

皮革春秋

诸炳生编著 / 轻工业出版社

皮 革 春 秋

诸炳生 编著

轻工业出版社

内 容 提 要

这是一部别具风格的皮革名人轶事故事集子。

书里的36篇故事，其中有古代的皮革故事，有近代皮革发展故事，还有80年代创业的皮革名人。内容通俗、生动、有趣。对读者了解我国皮革工业发展史有一定帮助。

本书除可供广大读者阅读外，对制革、皮鞋、皮件行业的职工，也是一本皮革历史读本。

皮 革 春 秋

诸炳生 编著

轻工业出版社出版

(北京阜成路8号)

轻工业出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

各地新华书店经售

787×1092毫米 $\frac{1}{32}$ 印张，4 $\frac{24}{32}$ 字数，100千字

1986年12月 第一版第一次印刷

印数1—13,000 定价，1.05元

统一书号：13042·061

序 言

这些年来，轻工业各行业出版了许多有关产品知识、使用方法等一类的书籍，引起了读者广泛的兴趣。但有关行业典故、近代历史等方面的介绍却所见不多。我从“拾漏补遗”的角度写了这本小册子，简要地介绍皮革行业的古今故事，名人轶事，行业小史等等，希望能起到抛砖引玉的作用，对读者和各行各业有所启迪。

我国皮革工业是一个古老的行业。早在原始社会，我们的祖先就开始用皮革来制作皮衣、围裙、披肩等各种各样的日用品了。皮革工业伴随着人类的进步而发展，皮革工业的发展又从一个方面推动着人类历史的前进。在这漫长的发展过程中，孕育了许多优美的历史故事；近代皮革工业的发展，可以记叙的事则更多。如世界上第一双皮鞋何年问世？现代皮鞋“祖师”是谁？现代第一家制革何年诞生？现代“无口”足球是怎样诞生的？我国第一家运动鞋厂在哪里？等等。都是业内人感兴趣的问题。我因工作关系，对我国皮革工业的发展和现状略有所知，过去曾有意试用故事的形式写出来，为皮革行业的同志提供较全面的皮革历史材料，并满足广大读者对皮革工业的了解，但因工作较忙，迟迟没有动笔。

近三年内，我前后收到江苏、浙江、安徽、山东等省市的30多位同志的来访和来信，他们说当地生产或销售的皮革、皮鞋、箱子、手套、皮革服装，以及篮、排、足球等产品基本上都是从上海引进的。他们要写厂史只能记叙一段建厂史，上海是近代皮革工业的发祥地，不了解上海皮革工业

的发展历史，编写厂史就成了“无本之木”、“无源之水”，要我及早地写出来。这对我写作此书是一个促进。为此，我花了1年多的时间，走访了80多家制革厂、皮鞋厂、皮件厂的老厂长、工程技术人员，50多位七、八十岁的退休工人，向他们请教、收集皮革工业的有关历史和名厂简史，以补充我所知的不足。由于时隔较久，有些当事人已谢世，因此，深感所得材料有较大的局限性，也有许多遗漏的方面。

在本书写作过程中，蒙上海皮鞋厂姚关金同志，上海皮影戏剧团丁言昭同志，轻工业部毛皮制革研究所俞志洪所长，解放日报史镇兹编辑，提供了宝贵的史料，值本书出版之际谨此致谢。

限于作者的水平，书中的错误与不妥之处一定不少，敬请读者批评指正。

上海市皮革制品公司 诸炳生

1985年2月20日

目 录

制革小史和第一家制革厂

- 上海益民制革厂…………… (1)

运动鞋小史和第一家运动鞋厂

- 上海运动鞋总厂…………… (5)

鞋楦小史和第一家鞋楦厂

- 上海鞋楦厂…………… (11)

箱子小史和第一家现代箱子厂

- 上海皮箱厂…………… (16)

手套小史和第一家手套厂

- 上海皮革手套厂…………… (22)

皮袋小史和第一家皮袋厂…………… (25)

包袋小史和第一家包袋厂…………… (28)

现代“无口”足球始于中国…………… (32)

第一家皮鞋厂

- 上海北京皮鞋厂…………… (39)

第一家皮鞋店

- 上海中华皮鞋店…………… (42)

荣获第一块金质奖牌的上海宝履皮鞋厂…………… (44)

第一家现代皮革服装厂

- 上海皮革服装厂…………… (47)

全国独此一家的鼓皮厂

- 上海沪光制革厂…………… (50)

第一家机用皮件厂

- 上海伟星机用皮件厂…………… (54)

第一家首创硫化皮鞋厂

- 上海皮革橡胶厂…………… (58)
- 我国第一位皮革博士张铨…………… (62)
- “不老松”马燮芳…………… (69)
- 皮革企业家马广生…………… (73)
- 第一个在国外取得皮革工程师职称的吕兆清…………… (81)
- 我国第一位皮鞋工程师王金龙…………… (85)
- 第一个箱子设计技师陆义家…………… (89)
- 李志荣夺得“三连冠”的秘密…………… (93)
- 沈永之靠科技创造了我国第一家应用酶法新工艺制革…………… (99)

我国最大的一家皮鞋厂

- 上海皮鞋厂厂长陆承忠搞活企业的奥妙…… (104)
- 现代皮鞋“祖师”沈炳根
- 第一双现代皮鞋的诞生…………… (111)
- 高跟鞋与芭蕾舞…………… (115)
- 世界上第一双皮鞋的问世与“愚人买鞋”故事的诞生…………… (117)
- “三个臭皮匠，抵个诸葛亮”的由来…………… (119)
- 皮革钞票…………… (124)
- 皮筏子与“吹牛皮”…………… (126)
- 牛皮风筝破楚军…………… (128)
- 现代雷达始于革簾…………… (130)
- 皮革与皮影戏…………… (132)
- 第一只皮革鼓风机和炼钢…………… (137)
- “皮之不存、毛将焉附”成语典故…………… (139)
- “顺手牵羊”的由来…………… (141)

制革小史和第一家制革厂

——上海益民制革厂

相传在黄帝的时候，臣子于则“用革造屨、用皮造履”。这可以说是我国皮革的起源了。到了商周时期，皮革生产技术已很熟练，许多西周铜器的铭文中都有关于生产皮披肩、皮围裙、生皮索、鼓皮、鞋笏子皮、染色皮和生皮板等的记载。周朝设有“金、玉、皮、工、石”五种官职。可见皮革生产在那时已相当发达以致在朝廷中要设专职的官员加以管理。元朝是皮革生产的鼎盛时期，当时已有采用植物鞣料鞣制皮革的方法，并建有日产2,000张羊皮的“甸皮局”。

采用现代鞣制皮革技术，使用近代机器生产，却是近百年的事情。我国最早采用现代鞣革技术和机器设备的制革厂，是建于1898年清朝商办天津硝皮厂，1910年上海人顾氏，用高利贷盘剥谋得一家在1890年左右开设的周记硝皮工场，改建成华益硝皮厂，生产牛皮底革。1927年顾氏去世，盘卖给一位近亲叫顾焕章的，当时改名为巩益制革厂，除继续生产牛皮底革外，还生产部分牛皮面革，生产工人约有50多人，是国内规模最大的制革厂，也可算历史最久的皮革厂了。

此后，由于资本主义的侵入，利用我国牛皮资源以及廉价的劳动力，皮革行业有了很大发展，在各通商口岸都开办了皮革厂，使民族皮革工业受到严重摧残。在1909年前后，英、日、意等国在上海开办了大型皮革厂，产量占当时上海皮革生产的50%以上。例如1910年由丹麦人开设在上海长宁区新华

路646号的上海皮革厂，当时雇佣中国工人100多人，专业生产牛皮面革，牛皮底革，后在1946年转业纺织厂，厂名改为安乐纺织厂，把制革机械设备出卖给国人唐翔千开设的联合制革厂，现为新兴制革厂，专业生产猪皮革。1914年第一次世界大战爆发后，我国民族皮革工业有了喘息发展的机会，在不长的期间内，上海的制革厂猛增到100余家。其中有机器和动力设备的约10家。广州、武汉、天津、南京等几个大城市也相继有国人筹资开设的制革厂。我国近代制革工业的蓬勃发展，由上海开始而波及各地。至1936年抗日战争前夕，全国约有30多个厂采用机器动力设备了。上海的制革行业由于国内需要皮革量的增加，继续有所发展，采用机器和动力设备的制革厂，约占全国30多个厂的60%，即现代制革厂上海就有20家左右。

“七七”抗战后，日本侵略者对沦陷区的皮革工业采取了控制原材料、生皮和熟革都归“军用”的全面统制办法。大部分制革厂陷于停工或化整为零进行个体手工生产，以对抗日寇的控制，制革生产一落千丈。巩益制革厂被日伪侵占，从事军需产品生产，老板顾焕章当上了敌伪上海市制革业公会理事长，号称“皮革大王”。为日寇效劳，发国难财，堕落成为日本侵略者的走狗，遗臭万年的民族败类。

抗日战争胜利后，由于国民党发动内战，农村经济进一步遭到破坏，大部分制革厂仍然得不到原料皮，无法开工生产；而美货皮革大量进口，制革行业仍一蹶不振，产量还不到生产能力的五分之一。巩益制革厂被国民党政府中信局敌产清理处接收，改名为经济部中央工业试验所鞣料示范工厂，经理罗孝先。至上海解放前夕，这个厂有职工60多人，年产牛皮10,000多张。

1949年5月27日上海解放。两个月后，即7月26日上海《解放日报》刊登一条消息报道巩益制革厂被我政府军管。

巩益制革厂由人民政府军管，从此获得了新生，改名为益民制革厂，第一任厂长就是现任中央轻工业部毛皮研究所的总工程师马燮芳。

解放后在党和政府的关怀下，上海制革工业久旱遇甘霖，得到了蓬勃发展；由1949年的生产厂（大多是3~5人的小作坊）约400个，发展到1955年大合营前有683个作坊（厂）；1956年全行业公私合营后改组成63个现代工厂。生产量折合牛皮约8万张，1956年提高到104万张，增长13倍；到1958年裁并为11个工厂；1984年又进一步调整为8家制革厂，年产折合牛皮340万张，较1949年增长了42.5倍。益民制革厂经过投资扩建，修建了厂房，引进了设备，改革了工艺，首先研制成功合成革。形成为生产牛皮轻革、牛皮底革、猪皮重革和合成革的综合性制革厂。1984年的生产量与解放前夕相比，增加30倍，生产的品种花色达50多种，增加20倍，产品质量在全国名列前茅。生产的猪、牛皮革供皮鞋厂、皮件厂制成皮革制品，出口80多个国家和地区。

益民制革厂是我国第一家采用猪皮制革的工厂。轻工业部在1951年初要求各地利用猪皮制革，发展皮革工业。上海《解放日报》在1951年12月4日报导：益民制革厂于8月份用猪皮制成“皮仁”（纺织厂纺织机用部件）。1952年1月10日上海《新闻日报》报导1月9日上海市工商联召开动员大会，推动制革工业，皮件工业，制鞋工业，纺织工业要利用猪皮制革。会上列举益民制革厂利用猪皮制革经验，并要求各行业推广这个经验。益民制革厂生产的雄狮牌猪底革，积30多年之经验，创造了具有世界先进水平的鞣制底革工艺。他们厂制成

的猪皮革具有革面光洁，色泽浅淡清晰，革身软硬适度，丰满富有弹性，有良好的吸湿和透气性能，是我国猪皮革生产中的一枝奇葩。他们生产的雄狮牌黄牛面革，已有六、七十年历史，解放后采用先进的鞣制术，制成的黄牛面革细致光滑，色泽光亮柔和，涂层粘着牢固，耐干、湿磨擦，革身平整，丰满柔韧，耐折耐穿，各项质量指标达到和超过国内外同类产品水平，历年在全国质量评比中名列前茅。

运动鞋小史和第一家运动鞋厂

——上海运动鞋总厂

被称为“运动鞋发源地”的我国第一家运动鞋厂——上海运动鞋总厂，它的前身是上海著名的傅中兴运动鞋厂，开设于1912年，最早的地址在汉阳路元芳路口。创始人傅降临是个天主教徒，原是个皮鞋工人，在12岁的那年从浦东逃荒到上海，进大兴皮鞋店学手艺。恰巧作坊隔壁是一家教会学校，经常举行一些运动会。平时有不少外国青年到这里来练习打篮球，踢足球，赛跑，跳高之类的活动。傅降临每天一早起床就悄悄地看热闹，日子长了，从看热闹到爱好起各种运动来了，于是也常常在体育场上跑跑步，跳跳高，有时在球场地边给洋人拾球，就这样与洋人混熟了。

那时，我国还没有生产运动鞋，洋人穿着的都是国外带来的。穿坏了也没有商店修理。时间一长，那些洋人知道了傅降临是一位皮鞋工人，就想沾一点小便宜，把穿坏的运动鞋交给他去修理。开始时傅降临瞒过老板，悄悄地给洋人修理，不收洋人的钱，受到了他们的青睐。有时见到傅降临，洋人就主动邀请他参加他们一起锻炼。有一次，傅降临正在偷偷地给洋人修理一双运动鞋，给老板看见了，遭到一顿毒打。过了2个月便给辞退了。

1910年傅降临年仅17岁时就失业了，后经教会学校的一位老师介绍，进徐家汇天主堂孤儿院皮鞋工场工作，专门负责培训孤儿的制鞋技术。从此，使傅降临结识了不少洋人牧

师。而这些牧师都要他修理运动鞋，所以关系较好。一年后傅降临辞职，就在天主教堂不远处设了一个鞋摊，专门修理运动鞋和皮鞋。天主堂和教会学校里的那些洋人和洋人子弟，就经常把坏了的运动鞋、皮鞋给他修理。一年后，傅降临节衣缩食，购买了一台缝纫机，带了一个艺徒，自己模仿制造起运动鞋来了。那些洋人子弟从教会学校毕业后，也分散到上海的各家洋行里去工作了，由于都和傅降临有这一段关系，也都愿意到这个小摊上来购买和修理运动鞋，傅的生意很不差。

傅降临20岁的那一年，教会学校在四川北路山阴路口，创办一所东亚体育专科学校，几位原在天主堂和教会学校毕业的洋人，在东亚体专担任教师，需要成批的运动鞋，就又想到了傅降临，请他帮助生产。傅一口答应，就在1912年租借了在汉阳路元芳路口的一间店面，开设了傅中兴运动鞋厂。当时只雇佣工人4名、艺徒四人，每月生产200多双。为什么取名“中兴”呢？据后人说，傅降临要为中国运动鞋的振兴作出贡献。俗语说树大招风，傅中兴运动鞋厂凭借他与洋人这一层关系，生产年年有发展。在1935年左右，每月产量达到2000双，产品已销往东南亚一带，在国内外有一定影响。日本、法国、英国等商人十分眼红，把手伸进了运动鞋生产领域，在上海相继开设了三家运动鞋厂，国人也相继开设了履新、特美、维新运动鞋厂，引起了激烈竞争。

由于傅中兴运动鞋厂悉心钻研运动鞋生产技术，产品质量好，加上运动鞋商标“火炬”，销售价格又便宜，尤其是我国运动员都有一颗爱国之心，都愿意穿国产的“火炬牌”运动鞋，在国内外市场销路日广，成为洋人运动鞋的劲敌。开始英、法和日本资本家为了扼杀“火炬牌”运动鞋，曾企图

用高价收买“火炬”牌子，遭到拒绝后，外人联合起来低价竞销，但都以失败告终。

但在苦难沉重的旧中国，不知有多少志士仁人，为解救中国而抛头颅、洒热血，最后都付之东流，何况一个傅中兴运动鞋厂，想为“中国运动鞋的振兴作出贡献”也只能是一个幻想曲罢了！在1938年抗日战争爆发，日寇大举入侵我国，“八·一三”侵占上海，傅中兴运动鞋厂与我国的其他工商企业一样，饱受战火的伤害，生意清淡，继而解雇职工。从此，傅中兴运动鞋厂由职工50多人减少到二、三人，守住门庭，以待发展。

抗日胜利后，傅中兴运动鞋厂幻想再施展抱负，来个大展宏图，但已无力恢复原来的生产规模了。许多从东亚体专毕业的中国学生，有的已是体育界的名人，有的开设了体育用品商店。有一位从东亚体专毕业开设华东体育用品店的李宝俊，是傅降临青年时的挚友，也是一位提倡使用国货的热血青年，就借贷给傅一笔资金，要傅重振门庭，发展中国运动鞋，并与傅降临签订了经销合同。于是傅降临又重新招雇30多名工人，发展运动鞋生产。这时，厂址从虹口区迁移到了静安寺愚园路。但好景不长，国民党政府引狼入室，美国泊来品大量倾销上海市场，傅中兴运动鞋厂在外货冲击下，生产一蹶不振，勉强持续到上海解放前夕。

我国运动鞋生产的发展和真正插足国际市场，还是解放以后的事。上海解放后，傅中兴运动鞋厂在人民政府的关怀和扶助下，给予优惠的贷款恢复生产，为发展体育运动配套生产各种运动鞋，给予先进的设备，到1952年傅中兴运动鞋厂职工由30人增加到150多人，生产的各种运动鞋品种达50多种，除国内销售外，出口到10多个国家和地区。在1956

年实行了公私合营，由履新、特美、维新、杨顺兴等5家规模较小的运动鞋工场并入，改名为上海运动鞋厂，职工有289人。

为迎接全国第一届运动会，上海运动鞋厂试制成功了100多个品种，分为四个大类：第一类是跑跳鞋，有短跑、中长跑、长跑、越野跑、马拉松跑运动鞋；有跳高、跳远、三级跳远、标枪、投掷等田径用鞋，其中又分煤渣、塑胶不同跑道的用鞋。第二类是足球运动鞋，有活络齿尼龙底和注塑底两种。第三类是花色鞋类，有举重、棒球、滚球、技巧、自行车、射击、击剑、花样滑冰、冰球、摔跤、溜冰、划船、登山、跳伞、排球等用运动鞋。第四类是训练鞋类，为各种运动员训练时穿着。真是有一个运动项目，就试制成一种运动鞋，为全运会提供了所需要的各种运动鞋。每一项全国纪录的创造，每一项破世界纪录的成功，都凝聚着上海运动鞋厂全厂职工的心血，这真正是为“中国运动鞋的振兴作出贡献”。

党的十一届三中全会制订的“对内搞活经济，对外实行开放”的方针，使上海运动鞋又有了蓬勃的发展。由宜川、红岩、皮件十厂并入。改组为上海运动鞋总厂，职工从300人发展成1,350人，年产运动鞋由50万双，增加到300多万双。首创了一种猪绒面结合底的运动鞋。这种运动鞋造型健美，穿着轻软灵巧，富有弹性，走路时既减轻脚底韧带的疲劳，又起到减轻后脑振动，保护脑神经的作用。所以这种运动鞋既适宜于平地走、跑、跳，又适宜于爬山旅游。还在鞋膛内托底上，增加了一个用橡胶海绵做出的“尺”角，尤其适于平足者走长路。投放市场后，成为一种风行产品，形成了穿着运动鞋的新潮流，深受消费者的喜爱；并远销美国、

法国、加拿大、瑞典等80多个国家和地区。

上海运动鞋总厂在1980年以后，从日本等国家引进了先进的生产设备，在1981年以来开发了40多种聚酸酯大底运动鞋、排球、网球鞋等。这种用多元醇和异氰酸酯等原料聚合而成的运动鞋底，在国际上是第三代的最新材料，是80年代的新产品。用它作鞋底，耐磨率比橡胶底提高3倍，重量不到橡胶底的三分之一，使整双运动鞋不到500克，穿着特别轻软，又富有弹性，受到老、中、青年的普遍喜爱。使运动鞋生产进入全新的时代。

在1984年又首创了第二代的“地质鞋”（又称矿山鞋）。原来我国地质勘探人员穿着的地质鞋，30多年来沿用一种翻毛皮车胎底劳防鞋，既笨重又不美观，对走南闯北，爬山涉水的地质勘探人员穿着这种鞋，实在是一种“额外负担”。上海运动鞋总厂接受广大地质人员的要求，经过一年时间的反复试验，终于试制成全新型的地质鞋。这种地质鞋的特点：是把皮鞋、劳防鞋和运动鞋三者优点融为一体；有劳防鞋的耐力、皮鞋的美观、运动鞋的轻软，重量只有700克，比第一代地质鞋轻1倍多，穿着舒服，富有弹性，并有助跑功能，为我国地质勘探事业作出了贡献。

上海运动鞋总厂是我国历史悠久的专业运动鞋厂，采用先进技术生产，全新材料制作，严格的技术标准，确保“火炬牌”运动鞋的优等质量，经美国、加拿大和联邦德国三大经销公司测试鉴定，它的质量指标都达到和超过了国际标准，被评为“A级”质量。为我国运动鞋事业的兴旺发达作出了贡献！



图一 上海运动鞋总厂生产的各种运动鞋