

296

20 世纪军政巨人百传

功过各半

——赫鲁晓夫传

〔苏〕罗·亚·麦德维杰夫 著
吉 力 译



A1002494

时代文艺出版社

译 序

从一名文化不高的普通工人到独当一面的地方领导；从斯大林的赏识者到斯大林的清算者；从权力斗争的赢家到权力斗争的失败者；从一言九鼎叱咤风云的超级大国领袖到起居受到监控直至郁郁而终，赫鲁晓夫一生大起也大落。

从1953年斯大林魂归西天直至于1964年从权力峰巅跌落，赫鲁晓夫领导苏联共产党11年，并担任多年的苏联政府首脑，其执政期间，批判斯大林的个人崇拜，平反冤假错案；开垦荒地发展农业；缓和与西方国家的紧张关系，同外国首脑进行广泛的交往；但是他所策划的诸多改革匆忙草率，操之过急，不仅未能如愿以偿，反而使机构不是减少而是叠床架屋，使老百姓的积极性不是上升而是挫伤。

赫鲁晓夫身上揉和着太多的优点与缺点，矛盾和冲突。他做了不少好事，也办了不少错事；他生性好动，足迹遍及国内各地；他坦率直言，在联和国大会上狂呼乱叫；他急不可耐，不满官僚行动的拖沓；他我行我素，与群众的距离由近到远……于是他死后并未能盖棺定论，人们对他的评价各执一辞，就宛如他墓前那尊一半黑一半白的雕像。

本书作者是前苏联著名的历史学家与“持不同政见者”，他力图用一种客观的态度评述赫氏的功过是非。应当说，作者的持论还是相当公允的。加之其流畅的文笔、独到的分析更使本书好读而又能给人以无穷的回味。

序 言

自从尼基塔·谢尔盖耶维奇·赫鲁晓夫被迫退休赋闲以来，多年时光荏苒而去，在苏联国外有关他的评说和论著为数甚多，但迄今在苏联国内公开发表的言论中对他却几乎只字不提。然而，正如在国外一样，他在苏联国内依然被人怀念。原因并不复杂，在 20 世纪他无疑是一位声名最为显耀又富有争议的政治人物之一。

作为撰写个人传记的对象，赫鲁晓夫是一位众说纷纭的热门人物。这不仅仅是因为他在长达 11 年时间里，领导了苏联共产党，并且起先在事实上、后来又名副其实地担任了我国政府的首脑；也不仅是因为他集中执掌了世界上两大超级大国之一的几乎无限的大权，他时常责无旁贷地必须作出直接或间接影响人类命运的许多决定，而且他的生平和品格也需要后人予以审查和评价，因为他是一位杰出的国务活动家和政治家，他那叱咤风云的生涯在苏联历史乃至整个共产主义运动的历史上，都留下了深深的烙印。

赫鲁晓夫与他同一时代的几乎所有的著名政治人物都经常会晤，譬如铁托、艾森豪威尔、肯尼迪、毛泽东、戴高乐、卡斯特罗、丘吉尔、艾登、尼赫鲁、胡志明、苏加诺、纳赛尔、恩克鲁玛、阿登纳和陶里亚蒂。在这些大人物面前，赫鲁晓夫镇静自如，每当出现利益纷争或观点分歧之时，他总是毫不退缩而敢于应战。倘若说在公开的政治争端中他并不总是能以胜

利者的姿态出现，那么至少可以说，他一般是可以同对手打成平局的。

在处理与国内政治同事的关系上，他在长时间内同样是应付自如的。他在斯大林死后上台。斯大林根本不想为自己身后的接班人问题操心费神，他显然以为自己会长命百岁。他甚至对自己最亲密的同事也睨而视之。结果在他撒手尘寰之际便出现了一场尖锐的权力之争。在这场斗争中，赫鲁晓夫最终取胜，脱颖而出，表明他自己不但敢于同贝利亚这样可怕的手进行较量，而且还能够把莫洛托夫、马林科夫、卡冈诺维奇和伏罗希洛夫这一班似乎在政治上比他更为精明的权力角逐对手一齐赶下了台。

与其说赫鲁晓夫是一个改变了对斯大林信仰的人，倒不如说是他的对手。在苏联历史上，赫鲁晓夫的统治时代有着独到的个性；在其风格和情调上，这个时代与斯大林专制的黑暗岁月和赫鲁晓夫离开政治舞台后的“稳定”时代都迥然不同。然而他本人肯定没有把改变他前任所建立的那种政治体制当成自己的任务，相反，为了巩固他自己的权力以及推行某些政治和经济上的改革，他还充分利用了这种体制的独裁主义结构。尽管这样，他在实质上还是修改了这个体制，不但摧垮了对斯大林的个人崇拜，而且也扫除了有关党及其领导人一贯正确的神话。他那种坚持不懈的努力业已证实，有了下层的支持，就可以自上层入手变革苏联的社会。假如说他实行的许多改革不是短命便是失败，那么探究其原因主要还在于这位改革家匆忙草率和操之过急的特点，用人人皆知的苏联官方用语来说，就是他的“唯意志论”和“主观主义”。

赫鲁晓夫出生于一个工人家庭。他本人曾在顿巴斯的工厂和矿山做过几年工，不过童年生活都是在库尔斯克省的农民中度过的，在那里任何人都无法逃避农家生活方式所特有的艰

苦劳作。对他来说，他人生的终极目标绝不是什么政治权势，他一生中一直保持着与人民群众的密切联系，而且总是意识到工农大众的要求。当他发现自己处在一个庞大的官僚机构的顶峰时——他是获得这一位置的第一个工人，他在某种程度上会受到这一机构的影响，但他一直对官僚机构保持敌视态度而且从不予以信任。他不官僚；确实，他总是试图改造和变更这个体制。他触犯了官僚体系的“机密”，猛烈冲击了它的官员的传统地位。（不过，这场改革运动还是失败了；具有讽刺意味的是，在他统治时期，官僚机构的权力无限膨胀，其触角也越伸越长）。

赫鲁晓夫是 20 世纪初期俄国工人和农民的典型：他富有胆略而且勇于负责，但也时常小心谨慎甚至缺少信心；他精力过人、不辞辛苦又坚韧不拔；他虽然先天教养不足，但又得之后补于机敏精明以及本性善良，不过善良的禀性也由于某种心胸狭隘、我行我素和一向敌视官僚作风而被抵消。他凡事都必须亲自作出评估，都要亲手接触。对于文牍卷宗他决不轻信，而且不满足于坐在克里姆林宫的办公室里来管理党和国家——因此他视察了苏联的所有地方，而且他还多次出访世界各地。他不仅是自己国家的领袖，他还是国家的总监察长。

赫鲁晓夫不是理论家。对于列宁开创的理论著述，或对于列宁著述的后继者，即那个政治与理论的杂交物、人人皆知的斯大林主义，赫鲁晓夫都没有作出什么建树。他所作出的许多重大的决断，其根基与其说是建立在理论基础之上，倒不如说是放在经验主义的洞察力之上。这些决断是由一种对于采取适宜方针所具有的敏锐的直觉所推动的——不过这种直觉却很少能达到准确地判定如何成功地实现一定目标的程度。尽管如此，他还是经常提出大胆和新颖的观点，这些观点又间接地激励了马克思主义理论的发展。在赫鲁晓夫领导下，苏联的社会

科学向前迈进了决定性的一步。

赫鲁晓夫时常被称为列宁式的著名的领袖人物——而且他与列宁的确具有不少的相似之处：坦率直言，抵御政治挫折时的回旋能力，把是非争论同鼓动群众加以熔合的雄辩风格，冒险行动时的魄力和勇气和对党的献身精神。然而他同时又是斯大林的门徒，是斯大林时代的一个产物，那个时代训练了他在政治上的灵巧熟练，也为他留下了一部具有残酷无情、审慎从事以及那种可以置某些明显真理于不顾之机敏颖达的遗产。尽管受到了这些影响，赫鲁晓夫还是一个极富创造力的人，他个人天资甚厚，意志坚强超凡而且为人十分灵巧。正如他所作出的许多决断表明的那样，他办事相当有主见；但不幸的却是，他总是急不可耐，渴望去推行那些行动方针，而这些方针却由于其本身的性质所决定，无法达到他预计的效果。他经常诉诸临时拼凑的方法——有时是一种政治上有益的权宜之计，但往往在经济上又引发了一场灾难。作为一个领袖人物，他的主要缺陷之一在于，他几乎不理解人民，或他们的意愿。结果，他经常受到无耻小人和贪污之徒的影响，而且在清除了某个贪官之后，取代者却经常更坏。

绝对的权力导致绝对的腐败，赫鲁晓夫没有摆脱这一规则。在其执政后期，他的行为举止越来越专横，自我批评越来越少，对自己的失败拒不承认，并以此遮掩错误。他之所以退出政治舞台实为他人所逼；但即便是在执掌最高权力的最后几个小时里，当他避开反对者们的指责时，权力对他还只是一种手段，而不是最终目的；他仅仅以言辞为自己辩护。

赫鲁晓夫的执政经历跌宕起伏。对于某些判断上的明显失误，他肯定负有不可推脱的责任。但是由于那些年里取得的各项成就，他又将受人怀念，——在很大程度上这些成就是在他的推动下取得的：在斯大林时期曾经由于身羁集中营、牢狱以

及流放远方而备受苦难的数百万男男女女终获平反昭雪；在斯大林掌权时已然存在的集体农庄制度得以重新改造；苏联对外政策也有根本的调整。这些成就以及许多其他方面的社会和政治上的改革，都为进一步的发展扫清了道路，对于这些发展，赫鲁晓夫本人已是无能为力去发起了。是呵，他的那些接班人也几乎没有实现这些发展呀，对此我们应当有清醒的思考，因为此时我们又处在一个新时代的入口处啊。

目 录

译 序	(1)
序 言	(3)
第一部分 从矿山到莫斯科(1909 - 1937)	(1)
第一章 “一所工人剑桥大学”	(1)
第二章 权力的低丘:顿巴斯及其首府	(7)
第二部分 乌克兰(1938 - 1949)	(23)
第三章 新领导下的乌克兰	(23)
第四章 卫国战争	(29)
第五章 重建:成就与挫折	(37)
第三部分 转向新秩序(1950 - 1955)	(48)
第六章 重返首都	(48)
第七章 接班人问题:竞争与阴谋	(54)
第八章 剧烈的变化:外交内政方针的重新评价	(72)
第四部分 从二十大到六月全会(1956 - 1957)	(83)
第九章 赫鲁晓夫对斯大林的揭露	(83)
第十章 多事之秋:波匈事件和苏伊士运河危机	(108)
第十一章 六月全会:第一场宫廷革命	(115)
第五部分 权力之颠(1958 - 1960)	(131)
第十二章 位于巅峰:国内事务和军事上的改革	(131)
第十三章 “人民希望缓和”	(147)
第十四章 最后一场丰收和七年计划	(167)

第六部分 国内外的紧张局势(1961—1963)	(175)
第十五章 农业:重组和改革	(175)
第十六章 冲突与妥协:柏林、古巴和北京.....	(185)
第十七章 党:自身目标和执政活动上的评价	(213)
第十八章 二十二大及其之后.....	(221)
第七部分 执政的最后一年(1964)	(242)
第十九章 不满的情绪:反对派的最初迹象	(242)
第二十章 外交活动和国内情况.....	(247)
第二十一章 赫鲁晓夫的“最佳时光”.....	(252)
第八部分 尾声	(264)
第二十二章 退休生活:再做调整和重新反思	(264)
第二十三章 恰当的墓志铭.....	(272)

第一部分 从矿山到莫斯科 (1909—1937)

第一章 “一所工人剑桥大学”

赫鲁晓夫爱回首青少年时代的往事。甚至还在担任苏联政府首脑的时候，他就喜欢这么做。例如，1962年在保加利亚的一次讲话中，他说道：

我年纪很小就开始干活儿了。而今每当我见到牧人放羊的情景，少小的往事总是跃然心头。小时照看羊群的经历我至今还历历在目，不过我从未成为一个训练有素的牧人，比起一个合格的牧人，我就差那么一点儿吧。给我派活儿的那个牧人老是一句话，“好了，尼基塔，去把羊群赶回来吧！”——这就是我的活儿。住在乡下时我还常常放小牛呢……后来我到工厂和矿山干活儿，在潮湿的矿井里奔命。从矿井出来后我经常要穿着湿漉漉的衣裳走上三公里路才能到家。资本家是不会给我们提供洗澡和更衣的地方。^①

同年12月，在苏联最高苏维埃的一次会议上，他在发言中又讲到：

我青少年时代是在矿山度过的。假如说高尔基的大学就是他在平民大众当中的生活，那么我的大学就是那些矿井。这是

^① 1962年5月19日《真理报》。——原注

一所工人的剑桥大学，俄罗斯贫苦大众的大学。我父亲在那儿受到了教育熏陶，我也是这样……^①

1959年9月，赫鲁晓夫赴美访问期间被邀请到好莱坞，20世纪福克斯电影制片厂为欢迎他举办了一次豪华的招待会。当时美国所有主要的电影明星、音乐家、导演和制片人都汇集一堂，这可是一个群星灿烂的时刻。电影公司当时的董事长斯皮罗斯·斯库拉斯在那天的祝辞中多次提起自己出身贫寒之家，而眼下却执掌了一家极大的电影公司。赫鲁晓夫在致答辞时又抓住了这个暗示，并向到会的来宾发出如是之问：

您们想知道我从前的身世吗？我刚会走路不久就开始干活儿了。15岁以前我放过牛，接着又放过羊，还给地主赶过大牛呢……后来我在德国人开办的工厂里卖苦力，接着又在属于法国人的矿井里做工，还到比利时人开设的化工厂干过活儿，而现在我却是伟大的苏维埃国家的领导人。^②

在美国，通过努力工作、个人天赋和机遇安排三者合一而获得事业的成功，总是个热门的话题，赫鲁晓夫的一番话在当引起热烈的反响；然而赫鲁晓夫跃居权力之巅的经历却决非空想家面壁虚构的小说。

1894年4月17日，尼基塔·谢尔盖耶维奇·赫鲁晓夫诞生在库尔斯克省的卡利诺夫卡村。他的父母，谢尔盖·尼卡诺罗维奇和克谢尼娜·伊凡诺夫娜，还有他的祖父尼卡诺·赫鲁晓夫都是农民。谢尔盖·赫鲁晓夫在儿子和女儿伊琳娜出世之后，一到冬天就不断出门到外面找活儿干，家还留在卡利诺夫卡。与大多数农家子弟一样，小尼基塔夏天就在家放牛牧羊，冬日就到小学去学习读写，当时他的小学老师是丽迪雅·米哈伊洛

① 1962年12月13日《真理报》。——原注

② 1959年9月22日《真理报》。——原注

芙娜。离开小学时，尼基塔的学业就中止了。

1908年，尼基塔时年14岁，父亲决定不再务农，离乡外出到乌克兰顿巴斯地区的煤矿当了矿工。由此又举家南迁，定居在尤佐夫卡（1924年改名为斯大林诺，1961年又易名为顿涅茨克）的一间小平房里，当时的尤佐夫卡是产业工人之家聚集的典型地区。那里有几家工厂，一些煤矿和各种作坊为4万居民提供了安身立命的条件。可以炫耀自夸的是，这所小镇有一家医院、两所小学加上33个出售啤酒或伏特加的店铺。刚来的头几个月里，尼基塔整天都未闲着，不是放牛就是在矿上刷洗锅炉。年满15岁之际，他被一家德国人开办的帕斯工厂雇为钳工学徒。他在金工车间干活儿，维修矿上的机器设备。

对于夭折的1905年革命，尤佐夫卡的工人们难以忘怀，有关前几年那些事件的种种传闻都使这个小镇上的年轻人思绪难平，其中有一位名叫潘捷列伊·马希尼亚的矿工是尼基塔·赫鲁晓夫的挚友。通过马希尼亚，尼基塔第一次开始接触文学和政治书籍。从他手中借到的那些书里，尼基塔读到了一本小部头的马克思著作集。其中《共产党宣言》这篇文章对年轻的赫鲁晓夫和他的朋友们都产生了强烈的影响。五十年后的1959年5月，在第三次全苏作家代表大会上，这位苏联国家领导人回忆了自己那位已在国内战争中死去的朋友，并朗诵了他的一首遗诗：

当我捧读一本书的时候，
我喜欢用它燃起真善美的火焰，
这火焰，在我们纷忙的生活中，
燃烧，燃烧，并永久地闪动光明。
它产生力量，它产生激情，
它激励着我们，
与黑暗战斗到最后一息，

我们决不会虚度此生。
哪怕为后人留下点滴的诚实劳动，
死后就能安然瞑目，
带着一颗永远不会内疚的良心，
弟兄们，这就是我的责任。^①

1911年和1912年，布尔什维克组织加强了活动，尽管此时它还处在非法状态。沙皇军队在西伯利亚连纳金矿屠杀矿工，这一消息传来之后产生了极大的影响。在赫鲁晓夫和其他人的鼓动下，帕斯工厂的工人大罢工。按照该地区警察头目的命令，罢工领袖均被解雇。赫鲁晓夫无法在工厂中继续工作，但却被法国人开办的鲁钦科沃煤矿所雇用，转到31号矿区工作，在当时，那里是一个相当大的矿区了。矿区的工人运动组织得很好，而且主要倾向于布尔什维克。当时有两份报纸在矿工当中流行，一份是可以合法刊行的《真理报》，另一份是顿巴斯工人自己发行的名叫《矿工新闻》的会刊。

1914年第一次世界大战爆发时，赫鲁晓夫未被征召入伍，大多数矿工都被免除了兵役。当时，作为一名熟练的钳工赫鲁晓夫被送往一个金工车间从事一些矿井设备的维修工作。大战的头一年，他同自己的第一个妻子叶芙罗辛娜结为伉俪，不久她就生下了儿子列昂尼德和女儿尤莉娅。其后三年时间里，煤矿工人的生活状况不断恶化，因为物价日益上涨而工资却一成不变。人们生活无着，只好求助于商人和高利贷者，由此遭到了这些人无情的盘剥。几乎半个世纪之后，在一次记者招待会上，赫鲁晓夫又回忆起往事：

当时有的资本家根本不给工人付报酬，而是用一些证券来代替，就是某种工人自己用的流通纸币。有个商人叫卡拉库佐

^① 1959年5月22日《真理报》。——原注

夫。当工人们相互借钱时，总是说：“借我点儿‘卡拉库’票儿吧。”这些“卡拉库”票儿一卢布的面值通常实际上只等于10个戈比，因为你只能在卡拉库佐夫的店里用它买东西，而这家伙的东西全是质次价高。他残酷剥削工人群众。

1914年底之际，骚动和罢工蔓延开来。1915年3月，鲁钦科沃爆发了一场大罢工，赫鲁晓夫是这场罢工的领导者之一，矿产主在这场罢工中最后被迫屈服。但在次年于戈尔洛夫卡—什切宾诺夫卡地区附近爆发的反抗斗争中，矿主却召来军队作为回报，在一次工人集会上杀害了4名工人。矿工们又号召举行一次总罢工，组织了一次示威游行，工人群众高举着写有反战口号的旗帜走上街头。当局马上进行报复，成百上千的矿工被发送前线。然而顿巴斯的罢工和骚动仍然持续不停，几乎从无间断，直至1917年二月革命爆发。

尤佐夫卡车站的工人截听了沙皇专制已被推翻的电报，消息迅即传遍了这个小镇。苏维埃的会议和选举活动此伏彼起地组织起来。赫鲁晓夫被选入鲁钦科沃的苏维埃工人代表，而且作为主要领导人之一，还计划和监督了逮捕地方警察官员以及建立工人武装的工作。他还在另一个委员会——革命军事委员会中任职，这种机构正在当时整个顿巴斯地区广泛建立，而首创者则是该地区的布尔什维克党。党的活动也在日益发展；虽然赫鲁晓夫还不是布尔什维克党员，但他全心全意拥戴党的事业。

不久彼得格勒武装起义和政权转入苏维埃政府之手的消息传到了顿巴斯。在卢甘斯克、戈尔洛夫卡、马克耶夫卡和什切宾诺夫卡，布尔什维克领导着苏维埃，政权和平转入其手；但在尤佐夫卡则相反，在苏维埃中占居多数的孟什维克和社会革命党人不承认新政权。直到1917年12月，他们才被迫举行了一次选举，布尔什维克尤佐夫卡地区的领导人雅科夫·扎尔美

耶夫担任了苏维埃主席。赫鲁晓夫积极投身于这些重大的活动，并当选为煤炭业五金工人工会的负责人。

十月革命刚刚胜利后的顿巴斯，整个局势错综复杂。卡列金将军的哥萨克部队威胁着该地区的南部。白匪志愿军团已经占据了顿河周围的一些工人定居点，正在残酷地虐待当地的矿工。资产阶级和小资产阶级政党的联合机构“中央拉达”在基辅暂时攫取了政权，并宣布建立了一个乌克兰人民共和国；顿巴斯也处于“中央拉达”军队的包围之中。1917年10月之际，顿巴斯就已组建了工人的战斗小组和赤卫队。这时它们又进一步扩充力量并联为一体。赫鲁晓夫加入了顿涅茨煤矿赤卫队第一团，这支部队当时以顿涅茨无产者团的简称而著名于世。他同一位名叫达尼洛夫的工人伙伴一起领导了鲁钦科沃煤矿工人营。就在此际，赫鲁晓夫加入了布尔什维克党。

打败卡列金军队只给顿巴斯工人一次极其短暂的喘息。1918年春天，德国军队入侵乌克兰，并与“中央拉达”签订条约。矿工部队联合组成的红军第五军还能对敌人有所抵抗，但对于制止德军占领这一地区，他们的力量显然不够。在抵抗卡列金的战斗之后，赫鲁晓夫返回家乡，但这时他被通缉，于是不得不东躲西藏。他的地下活动真可谓名符其实，要沿着矿井匍匐攀缘，在草原上忽隐忽现，躲开德国军队，再一直向东遁去。

他回到了库尔斯克省的老家，并在当地农村地区的革命委员会工作了一小段时间，但是不久又被派赴担任更紧要的工作。以党的名义开展活动，他被指派到一个步兵师的政治部任职。1918年春天，他几乎连续不断地在红军里从事政治工作；夏天在察里津（今天的伏尔加格勒）前线参加战斗；秋季又被派往新组建的红军第九军政治部工作。1919年春天，在第九步兵师七十四团二营担任政治委员。他追随第九军在库班地区

一路南下转战千里，先后参加了该军（这时已改名为库班红军）从叶卡捷琳诺达尔（现在的克拉斯诺达尔）方向突破白军防线进入诺沃罗西斯克的战斗，和反击邓尼金将军部队 1920 年 5 月 2 日包围索契的战斗。他是一名勇猛的战士和能干的政委。

后来他还时常回忆当年的战斗生活。1959 年有一次他曾这样说道：

我想起了几件往事……

当时我们击溃了白匪军，并把他们赶入了黑海，那时我在红军部队里。我的部队在库班扎营，我住在一个知识分子家里。我的女主人是圣彼得堡贵族女子学院的毕业生。我住在她家的时候，大概身上还有煤味儿吧。在那儿住着的还有其他几位知识分子——一位律师、一位工程师、一个教师还有一位音乐家。我们红军战士同他们发生了交往……旧知识分子们日益相信，共产党人是不谋求个人私利的正直的人，相反共产党人关心的是大家的幸福。当时我们还是受过教育的粗手粗脚的工人，然而我们希望受到教育，希望学会管理国家，希望建立起新的社会，并且要为达到这个目标竭尽全力。

对于担任军队政治委员的赫鲁晓夫来说，国内战争生活是在库班结束的。党命令他重返顿巴斯家乡，那里虽然已获解放但却是一片废墟。在故乡，他还面临把两个幼小的孩子抚养成人的责任，因为他的妻子在 1919 年那个困苦的年代染上伤寒后辞世了。

第二章 权力的低丘：顿巴斯及其首府

国内战争使俄国满目疮痍，一片凋零。工厂停工，火车停

驶，工人挨饿。住宅和办公室没有供热。苏联主要能源基地顿巴斯被战争摧垮了。

国家的严峻状况向人们发出了警告。俄共（布）中央派出了 150 多名党的干部前往顿巴斯恢复生产。一个乌克兰劳动军团得以建立，当时的领导正是约·维·斯大林。军令如山，所有 18 到 46 岁的男性居民加上全部 50 岁以下技术熟练的矿工都被派往矿区劳动。所有 65 岁以下的技术专家都被发动起来。各矿区被冠以团级军事单位的名称，一批矿区再组合为师团。

在尤佐夫卡，开始发行一份名为《劳工专政》的报纸，版面上既有呼吁又有威胁。例如，1920 年 6 月，工人们可以读到这么一段话：

我们当前的紧迫任务是严格加强劳动纪律。这项工作十分复杂，实现这一任务又将使我们向共产主义前进一步。我们必须在这样的口号下把全社会所有非劳动人口无一例外地动员起来：“在这个劳动的共和国里，寄生虫和懒汉决无生存之地。在伟大的劳动里程碑之间，他们要么是被枪毙，要么就化为齑粉！”

顿巴斯集中了成千上万来自全国各州的志愿人员和被动员的公民，载满粮食衣服的火车也源源不断地开到这里。从顿巴斯开出的货车又运出了第一批几千吨煤炭。1920 年夏天，为便于管理，顿巴斯的工业区被划成了一些较小的分区单位。每个分区都配有一名主席和两名副主席，其中一人专管政治工作，余者则管理技术事宜。尤佐夫卡被分成了 3 个这样的分区——诺沃罗西斯克分区、鲁钦科沃分区和沃兹涅辛斯克分区。赫鲁晓夫被任命为鲁钦科沃分区的政治领导人，该分区下辖 16 个矿井。

1921 年 3 月，列宁推行了新经济政策。为重振工农群众的士气，刺激经济特别是农业经济的发展，新经济政策对私人