

上海15年

陈雅妮 著

新华出版社



上海15年

陈雅妮 著

新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

上海十五年/陈雅妮著. - 北京: 新华出版社, 2003. 8
ISBN 7 - 5011 - 6295 - 6

I. 上… II. 陈… III. 新闻-作品集-中国-当代
IV. I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 066860 号

上海十五年

陈雅妮 著

*

新华出版社出版发行

(北京石景山区京原路 8 号 邮编: 100043)

新华出版社网址: <http://xhcbs.126.com>

中国新闻书店: (010) 63072012

新华书店经销

新华出版社印刷厂印刷

*

880 毫米 × 1230 毫米 32 开本 21.375 印张 插页 2 张 480 千字

2003 年 8 月第一版 2003 年 8 月北京第一次印刷

ISBN 7 - 5011 - 6295 - 6/G · 2292 定价: 48.00 元

若有印装质量问题, 请与印刷厂联系: (010) 65895562 65897685

1978年6月与新华社湖南分社记者孟凡夏上北京改稿，此行决定了我30岁以后的职业生涯。



1979年11月采访第四届全国文化艺术工作者代表大会。与湖南代表在会场上。



1993年4月，《人民文学》在上海举行《宝钢，世纪之谜》作品研讨会。以作者的身份出席会议。



上世纪九十年代的办公室



即将登船去大连“看草”

喜观老上海的怀旧



喜观新上海的明媚





背靠嘉峪关的古城墙



1996年10月至11月，和新华社高级记者李南玲、徐机玲
采访西北五省区，在秦晋交界的黄河壶口瀑布结束西北之行。

自序

因为做了上海人家的媳妇，1987年8月，我从湖南迁居上海。婆家在淮海路后面的自忠路上，门口是一个露天菜市场，要侧身绕过一个卖肉的大砍墩，再穿过一条小小的过道，爬上又窄又陡的木楼梯，方来到一间典型的上海旧式里弄房，我的三代同堂的新家。至此，开始真正进入上海人的生活。

1987年，恐怕是上海最窘迫的年份。作为初来乍到的我，对它的老旧，它的迟暮，它的沉重和灰逼刻骨铭心。我常常拉错了楼道灯的开关线，忘了锁上自来水的龙头；也曾后半夜拎着篮子排队买肉，赶大早提着马桶去就拉粪车；更多的时候则是烦恼于交通不畅、电话不通……这一切，与我心目中的大上海形成强烈的反差。

由“反差”而“反思”，我的感慨引起了另外两名老上海的共鸣，于是便有了《上海在反思中奋起》的长篇通讯。稿件被《人民日

报》加评论在头版刊出，我在上海的新闻采访也由此开篇。此后的十五年（1987至2002年），可以说是上海最为跌宕起伏的十五年，是让新、老上海人惊喜莫辨的十五年，也是履痕深深、让海内外人士争相追寻解读的十五年。作为置身其中的新闻记者，何其有幸！

这以后，我除了采写日常的新闻以外，每年都要习惯性地吧上海的行迹进行一番收集和整理，写几篇能反映上海一个时期的全貌或断面的综述性稿件；进而形成一种思维惯性，就是把这座城市人格化，整体化，写她如何抖擞精神，如何脱胎换骨，如何敞开胸襟，如何屹立天地之间。这些文字积以经年，便如一道道深深的年轮，构成记者眼中笔下的《上海十五年》。

上海十五年的另一层意思，也是在上海职业生涯的十五年。这期间，除了结交了“上海”这个朋友以外，还与另一位巨人结下了一段难解之缘，那就是“宝钢”。以宝钢在行业的显要地位，在国内外的知名度和关注度，完全是一个经济记者的肥田沃土，我就在这片土地上耕种收获了十二年！

感谢生活的机缘给了我这两个平台，感谢新华社这片可以纵横驰骋的广阔天空，使我这个半路出家的新闻从业者尚能不辱没记者这个职业。

其实，到今年8月，我来上海已经十六年。但因为工作的关系，写稿的机会少了，而且每每读到年轻记者清新灵动的新闻作品，也明显感到了自己的老化和落伍。新的传媒时代开始了，我们这一页已经翻过去了。

不能免俗：在各种新鲜热络的报刊读物早已充满我

们生活空间的今天,尽管明知这些文字对于大多数读者来说,不会再有多少阅读兴趣,但仍然愿意仿效许多同仁,敝帚自珍地把这十五年的“记”下的“新闻”来一番收拾整理,装订成这样一本集子。这些作品在发表时都是独立成篇,编辑此书时,有意识地把它按年代缝缀成几个单元,希望能相对集中地反映几个历史时期,并为每一个单元按作者的观察和感受进行了命名。也可能并不准确。此外,1987年前,我还在湖南做了十年记者。相比之下,做得散乱一些,略作收拾,列为“附录”。

一位作家曾发誓要写一部死后可以给自己做枕头的书,我想,他这是对一种永恒的向往。而记者的文字大多是速朽的,拾起它们,只为奉献给我的职业岁月,奉献给我经历过的时代,奉献给我生活过的城市,奉献给给过我帮助、培养、关爱的领导、师长和朋友们。

2003年5月

目 录

1 自序

一、艰难蜕变(1987年—1992年)

- 3 上海在反思中奋起
 9 且看阿拉重抖擞 再叫上海振雄风
 15 政府形象
 ——上海力行廉政纪实
 20 大上海不再傍徨
 25 “起来,不愿上海衰落和萎缩的人们”
 30 上海产业结构调整全面启动
 32 寻找新的聚合力
 36 把困境当做走向成熟的阶梯
 ——马年寄语企业家
 40 隆冬尚未尽 春声已满城
 ——上海新春写意
 43 筑成我们新的长城
 ——上海经济战线千群一心闯难关纪实
 48 上海人的大视野
 54 让“国家队”重振雄风
 ——上海市全力以赴搞活大中型企业
 59 上海一批新的主导产业迅速崛起 产业置换
 态势已经形成

- 62 历史性的转换
——上海深化企业改革纪实
- 69 上海踏上经济腾飞的“起跳板”
- 72 上海将不负众望
——访中共上海市委书记吴邦国
- 80 “纵论式宏观经济新闻”的探讨与实践

二、精彩跨越(1993年—1998年)

- 93 上海大跨越
- 99 上海,加快与国际市场接轨
- 105 新上海的脚步
- 111 大上海的新崛起
- 116 为了新世纪的辉煌
——献给描绘新上海的上海人
- 121 金涛拍岸
——上海地铁和国际资本的故事
- 143 并非神话:上海——未来的世界都市
- 153 政府,角色到位
——上海国企改革的一条经验
- 158 世纪之交,上海在想什么?
- 164 绿色备忘录
——写在新世纪前夜的上海

- 177 在伟人开辟的航道上
——邓小平建设有中国特色社会主义理论和上海的改革开放
- 185 从“深圳速度”到“浦东高度”
——中国开发开放 20 年轨迹
- 191 喜看上海“拆围墙”
- 195 构筑未来经济的“支点”
——上海何以面对“知识经济”的挑战

三、重睹芳华(1999 年—2002 年)

- 205 迈向新世纪的足音
——九九上海新春写真
- 210 走出一条社会主义特大型城市的发展之路
——访中共中央政治局委员、上海市委书记黄菊
- 216 半个世纪的跨越
——上海:从“冒险家乐园”到创业者的乐土
- 220 两个文明铸就新上海的辉煌
- 226 今夜如此美丽
——记上海灯光工程和节日夜景
- 228 为跨入新世纪“助跑”
——上海新千年记事
- 234 春潮激荡黄浦江
——上海人民思源思进再展宏图

- 240 “柔性流动”激活上海人才市场
243 绿色主旋律
——上海大规模绿化建设记事
248 新起点 新征程
——上海以新思路启动“十五”新发展
253 崛起在太平洋西岸
——上海从工业基地转变为经济中心城市
260 活力、魅力、亲和力
——上海努力打造海内外创业者的天堂
266 思路与战略的成功
——上海持续快速发展解读
270 今天,上海人怎样看病买药?
——上海医疗保险制度改革纪实
276 大上海创新求变
281 莫辜负历史的丰厚馈赠

四、铸造辉煌(宝钢十三年)

- 291 锻铸现代人
296 宝钢劳动工资制度改革的实践
304 富于创新的宝钢干部人事制度
312 宝钢:思想解放的恢宏之作
——写在宝钢二期工程建成投产之际
321 宝钢,世纪之谜
388 高扬起“效率”的旗帜

- 393 宝钢蹲点笔记(五则)
 403 与世界钢铁巨头“平等对话”
 406 向全球五百强冲刺
 ——记联合重组后的上海宝钢集团公司
 411 “历史将证明,建设宝钢是正确的”
 ——中央领导集体关心宝钢建设纪实
 418 我的“宝钢缘”
 426 今天我们该怎样做企业报道

五、时代与人

- 435 超越父兄的一代
 ——为上海第三代产业工人塑像
 441 “中国牌”企业家
 ——记全国优秀企业家侯树庭
 448 中国人的自信
 ——曾乐自述
 453 不为主人何以谢天下
 ——记对外开放中的上海产业工人
 457 做国有资本的经营家
 ——记三枪集团董事长苏寿南
 464 都市的女人们
 ——写在一个大转折的历史瞬间

- 485 经济“外交”一骁将
——记“洋博士”张祥
- 495 当代归国留学生
- 542 天穹,有一颗叫“逸夫”的星
- 545 “大学之道在明明德”
——记吴启迪和她的人格教育
- 549 我心中的党组织
——记几位“流动党员”的心声
- 553 “可读性”三题

附录:湘情·旅情

- 559 赤子
- 570 “向母亲奉献最好的精神食粮”
——记文学青年韩少功
- 573 “生活,应该是美的”
——访青年作曲家施光南
- 576 成才路上十八盘
——一位控制论教授的履历表
- 584 他,创造了一种新的格局
——记株洲电子研究所所长曹鼎新
- 590 重新构造企业细胞
——资产经营责任制试点工作在湖南
- 596 一个为开拓者开路的组织部
——记湖南省长沙市委组织部

602	医学遗传学在中国
607	湘粤交界纪行
612	丛林世纪风 ——越南南方纪行
618	狡黠的底温
621	桔花香染长兴岛
625	东部人眼中的大西北
634	大西北采风(六则)
634	生机盎然看绿洲
635	北方佳果秀洛川
637	北疆陆桥一新城
639	班超遗风今犹在
640	苍凉竟有价 古朴亦入时
643	深秋的金黄
646	伟大的“支点” ——经济特区对我国改革开放的历史贡献
653	“龙”腾“虎”跃 竞领风骚 ——长江三角洲、珠江三角洲纪行
660	一位老编辑给青年记者的三封业务信
666	部分获奖新闻和报告文学作品目录