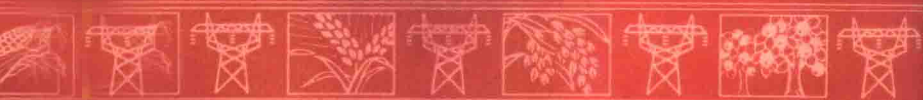


管好农电的道路

水利电力部农村电气化局編



中国工业出版社

管好农电的道路

大兴电力局和祁县供电所推行亦工亦农
劳动制度、实现企业革命化的初步經驗

水利电力部农村电气化局編

中国工业出版社

本书介绍北京郊区大兴电力局和祁县供电所在农村供用电管理中推行亦工亦农劳动制度、实现企业革命化的初步经验。书中比较详细地介绍了他们的具体做法和对这一新劳动制度的体会等，还有社队对实行亦工亦农办电的反映。

本书可供农村办电人员作为参考。

管好农电的道路

大兴电力局和祁县供电所推行亦工亦农
劳动制度、实现企业革命化的初步经验
水利电力部农村电气化局编

*

水利电力部办公厅图书编辑部编辑(北京阜外月坛南街)

中国工业出版社出版(北京修门内路10号)

北京市书刊出版业营业许可证出字第110号

中国工业出版社第一印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·各地新华书店经售

*

开本 $787 \times 1092^{1/32}$ ·印张 $2^{5/16}$ ·字数43,000

1966年2月北京第一版·1966年2月北京第一次印刷

印数0001—4,950·定价(科一)0.18元

*

统一书号: 15165·4313(水电-590)

前 言

近几年来，我国农村电气化事业有較大的发展。如何把它管好、用好，更好地为农业生产、农民生活服务，成为一个十分重要的問題。

北京郊区大兴电力局和山西祁县供电所以毛泽东思想挂帅，根据农电既有工业生产特点，又有农业生产特点的情况，紧紧依靠当地党委的领导，在思想革命化的基础上，通过亦工亦农劳动制度，不仅建立了专业管理与社队群众管理密切結合的管理网，解决了設備分散与人員集中的矛盾；而且，从組織机构到規章制度进行了改革，轉变了思想和工作作风，初步树立了为农业生产、农民生活服务的观点，促进了企业革命化。从而找到了一条管好农电的道路。

为了帮助大家了解大兴电力局和祁县供电所的经验，有利于亦工亦农劳动制度的推行，促进农电企业革命化，我們汇集了有关文章編成这本小册子，以供参考。

編 者

1965年11月

目 录

前 言

亦工亦农是农村办电的好办法

.....1965年9月7日《人民日报》社论(1)

管好农电的道路

.....水利电力部大兴电力局试点工作组(6)

大兴电力局试行亦工亦农劳动制度的情况

.....北京市郊区电力局大兴电力局(10)

农村用电管理上的革命

.....山西电业管理局局长 刘 肃(41)

祁县在农电管理上不断革命

.....山西省祁县代县长 张鼎亮(45)

抓政治思想工作的几点体会

.....山西电业管理局晋中供电局祁县供电所(50)

亦工亦农电工真能管好电

.....大兴电力局电工 韩国栋(59)

我当上亦工亦农电工以后

.....大兴电力局亦工亦农电工 韩寿友(61)

亦工亦农电工帮助我们解决了大问题

.....大兴县礼贤公社副主任 刘秀茹(68)

亦工亦农是农村办电的好办法

1965年9月7日《人民日报》社論

怎样把农村电力管好、用好，使它更好地为农业生产服务，这是当前我国农村电气化事业中一个十分重要的問題。北京市郊区大兴县采用亦工亦农的劳动制度，把专业管理同群众性的管理密切結合的經驗，是在农村办电走群众路线的好办法，是农村电力管理方面的革命。采用这种制度，可以有效地促进农村电气化事业的发展。

近几年来，我国广大农村、特別是一些大城市郊区和粮棉重点产区，电力网有了較大的发展。从一九五七年到現在，全国农村用电量增加了二十四倍，农村电网的輸配线路达到十二万六千多公里，已有一千三百多个县的部分农村用上了电。农村电气化事业的迅速发展，对于加速农业的技术改造，改善农村的生产条件和生活条件，促进农副业生产的发展，巩固和壮大人民公社集体經濟，改变农村的面貌，正在起着越来越显著的作用。

在农村办电，是一項新兴的事业，一般說来，我們还比較缺乏这方面的知識和經驗。許多地方的电业领导部門，沒有从农村实际出发，仍然沿用着城市办电的体制和办法，因而农村电力设备利用率不高，电力損失浪费現象比較严重，用电事故不断发生。这些情况說明，把农村电力网建立起来，这仅仅是农村电气化的开始；把电气设备管好、用好和

維修好，让电在农业生产和人民生活中充分发挥作用，却是一项更繁重、更复杂的工作。这就是說，要逐步实现农村的电气化，不仅要使电力下乡，而且要使技术下乡，把关于电的知識和技术交給群众。只有认真地做好了这一工作，电才会在农村扎根、开花、結果。

农村用电涉及許多比較复杂的技术問題，由国家設置专业机构，配备专业人員来管理农村电力，这是必要的。但是，要在我国如此辽阔的土地上把农村电力网建立起来，把分散在农村的电气設備管好、用好和維修好，只依靠少数专业人員，不依靠广大公社和生产大队的集体力量，显然是不可能的。大兴电力局在实行亦工亦农的劳动制度，改革农村电力管理体制和办法以前，碰到了一個突出的矛盾：农村电力网的线路很长，各种电气設備分散在一千多平方公里的土地上，而电力局只有四十多名专业电工，战线长，人力少，許多問題得不到及时解决，社队干部和群众意見很多。自从电力局分片設立服务点，每个点都招收了亦工亦农的电工，并且以亦工亦农电工为主，普遍建立大队电工联組以后，情况就发生了根本的变化：电力局不但不再感到人手不够，而且抽調了十名[●]专业电工支援外县；这样，农村用电的許多問題及时解决了，电力为农业生产和农民生活服务得更及时更有效了，受到社队干部和群众的热烈欢迎。

农村电气化是直接为农业生产服务的，管好和用好农村电力，是搞好农业生产的一个重要組成部分，为广大农民所关心。因此，既有必要也有可能发动农民参加农村电力的管理工作。采取亦工亦农的劳动制度，同时积极地帮助培訓大

● 本书編者注：到1965年11月，共調出13名专业电工。

队电工，使他們既干电工活又干农活，在生产队記工，参加生产队的分配，把农村办电工作同农业生产更紧密地联系起来，更易于調动农民办电的积极性和主动性。大兴县的每个亦工亦农电工和大队电工，学习电的知識和技术，做好电力管理工作，热情很高。同时，亦工亦农电工和大队电工都不脫离农业生产，分工管理的线路就本村或附近，他們比較了解农村用电的需要，熟悉线路的情况。这样，社队用电的許多問題，都能够及时发现、就近解决，既可以保証用电不悞农时，又可以不断地提高設備利用率，有利于更快地发展农副业生产，更好地滿足农民生产和生活用电的需要。

在我們这样大的国家里，逐步实现农村电气化，这是一項伟大而艰巨的事业，需要大量資金和人力。因此，不仅在农村电力的建設上，而且在电力的管理和使用上，都应当貫徹精簡節約的精神，尽可能地节省开支。这就是說，尽可能少花国家的錢，又尽可能少花社队的錢，力爭用較少的投資办較多的事情。实行亦工亦农的劳动制度，主要依靠群众办电，对于国家來說，减少了专业人員的編制，节省了国家开支；对于社队和群众來說，也减少了工資支出，降低了电费，做到了少花錢多办事，甚至不花錢也办事。这就可以更好地調动群众办电的积极性，促进农村用电事业更快的发展。

有的同志說，电的技术性很强，只有专业电工才能搞好，放手让群众办电，容易发生危險。事实同这些同志的看法恰好相反。大兴电力局实行专业电工管电的时候，只有极少数农民懂得电的知識，多数人对电抱着神秘观点，因而事故比較多。当着大兴电力局实行了亦工亦农的劳动制度，实

行師傅帶徒弟的办法，幫助培养了一大批电工，让更多的人懂得了电的性能以后，电的神秘观点就被打破了，事故也就减少了。这就說明，那种不相信群众的观点，是錯誤的。

在农村的电力网发展起来以后，普及电的知識，把技术交給群众，就成为一個迫切需要解决的問題。由于回乡和下乡的知識青年越来越多，只要有关部門把他們組織起来，在专业电工的帶領和帮助下，他們就能很快掌握电的知識和技术，成长为既能干电工活、又能干农活的新型劳动者。亦工亦农劳动制度的推行，又必然促进电力部門的革命化，推动专业电工人員深入农村，使自己的思想感情以至工作作风更好地同农民接近起来，更好地为农业生产服务。这样，就不仅能够保証切实管好、用好农村电力，为整个电力工业培养一支强大的技术后备力量，使电力工业在支援农业技术改造中發揮更大的作用，而且也是着手縮小工农差別的一个方面。

实行亦工亦农的劳动制度，把专业管理同群众性的管理結合起来，这是农村电力管理体制的一項深刻的革命，也是电力部門工作作风和工作方法的重大改革。要把这场革命进行好，首要的問題是电力部門的职工、特別是领导干部，要有革命化的思想。一定要改变那种單純坐城鎮“电衙門”的作风；改变那种过多地从工业特点出发而很少从农业特点出发去考虑农村电业的片面观点；改变那种只关心完成本企业的計劃，不关心农业生产的思想作风。电力部門必須明确树立为农业生产和农民生活服务的观点，从农村用电的特点出发，从广大农民的要求和願望出发，使自己的一切工作都有利于农业生产和农民生活的需要。电力部門的干部和职工必

須認識到，把電輸送到農村，只是完成了任務的一部分。只有真正幫助農民用好電，讓電充分發揮作用，促進農業生產的發展，才算真正完成了任務。也只有在这种思想認識的基礎上，才能了解亦工亦農勞動制度的重大意義，堅決地實行這一制度。

隨着農業生產新高潮的高漲，農村電力事業的發展是前途無限的。如何管好用好農村電力，是農業生產領導中一個越來越重要的問題。因地制宜地推廣和運用大興縣的經驗，對農村電氣事業的發展將有重大意義。

管好农电的道路

——大兴电力局試行亦工亦农劳动制度的初步总结

水利电力部大兴电力局試点工作组

大兴电力局原有职工44人，管理着10千伏线路620公里，配电变压器570台，人力显得十分紧张。按照定員，他們还应该增加36人。但自1964年11月初，試行亦工亦农劳动制度，并相应地改进了管理工作以后，他們不但不再要增加人了，而且还調出13人支援其他县的农电建設。固定人員减少，錢花少了(只工資开支預計每年可节省1.2万元)，但管理加强了。据1965年1~7月份統計，和1964年同期比較，社員触电事故减少了一半，配电設備事故下降了26%；并且为农村培养了一批工人階級队伍，为农村电气化准备了技术力量。工农联盟加强了，城乡差別、工农差別縮小了。1965年春节前后，在貧下中农代表會議上人們还批評电力局是“电衙門”，但不到半年的短短時間，通过亦工亦农的試行，初步实现了革命化，大兴电力局一变而为大家学习的榜样，为管好农电找到了方向。

农电是农业生产的工具，設備分散，群众性大，季节性強；而电力生产、供应、使用是同时产生的，和电力工业不可分割，既具有工业生产的特点，又具有农业生产的特点。针对这个特点，在試行亦工亦农劳动制度中，貫徹了以毛泽东思想挂帅，树立全心全意为农业生产、农民生活服务的观

点。

一、首先帮助生产大队培训电工 350 人，使有电的生产大队都有了自己的电工，他们干电工活时和干其他农活一样由生产队记工分，没有另外补贴。经过公社、大队、贫下中农组织讨论推荐，从中选拔 44 人作为电力局亦工亦农电工，并以他们为组长把各生产大队电工组成 45 个互助联组，作为生产大队之间的协作换工组织，在业务上受电力局领导，把低压设备管了起来；利用实际操作培训社队电工的机会，先后帮助 80 个生产大队整顿了低压线路，并制定了社队用电管理办法，提高了电压，降低了损耗，消除了私拉乱接现象，保证了供电的安全，减轻了群众负担。

44 名亦工亦农电工负责高压设备的运行、抄表、接电等工作，每人管理 10 公里左右线路。由于他们住在线路附近，过去固定工人需要 1~2 天才能处理的问题，现在他们只要几个小时，再加以大队电工都是他们的义务助手，问题处理及时了，工作效率提高了。他们工作一天，由电力局发给工资 1.4 元，其中 70% 交给生产队记分，自己留 30%，不算国家编制，不吃商品粮，不用为他们盖食堂、修宿舍，节约了国家开支。

二、为了和线路分布相适应，更好地为农村服务，电力局改变了原来集中在县城的管理体制，按供电范围将全县 11 条 620 公里长的 10 千伏线路划分为 6 个责任区，分设供用电服务点，各派驻 2~5 名专业电工，负责领导亦工亦农电工工作和社队低压用电的技术指导等工作。在本责任区内把供用电和高压设备统一管理起来。

电力局的组织机构随之进行了改革，取消了班组一级，

改为一长（局长）五員（政治指導員、技術員、業務員、材料員、事務員），直接領導各服務點的工作。將技術管理資料、高壓設備運行管理等27種制度、要求，根據實際情況，經過精簡、合併，改為4種，改變過去生產為機關工作服務的管理辦法，實行集中到局，服務到點，變領料為送料，使各服務點有更充分時間從事生產和服務活動。

三、縣人委、公社及生產大隊均以負責同志為首成立了機電領導（管理）小組，電力局長、服務點負責人、亦工亦農電工和大隊電工分別參加，作為縣、社、大隊的職能部門，和農電專業部門實行雙重領導。

這樣，領導、專業人員和群眾三結合，管電的人在大興縣蛛網密布，農電的管理更加强了。

四、1965年春節前在大興縣貧下中農代表會議上提出了137條意見，批評大興電力局的“電衙門”作風。抓住這件事，電力局在全體職工中（吸收亦工亦農電工參加），兩次進行“小整風”。帶着這個問題，組織學習毛主席《為人民服務》、《紀念白求恩》等文章，展開“為誰服務？”“為什麼服務？”“怎樣服務？”的討論。再加以實行亦工亦農以後經常和社隊幹部、社員群眾、農業生產接觸，思想認識提高了，作風有所轉變，處處為用戶着想，為農業增產考慮。在1965年7月份抗旱中，電力局及時組織社隊電工60名，日夜工作，在短短的3天里，完成28處供電工程，使3.3萬畝農田澆上了水。工人們不計較時間，不計較待遇，為社隊整修線路，拆換變壓器，更換保險絲……。亦工亦農電工韓壽友說：“剛當上亦工亦農電工，覺得賺錢不多，管事倒不少，思想上總打架。後來學了《為人民服務》和《紀

念白求恩》，又看見电力局那末心善，一对比，我这‘资本主义’可不行了。”現在他和过去給电力局干临时工比較，工資减少了，干劲反而大多了。孙玉良学习《为人民服务》、《紀念白求恩》以后說：“不是为了一块四，不是为吃飯干活，而是为了农村电气化……”。他們这种全心全意为农电服务的态度，深受社队群众欢迎。榆堡公社孙主任說：“不能再拿老眼光看电力局了！”并主动給服务点解决了用房間題。一位老大爷說：“电力局就象治病的大夫，白天叫白天到，晚上有事晚上到，风雨无阻。”

大兴电力局虽然在試行亦工亦农劳动制度中取得上述成就，但还有不少問題。如专业电工分散在6个服务点，經常性的政治思想工作如何进行？亦工亦农电工的政治思想工作如何领导？服务点既管高压线路，又要管低压供用电設備，既要懂得外线，又要懂得內线，要求电工一工多艺，如何提高現有职工技术业务水平？規章制度如何更好地适应发展的需要？等等，还要繼續摸索研究、解决。

大兴电力局試行亦工亦农 劳动制度的情况

北京市郊区电力局大兴电力局

大兴电力局在农电管理上試行亦工亦农劳动制度，是在北京市委、大兴县委和水利电力部工作組的领导和帮助下进行的。經過全体职工的努力和社队干部的支持，从1964年11月到1965年5月的一段过程中，取得了一定的成績，摸索到了一些經驗，也走了一些弯路。

过去我們在思想上沒有真正認識到亦工亦农劳动制度的重大意义，只簡單地理解为使用农民工以解决劳动力来源。几年来，虽然我們使用了較多的农民合同工，进行基本建設、检修改造等工作，但沒有在日常的电力管理上实行亦工亦农劳动制度。

这一阶段試行亦工亦农劳动制度的过程中，我們深深地体会到突出政治，帶着問題活学活用毛主席著作，是做好这一工作的根本保証。在試行开始，我們通过学习《为人民服务》、《紀念白求恩》两篇文章，武装了全局职工的头脑。在亦工亦农电工組織起来后，也把学习这两篇文章做为首要的課程。此后在每次會議上都要重复学习，以此来解决“为谁服务”和“怎样服务”的問題，从而提高了認識，改变了作风，逐步树立起为农业生产、农民生活服务的观点。当我局职工

初下社队，人地两生，工作上、生活上困难重重时，是《愚公移山》的字字句句，鼓起了克服困难的勇气，战胜了困难，促进了工作。对中央的指示，我们坚持了反复学习讨论和认真钻研，随着工作的逐步深入，我们的认识水平也在逐步提高。

几个月的实践证明，亦工亦农劳动制度不仅仅限于解决劳动力来源的问题，而且做为一条纲带起了整个农电管理的革命。实行亦工亦农才真正符合农电的特点，适应农业生产和农民生活的需要。

一、概 况

目前，大兴县97%的村庄已使用电力加工和照明，将近四分之一的土地使用电力灌溉，高低压电网已基本形成，电气化已具有一定的水平。电力在解放农村劳动力、促进农业生产、巩固和壮大人民公社集体经济、改变农村面貌方面，正在起着越来越显著的作用。

大兴电力局原有职工44人，管理全县600多公里高压配电线路、570多台配电变压器的运行维修、全县14个公社3个国营农场10千伏供电线路的基建工程和供用电的业务工作，人力显得十分紧张。按照定员标准，还应增加固定职工36人。

随着农村电力设备的增加和电力的广泛应用，农电如何适应这一新的形势的问题提到了日程上来，而农电管理中的矛盾也就日益暴露出来。我们认为主要有以下两个矛盾：

第一，为农业生产服务与资本主义经营倾向、“电衙门”作风的矛盾。

以往农电部门和社队及社员之间的关系，可以说是“我卖”“你用”的关系。要用就得照我们的规章制度办事，如

不按我們的規章制度办，就往往采取停电罰款的手段。实质上我們的管理制度是照搬供电集中的城市的一套，很少考虑农业生产的特点。1965年初，县貧下中农代表會議上代表們提出了137条意見，批評电力局手續煩瑣、供电不及时、工作人員作风不好，以及社队負担重等問題。

第二，农电线路、設備迅速发展与管理工作跟不上的矛盾。

对高压电网的管理，由于設備分散而人員却集中在城鎮，因此工作效率低，管不过来，事故多，不安全。一旦线路发生故障，更是被动，不能及时恢复；有时断了保险要等几天才能更換。

对社队的低压电网及农村用电的管理，过去一般是不过問的。所以低压設備事故也多，电力損失大，效益低，用电不安全，社队負担重。老乡們反映說：“电力下了乡，电工沒下乡，技术沒下乡。”

对上述的矛盾，几年来虽然我們也有所感觉，但由于为农业生产服务的思想不明确，受老框框的束縛，看到的只是規章制度，只是专业工人，看不見群众的力量，因此矛盾愈益尖銳，得不到很好的解决。

在实行亦工亦农劳动制度以后，較好地解决了上述的矛盾。仅仅几个月的時間，就收到了比較显著的效果，显示了亦工亦农劳动制度的巨大优越性。

第一，由于实行亦工亦农劳动制度，选用了44名亦工亦农电工，因此固定职工不仅不要增加，反而調出了13人支援其他单位。

第二，亦工亦农电工遍布全县，靠近設備，下地、回家