

在錫盟地質隊召开的 北方地区鑽探現場會議选輯

地質部探矿工程司編

地質出版社

在錫盟地質隊召开的
北方地区鑽探現場會議选輯

地質部探矿工程司編

地質出版社

1959. 北京

本选輯是从地質部 1958年 9月7日到18日在內蒙錫盟地質队召开的北方地区鑽探現場会議文件中选輯的。内容包括鑽探生产管理和技術革新方面的經驗，其中有「降兩千米的鑽進經驗，有鑽頭改革，新工具試制，以及在特殊地層提高岩心采取率和提高鑽進效率的措施。这些惊人的成就都是在大跃进的形式下职工們解放了思想，以冲天的干劲創造出來的，很值得推广，供鑽探生产管理人員，工人和工程技術人員在工作中参考。

在錫盟地質队召开的
北方地区鑽探現場会議选輯

編 者 地 質 部 探 矿 工 程 司

出 版 者 地 質 出 版 社

北京宣武門外永光寺西街3号
北京市書刊出版業營業許可証出字第050号

发 行 者 新 華 書 店

印 刷 者 地 質 出 版 社 印 刷 厂

北京安定門外六鋪炕40号

印数(京) 1—2,300册 1959年4月北京第1版

开本31 $\frac{1}{2}$ "×43 $\frac{1}{2}$ "/25 1959年4月第1次印刷

字数99,000 印张4 $\frac{10}{25}$ /25 插頁2

定价(10) 0.66元

目 录

前言	(4)
开幕詞	探矿工程司副司长任子翔(5)
錫盟地質队1958年1—8月份鑽探生产	
大跃进的基本总结	內蒙地質局局长王晨光(7)
錫盟地質队1958年1—7月份	
工作情况报告	錫盟地質队党委書記兼队长張旭光(12)
內蒙地質局是如何领导管与理生产的	內蒙地質局局长王晨光(21)
苏联專家在錫盟鑽探現場會議上的发言	E. A. 巴捷巴(27)
閉幕詞	探矿工程司副司长任子翔(44)

經 驗 交 流

錫盟队303机月跨兩千米	50
錫盟队306机連續六个月保持“千米机”	56
河北省小五台队如何組織实现千米机	59
河南省密县队507机也突破了千米大关	64
河南省博爱队305机突破千米的若干体会	67
靈湖鑽探也能突破千米(青海海西队經驗)	68
改装式联动双层岩心管	71
机械冲击裝置試制成功	73
用一个基台同时打两个鑽孔	77
改进式沃尔科夫平衡器	78
新型兩用单独双层岩心管	82
鑽粒也能快速鑽进	85
3HΦ-650型鑽机使用左右旋轉防止孔斜的初步試驗	87
鋼絲鑽头能提高破碎岩心采取率	88
封闭式孔底反循环也能提高岩心采取率	92
翻口式鑽头效果良好	94
燃料地質队的几种硬合金鑽头	97
双弧形水口鑽头进尺高	105
提高鑽粒鑽进效率的若干措施	108

前 言

地質部9月7日到9月13日在內蒙錫林郭勒盟地質隊召开了北方地区鑽探現場會議，参加代表110人，来自河北、山东、河南、山西、陝西、辽宁、吉林、黑龙江、甘肃、青海、新疆、內蒙12个省（区）地質局及各局所属重点野外队。代表成員有地質局探矿处处长、鑽探工程师、地質队党委書記、隊長、工会主席、鑽探科長、技术員及机班長等。

會議采取了現場參觀与經驗交流相結合的方式，一共开了7天。先后交流了72項先进經驗，达到了相互学习，相互促进，取長补短，共同提高的目的。

現將會議文件及交流的先进經驗选印成冊，以供各地学习、交流，并根据自己具体条件，創造性地推廣运用。

这本專刊，因時間仓促，加上編者水平有限，其編排、內容上难免有許多不妥之处，希望讀者多多提出宝贵意見。

地質部探矿工程司

1958年10月1日

开 幕 詞

探矿工程司副司長 任子翔

同志們：

在錫盟队召开的北方地区鑽探現場會議現在開幕了。我們这次會議是在全民干劲冲天，生产全面大跃进的新形势下召开的。在党的总路綫的光輝照耀下，全国各个生产战綫上都出現了空前未有的新气象。在农业方面，今年全国粮食产量將达到七千亿斤。在工业方面，1—8月份累計总产值比去年同期增長了47%。我們地質勘探工作，由于認真貫徹了全党办地質，全民办地質的方針，八个月来在地質矿产和勘探工作各个方面也同样获得了空前的大丰收。全国各省、專区、县、乡以至农业合作社的廣大群众，在党的领导下已掀起了一个群众性的上山找矿运动的新高潮，找到的矿点相当于第一个五年总和的三倍半；其中有許多是有开采价值的矿产地，且儲量規模空前巨大。

从我們探矿工程上来看，跃进的情况也是令人鼓舞的，鑽探台月效率1—8月份平均达到258公尺，超过計劃22公尺，比去年同一时期增長88公尺。并出現了三个千米队（内蒙錫盟队，新疆和布克賽尔队，貴州大河边队），七十六台次月进一千公尺和五台次月进兩千公尺以上的鑽机。

山地手掘坑探七月份吉林吉中大队二道甸子队以23天時間創204公尺的紀錄。广东汕头專区地質队黄木林小組八月十五日創2班50立方公尺的新紀錄。

在生产大跃进中群众性的技术革命运动，正以排山倒海之勢汹涌澎湃地向前發展着，来自群众的发明創造真是风起云涌，层出不穷。鑽探工人革新鑽头改良工具，山地工人革新釘头，改进凿岩爆破方法已成为风气，修配間工人創造新工具改进設備已成为普遍現象。

这里錫盟已經开始了煉鋼煉鉄。总之，在总路綫的光輝照耀下，我們地質工作生产上，已出現了一个嶄新的局面。但我們絕不能以此为滿足，我們的奋斗目标正是少奇同志在八大二次会上所指出的“尽快地把我国建成为一个具有現代工业、現代农业和現代科学文化的偉大的社会主义国家”。实现这样一个雄偉的目标我們現在只不过仅仅是开端。因之我們还必需爭取時間，用最快的速度来发展社会生产力，积极提高生产水平。就拿我們五八年鑽探和山地工作來說，我們的任务仍然十分艱巨。今后四个月还必須完成 170 万公尺的鑽探工作量和 5 万公尺的山地工作量，才能完成今年的跃进計劃。

內蒙省局今年以来鑽探生产的发展速度是較快的，这里錫盟队的鑽探效率也是較高的。該队由一月分的 335 公尺，提高到目前的一千多公尺，并积累了一定的經驗。全国各省从效率增長上来看均比去年上升很多，有好些省局达到了跃进指标，在座的各个省在鑽探工作上亦积累了不少的經驗。因此，为进一步提高生产效率，加快勘探速度，实现地質勘探工作大丰收，就十分有必要將我們現有的各項工作經驗广泛地进行交流，通过相互帮助，相互学习，取長补短，以达共同提高，全面跃进的目的。我們这个現場會議就是解决这个問題。

會議准备采取現場參觀与經驗交流相結合的方式，通过現場參觀，就可能更深入更細致地吸取錫盟队鑽机生产工作中的实地經驗，通过相互經驗介紹就可以达到相互学习，彼此促进的目的。

这里特别要提出的是苏联專家巴拉巴同志亲自参加了我們的會議，在會議期間，我們將要听取專家給我們做报告和解决我們的疑難問題，對我們的會議將起重大的指导作用。

同志們，这次會議能否开好是我們到会全体同志的責任。因此各省同志应采取积极的态度不仅虛心的向各兄弟省学习，而且必須將本省經驗介紹出来，以达到預定的目的。

最后祝會議胜利成功。

錫盟地質隊1958年 1—8 月份

鑽探生产大跃进的基本总结

內蒙地質局局長 王晨光

一九五八年錫盟地質隊在黨的領導下，在開展整風、反右、雙反，整改從而取得政治上，思想上社會主義革命基本勝利的基础上，進一步取得了生產大躍進的顯著成就。一至八月份鑽探生產平均台月效率達到309公尺，六月份創造了千米隊的新紀錄，八個月連續出現月進千米鑽機28台次，已經完成今年國家生產計劃的116%，七月份又提高了一步，初創月進兩千米鑽機四台，八月份繼續保持了兩千米以上的新紀錄。鑽探生產一躍再躍，一浪趕一浪，一浪高于一浪，領導和群眾的干劲越干越足，一個群眾性的、轟轟烈烈的生產躍進高潮和職工干劲高潮正在全隊風起雲湧，蓬勃發展。可以這樣說，該隊在領導組織生產大躍進上，已經造成或初步造成了完全有利的領導局面和生產局面，這個局面是生產大躍進的基本前提，也是今後把躍進推向新的高峯的基礎。茲將該隊組織領導大躍進的基本措施和經驗總結為如下五個問題：

一、堅決抓住整改的綱

整改前，該隊在生產管理上頭重腳輕，人浮于事，科室工作機械化，高高在上，工作不深入，幹部脫離群眾，官僚主義的作風很嚴重，幹部與工人的關係在某些方面很緊張。大字報集中突出地揭發了這方面的問題。這個問題是幾年來的一個關鍵問題，長期未獲解決，通過這次整改基本上解決了。怎麼解決的呢？

1. 精簡了機構，充實了下層。主要的措施是建立了工區一級的組織領導，實行集中、分散、統一的領導制度，加強工區黨、政、工、團的領導，使工區成為一個全能機構，并把生產管理權、人權、財權先後下放了一部分。這雖然是一個管理體制的改變，但卻大大地激發了

工区的积极性和责任感,使管理真正地密切地接近了生产,克服了过去高高在上,远离生产而对下边统的很死、很严,有人也无权的现象,抛棄了那种实际上是限制群众积极性的办法。由于采取了这个重大的措施,带来了一系列的转变,其效果在各方面都非常显著。

2.在领导干部面向生产的同时,加强了检查工作和生产协作。生产组织观念加强了,明确了为生产服务的观点。克服了管理干部不关心生产的不良现象。从而产生了互相支援生产协作。

3.进一步克服了官僚主义,转变了领导作风;领导进一步关心了群众,和广大职工群众树立了同吃同住同劳动的密切联系,使领导与被领导的关系正常化了,并且在群众中不断产生深刻的影响。

二、贯彻了先务虚,后务实,以虚带实的领导方法

过去这个队政治思想领导很差,职工思想相当混乱,概括起来说:1.骄傲自满情绪相当普遍严重,互相看不起,不少职工的組織紀律观念很差;2.从个人来讲,不少人的贪图享受,腐化堕落思想有所滋长;3.不团结、不安心工作思想普遍存在。基本问题就是资产阶级思想的白旗没有拔掉,无产阶级思想阵地不巩固,在广大职工干部中,为谁服务,为谁劳动的社会主义思想尚未明确地树立起来。该队领导上突出地抓住了思想工作这一基本环节,采取了一系列的措施,反复地具体地开展了思想战线上两条道路的斗争。这种斗争是通过政治与典型事件进行教育的,例如对转业军人,就进行了洪安县长征老团长双目失明,回乡参加生产典范的学习,利用真人真事,进行对比辩论,深深地感动了转业军人,普遍地受到了一次深刻的教育,从而提高了社会主义觉悟,解除了功臣包袱思想,普遍提出保证,决心作好工作。又如对一部分贫苦家庭出身的忘本工人,組織他們学习了刘介梅、李伍海忘本回头的现身说法,結合队上翻身忘本的典型張国真,进行了批判和座谈,大家回忆了旧社会苦难的生活,对比了现在,检查錯誤思想;进行了生动的社会主义教育。这样作的結果,从总的方面看,群众积极性、干劲大大提高了。如327机鑽工边东来过去不服从领导,鬧工資待遇,劳动态度很不好,经过学习辯論后,工

作积极起来了。同时，且抓住劳动纪律不好的典型，在职工中进行批判，“我为人人，人人为我”的教育深入人心，于是，无产阶级思想阵地大为巩固扩大，资产阶级思想阵地大大缩小。也就是说，正气占了上风，邪气打下去了，政治当了统帅，成了灵魂，达到了兴无灭资的目的。在职工群众中普遍造成了学先进、赶先进，当先进的风气。开展了比思想、比生产、比团结、比干劲、比劳动纪律的五比运动，给造成生产大跃进局面创造了极为有利的根本条件。如果不是这样，大跃进就将是不可可能的。

三、有了对立面的斗争，就有了比较法， 就有了不断促进的可能

锡盟地质队的跃进形势究竟是怎样形成的？其基本因素是什么？原因在哪里？我们考虑研究了两个基本因素：第一、外部对立面；第二、内部对立面。大跃进是两个对立面逼出来的，也是比出来的。全面大跃进的形势对全国来说，形势逼人，锡盟地质队也同样接受着这种形势的逼迫，主要的还是全国、全区各兄弟地质队的逼迫，压力很大。安徽濉溪队出现的千米和两千米纪录，对锡盟队就起了很大的促进作用。更为具体现实的，是乌盟铬铁矿地质队的建立和发展，在锡盟队面前明确地树立了一个对立面。1958年以前，锡盟队是全区、全国独一无二的铬铁矿专业队，现在看来，那就缺乏对立面的斗争，没有了比较，没有促进作用。乌盟队的出现结束了这种形势。有了对立面，有了比较，就给锡盟队的大跃进带来了绝对有利的条件。我们认为，从乌盟队建立的第一天开始，对锡盟队就起了对立面的作用。三月底四月初两个队分别开了现场技术会竞赛誓师大会，互相开展了竞赛，这种对立面的形势就更加明确起来了。

另一方面，从内在因素来看，该队领导上经过整风，思想水平提高了，不断促进的形势和方法是逐渐形成的，从领导思想上来衡量，是从不自觉地自觉、自为而逐步发展起来的。该队内部对立面的树立是在陈国瑞机台（327机）首创千米之后。327机台过去最落后，三月份一跃而起，全队领先，盖住了两年来一直占着上游的鞠德贵先进机

台。327机台是全队一面先进的红旗，这面鲜艳红旗的迎风招展，无论在政治上和经济上都起了很大的积极推动作用。正因为他过去最落后，所以现在最有说服力，最能影响别人。这个事实狠狠地打击了右倾保守思想，从领导思想上说明了很多问题，给予领导上一个非常有力的武器。327机台的大跃进是全队大跃进的开始，开辟了锡盟地质队政治上、思想上、生产上大跃进的新时期、新阶段。327机台继续保持月进千米的事实，显示了它是一个新生力量，新生力量的产生，发展和壮大，出现了不少的“327”，使“327”成了群，丝毫不感寂寞，也才有可能出现后来居上的双千米机台群。事物的发展从来不是偶然的、孤立的，只是在对立面树立起来之后，才有比先进、学先进、赶先进的群众性跃进形势。领导思想迅速地适应了这种形势，采取不断促进，不断革命的领导方法，不断提出新的跃进要求，来推动群众，推动生产，领导促进群众，群众又促进领导，作用与反作用，促进与反促进，互相促进、互相作用，目前正在以更高的水平反复地作用着。这就是锡盟队大跃进的发展过程，也就是大跃进的基本形式和基本内容。其结果是群众放手大胆地发动起来了，领导大跃进的群众路线工作方法逐渐形成了，敢想、敢说、敢作的领导作风，领导局面形成了，并且正在提高，继续向前发展。

四、推广了干部参加劳动，工人参加管理的新的企业管理方法

(另见专题材料)

五、总路线的光辉开花结果

锡盟队和全区各地地质队一样，在六月底开始了八大二次深刻的社会主义教育，进一步解放了思想，更加鼓足了干劲，群众的积极性、智慧更加发挥高涨起来。七月份全队台月效率超过一千米，出现四台双千米就是一个证明，突出地在全体职工中树立了多快好省的社会主义建设思想和干劲思想。群众更加拥护党、热爱党、热爱社会主义了。在这个基础上，全队开展了技术革命运动，并且在运动一开始就明确了依靠群众，走群众路线的方法，因此就形成了群众性的技术革

命运动。時間虽短，效果很好，大小技术革新和发明創造 400 多件。这些革新有些是帶有根本性的生产技术改革，如鑽机整体迁裝；有些是利用自然力量，如太阳光和风力；有些是利用破旧器材加以修理改进提高效率数倍；有些是推廣別处的先进經驗等等。所有这一切都帶有极大的朴素性質，絲毫不帶有資產階級技术味道。重要的是在廣大群众中打破了技术至上高不可攀的神秘观点。現在，技术革命正在各个角落开展起来，群众性的腦力劳动与体力劳动相結合的形式开始了。这是一个宏偉的力量，我們要紧紧地抓住它，讓它迅速地发展壯大起来，这將給內蒙勘探技术的革命帶來很大的好处。可以預言，这支队伍將在內蒙各地質队开花結果。技术革命本身具体體現着多快好省的各个方面，因此，这也是总路綫的胜利。

最后，我們应当指出，錫盟地質队各方面的工作并不是尽善尽美的。还存在着很多問題，在某些方面也可能相当严重。例如鑽探的地質效果还不够理想，在某些方面和某些人，重鑽探，輕地質，重效率，忽視地質成果的片面性思想还比較严重，对該矿区勘探方法工作量使用方面長期以来不够明确，还未找到一套比較科学的規律，損失，浪費还較严重；左右关系、上下关系也不是沒有問題；某些职工的資產階級思想还相当严重；总路綫的學習貫徹不够深透。某些單位、某些人还存在着忽視政治的傾向。所有这一切方面都需要引起錫盟队領導上的重視和警惕。时刻注意克服盲目性，提倡自覺性，把工作做得更好，實現生产跃进、再跃进。

錫盟地質隊

1958年1—7月份工作情况报告

錫盟地質隊黨委書記兼隊長 張旭光

1958年上半年的工作，是在上級黨政的正確領導下，以整風反右為綱，批判了領導上的“三風”、“五氣”和右傾保守思想，正確地貫徹了黨的鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社會主義總路線，解放了思想，堅持了政治掛帥的方針，吸收工人參加了生產管理，進一步貫徹了群眾路線的工作方法，同時改革了一些不合理的制度，從而使黨群關係，領導與群眾的關係正常化起來，全體職工樹立了爭上游，創奇蹟的思想，因此使運動發展的不但較快，而且普遍集中表現在各方面的工作都有了比較顯著的變化，勞動生產新記錄不斷出現。

具體表現在以下幾方面：

1. 儲量完成情況：鉻只用了7個月的時間就超額完成了×××萬噸躍進指標。銅、鐵、水晶、長石、菱鎂、煤等6個礦種雖國家計劃項目中沒有，但為了滿足地方工業的發展需要，我們也作了井完成了很可觀的儲量。同時檢查了47個礦化點，其中經過檢查有希望的礦化點：銅兩處，鉻6處，鐵兩處，煤2處，水晶1處。從發展速度來看，也是相當快的，其他礦種不算，僅58年上半年完成鉻礦儲量相當於1956年至57年實際完成儲量，翻了7倍。從工作效率上看，也提高了1—2倍。如57年共有地質員81人，鑽機開動最高台數為8台，山地工人最高人數達388人，地質工作還普遍積壓，到處要人。今年鑽機開動到12台，山地工人增加到472人，不但沒有增加地質員，還抽出40個地質員調局或組成新的普查隊（組）（調局17人，組新普查隊調出23人），並且是半天工作，半天整風學習，工作均未積壓。

2. 鑽探1—7月共完成59,660公尺，提前142天超額完成了國家年度計劃。平均台月效率780公尺，較去年同期提高113%，從今年二季

度較一季度提高66%，并且台月效率基本上是直綫上升的。如1月为335公尺，2月456公尺，3月755公尺，4月872公尺，5月889公尺，6月1002公尺，出現千米鑽机7台，一跃而成千米队，7月1174公尺，有9台鑽机突破千米以上，其中有4台鑽机突破月进兩千米以上的新記錄。

3. 山地上半年共完成平巷18,645公尺，平均队班效率1.85公尺，較去年同期提高23%。浅井17,273公尺，平均队班效率2.28公尺，槽探20624公尺³，平均工班效率4.5公尺³，較去年同期提高46%。

今年发动群众开展生产大跃进的另一个特点是：輔助生产單位发动的好，因此，对保証生产上起了重要作用，如汽車队仅上半年就完成行駛里程161,851公里，完成吨公里427,400公里，均較去年同期提高一倍多。在泥漿清水供应上，也有很大的跃进，減少了停待時間，車間在修配質量和数量方面也有很大提高和增加。仅鑽头上半年即鑲焊各种不同类型的鑽头10700多个。在上述基础上的結果，是成本逐月下降（見下表）。

所以获得如此成績，我們認為最主要的是：

1. 思想解放，干劲很足。廣大职工的思想解放和革命干劲，是在整风、反右和双反运动的基础上发展起来的，經過这些运动的斗争，由于領導上抓住了調动一切积极因素，正确处理人民内部矛盾，从改善領導和被領導关系着手，领导干部积极克服了“三风、五气”，参加了生产（組織全体干部每日跟班劳动半日），领导干部通过跟班生产，亲自办了試驗田，从而克服了脱离群众，脱离实际的現象，轉變了领导作风，关心了群众疾苦，不仅解决了过去長期沒有解决的工人吃冷飯問題，而且把飯送到現場，肉类和蔬菜首先照顧工区，极大地改善了职工生活；由于领导干部深入了生产，由不会生产变为熟悉生产过程和解决生产中的問題，加强了生产管理，如307机的管鉗子不能用，很久沒有解决，工区主任参加了生产后，見到不能用，馬上就从倉庫里換来了，所以工人很滿意地說：“干部参加生产，真解决問題”，从而密切了干部与工人的关系，促进了生产。同时在思想战綫上，斗争上采用了兩条道路的大鳴大放，大辯論的教育

1958 年上半年单位成本完成情况统计表

工 程 项 目	计 量 单 位	1—6月 实 际 成 本	与计划 比较降 低%	与1957年 同期比 较降低 %	上半年 节约投 资数	逐 月 较 计 划 成 本 情 况						
						1	2	3	4	5	6	7
初探岩 心鑽探	元	23.34	31.4%	49.9%	466.492	27.8%超	11.2%超	46.2%降	0.0%降	44.2%降	44.7%降	51.7%降
水下巷	元	19.41	8.1%	30%	141.516	4.7%超	13.6%降	44.1%降	31.7%降	47.8%降	35.2%降	60%降
浅井	元	11.30	超3%	17.2%	超 5.182	67.5%超	10%超	23%降	2.4%降	19.6%降	10%超	10%超
槽探	元	1.47	27%	33.4%	109.30		4.5%超	17.5%超	11%降	33%降	26.5%	21%降
合 计	元				613.756							

方法，这对促进提高觉悟上起了极大作用。如在技术干部中通过“紅專”的辯論，普遍用“紅專”的标准檢查了过去，作出了今后“紅專”规划，从而消灭了四无——目中无人，腦中无向，心中无数，脚下无根。初步树立起依靠党的领导的思想，在廣大职工中，通过刘介梅李伍海翻身忘本的学习批判，和洪安县紅軍老团长双目失明后，解甲归田仍然参加农业生产的典范学习，大大提高了职工的社会主义觉悟，初步克服了个人主义，解除了轉业軍人功臣自居思想包袱。大大激发了群众的积极性。如長期背着功臣包袱和领导鬧对立的共产党员肖青春，通过辯論也認識了过去的錯誤，主要向党提出永远作好工作的保証，通过双反批判了各級领导按常規办事的暮气和克服了右傾保守思想，并在这个基础上，經過总路綫的照耀和15年超英国的偉大号召，群众的思想获得了更大的解放，群众的干劲大大提高，因此，不論在鑽探、山地、科室或其他工作的同志們，为了爭上游，多快好省地干工作，积极打破8小时工作制的常規，自动起来干10小时12小时，甚至在迁裝时干的更長。許多山地工人半夜起来上山放炮（經领导多次說服后才停止），科室干部为了保証生产，在队党委書記和隊長們亲自帶动下自动修水庫，平机台地盤，修汽車路。总之，工人打連班，安裝帶灯干，机長几天不下現場，炊事員送飯上山，已成为全体职工爭上游的經常表現，工人們說：“为了實現总路綫，赶英国，这样干也愉快”。群众要想多干，就要多用勁，多想办法，从而大大地激发了群众的积极性和創造性；破除迷信，打破常規，树立了敢想、敢說、敢做的共产主义风格，在这样思想大解放的基础上，群众的干劲冲天，于是过去連想都不敢想的每台鑽机进尺1000公尺，2000公尺的新指标和自己煉鋼鉄都被职工的干劲實現了。这就是說：先进的思想一旦掌握了群众就变成了巨大的物質力量。

2. 加强了工区领导，充实了基层，修改了不合理的規章制度，发扬了民主管理。經過大整大改，首先以革命的精神紧縮了队部的組織机构，并合理地調整了各科室的力量，取消和合併了一些科室，抽調了32个行政干部和技术干部下放到工区；并配合了較强的领导骨干，充实了基层，健全了领导。与此同时根据地区分散和工种不同的特

点，本着活动方便的原则，健全与建立了党、工、团的基层组织，把队部与赫格敖拉工区的支部改为总支和工会工作委员会、分会等组织，并在山地小组、机台以党的小组长为核心，吸收工会青年团小组长，机（组）长和老工人参加，建立了核心领导小组，实行了分工负责制，从而使党工团的组织适应了分散生产的特点，便利了基层支部的组织活动，这样不仅加强了党对生产的领导作用，充分发挥了共青团、工会等组织对生产的保证作用，形成了以党为核心的政治堡垒，统一了思想，明确了中心，统一了力量和行动，依靠组织，发挥先进生产者作用，团结和教育了群众并相应地下放了人员调动和财产调动权，凡工区内部的人员调配和调整、请假等均由工区审批，人多的工区建立了会计核算制度，规定了材料审批权限，在工区建立了分仓库和机械修配组，根本改变了过去工区无人无钱又无权的面貌，充分发挥了基层组织的积极性。同时改变了队部“机关化”的作风，强调了面向生产，建立了夜间值班制度，保证三班生产不间断领导，贯彻了一切为地质生产服务的精神，会计发工资送到工人宿舍；管理员把饭票送到工人手中，伙房作到了一天24小时经常有热饭；理发员担着担子到处行，卫生员也经常上山，加强了科室协作精神，取消了那些不必要，不合理的规章制度和手续，大大发挥了工人的积极性，促进了生产的发展。

发扬民主管理，充分运用职工代表大会和职工大会，按工区大小不同，分别在每月终召开一次职工代表大会或职工大会，总结上月工作，讨论下月计划和完成计划的措施。同时加强了机（组）生产会议制度，发动大家讨论机（组）工作，遇有困难问题，就发动工人想办法，今春正当生产紧张，炸药缺乏的时候，发动群众讨论后，一致提出：“不用飞机和大炮，干劲顶炸药，勇气胜坚石，效率大提高”的口号，群众想了很多办法，并总结了許多先进经验，如打石井用镐刨，深掏槽，对脚刨，找节理凿槽刨，三人刨一人摇，上下不闭着，刨不动打一炮，找窍门，技术大改造。虽然没有炸药，工班效率仍继续提高，中旬较上月槽探提高10%；水平提高11%；浅井提高4%。废料回收，是长期没有解决的问题，结果由于依靠了群众，也得到了妥善解决。由于在生产管理中发扬了民主，走了群众路线，因此