



碧海朝阳

—— 人民公社調查

碧海朝阳

—— 人民公社調查



山东人民出版社

碧海朝阳

——人民公社調查

*

山东人民出版社編輯出版（济南經9路勝利大街）

山東省書刊出版業營業許可證出001号

山东新华印刷厂印刷 山东省新华書店发行

*

書号：3236

开本 850×1168毫米 1/32·印張 3 1/4·插頁 2·字數 71,000

1960年2月第1版 1960年2月第1次印刷

印数：1—145,000

統一書号：T 4099·235

定 价：（5）0.30 元

編者的話

从一九五八年秋开始，我省广大农村的人民公社和全国各地一样，在党中央和毛主席的正确领导下，迅速地成长起来。人民公社的出现，决不是偶然的。它是我国政治、经济发展的必然产物。人民公社一經誕生，就象旭日东升一样，发射出万丈光芒！

本書介紹了我省一小部分先进的人民公社。这些公社，只是刚刚开始发挥了它的无比优越性，发挥了劳动人民的冲天干劲和无穷智慧，就以磅礴之势創造了惊人的奇迹，为高速建设社会主义树立了英雄榜样。他們有着共产主义的雄心大志，有着无产阶级改造世界、征服大自然的伟大理想。这都是值得人們深深学习的。

目 录

- 千年荒山变綠山 万年恶水变清泉 …于少彬、坦 天、祝 宏 (1)
- 削平山地的“大山”英雄社… 門 宏、宋 英、张 帆、于良志 (23)
- 郊区生产发展的道路 ……………李振、方兴、李波 (39)
- 济南市东郊人民公社正在建設成为一个丰富多彩的商品基地
- 松柏常青 五业兴盛 ……………李新雨、呂延庆、朱 波、賀炳忠 (49)
- 人民公社打开了科学大門 … 刘培仁、方家文、李建林、楊世欣 (67)
- 介紹西由人民公社的科学研究活动
- 銀浪滾滾 紅旗飘飘 …………… 林 麟、陈展超 (78)
- 記山东高唐姜店人民公社
- 碧海朝阳 …………… 黄崗、孔宪謹、宋桂植 (91)
- 石島人民公社漁业生产发展一年

千年荒山变綠山 万年恶水变清泉

于少彬 坦 天 祝 宏

山东省沂水县夏蔚人民公社，位于革命老根据地沂蒙山区的一个山沟里。这个山沟，在九百平方华里的总面积上，摆着大小山头二百十六个，較大的山沟河道三条，小河沟十条，山沟一千多道；住着六千零三十二户，二万九千五百七十六口人。

过去，到过这里的人，还一定会联想到穷山恶水。如今，穷山恶水已經成为史話了。

一踏进夏蔚人民公社的境内，映入眼帘的是一片全新的景象。山坡上，陡坡是层层迭迭的魚鳞坑，緩坡有围山連环的蓄水池，岩石裸露的地方，有象城墙一样的围山拦沙墙。許多山头，都青草复盖，綠树成蔭。山沟里，上有沟头防护，中有谷坊、塘壩，下有小型水庫。过去的干沟现在是清水长流。河道里，是象阶梯一样的一层一层的拦河壩。許多梯田，已經深翻、整平、筑畦，一条一条的环山渠道，象血管一样由庫、壩通向田間。从山上到山下，从沟頂到沟底，从田間到河道，这数不尽的各种各样的水利和水土保持工程，象动脉和心脏一样連結着，构成了一套完整的保土保水工程体系。看了这一套完整的工程体系，就会相信“魚鳞（坑）、竹节（沟）、水平沟，喝令陡坡水横流；庫壩、梯田、自流渠，干旱也能保丰收”

的理想，在这个山沟里，已经开始成为现实。正如这个社朱家坪山腰上横挂着的一幅大字标语所说：“千年荒山变绿山，万年恶水变清泉。”

荒山复活了，洪水驯服了，呈现出生产跃进、六畜兴旺的繁荣景象。农业生产，以跃进的步伐，连续两年稳定上升。家畜家禽的数量迅速地增长着。山坡上，山沟旁，河道两岸草地上，到处是一群群体壮膘肥的牛、羊、猪。鹅、鸭库中游，鸡、兔遍地跑。养鱼、养藕、种稻，这些过去没有过的东西，也在这个山沟里撒下了种子。社办工业，从无到有，雨后春笋般地兴建起来了。

人们的物质和文化生活也迅速提高了。一九五八年每个社员平均实收入六十五元，今年预计可达到七十六元，比解放前提高了三倍。全社九岁以下的小孩和六十岁以上的老年人，都可以无代价地分得自己的口粮，得到极重要的社会保险。山沟里有了一处有二百六十名学生的初级中学。小学学生由公社成立以前的二千八百三十五名，发展到三千二百五十五名。送子女入学，已成为家家户户力所能及的事情。这里的人们，谈起这些好事情，莫不笑逐颜开，说：“人民公社，把穷山沟变成了福囡子。”

如果不了解这里的过去，怎能相信这就是几年以前还是荒山秃岭连人都缺水吃的夏蔚乡呢？这里的过去，山上的树木被敌伪伐尽，有一百五十个山头草木皆无，水土流失十分严重。稍有大雨就山洪暴发，砂石俱下，表土流失，耕地冲淤。坡地梯田，越冲越薄；河旁好地，越冲越少。全面治山治水以前十几年的时间，冲淤梯田约四千四百八十多亩，其中熟土全部冲光的有八百二十亩。三条较大的山沟河道，平均每条加宽了三

十五米左右。沿河有三千亩耕地变成沙漠荒滩。几天不下雨就干旱，水源特别缺的村，连人畜喝的水都没有。穷山恶水的摧残和封建统治的盘剥，使农业产量低下，人民生活贫困。解放前，粮食作物（地瓜折算在内，以下同）在风调雨顺的条件下，平均亩产百多斤，贫农、下中农平均每人每年实收入十八元左右。水冲河拉，土地搬家；逃荒要饭，卖儿鬻女的户村村都有。无怪当时群众有这样的慨叹：“雨前旱、雨后冲，年年整修白搭工；十年能有九年歉，不是逃荒，就是要饭。”今天的福园子，就是人们从征服了穷山恶水中创造出来的。

从穷山沟变成福园子，经历了一段艰苦的斗争过程。

湯水不漏 蟠龙低头

这里，在党的领导下，在初级农业生产合作社的基础上，于一九五五年秋，建立了二十七处高级农业生产合作社。依靠高级社的集体力量，不断地同穷山恶水作斗争。进行了闢山沟、建水库、修塘壩、挖水池、打水井、整梯田和封山造林等水利建设和水土保持工作。这对抗拒自然灾害，提高农业生产水平起了显著作用。一九五六年，二十七处社，粮食作物平均亩产二百二十斤，群众实收入平均每人三十六元。在这里，这样高的产量，这样多的收入，是过去从来没有过的事情。

治山治水农业增产的事实，使群众要求在更大的规模上，同穷山恶水作斗争。高级社在治山治水中，虽然比初级社发挥了更大的优越性，但仍然遇到许多矛盾不易解决。有的工程想办，因各种原因不能办，有的工程办起来，又被山水冲垮了。对这些困难，群众集中的反映是：“治山治水好，就是拿不动。”由于对自然规律的认识还不深刻，特别是由于高级社的力量有

限“拿不动”。当时兴建的一些治山治水工程，还多是这里几锹，那里几锹，零零碎碎的，不可能根本改变穷山恶水的自然面貌，农业生产极不稳定。人们迫切要求有一个好办法，把高级社“拿不动”的事情拿起来。

办法终于找到了，这就是“全面规划，综合治理”。

这个办法，是从上级党治山治水的指示和外地治山治水的先进经验中找到的。乡党委和社干部、积极分子一起研究了这一方针，总结了自己的经验教训，决心按照这个办法干起来。一九五八年一月中旬，他们便着手全面地发动和组织治山治水斗争。二十七处社，一万三千个整半劳动力，对付这样多的山头、河道、山沟，困难是难以想象的。但迫切要求战胜穷山恶水的决心，和上级党治山治水的正确方针一结合起来，就形成了巨大的力量。他们在党的领导下，依靠集体的力量和智慧，实行政治挂帅，协作支援，终于战胜了重重困难，掀起了全民性的治山治水运动，首先在治山上取得胜利。

英雄首战牛角崮。这是进军的第一炮，必须打响。乡党委帮助夏蔚社，组成了一支一百零八人的治山治水基建队。这支队伍都是思想通、干劲足、身体强的青壮年。建队的第一天就立下誓言：“不完成任务，决不下山”。第二天清早，乡党委书记王恆全就带领全体队员，踏着冰雪，冒着冷风，奔赴了牛角崮，把“开山劈岭、改造自然”的大旗插在崮顶上。他们扫去了山坡上的积雪就干起来了。王恆全一面规划勘察，一面传授技术；队员们就边操作边学习。六天就挖了五百个鱼鳞坑，一道水平沟，一个蓄水池。牛角崮上打响第一炮，象春雷一样轟动了全乡。其他社的干部和社员有组织地或自动来参观学习的人络绎不绝。这个说“老辈没听说”，那个说“老辈没见过”，都说

“一定管用”。基建隊員也受到鼓舞，在冰天雪地中整日堅持戰鬥。共產黨員趙文華，率領一個小隊包治一個山坡，苦干了十八天，提前完成任務。當看到別隊分担的蓄水池工程不能如期完工，他就帶領隊員突上去。在岩石上凿池沒有炸藥轟，他就領着隊員用錘打鎬頭在岩石上起縫，再插上杠子掀；缺少抬石頭的工具，他們就背。就這樣輪流干了三晝夜，把蓄水池修成了。王恆全從河南省禹縣學來的魚鱗坑工程沒有溢洪口，遇到大雨，坑內的水漫溢，很容易坍塌。趙文華和幾個隊員研究，創造出魚鱗坑帶溢洪口，不管落雨多大，坑內存水總不超過可能容量。他們依靠干劲和智慧，苦斗了二十五天，在牛角崗山挖成了七千個魚鱗坑、十一道水平溝、五個蓄水池，垒起七道圍山攔沙牆。這支英雄的基建隊被群眾譽之為“一百單八將”。治山也鍛煉了人。經過治山戰鬥的考驗，有九個人光榮入黨，二十四個人光榮入團。

決心隊攻下大頂子。大頂子山是朱家坪社的。這座山，大頂連小頂，大小三十二個頂。他們克服了重重困難，把三十二個頂子都攻下了。治山的第一天，報名參加基建隊的一百二十個人，只到了十三個人。天冷地凍，一天什麼活沒干出來，還弄斷了幾張鏟。劉方連和張山厚說：“還是等過年暖和了再搞吧。”六十九歲的病殘老人張冠君說：“老一輩沒聽說能叫泥沙不下山，要把水都蓄起來，得把東海搬來，看你們這些年輕人能的上天。”困難擋不住英雄的人們。第二天天還不亮，謝秀蓮（女）、公培華、張林山（都是共產黨員）幾個社幹部就到大頂子西坡搞樣子。天亮時，三個人挖好了一道二米長的水平溝，一個截水槽，一個魚鱗坑。早飯後，三個人就分頭動員基建隊員上山，並告訴大家，已經做出樣子了。謝秀蓮去動員張冠君

的儿子和儿媳妇上山，并想顺便和张冠君讲讲治山的道理，动员他到山上看看。张冠君说：“小妮子当水利（委员会）主任，你能看的。”他自己不肯上山，还故意把小孙子弄哭，扯住儿媳妇不上山。经过他们三个人的动员带领，这一天上山六十个人。刺骨的寒风挟着雪花，棉衣单薄的队员受不了。谢秀莲、公培华、张林山就把自己的棉衣脱下给他们穿，感动得想回家的人不回家了，离开工地的又自动的回来了。干部的模范行动，深深地感动了大家，这一天干活劲头很大。第三天，一百二十名基建队员绝大多数上山了。张冠君的儿子对张冠君谈了干部的模范行动和治山工程以后，说：“人家干部还不是为了咱，你到山上看看，就相信了。”听了儿子的话，张冠君还是半信半疑，想上山看看又上不去。于是儿子就扶着他到山上去看。张冠君看了治山工程，连声称赞：“好！好！这是怎么想出来的？共产党真有办法，这就汤水不漏了。”他看了这段工程还想看那段，从此，他就自动照看孩子，替出儿媳妇去治山。去看过老年人也都从不相信到心服口服。消极因素化为积极力量，全民性的治山斗争发动起来了。一百二十名基建队员，吃住在山，常年作业。农闲时，最多一天发动了六百多人上山。工程一直顺利地迅速前进着。一个月以后，又遇到了新的困难：必须在长四百米的一道石梁上，凿出几十个蓄水池。基建队长谢成领着十几个队员，在石梁上干了三天，一个蓄水池也没凿成。谢秀莲、公培华、张林山共同研究，成立决心队，一定要劈开石梁。这个号召一提出，二十个青年小伙子就报名，从中挑选了十二个人，由共产党员谢玉来担任队长。谢玉来是个石匠，干劲足懂技术，他听好石音看好石线抡起二十几斤重的大锤，一连几十锤，石头就裂缝了。接着大家就洋镐、钎子

齐下手，石头被一层层地剥下来了。第一天，十二名决心队员，就在石梁上凿了两个蓄水池。基建队也向决心队学习并展开竞赛，劈石凿池的效率大大提高。决心队由每天凿两个提高到六个，基建队五个人一天也能凿一个。结果，只用了三天，就把这道石梁征服了，在石梁上出现了一节一节的拦水的沟和槽。治山形成群众性的运动，人们的潜力就很难估计有多大。三十二个山头的治理工程，原计划三年完成，后修改为一年，结果四个月零七天完成了。张冠君也对儿子说：“以后，凡是共产党号召的事，咱一定带头干，我这老脑筋，落后了。”

大联合群力胜“蟠龙”。蟠龙崮山，分属下峪、黄连官庄、桃花坪三个社。这座山，又大又陡，不把群众的信心和干劲鼓足是难以征服的。三个社的党支部都发动群众回忆控诉了穷山恶水造成的灾难。在这些痛苦的回忆中，使人最惊心动魄的，是一九三〇年六月二十四日夜里的一次大水灾。这次水灾，把三个村二千八百亩耕地，冲毁了一千二百亩，河崖地变成了沙漠荒滩，梯田变成了陡坡沟渠。三个村二百二十二户中，因这次大水灾，逃荒要饭当雇工的八十三户。痛苦的回忆，激起了人们战胜穷山恶水的决心。三个社的党支部书记和社主任，又在一起进行了统一规划，确定和解决了主要工程兴建的地点、衔接、规格、输水等问题，在“泥沙不下山，混水不出沟”的总目标下，把各社的意志和行动统一起来了。这样一来，治山斗争一开始就形成高潮，男女老少齐动手。社与社并展开了竞赛，都想按照统一规划的要求完成任务，不愿意因为自己的工程进度慢质量差影响整体。这个社的工程进度跑在前边了；那两个社就立即采取措施赶上去；这个社的工程质量好，那两个社就做得更好。三个社统一规划了一道水平沟。桃花坪社修水平沟，没有

石头，到远处去搬，就要延緩工程进度。在水平沟的上边是一道几丈高的峭壁悬崖，从这里起下石头，正合适滚在沟里，石头又好，还不用人搬。在基建队员林茂田的带动下，几个勇敢的小伙子，终于把陡崖上的石头劈下来了。三个社统一规划，联合作战，互相促进，大大加快了工程进度，原计划五个月完成治山任务，结果四十天同时完成了。除了其他工程以外，他们共同围山挖了一条六百米长的水平沟，给“蟠龙”的腰捆上了一条带子。

搞协作下游援上游。上峪社在柴火山下修一座水库，人少力薄拿不动。下游的中峪等社要拦河蓄水，又必须是上峪社修成水库才能办。否则柴火山的山水一冲，下游的拦河工程就会被冲垮。因此，上峪社修柴火山水库时，下游中峪、下峪等五个社便派来三百多人支援。来支援上峪的人都认为：“下游得要富，非得闹上峪”，干起活来都和干自己的活一样认真。上位社在家东修一座水库，原打算修一道高两米的坝，就这样一个小型蓄水工程，自己社五十个人干了半个月还没完成。汛期和农忙季节到来，干下去就要耽误农活，停下来，就可能前功尽弃。正在这干又干不得，停又停不下，左右为难的时候，邻近的五处社伸出了支援的手，派来一百五十六个人，干了半个月，就建成了一座坝高五米，蓄水四万公方的水库。

全民一齐行动，各社协作支援，使人们的信心更足了，干劲更大了。治山运动一个浪潮高于一个浪潮。二十七处社由二千名青壮年组成的治山治水基建队，吃住在山，常年作业，分片包干，包打山头。农事间隙就男女老少齐上山，实行短期突击，夫妻并肩竞赛，兄妹互比高低，叔侄争当模范，人人都想在治山中贡献力量。人们常常是出门鸡啼，回家星齐，干起活来

就顧不得休息。在苦干中也增长了智慧，創造了围山連环蓄水池、魚鱗坑帶溢洪口、围山拦沙墙、育林穴等工程項目和节省劳力提高工效的施工方法。这就大大地提高了劳动效率，加快了工程进度。全乡原計劃一年完成的治山任务，四个月就基本完成了。总共应治的一百八十个山头基本上治完，还治支毛沟三百五十道，修水庫二十一座。从此，荒山复活了。人們高兴地說：“协作支援力量大，穷山恶水都不怕。”

繼續前进的新課題

治山的胜利，使人們进一步解放了思想，壮大了胆量，坚信人定胜天的真理，要求乘胜前进，彻底改变穷山恶水的貧困面貌；同时，自然条件的改变，也为发展山区的各种生产創造了极为有利的条件。鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，鼓舞着人們，要求以更快的步伐加速山区建設。但在前进中却出現了一系列的新問題，必須解决这些問題，才能加快步伐，繼續前进。

治山任务基本結束，进一步的任務就是治水了。治水是为了用水。这就必須在更大的範圍內，統一规划，兴建一些蓄水工程，把水合理地利用起来。蓄水工程規模較大，需要的人力、物力比較多，一二百戶或二三百戶的高級社，不可能修起一座大一点的水庫。組織临时性的协作，終究不是一个整体，也常常遇到一些困难不好解决。如，甄家町社修馬蹄泉水庫，虽然有五个社派人支援，但因为农忙季节到来，各社都把人抽回去了。結果，水庫沒修成，春天一場雨，就把壩冲开了一道八米长的口子。水庫修在什么地方，必須因地制宜。有时，这个社要修一座水庫，必須占用另一个社的土地，而对另一个社却没有好

处，这就产生了所有制与受益的矛盾。如，甄家町要修一座水庫，必須占用石牛峪社的十多亩地；石牛峪社，不能受益，不愿意，甄家町社的水庫就修不成。高級农业社还不能把耕地連成大片，还有許多插花地，规划用水，修建渠道，經營灌溉，都有困难。如，上位社有十八亩地在武台官庄社境內，到那里去耕种来回三十六里路。上位社多次要求和武台官庄社調換，但因这两个社之間隔着几处社，很难找到对等的土地，未能調換成。

要充分利用自然資源，发展多种經濟，也必須在更大的范围內統一规划，实行分工分业。高級社不能統一使用自然資源，人力有限，发展多种經濟有困难。如，松泉官庄社，北山一千多亩荒山，从一九五三年起三次造林，因为无专人管理，都未成林。东牛家坪社柞蚕发展很快，但蚕場不够，曾因为在一个蚕場放蚕太多，大大減产，而朱家坪社有一千多亩荒山适合种植梓櫟，却栽上了馬尾松。朱位社三百多戶，养牛、羊比較多，但自己牧場很少，常常因为在上里社的牧場上放牛放羊，两个社鬧糾紛。

繼續治山治水和发展生产都要求工业的支援。在这里感到特別明显的又是治山治水工具的制造和修配。常常因为工具不足，或原有的工具用坏了不能修配，不是延緩了施工的时间，就是拖长了完工的时间，甚至中途停工。如，松泉官庄社修一座水庫，因为工具不足，延长了一个月才完工。上位社修家东水庫，小胶輪車用坏了，得到七十里路远的沂水城修理。高級社的技术力量和資金来源有限，都不可能兴办这样的工业。

这些前进中的新問題，集中起来說明这样一个問題：高級社的組織規模狹小，人力物力有限，不能适应更大規模地改造

自然、发展生产的跃进形势了。用一种新的組織形式代替高級社，适应生产力进一步发展的物質条件已經形成了。这种新的組織形式是什么，这里的先进分子們在試圖寻找了。他們从实践中深刻地体会到組織規模越大，办事力量越大的真理，一部分人在酝酿并小社，办大社。

“咱光開山沟、修塘壩，連座小水庫都沒修成，必須办大社才能修水庫。”

“现在是支援別人修水庫，办起大社来，水庫也有咱一份了。”

“咱邻近这六处社合成一处社，就人多力量大，能修水庫了。”

“全乡办一处社，那就沒有不能办的事了。”

一时，办大社，修水庫，成了人們議論的中心。

正当这里的先进分子們在酝酿办大社的时候，毛主席“还是人民公社好”的指示，象明灯一样照亮了人們的心，指出了繼續前进的方向，寻找了好久的新的組織形式找到了。人們紛紛递申請書，写大字报，要求办人民公社。真是：改造自然全民志，人民公社应运生。

水上出了 电灯亮了

人民公社刚产生，就面临着秋收秋种、大炼鋼鐵、治山治水“三面鑼鼓一齐敲”的局面。夏蔚人民公社把“三面鑼鼓”都敲得很响。在完成秋收秋种、大炼鋼鐵任务的同时，兴建了許多比較大型（与原有的比較）的蓄水工程，并把蓄起来的水，运用到生产生活各方面。所以能把“三面鑼鼓”一齐敲得很响，根本問題在于充分地动員与合理地安排了劳动力。全社建立了一

百六十四個集體食堂，又把季節性的托兒組改變為常年性的，這就從家務勞動中解放出四千一百餘婦女勞力；公社黨委依靠社辦工業的技術力量和發動群眾獻策獻計，把一部分生產上和生活上的轉動工具，用水作動力代替人力，又把能安裝自來水的食堂安裝上自來水，這就省出一大批勞力；公社組織了必要的大兵團作戰，又利用生活集體化的有利條件，在最緊張的時候，實行田間吃飯，這就大大地減少了勞動輔助時間，提高了勞動效率；公社分配制度中的共產主義因素，又進一步鼓舞了廣大社員的勞動積極性。這樣一來，全社就發動到一萬六千三百多人（占總人口的百分之五十五）參加生產。在充分發動的基礎上，根據各方面的需要，對勞力進行了全面安排。有六千人煉鐵，八千三百人搞秋收秋種，兩千人治山治水；並在治水上創造了比過去更大的成績。

治山和治支毛溝的任務基本完成了，進一步的問題就是對主溝、河道的治理了。公社黨委根據自然地勢和有利於用水的原則，對蓄水工程的興建，在全社範圍內作了統一規劃，開始了治水的行動。主溝、河道的蓄水工程，規模大、時間性強、技術要求高，因此也就更艱巨了。但是有了人民公社這個大集體，有了一支干劲足、懂技術、堅毅頑強、無堅不摧的治山治水的骨幹力量，就沒有不敢辦的工程。

挖了圍山河，山腳下截住洪水。在河道里修水庫，必須有個辦法使攔河壩不被山洪沖垮。社黨委書記王恆全和幾個積極分子商量，辦法想出來了，就是在山腳下挖圍山河。基建隊員也都說管用。於是，王恆全親自設計，基建隊全力以赴，挖圍山河的戰鬥開始了。全體基建隊員，劈嶺凿石大戰了一個多月，就把南山的一道修成了。當轉入北山的一道時，工程更艱巨