



系山英太郎在他的同行中出类拔萃。

——美国《福布斯》杂志

赚钱哲学

从卖身还债到日本首富的人生传奇

[日] 系山英太郎◎著

贾黎黎/译

资产
4150亿
日圆

惟一连续10年位居《福布斯》“全球亿万富翁排行榜”的日本人



赚钱哲学

从卖身还债到日本首富的人生传奇

[日] 系山英太郎◎著

贾黎黎/译

南海出版公司

2003·海口

图书在版编目(CIP)数据

赚钱哲学/[日]系山英太郎著,贾黎黎译. —海口:南海出版公司,2003.10
ISBN 7-5442-2625-5

I. 赚… II. ①系… ②贾… III. 系山英太郎—自传 IV. K833.135.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第085867号

著作权合同登记号 图字:30-2003-077

KANEMOUKE TETSUGAKU

Copyright © 2002 by EITAROU ITOYAMA

Originally published in Japan in 2002 by KANKI PUBLISHING INC.

Simplified Chinese translation Copyright © 2003 by Nanhai Publishing Corporation (南海出版公司) arranged through TOHAN CORPORATION, TOKYO.

All rights reserved

ZHUANQIAN ZHEXUE

赚钱哲学

作 者	[日]系山英太郎
译 者	贾黎黎
责任编辑	陈明俊 李 耘
策划编辑	陈明俊 季晟康
装帧设计	丘 皓
出版发行	南海出版公司 电话(0898)65350227
社 址	海口市蓝天路友利园大厦B座3楼 邮编 570203
电子邮箱	nhcbgs@0898.net
经 销	新华书店
印 刷	北京迪鑫印刷厂
开 本	890×1240毫米 1/32
印 张	8.5
字 数	128千
版 次	2003年10月第1版 2003年10月第1次印刷
书 号	ISBN 7-5442-2625-5
定 价	19.80元

南海版图书 版权所有 盗版必究



* 作者简介

[日] 系山英太郎

1942年生于东京。从青年时期开始，就在实业界和资本界斩获甚丰，声名大噪。1968年担任日本前首相中曾根康弘秘书，1974年当选日本最年轻参议员，1983年当选众议员。1996年退出政界，担任新日本观光集团会长兼社长，并作为数家上市企业的最大股东，指导企业运营。同时，出任湘南工科大学校长，并在非洲、东南亚设立多种慈善基金，积极报效社会。还是百万畅销作家，著作包括《怪物商法》、《向太阳挑战》等。

责任编辑：陈明俊 李 耘
策划编辑：陈明俊 季晟康
装帧设计：新经典工作室·丘皓



我为什么是富人

定价：20.00元



书中的主人公都是古巴比伦的寻常百姓，他们经历的是从奴隶到富商、从负债累累到生活富足、从一文不名到富甲一方的创业历程。本书告诉人们白手起家的内在品质和致富的不同类型，其中的道理与每个人的生活都息息相关，一系列致富法则尤其具有切实的可操作性和巨大的励志作用。



创造自己的财运

定价：25.00元



成功就是掌握技巧。只要你像成功人士那样工作，你就会取得和他们一样的成就。本书专门面向那些寻求最大限度释放个人潜力，希望每一分劳动都能得到最多回报的人。其中的任何一条法则都可以使你节省几个月甚至数年的艰苦劳动，使你在最短的时间内获得比别人终其一生还要丰硕的成果。

目 录

序 迎来人生中第三个成人仪式

从被金钱玩弄于股掌之上到驯服它,使它服服帖帖 /3

困苦悲惨的童年使我充满斗志 /8

第一章 充分见识了金钱威力的“青春时代”

面包和烧酒——困窘到极点的20岁生日 /17

推销外国汽车,领悟销售技巧 /21

立志不做游手好闲的穷光蛋,勤奋努力誓做有钱人/28

谁也不借给我钱,无可奈何35万卖身还债/33

我的辉煌人生从球童开始 /38

第二章 赚钱的“系山式做法”

开动脑筋,利用银行,一石三鸟的赚钱招术 /43

“顾客就是上帝”才是买卖赚钱的基本理念 /46

对付竞争对手要先下手为强,将吵架这一手段的精髓发挥到极至 /49

只要准确把握时代脉搏,即便是“无偿服务”也能够赚大钱 /54

赚钱是门永无止境的学问 /58

通过“合法侵占”，我成为18家公司的老板/62

第三章 在实业界和政界引起轩然大波的“系山做法”

首次投资股票并以惨败收场，我失败的理由是——/71

“只有一股也是股东”这一信念支撑我挑起中山制钢股票大户战/74

那些不让别人赚钱的有钱人不可原谅/78

为维护作为一个经营管理人员的自尊而制造的“千轮船股票收购风波”/81

将计就计，使不利的局面为我所用/84

不可能有什么干净的选举，“就算你揍我、踹我，我也决不辞去议员的职务”/86

用财富来报仇雪恨，“读卖土地股票收购”事件内幕/93

30年间撒在政界的钱近百亿/98

政治家和企业及有力支援者之间的肮脏关系/104

光知道要钱，乱作一团的人际关系、派阀关系，永田町让我厌恶透顶/109

第四章 系山的投资、生意、财富现状大盘点

以THE ITOYAMA TOWER为据点，作为实业家、投资家再次出发/115

告别争强好胜的岁月,爱国身体力行/117

虽然在我的投资生涯里百战百胜,不过每天都有10
亿日圆上下的资金在我的账上进出,股市的风云变幻让
我亦喜亦忧/122

作为JAL最大的股东,志在实现航空产业的一体化/128

湘南工科大学连续多年成功办学的理由/134

第五章 系山式的赚钱方法

日本的价值相当于日经平均指数20000日圆,现在是
买进的好时机/145

总是顶风买进的系山,他的投资技巧是……/154

价格下跌的时候持续不断地买进、买进……/161

只要增值15%~20%就毫不犹豫地平仓/164

没有什么比证券经纪人的建议和图表更让人信不
过的了/167

即便价格上有波动,也非国际龙头股不买/170

如果想通过IPO挣钱,就只能在沙里淘金/176

投资希望它成功的公司/180

如果缺乏胸怀和努力就无法成为优秀的投资家/183

第六章 系山式的用钱方法

不要跟穷人打交道/191

以“爱要用礼物表达”的战术来拓宽交际圈/196

我的交际圈里清浊并存/200

“清”指的是财政界的恩人/206

恋爱就是工作的动力,投资效果绝佳/208

不与政府为敌——聪明的避税方法/211

赛马是运气的试金石,不靠赌博赚钱/215

日进斗金,用于何处/218

如果你勇于借钱,要为你自己感到自豪/222

活到老,学到老——凡事都想自己求证/224

末章 系山的财富“大分配计划”

赚钱就是忍耐/235

希望创造一个具有很高的企业管理水平的经济社
会/238

让我们的政治家都是富有爱国心、认真杰出的人
才/240

从全世界招募贫困儿童,创办“系山学校”,将他们培
养成国际型的优秀人才/246

60岁开始人生最大的赌博!系山英太郎越来越有活力/249

后记 热爱家人,热爱财富,无怨无悔60年



序

迎来人生中第三个成人仪式

从被金钱玩弄于股掌之上 到驯服它，使它服服帖帖

2002年6月4日，我——系山英太郎迎来了60岁的生辰。

我出生于1942年。父亲叫佐佐木真太郎，他的资产在1969年位居全国首位。我之所以没有随父姓，是因为我是个私生子。

如今在《福布斯》杂志的“亿万富翁世界500强”排行榜中，我位居第118位。根据他们的统计——虽然我不知道他们是采用何种标准，如何进行计算的，我的个人资产高达4150亿日圆（约合290亿人民币）。

而且我是惟一的近10年来连续蝉联此榜，并且位居前100名左右的日本人，因此我也被称为“常胜富翁”。

的确，我的经济状况非但没有受到经济不景气的影响，个人资产反倒有所增长。据报道，我去年的资产是3800亿，前年是3000亿，呈上升的趋势。在人人都抱

怨经济不景气、在通货紧缩的局面下苟延残喘的当今社会里，这无异于奇迹。

但是我丝毫不因此而自满。

可能是到了花甲之年，人也变得容易感伤的缘故吧，回忆起多年来我不借一分钱就将企业经营得有声有色，在股票市场上也是要风得风要雨得雨，个人资产逐年稳步增长等等辉煌业绩，只觉得心头有几分感慨而已。

想当年我刚刚踏上社会时，一个月才不过拿两万日圆，跟一般大学生刚开始工作时拿的工资差不多。那是在1959年，我才20岁，从事的职业是推销外国汽车。而我的第二份工作是受雇于父亲的公司，做地位最低的球童。但我就这样从最底层做起，一步步地成为地位举足轻重的实业家。

之后，我又投资股票市场，大大地赚了几笔，那时的情形可以用日进斗金来形容，让我笑得都合不拢嘴。20岁到30岁的这10年间，我的辛勤努力换来了大把的财富，到我30岁的时候，个人资产就达到了好几十亿日圆。

但是从30岁到40岁这段时间，我投身政界，为了国家的利益而东奔西走，一掷千金。即便如此，我的企

业和股票始终保持着赢利和增值的状态,再加上当时日本正好处于经济增长期,所以我的个人资产就在“钱又生钱”的状态下稳步增长。

我30多岁的时候资产不过几十亿,但到了40岁左右就达到了数百亿,而且仍然保持着增长的势头。

现在,我不但是拥有270个球穴的高尔夫球场的新日本观光股份公司的董事长和经理,还同时担任拥有5家西餐馆和日本料理店的JFM (JAPAN FOOD MANAGEMENT)公司的董事长。此外,我还是新日本观光USA的董事长和湘南工科大学的理事长和校长。

我在股票界不单以谋利为目的,还利用股东的身份致力于改善所投资的公司或企业的经营管理状况。现在我同时是JAL(日本航空)、三菱重工、新日铁、野村证券等具有国家代表性的大公司、大企业的最大股东,为企业改善经营状况多方出谋划策,因此被称为“罕见的投资家”。

最近我积极推动了JAL和JAS公司的合并,希望借此实现日本航空界的重组。

JAL虽然是日本的代表性企业,但负担沉重,步履维艰。十几年间,我不断地购入JAL的股票,最终成为该公司最大的股东,所持股票超过6000万股,就是为

了拥有限公司经营管理层同样的权利,能够介入公司的经营,拯救日本的航空界于水火之中。

回首60年的人生历程,到我50岁的时候个人资产已经高达4000多亿日圆。可以说,在我迄今为止的人生中,从来就没有停止过赚钱。

现在,我迎来了我60岁的生日。我决心,从这一天起,我要将多年以来所赚的财富用于整个世界,用于日本的政治、经济和日本的人民大众。正所谓取之于民,用之于民。

如果我不这么做,死后留下的大批财产也只能作为税款交给政府,得不到很好的利用,甚至还可能成为“死钱”。

事实上,我每年上交给国家的税也有几十亿,自问为国家税收所作出的贡献已经足够了,所以无意于在不了解用途的情况下交给国家更多的钱。我认为,自己去寻找“急需用钱的地方”,投入大量资金资助的话,对这个世界所起的作用将大得多,而我也可以因此而更好地实现我的人生价值。

但有什么办法呢?只要是我参与的事业没有不赚钱的,因此一件事即便我把它当做慈善事业来做的,但做到最后,说不定一样能够产生效益。

经常有人问我：“你再赚了钱，还有地方花吗？”每当这时，我都只回答说：“赚钱是永无止境的。”因为钱是那种自身能够增值的“原始资本”啊。

人实际上就是为了不断走向成熟而不断学习的动物。要这么理解的话，那么人的一生都不辞辛苦地努力赚钱，然后将辛苦赚来的钱财用于正途，实现自身的价值，岂不是理所应当的吗？

因此，我可以理直气壮地反问道：“赚钱有什么不好？”

今后，我要将这些财富用于社会，使我们的社会能够变得更好，借此来实现我的人生价值。我心存此念，因此想即便赚更多的钱，老天爷也不会难为我的。

我很希望等我百年以后，人们能够这样评价我：“那个系山不但赚钱有一套，而且还懂得浪漫，是个能贯彻自己信念的好男儿。”

我可从来没想过为自己铸个铜像什么的。那种玩意儿，过个十年八年，就会被路人淋上小便，有什么意思呢？

从60岁到80岁这20年间用钱的周密计划将在最后一章详细论述。以我60岁的生辰为分界点，之前的这60年可以概括为是“从被金钱玩弄于股掌之上到驯

服它,使它服服帖帖”的60年,也可以说是“热爱财富,热爱他人,无怨无悔”的60年,其中种种,尽见于此书。

我并无把握这本书对那些想要成为有钱人的人是否有参考价值。我的想法十分简单,在我看来,60岁的生日不过是我人生中的第三个“成人仪式”^①,而我自己也不过还是个年轻人,前面还有大段的人生在等着我。就将此书作为我迄今为止的人生的一个里程碑吧。

困苦悲惨的童年使我充满斗志

在进入正文——与金钱始终纠葛不断的一生——之前,我想先介绍一下我——系山英太郎从幼年到少年的这段岁月。

我并不是那种衔着金钥匙出世,衣食无忧地长大,在一流的学校受最好的教育,然后长大成人,只知道挥霍父辈留下的财产的公子哥。我的财富全是靠自己的双手创造出来的,是个有气节、有骨气的有钱人。

① 日本青年在20岁时举行“成人仪式”,代表从这一天起已经成为一个成年人。——译者注。