



伟人的谋略

WEIRENDEMOLUE

陈军仁 编

广东旅游出版社



...d by
...n our li
...age and
...an active
...d felt the blows of Stalin
...ptov's declining years of
...garden at his dacha w
...ones.
—By John
...raver/Moscow

伟人的谋略

陈军仁 编

广东旅游出版社

1992年·广州

(粤) 新登字 08 号

伟 人 的 谋 略

陈军仁 编

*

广东旅游出版社出版发行
(广州市中山一路 30 号之一)

广东省新华书店经销

广东农垦印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开 7.25 印张 154 千字

1992 年 12 月第 1 版 1992 年 12 月第 1 次印刷

印数 1-30000 册

ISBN 7-80521-387-9 / K · 58

定 价 4.10 元

目 录

上篇 政治家的谋略

管仲	3
范蠡	7
蔺相如	11
秦始皇	14
刘邦	18
张良	23
诸葛亮	27
李世民	33
魏征	39
武则天	42
赵匡胤	45
朱元璋	49
周恩来	52
林肯	60
罗斯福	68
布什	74
邱吉尔	82

撒切尔夫人	86
希特勒	90
斯大林	96
赫鲁晓夫	99
萨达姆	104
霍梅尼	110

下篇 军事家的谋略

孙子	117
孙膑	122
吴起	126
韩信	129
曹操	132
岳飞	140
成吉思汗	146
毛泽东	149
朱德	168
彭德怀	172
贺龙	176
粟裕	179
徐向前	182
陈毅	185
刘伯承	187
艾森豪威尔	191
巴顿	193
蒙哥马利	198

拿破仑	204
隆美尔	213
库图佐夫	217
朱可夫	220

上 篇

政治家的谋略

管仲

掌握众人的技巧

九合诸侯，一匡天下，这是管仲自己辅助齐桓公建成霸业的概略综述。

被尊为法家元祖的管仲，其实不全然是个霸道主义者，他思想博大、见识宏远，而且懂得“政之所兴，在顺民心。”

在公元前700年的春秋时代，管仲主张：以法治国，可以兴功惧暴、定纷止争，能令人知事、使人各得其所。

管仲向齐桓公主张用兵先定谋虑，再因时乘势。他认为有勇无谋，不足以成事，发动军事，必须先定谋虑。至于作战求胜，则要观测时势，必要时可以巧妙投机。

他在《霸言》中举例：“强国众，先举者危，后举者利；强国少，先举者王，后举者亡。”他的理论中心是：问本明敌——充分了解敌情，观察环境情势，活用战法，抓住机会巧妙运用。

管仲很能掌握群众心理，当春秋时代，群雄纷争，但尊重传统、求统一安定倾向还很浓烈，他推出“尊王攘夷”的口号，正是顺乎大众的期望，于是不但使齐桓公成就了霸业，还拥有人望。

对内，他也深知政通人和的关系重要，他认为：“上下不和，则令不行。……上下不和，虽安必危。”他主张人才进退，建立公平制度：“使法择人，不自举也；使法量公，不自度也。”

管仲观察人性，有独到看法，易牙就是最好的例子。

易牙以长于烹调成为桓公宠臣，传说桓公戏言遍尝山珍海味，惟有人肉不知滋味如何，易牙就杀了自己三岁的儿子，蒸肉奉请桓公尝味。

当管仲病重和齐桓公讨论群臣的可用程度时，桓公提到易牙煮了儿子，迎合他的口味，是否表示，他爱君王胜于爱他的儿子。

管仲说：“凡人之常情莫不爱其子女，今易牙杀其亲生爱子，仅为迎合君王戏言口味，是违背人情、矫情的人，何能寄以国家大事。”

还有一个借曹沫劫持桓公，树立信誉，以服天下的故事，更可见出管仲的远见。

齐桓公以尊王攘夷名义，约集诸侯会盟于北杏，桓公顺理成章地被推为盟主。各国之中，距北杏很近的鲁国竟未参加，齐国派大军压境，鲁庄公被迫请求在柯地和齐桓公相会。

会盟大典进行中，鲁国大将曹沫突然抽出匕首，威胁齐桓公要求退还齐国以前侵占鲁国的汶阳一带土地，再谈会盟以示诚意。

管仲在旁表示：“鲁国理直，君可许之。”

会盟之后，桓公悔怒，想派人追杀曹沫。

管仲劝谏桓公不可小不忍而乱大谋，他认为退还少许鲁国失地，以示桓公守信，不失信于匹夫，正可向天下诸侯显

示齐国的信义。

以浅辅浅的谋略

齐桓公上朝与管仲谋划讨伐卫国一事，退朝回到后宫，一个从卫国来的妃子见到他，下堂拜了又拜，替卫国国君请罪。齐桓公问他为什么如此，妃子答道：“我看到君王进来，趾高气扬，好象有讨伐一个国家的志向，见到我，大王的面色变了，这说明是要攻打卫国。”第二天齐桓公上朝，见到管仲作了个揖，然后请他进来。管仲问：“君王放弃攻打卫的打算了吗？”齐桓公问：“仲父，您怎么知道的？”管仲说：“君王的拱手礼很恭敬，说话缓慢，见到我好象面有愧色，我于是知道了。”

齐桓公与管仲谋划讨伐莒(jǔ)国，计谋没定，国内已有流传，齐桓公十分奇怪，将此事问管仲，管仲说：“国中一定有圣人。”桓公感叹地说：“白天雇来干活的人中，有一个拿柘杵舂米，眼睛向上看的人，我想就是他吧！”于是让主管再召那人进来干活，不一会儿，那人低头进来。管仲说：“他一定是的。”于是吩咐专迎宾客的人按着一定的礼仪引他进入朝中。管仲问：“你说过要讨伐莒国了吗？”他回答：“是的。”管仲又问：“我没宣布打莒国，你为什么擅自说要打莒国？”他回答：“君子善于谋策，小人善于揣测，这是我自己猜到的。”管仲问：“我没说打莒，你怎么能臆断？”他回答：“我听说君子有三种主要表情：悠然欣喜的样子是庆典的表情，忧郁清冷的样子的服丧的表情，红光满面的样子是打仗的表情。白天我

看见君王在台上坐着红光满面，精神焕发，是打仗的表示。君王唏吁长出气却没有声，看口型应是说的莒国，君王举起手远指，也应是指莒国。我私下认为小诸侯国中不服君王的只有莒国，因此，我这样说。”

齐桓公的一举一动，一般人和妇女都能猜透，大概天下是交给浅薄的人了，因此，管子也用浅显的方法辅助齐桓公。

范蠡

求生存之计

周敬王二十四年（前 496 年），吴王阖庐企图称霸江浙，在攻打邻近的越国时，被越军敢死队射伤，临死前叮嘱他的儿子夫差，一定不要忘记这个耻辱。夫差继承王位后，日夜操练士卒要去报复越国。勾践听到这个消息，想在吴军未动之前，来个突然袭击，先发制人。他不听大夫范蠡的劝阻，于周敬王二十六年，举兵攻入吴国，在五湖（即太湖流域）大败，率残兵五千退守越国会稽山。山下吴军一层又一层，把他们包围得水泄不通。这时勾践伤心地对范蠡说：“我没有听从你的忠告，以至如此。怎么办啊！”范蠡从容不迫地对他说，要保持国家兴旺发达，就必须顺应天时；要稳定危急的局势，必须获得民心；要发展生产，必须充分利用土地。并且献计说，对吴王要卑躬屈膝，赠送重礼，如果贿赂不行，还要亲去作人质，做吴王的奴仆，以便今后再起。勾践听从了他的计谋，派大夫文种前去求和，夫差接受了他的投降，并保存了他的国家的称号。

勾践要到吴国去服苦役，请范蠡替他守国。范蠡对勾践说：“治理国内百姓，我不如文种；对付国外敌人，文种却不

如我。”因此勾践最后决定把文种留在国内。范蠡陪同勾践前往吴国。后来勾践被夫差放还，回到越国，听从范蠡提出的“抚民保教”的复国方针，十年生聚，十年教训，以求报仇雪耻，回国前他对范蠡说：“我的国家，就是你的国家，你还是回去当相国，为我国谋大事吧！”范蠡却回答说：“镇抚国家，亲附百姓，使君臣上下一心施展大志，我不如文种！”勾践见他再谦让，又深知他在外交、军事方面的才能，就让他继续留在吴国作奴仆，把政事委托给文种办理。两年后，夫差又把范蠡放还越国。这时，越国君臣相得，他们亲自耕作，夫人在家纺织，每餐吃饭也不摆肉食，穿着不饰文彩，礼贤下士，厚待宾客，救济穷困，慰问死者，跟百姓同甘共苦，发展生产，繁殖人口，又严格训练士卒制造甲仗兵器，使国家慢慢地恢复了元气。

见机而起

周敬王三十六年（前484年），刚愎自用的吴王夫差沉醉在胜利后的荒淫生活之中，又听信谗言杀掉了忠臣伍子胥。勾践卧薪尝胆，急于复仇，范蠡对他说：“现在天时、地利还不明显的有利于越国，若急于发动战争，反会受到更大的灾祸，你还是耐心等待时机吧！”在范蠡的劝告下，勾践内修国政，国势日益强大起来。周敬王三十八年，夫差率精兵猛将北上黄池，大会天下诸侯。范蠡得知吴国仅留下太子和老弱守卫都城，便果断地建议勾践出兵。越国大队人马直扑姑苏，杀掉了吴太子。夫差听到这个噩耗，大吃一惊，因已

在封丘附近的黄池会盟，争得一时的霸主地位，便采取软化对策，送厚礼给勾践。范蠡估计越国的力量还不足以消灭吴军的有生力量，使与吴国达成了暂时的和平。

周敬王四十二年（前 478 年），范蠡见吴国屡次与齐、晋等大国争夺中原，损兵折将，国内空虚，就对勾践说：“我听说顺应历史潮流，就好象救火和追赶逃亡的人那样，惟恐错过了时机。”越王非常佩服他的谋算，于是统率全国兵马，又浩浩荡荡北上杀向吴国，在笠泽打了一个大胜仗。吴、越大军在五湖地区交锋，有次勾践想要出兵去对付吴军在阵前的挑战，范蠡观察敌方锐气正盛，对勾践说：“吴军来势汹汹，刚强而又迅疾，还应该耐心等待！”越军离开本土有了一段时间，不少将士思乡心切，勾践曾一度想罢兵休战，范蠡说：“得时无怠，时不再来；天予不取，反为之灾。赢缩转化，后将悔之！”意思是机不可失，假若不能正确掌握时机，会后悔无穷的。他的话坚定了勾践的信念，在太湖流域严严实实地把吴军围困了三年。夫差欲罢不能，欲战不可，无可奈何，只得率领残部逃到了姑苏山上，并派大夫公孙雒去越军求和。勾践见来使说得很可怜，正要答应吴国投降，范蠡立即走上前去劝谏说：“二十二年前会稽被围，天时以越赐吴，而吴不取；今天以吴赐越，越国难道能违背上天的赐予吗？现在当断而不断，大概是忘了会稽之耻！”勾践还在犹豫不决，范蠡便果敢地左手提鼓，右手握鼓槌，厉声对吴使道：“大王已经把军事指挥大权交给了我，吴国使者马上走开！不然的话，我就要得罪了！”吴使公孙雒只得退了。范蠡走出辕门击鼓进兵，越军将士踊跃从命，杀声振天，终于灭掉吴国。

急流勇退

周元王三年（前 473 年），勾践灭亡吴国后，横行于江、淮之间，号称霸王。还军五湖时，被封为上将军的范蠡急流勇退，要求辞职归隐。勾践开头说要跟他平分越国，当遭到范蠡坚决谢绝时，便威胁他说：“您若不跟我回越国共掌天下，我就要杀掉你和你的妻儿老小！”范蠡丝毫也不动摇地说：“就实施你的命令吧！我还是按我自己的心意办事。”他终于携带家小，乘着小船由太湖进东海，北上齐国。勾践命令良匠画上范蠡的肖像，自己和大臣们经常去朝礼它，并划出会稽周围三百里的“范蠡地”，不准任何人侵占。范蠡在山东海边上落户后，改名换姓鸥夷子皮，写信给文种说：“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。”后来文种果然被只能共患难、不能共享受的勾践杀掉了。范蠡在海边上耕作，积累了大量财富，便把钱财分散给乡邻好友，举家又迁移到济阴定陶，自称陶朱公。他和子孙们一边从事耕种，一边经营贸易，家产巨万。

蔺相如

蔺相如完璧归赵

蔺相如的确是一位很了不起的人物。赵惠文王曾得到一块价值连城的和氏璧，秦昭王知道后，派人送信给赵王，表示愿以十五座城池交换和氏璧。赵王和大将军廉颇等商量：把璧送去吧，又怕秦王失信，白白地受损失；不把璧送去吧，又怕秦国借口派兵侵略。讨论很久，定不下来，想派个使者去和秦王交涉，也不知谁是合适的人选。这时，宦者令缪贤推荐了自己的门客蔺相如，赵王立即召见，询问如何采取对策？蔺相如说：“秦王要求用城来换璧，如果赵国不答应，赵王理亏；赵国交了璧而秦国不给城，秦国理亏，两相比较，宁可答应他们，让秦国去负理亏的责任。”并表示愿意出使秦国，如城不入赵，则完璧归赵。

蔺相如于是捧璧入秦，见到秦王后，将璧献上，秦王大喜，将璧传递给左右侍从、姬妾观赏，大家同声欢呼万岁。相如看出秦王并无交付十五座城的诚意，就走上前去说：“这璧上有点小斑痕，让我指给大王看。”秦王信以为真，把璧交给相如，相如拿到璧后，退了几步，靠着殿柱，怒发冲冠，对秦王说：“大王为了要这块璧，派人送信给赵王，赵王派我