

李宗吾

通观李宗吾——为人之道厚心奇学，从老子的《道德经》里，
汲取了忍的精髓；从韩非的“法与术”中，借鉴了狠的手段。“忍”是基础，
“狠”是目的。“忍”与“狠”是厚心为人学的两端，中间以“柔”相贯穿，以“装”为表，
以“狡”为里，以“变”为径，循环往复，以致无穷，涵盖世间为人之精华。

吾苦研终身圣贤豪杰成功立世的通达捷径

为人之道

厚心奇学

李宗吾 ● 原典

东野君 / 译著



（厚如城墙 黑如煤炭）

●厚而硬 黑而亮●

厚而无形 黑而无色

李宗吾

为人之道

吾苦研终身圣贤豪杰成功立世的通达捷径

厚心奇學

李宗吾◎原典

东野君 / 译著

黑龙江人民出版社

李宗吾为人之道厚心奇学
LIZONGWU WEIRENZHIDAO HOUXINQIXUE

作 者 东野君
责任编辑 吕观仁
封面设计 武晓强
版权代理 刘 侠
出版发行 黑龙江人民出版社出版发行
社 址 哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼 邮编 150008
网 址 www.longpress.com E-mail hljrmchs@yahoo.net
经 销 新华书店总店北京发行所
印 刷 聚鑫印刷有限公司印刷
开 本 880×1230 毫米 1/32
印 张 14
字 数 320 千字
版 次 2003 年 4 月第 1 版 2003 年 4 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 7-207-05905-1/C·188
定 价 28.00 元

龙人版图书 版权所有 翻版必究

为人之道

李宗吾先生结论曰，他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成功秘诀发现出来。这种学问，原则上很简单，运用起来却很神秘，小用小效，大用大效。

著名学者柏杨

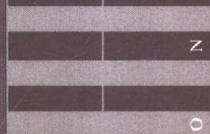
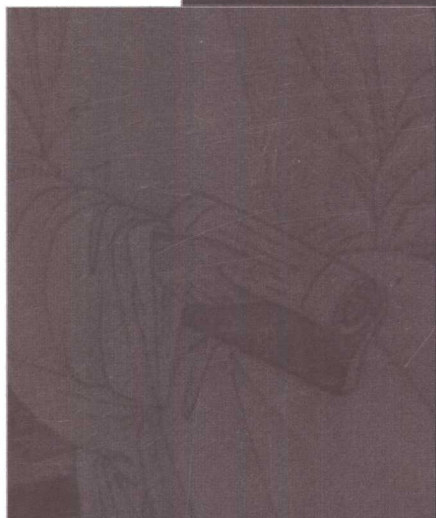


厚心奇学

李宗吾

厚 黑

教 主

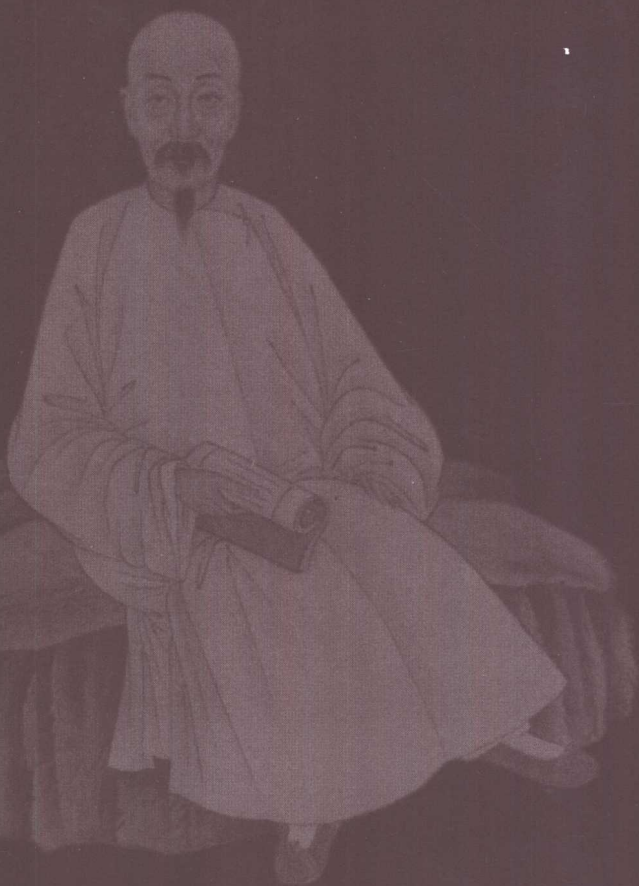


U
W
G
N
O
Z
I
L

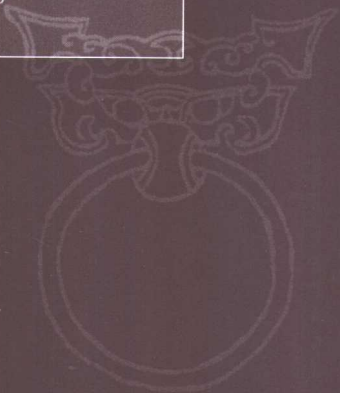
通观李宗吾 --- 为人之道
厚心奇学，从老子的《道德经》
里，缜取了忍的精髓；从韩非的
“法与术”中，借鉴了狠的手段。
“忍”是基础，“狠”是目的。“忍”
与“狠”是厚心为人学的两端，中
间以“柔”相贯穿，以“装”为表，
以“狡”为里，以“变”为径，循
环往复，以致无穷，涵盖世间为人
之精华。

李宗吾

为人之道厚心奇学



我历经宦海迷途，世间困厄，苦读诸子百家、二十四史，以为英雄豪杰者必有不传之秘，穷索冥搜，忘寝废食，直到晚年终悟：“厚黑二字，确是成功秘诀，而为办事上之必要技术。用此种技术，以图谋一己之私利，我们名之曰厚，曰黑，用此种技术，以图谋众人之公利，则厚字既成为：“忍辱负重”，黑字既成为：“刚毅果断”。自古圣贤豪杰，皆忍辱负重者也，皆刚毅果断者也。假令我当日悟得此理，一眼注定众人公利，放手做去，举世非之而不顾，岂不成了轰轰烈烈的伟人，无奈悟得时，年已老矣，回想生平，追悔莫及，只好著书 -- 为人之道厚心奇学，将此秘诀，传之于人。”



吾苦研终身圣贤豪杰成功立世的通达捷径





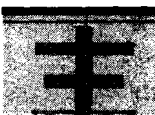
引言 厚黑同源

不知大家是否注意到，在我们的一生中，总是存在着两套相互截然不同却又分不出孰是孰非的行为规范。比如，有“威武不能屈，富贵不能淫”，又有“大丈夫能屈能伸”，“好汉不吃眼前亏”；有“君子坦荡荡，小人常戚戚”，又有“见人只说三分话，未可全抛一片心”；有“江山不移”，又有“随遇而安”；有“兼济天下”，又有“独善其身”等等。

不仅在思想和认识层面上是这样，就是在历史事实中，也存在着一种令人看不透的现象：好人命不长久，坏人一生平安；忠臣常遭杀戮，佞臣飞黄腾达；耿直者事事不顺，投机者一路绿灯。还有“好人办坏事”、“善行达恶果”、“越要面子越丢脸”等等生活中常见的现象。而且，古今伟人，既是伟大慈祥的，也是渺小冷酷的。秦始皇，既有“一统华夏”、“万里长城”等丰功伟绩，也有“焚书坑儒”、大肆杀伐等残酷行径；汉武帝，既有北击匈奴、安民生息的壮举，也有宠信奸佞、杀妻灭子的昏庸。翻开二十四史，处处可见这样截然矛盾的行为集中在一个人的身上。使我们倍感困惑，也促使我们思考，我们到底应该怎样确定我们的行为规范，怎样看待伟人的所作所为。

儒家经典正宗学说似乎与社会现实背道而驰，伦理道德规范也似乎专为“小民”而立，伟人则似乎永远不会“照章办事”。有人考察中国历史上的各类事件，得出结论：

“中国社会在正式规定的各种制度之外，在种种明文规定



的背后，实际存在着一个不成文的又获得广泛认可的规矩，一种可以称为内部章程的东西。恰恰是这种东西，而不是冠冕堂皇的正式规定，支配着现实生活的运行。”

“在仔细揣摩了一些历史人物和事件之后，我发现支配这个集团（官吏集团，编者注）行为的东西，经常与他们宣称遵循的那些原则相去甚远。例如仁义道德，忠君爱民，清正廉明等等。真正支配这个集团行为的东西，在更大的程度上是非常现实的利害计算。”

无独有偶，在此之前，中国西南偏僻的省份出现了一个“奇才”李宗吾，发现了同样的规律。即“古之为英雄豪杰者，不过面厚心黑而已。”一反“仁政爱民”的儒家经典。接着作者举三国英雄例为证：

“三国英雄，首推曹操，他的特长，全在心黑：他杀吕伯奢，杀孔融，杀杨修，杀董承伏完，又杀皇后皇子，悍然不顾，并且明目张胆地说：‘宁我负人，毋人负我。’心子之黑，真是达到极点了。有了这样本事，当然称为一世之雄了。

“其次要算刘备，他的特长，全在于脸皮厚：他依曹操，依吕布，依刘表，依孙权，依袁绍，东窜西走，寄人篱下，恬不为耻，而且生平善哭，做三国演义的人，更把他写得惟妙惟肖，遇到不能解决的事情，对人痛哭一场，立即转败为功，所以俗语有云：‘刘备的江山，是哭出来的。’这也是一个有本事的英雄。他和曹操，可称双绝；当着他们煮酒论英雄的时候，一个心子最黑，一个脸皮最厚，一堂晤对，你无奈我何，我无奈你何，环顾袁本初诸人，卑鄙不足道，所以曹操说：‘天下英雄，惟使君与操耳。’”

李宗吾晚年说了这样一段话：“后来我才悟得：厚黑二字，确是成功秘诀，而为办事上之必要技术。用此种技术，以图谋一己之私利，我们名之曰厚，曰黑，用此种技术，以图谋众人之公利，则厚字即成为“忍辱负重”，黑字即成为“刚毅果



断”。自古圣贤豪杰，皆忍辱负重者也，皆刚毅果断者也。假令我当日悟得此理，一眼注定众人公利，放手做去，举世非之而不顾，岂不成了轰轰烈烈的伟人？无奈悟得时，年已老矣，机会已过矣，回想生平，追悔莫及，只好著书立说，将此秘诀，传之于人。”

李宗吾的看法有一定的道理，但也存有一个误区，英雄豪杰必然“厚黑”，然“厚黑”者不一定尽属英雄豪杰。

对于李宗吾的“厚黑学”，当时即有人批判：

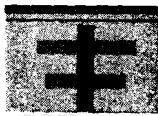
“如说只要厚脸黑心，即可成为英雄豪杰；则世间上不齿人类的厚脸人，莫过于地痞窃贼和汉奸；伤天害理的黑心人，莫过于强盗土匪和暴徒；自古以来的地痞窃贼汉奸强盗土匪暴徒，个个都应该做了英雄豪杰，坐过王侯将相的宝座的了。为何地痞窃贼还是地痞窃贼，汉奸且被万世唾骂；盗匪暴徒，则更难逃法网，或死于罪刑，或死于桎梏呢？”

“明末流寇张献忠，杀人之多，可称空前，屠杀川民，尤为惨烈，这个心子的黑，虽曹操不能望其项背，为何还是失败被杀，不能成为英雄豪杰，历史上只落得一个流贼的头衔呢？”

“所以唯厚黑论，是一种错觉，根本不成立的。要知道成一个英雄豪杰，是何等的艰难。除了必须具备多少必要和过人的条件以外，并须千磨百折，愈挫愈奋，方能成就。岂是厚脸黑心，专想害人，即能成功？虽历史上亦有厚脸黑心的人成为英雄的，但是他必有他的特长，他的成功，正是由他的特长而来；至于他的脸厚心黑，那是他的短处，怎么可以指他的短处，即作为他成为英雄的惟一因素呢？”

李宗吾有李宗吾的道理，反驳者有反驳者的道理。那么，我们到底应该怎样处世为人？应该遵循什么样的行为规范呢？

其实，中国古代对此问题早有结论。韩非子就提出过法和术的概念。法，就是天地自然之法，就是道德正宗，大家都要遵守，是公之于众的东西；术，是办事的技巧，个人行事的方





李宗吾

为人之道

厚心奇學

式和过程中的变通。就是提出一个大家都同意的目标，而后以一切手段和技巧来达到。

后来又有西方的马基雅维里，明确了目标与手段的分离，为了达成目标，可以不择手段。这就承认了目的与手段在道德层面上的背离。

马克思的辩证法，对此更做出了逻辑上的解释。翻开毛泽东的《矛盾论》，我们更加感到上述的一切疑问迎刃而解。

事物的矛盾推动事物的发展。没有矛盾就没有世界。矛盾着的各方面既互相对立又互相统一。

“矛盾着的各方面，不能孤立地存在……没有生，死就不见；没有死，生也不见。没有上，无所谓下；没有下，也无所谓上。没有祸，无所谓福；没有福，也无所谓祸。没有顺利，无所谓困难；没有困难，无所谓顺利。”

由此，我们不难看出，上述两种行为规范，本身就是对立统一、互为存在前提的。他们之间的矛盾，决定了一个人的进步，一个社会的发展。无论谁想抛开一个，信奉另一个，都会碰得头破血流，正确的态度只能是根据客观情况的变化而变化。

“事物内部矛盾着的两方面，因为一定的条件而各向着自己相反的方面转化了去，向着它的对立方面所处的地位转化了去。”

明确告诉我们，两种行为规范，无所谓绝对的对错，它们在一定条件下互相转化到另一方。如善可以转化为恶，战争可以转化为和平，卑鄙可以转化为伟大，英雄可以转化为小人，等等。

儒家经典理论所告诉我们的行为规范，只是人性的一个方面，人性的另一方面，就是法家代表人物韩非子告诉我们的“趋利避害”。对于人性的各方面的把握，派生出各种不同的理论和行为规范。儒家认为“人之初，性本善”，法家认为“人





引

言

厚黑同源



之初，性本恶”，因此他们派生出两套截然不同的为人处世规范。

李宗吾把自己的厚黑学与老子的道德经相对。认为自己的厚黑学与老子的道德经是一回事，一个意思。他讲：

厚与黑，是一物体之二面，厚者可以变而为黑，黑者亦可变而为厚。朱子曰：“老氏之学最忍。”他以一个忍字，总括厚黑二者。忍于己之谓厚。忍于人之谓黑。忍于己，故闭时虚无卑弱；忍于人，故发出来教你支格不住。张子房替老人取履，阶而纳之，此忍于己也；峽关鸿沟，败盟弃约，置人于死，此忍于人也。观此则知厚黑同源，二者可以互相为变。

忍于己之谓厚，忍于人之谓黑，在人如此，在水亦然。徐徐而流，避物而行，此忍于己之说也；怒而奔流，人物阻挡之，立被摧灭，此忍于人之说也。避物而行和摧灭人物，现象虽殊，理实一贯，人事与物理相通，心理与力学相通，明乎此，而后可以读李老子的道德经，而后可以读李疯子的厚黑学。

老子学说，纯是取法于水。道德经中，言水者不一而足，如曰：“上善若水，水善利万物而不争，处众人之所恶，故几于道。”又曰：“江海所以能为百谷王者，以其善下之，故能为百谷王。”水之变化，循力学公例而行，老子深有契于水，故其学说，以力学公例绳之，无不一一吻合。惟其然也，宇宙事事物物，遂逃不出老子学说的范围。

我发明的厚黑学，是一种独立的科学，与诸子百家的学说绝不相类，但是会通来看，又可说诸子百家的学说无一不与厚黑学相通，我所讲一切道理，无一不经别人说过，我也莫有新发明。

依朱子的说法，《老子》一书，确是一部厚黑学，而老子的说法，又是古人遗传下来的，可见我发明的厚黑学，真是贯通古今，可以质诸鬼神而无疑，百世以俟圣人而不惑。





李宗吾

为人之道

厚心奇學

据学者的考证，周秦诸子的学说，无一人不渊源于老子，因此周秦诸子，无一不带点厚黑气味。我国诸子百家的学说，当以老子为总代表。老子之前，如伊尹，如太公，如管子诸人，《汉书·艺文志》都把他列入道家，所以前乎老子和后乎老子者，都脱不了老子的范围。周秦诸子中，最末一人，是韩非子。与非同时，虽有《吕览》一书，但此书是吕不韦的食客纂集的，是一部类书，寻不出主名，故当以韩非为最末一人。非之书有《解老》、《喻老》两篇，把老子的话一句一句解释，呼老子为圣人。他的学问，是直接承述老子的，所以说：“刑名原于道德。”由此知周秦诸子，彻始彻终，都是在研究厚黑这种学理，不过莫有发明厚黑这个名词罢了。

韩非之书，对于各家学说俱有批评，足知他于各家学说，都一一研究过，然后才独创一派学说。商鞅言法，申子言术，韩非则合法、术而一之，是周秦时代法家一派之集大成者。据我看来，他实是周秦时代厚黑学之集大成者。不过其时莫得厚黑这个名词，一般批评者，只好说他惨刻少恩罢了。

老子在周秦诸子中，如昆仑山一般，一切山脉，俱从此处发出；韩非则如东海，为众河流之总汇处。老子言厚黑之体，韩非言厚黑之用，其他诸子，则为一支山脉或一支河流，于厚黑哲理，都有发明。

通观李宗吾的厚心为人学，未逃出老子和韩非的理论。从老子的《道德经》里，撷取了忍的精髓；从韩非的“法与术”中，借鉴了狠的手段。“忍”是基础，“狠”是目的。“忍”与“狠”是厚心为人学的两端，中间以“柔”相贯穿，以“装”为表，以“狡”为里，以“变”为径，循环往复，以致无穷。正如孙子所言：“战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也。”为人处世不外忍狠，忍狠之变，不可胜穷也。

李宗吾的厚黑学，决非教人厚脸黑心，都作小人，而有更深的一层意思在里面，即把握人性，灵活变通。





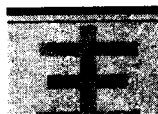
引言

.....

厚黑同源



本书从研究李宗吾的“厚黑”理论入手，撷取中国古代丰富的历史事典加以说明，无非是告诉读者诸君，更准确地了解和把握人性，塑造自己理想的人生。



目 录

第一篇 厚心忍学篇：忍之越深，发之越远 …… (1)

厚与黑，是一物体之二面，厚者可以变而为黑，黑者亦可变而为厚。朱子曰：“老氏之学最忍。”他以一个忍字，总括厚黑二者。忍于己之谓厚。忍于人之谓黑。忍于己，故闭时虚无卑弱；忍于人，故发出来教你支格不住。张子房替老人取履，阶而纳之，此忍于己也；峽关鸿沟，败盟弃约，置人于死，此忍于人也。观此则知厚黑同源，二者可以互相为变。

——李宗吾厚心忍学智语

■ 为人之道厚心奇学一：隐忍待发 …… (1)

——为人君，面对权臣环伺的朝堂，要善于隐忍，等待时机。“忍”是为了“发”。忍而不发，是窝囊。忍而早发，是轻率。

◇ 隐忍而不露痕迹

◇ 是龙得盘着，是虎得卧着

◇ 主动被动皆需退

■ 为人之道厚心奇学二：自污释疑 …… (16)

——为臣不可名高盖主，除非你是有野心、有实力取君王而代之。自污声誉、气节，是躲避灾祸的有效手段。作为皇帝，他不仅怕大臣的权力超过他，也



怕大臣的名声超过他。作为臣子，你贪一点儿、“色”一点儿都不要紧，千万不要有贤名，不要有实力。

- ◇ 王翦自损其名灭楚国
- ◇ 萧何强买民田保平安
- ◇ 郭子仪不重“脸面”四朝为臣

■ 为人之道厚心奇学三：防激制怒 …………… (24)

——做大事不能动辄生气，成就大业就得心里能搁事，就得能制怒，忍一时之气换来全盘胜利，这正是成大业者的气魄。有时失败就是因为中了别人的“激将”之计，全盘皆输。

- ◇ 刘邦制怒成大业
- ◇ “忍”陆逊战胜“怒”刘备
- ◇ 唐太宗忍怒纳谏

■ 为人之道厚心奇学四：舍小取大 …………… (37)

——大处着眼，成就大事。凡事要抓大放小，不要斤斤计较，要有大度量，大手笔。

- ◇ 舍妻求将笼“死士”
- ◇ 抛妻舍子取敌国

■ 为人之道厚心奇学五：扮猪吃虎 …………… (47)

——鹰立如睡，虎行似病，正是它攫鸟噬人手段处。故君子要聪明不露，才华不逞，才有肩鸿任钜的力量。“扮猪吃虎”，以此计施于强劲敌手，在其面前，尽量把自己的锋芒敛蔽，“若愚”到像猪一样，表面上百依百顺，装出一副为奴为婢的卑恭，使对方不起疑心，一旦时机成熟，即一举如闪电般地把对手结束了。这就是韬晦的心术，人们常常借此自我保

