦法；總結幾年來合作化運動所取得的成績，闡明合作化運動新高潮就要到來的新形勢；聯系本鄉實際，檢查過去領導方面小手小腳，不敢大胆發展社，挫折羣衆積極性的錯誤做法。廣大貧農、下中農聽到這樣宣傳，莫不興奮地說：“毛主席從中央來了指示，這回辦社有靠山了。”

第二，宣傳現有社的優越性。幾年來，特別是一九五五年的農業社，已在各個地區廣泛地發生好的影響。南口鄉三個農業社二百二十四戶社員，預分全部增加了收入。永吉鄉兩個社每個勞動日分紅比當地互助組最高工資還高百分之四十。安仁鄉勝利社社員普遍增加了收入，有的增加了一倍多；而春天六戶退社農民中就有四戶減產，另兩戶也只保持原狀，沒有增產。兩下對比，羣衆說：“農業社進得出不得，出來就要衰。”

第三，宣傳黨在農村的階級政策，宣傳依靠貧農的道理。在貧農和下中農會上，着重檢查了過去對貧農依靠和支持不夠的缺點，表示今後要積極支持他們辦社，凡是生產、生活上有困難的，國家將給以扶持。國家舉辦的貧農合作基金

貸款，正是爲了幫助貧農解決入社的困難。下中農生產上也還有困難，他們要求辦社入社的積極性也是高的，同樣應該先滿足他們入社的要求，並在經濟上給以支持。此外，也注意了向比較富裕的上中農講清楚貧農中農是一家人，辦社要貫徹互利政策，鞏固團結中農，搞好生產；強調入社是自願的，今年不入，明年後年入也是歡迎的。對地主、富農也分別召集起來，對他們指出只要好好守法勞動，改造思想，將來也可以入社；警告他們不准破壞，否則政府將依法懲辦。

第四，宣傳全面規劃的好處與做法。

在宣傳中，幹部、積極分子又分片分戶包乾，採取“個別串連”和“送上門”的宣傳方法，把上述內容結合各戶具體情況宣傳到戶，使百分之九十以上的成年農民受到了一次到數次的教育。吳村、安仁等鄉的婦女也有百分之八十以上受到了教育。許多戶自動召開家庭會議討論入社，真正形成了“家家談合作、人人論高潮”的社會主義羣衆運動。

規劃什麼，怎樣規劃

在大張旗鼓進行宣傳發動的同時，黨支部在工作組協助下，依靠黨、團員和積極分子，貫徹領導與羣衆相結合的方法，根據本鄉情況，作出全鄉全面規劃：確定哪些組哪些戶加入哪個老社，哪些組哪些戶建立新社，哪些組哪些戶明年、後年建社入社，哪些戶組織幾個互助組，和各個社、組的骨幹怎樣搭配等，並結合進行生產規劃及供銷、信用合作