

兩
宮
鼎
建
記

賀仲軾錄

中
華
書
局

兩宮鼎建記序

自古公忠爲國之臣。不有其身。曷論名。鄉愿不顧護名甚周乎。然使鄉愿爲國人。情止期乎調停。物論止期乎諸合。巧使吾身成忠信廉潔之名。而不顧國家受破冒屑越之害。又奚賴焉。吾於年友賀養敬所類錄其尊公鳳山先生。名盛爲繕郎時。諸所經畫。讀之而重有感也。詳味其語意。若重惜人臣本爲國竭忠盡瘁。一意圖節省。而更得糜費貪婪之名。以不職論去。是非命耶。余曰。人臣患不爲國竭忠盡瘁。一意圖節省耳。使誠有此志。糜費貪婪之名。不職論去。已蚤自知有此。何也。朝廷建大工。莫大於乾清、坤甯兩宮。所費金錢。有原例可援。乃先生獨省九十萬。夫此九十萬。何以省也。是力爭之中。瑞垂涎之餘。同事染指之際者也。割中瑞之羶。而形同事之涅。不善調停人情。而諸合物論。莫甚于此。乃先生竟不暇計。直孤行一意。而赤矢此心者爲主。幹國之忠重。而徇私營祿之念輕也。夫如是。身自可以圖利。圖名。圖美官。而故不屑爲。而又何言命耶。卽命之權誠重。然當其時。孤行一意。赤矢此心。雖使命撓我以利。以名。以美官。先生亦當與命抗而不受矣。故吾謂忠臣爲國不言名。忠臣爲國不言命。嗚呼。爲國如鳳山賀先生者可也。萬歷戊午夏五年家晚生邱兆麟題。

夫士所貴於持身。則在植節矣。臣所貴于致主。則在盡力矣。節植之謂志士。力盡之謂能臣。人或言持身致主之際。患心不能自滿耳。心苟卽安。豈憂不知哉。嗟乎。是殆未深知士之有命也。夫士豈直以升沈言命哉。嘗觀古稱豪傑。豈皆絕異而不可幾及。或亦猶是人也。乃且有鉛刀冒莫邪之鋒。康瓠係周鼎之品矣。則以事之所任者重。而時之所履者順。于是乎幸居其成者有之。若夫忠知之人。苟不得用于天下國家之大事。而徒以猥瑣羈豪傑之身。將峻節孤忠。亦直瓦礫視之耳。幾見能于尋常中具豪傑之品題哉。故曰有命也。先公筮仕起曹。日惟土木是司。夫土木亦臣職也。司空之官。古鴈鳩氏之任。第以郎署効奔走。則簿書期會。非有關於朝廷之輕重。縱云竭忠盡知。迨程功課績。直一土木而已矣。雖然。苟官修其職。土木何不可盡瘁。惟是財欲節而目之以費。守實介而歸之以貪。于是始知任事有甚難者。先公之于土木。其大者乃在兩宮。而先公之顛躓亦以是役。計先公于兩宮之費。直七十萬有奇。而冒不白之疑。以鉅萬。夫于金穴中守介節。恆人不信。而以七十萬峻兩宮。恆人尤不信。乃七十萬確有可稽。而先公獨加以不韙之名。何也。廉于國而貪于身。論人者豈真有別術度人哉。勞則亡矣。節亦晦焉。是先公之命也。夫先公以一官謝知遇。亦何憾何求。獨念士人起家遇主。亦欲尺寸自樹。先公半生砥礪。半生辛苦。竟埋沒于土木中。是可傷也。假令以先公之才知。用以當古豪傑之所難。則綜理經管。何必非盤錯之試。狐鼠瓜李。何必非是非之叢。履危機而寒漏卮。何必非利害之會。以其所備嘗。試諸所難措。豈遂不足以効一割。無如其竟如斯也。用力與古人同。收効與古人異。所處之勢然矣。是以曰有命也。謫守一郡。又渺乎小矣。

嗚心傾膽于廟堂之上。祇結怨而不見知。況欲從千百郡縣中。顯循良之貞哉。或曰。國家設立起部二百
年。未有以難告。且隨事可以樹奇。何必不起部。蓋公自難也。是非利害。皆公之所自鵠也。且往例有徵。不
可循乎。嗚呼。例將焉循而可。前乎例。則爲三殿。增官增賦。是一例也。兩宮之役。先公不能援也。後乎例。則
爲兩宮。創造者以七十萬竣工。而受成者以百十萬尾後。是又一例也。然則例將焉循而可。先公不善循
例。因不善樹奇。徒以省易怨。置身于是非利害中。卒受其黜闇。是先公之拙也已。悲夫傷哉。先公已矣。壯
年精力。盡用以供萋菲。二十餘年之通籍。僅完土木一事。而不克善其後。是以重悲先公之不遇也。非謂
起部誤先公。謂先公竟以起部誤。不得以其可用之才力。馳騁于古豪傑之會。磊磊落落。方軌前人。乃亦
拮据。亦擔當。亦執守。竟亦沈落。人亦孰知土木之中。果有峻節孤忠之士哉。是以歸咎于命也。蓋所感在
升沈之外也。用是土木之事。輯成一帙。就中苦心。猶有諱而不敢盡言。遺而不及盡識者。存其槩可也。萬
歷歲次丙辰仲秋之吉。不孝男仲軾泣血書。

兩宮鼎建記卷上

明 賀仲軾養敬錄

萬歷二十四年鼎建乾清、坤甯兩宮。公以繕司郎中，身當其任，事體重大，工費浩繁，創建之始，千條萬緒，措手爲難。乃將本部堂司儲貯歷年大小工程題議疏稿，盡數檢閱。時當五月末旬，炎蒸如火，舊卷爲塵漸漬，土灰盈頭眯目，殊所不堪。然不得其詳，不敢止也。然卷多殘缺，心如火熾，復向工科署科事給事中楊公應文，將本科貯本部一應疏稿，自嘉靖三十六年修三殿起，至本年春季止，日給五冊，閱訖再換。就中凡係建修盡數手錄五百餘紙，令書辦抄真，共六冊四百餘葉，除小小關係，并可裁酌者，不開外。

一、查得三殿川湖貴採木事例，總理則欽差侍郎劉公伯躍，副都御史李公憲卿，分理則添註郎中盧公孝達等二員，副使張公佑等二員，鼎建兩宮，公題採楠杉等木，止責成撫按一官不遺。

一、三殿該吏部給事中劉贊題，各省直丁地內歲加四派銀一百萬兩，特差御史林騰蛟、唐自化等員攢攢鼎建兩宮，公止取給事例銀兩，尚有贏餘，分銀不忍加派百姓。

一、三殿採浙直鷹架平頭等木，欽差郎中吳道直、李方，至蘇州燒金磚，欽差郎中戴懋，鼎建兩宮，公具題

以銀二萬兩發江南而鷹平至。以銀二萬兩發蘇州而金磚至。以銀二萬發徐州而花斑石至。未嘗添註一官。

一、三殿大石窩採石。欽差侍郎黃光昇總理。而分理又差二主事。理刑又差一主事。鼎建兩宮。公具題止差主事郭知易。官不勞而石至。

一、三殿中道階級大石。長三丈。闊一丈。厚五尺。派順天等八府民夫二萬造旱船拽運。派同知通判縣佐貳督率之。每里掘一井。以澆旱船資渴飲。計二十八日到京。官民之費。總計銀十一萬兩有奇。鼎建兩宮大石。御史劉景晨亦有僉用五城人夫之議。公用主事郭知易議。造十六輪大車。用騾一千八百頭拽運。計二十二日到京。計費銀七千兩而縮。

一、三殿拽運木石車騾。盡派順天等八府。鼎建兩宮。公具題造官車一百輛。召募殷實戶領車拽運。計日計騾給值。其官造車價。每輛原銀一百兩。題準每年扣其運價二十兩。以五年爲率。官銀固在一民不擾。

一、三殿夫匠。取之河南、山東、山西等處。鼎建兩宮。公俱給見錢召募。

一、三殿金磚顏料。派之雲南、南京、廣東。鼎建兩宮。公俱召商買辦。

一、琉璃磚瓦等項。共燒一百七十萬而縮。計兩宮片瓦不少。止用九十七萬有奇。計剩七十餘萬。

一、兩宮自萬歷二十四年七月初十日開工起。至二十六年七月十五日。計乾清宮、坤甯宮、交泰殿、暖殿、

披房、斜廊、乾清、日精、月華、景和、隆福等門圍廊房一百一十間，并帶造神霄殿、東裕庫、芳玉軒、堅櫃二百四十座、板箱二千四百箇，通共用銀七十二萬有奇。內鑄錢用銀十二萬兩，積出銀四萬兩，實用庫銀六十八萬兩有奇。

一、每銀一兩鑄錢六百九十文，市上每錢四百五十文，換銀一兩，給與夫匠工食，則以五百五十文作銀一兩，每銀一兩收利一百四十文。然當時止給夫匠，令小委官按名給散，鋪車灰窯一概不給。蓋夫匠雖日散十萬錢，然人止得三二十文，散之概給。若鋪車灰窯，動傾數十萬錢，積之一處，蓋錢散之則貴，壅之則賤，此必然之勢。其後錢七百元乃值銀一兩，或亦概給之過也。

一、二火黃銅用二十一萬斤，該價銀二萬二千兩。商人沈應元等稟稱：買銅即賠數千兩，不惜。然銅數若此，一時豈能驟辦？乞寬假，容往南京收買。公謂工程急如星火，兩都往返淹遲，時日豈能有待？查得丁字庫銅積如山，中貴者主之，乃命商人持一帖求之中貴云云。然費不過二百金，勿論二萬二千兩之帑金不出，而事亦咄嗟辦矣。

一、公二十六年七月二十三日，陞湖廣參議命下，節慎庫貯營繕司銀，除借與屯田司十二萬兩，都水司九萬兩，虞衡司三萬兩外，見在銀九十三萬兩有奇。親手付之繼任者，令其接續積存，以爲殿門工程之用。蓋以兩宮就緒之費，斷不加之創始，別工煩多之費，斷不加之兩宮。按兩宮之迹而行之一二年，則三門之工綽有餘用，不謂公去未幾而庫藏若掃。由斯以觀，公之謫也，不亦宜乎？

戶兵二部應協濟銀各三十萬未用。

一、兩宮初興，鑽刺請托，蟻聚蜂屯。公一概峻絕外，至于見之牘奏，如四川差內官採木，則有百戶李綸改臨清窯于武清通州內官監督，則有指揮林朝棟百戶張文學採五臺山沿邊樹木，則有西河王公俱具稟呈堂題覆，仰藉聖明，一切報罷。惟有徽州府木商王天俊等千人，廣挾金錢，依托勢要，鑽求割付買木十六萬根，勿論夾帶私木，不知幾千萬根，即此十六萬根木，逃稅三萬二千餘根，虧國庫五六萬兩，公深鑑前弊，極力杜絕。夫俊等極力鑽求，內倚東廠，外倚政府，先捏駱金源妄奏，奉旨工部知道，幸工科給事中徐公觀瀾抄參，公得呈堂立案，不行。前商復令吳雲卿出名再奏，而買木之特旨下矣。于時奸商人人意得氣揚，謂爲必得之物，可要挾而取之。傍觀者明知其不可，亦莫能爲公計。部堂亦竊笑曰：不看賀郎中執到底耶？公乃呼徽商數十人跪于庭，謂之曰：爾自謂能難我耶？我如不能制爾，爾則笑我矣。今買木既奉特旨，我何敢違？然須有五事明載割付中，今明告爾，勿謂我作暗事也。一、不許指稱皇木，希免各關之稅。蓋買木官給平價，卽是交易，自應行抽分各主事。木到照常抽分，一不許指稱皇木，磕撞官民船隻。如違，照常賠補，一不許指稱皇木，騷擾州縣，派夫拽筏，一不許指稱皇木，撬越過關。一木到張家灣，部官同科道逐根丈明，具題給價見今，不給預支。于是各商失色，僉曰：必如此，則割付直一幅空紙，領之何用？公曰：爾欲割我，但我知奉旨給割耳。割中事，爾安得禁我不行開載？各商知公不可奪，又懼此事一行，後日路絕，遂皆不願領割，向東廠倒贓矣。于是東廠大怒，遣緝役緝公事于原籍中而不悅者，從傍煽禍，必欲置公於危地。此時公禍在不測，未幾，東廠死，政府免，公私慶若微天倖，然而竟不免矣。

兩宮鼎建記卷中

鼎建兩宮。除事可徑行。并難形紙筆。與瑣瑣小事不載外。其□□條陳奉有明旨者。略具于左。

一、議徵通員。查催各省直拖欠本部四司科。

一、議協濟。查得嘉靖三十八年與舉大工。戶、兵二部各協濟三十萬兩。其贓罰并內外文武缺官俸薪、契稅、商稅等錢。合無咨行戶、兵二部并各省直撫。按嚴查確數。酌量解用。南京庫銀亦查見在若干。咨數

前來。以備不敷取用。

後工興止取
足事例銀兩

一、議開事例。查得預建壽宮。曾開事例。今大工肇舉。仍宜廣開。除州縣佐貳首領。係親民官。遵例不許加納外。其應納某某等項。咨行吏、禮、兵三查部例開款具題。通行各省直撫。按出示曉諭告納。至于民間巨室。比照舊例。進銀五百兩者。給與官帶一千兩者。遙授七品京銜。有司俱暨坊禮待。仍免雜差。

一、議鑄錢。照得銀一錢。鑄錢六十九文。給散各役。止照時估。大約五十五文爲率。每銀一兩。剩錢一百四十文。則發銀萬兩可積銀二千五百餘兩矣。亟宜付行虞衡司寶源局鼓鑄。本司按季酌量發銀。如錢貴則行賤則止。務俾官民兩利。

一、查庫料等項。照得雜料勢所必用。合無通行兩京甲字等庫。明開數目。某項若干。足備大工應用。則已。如果不足。預行處辦。以防臨期急用不敷。

一、議分工。照得工程重大。差官衆多。若必合爲一工。則意見參差。彼此掣肘。吏書浸潤。致起紛爭。殊于大工有礙。合無將應修處所。均勻搭配。司官與內監提督各二員分管一工。明示賞罰。工堅費省。完工最早者受上賞。則彼此相形。人思自效。

一、議楠木。照得南杉大木。產在川、貴、湖、廣等處。差官採辦。非四五年不得到京。工與在即。用木爲急。其南京等處。或有大木。咨行火急查報。見貯灣廠神木廠者。勅內官監提督會同部官。將見在木植。計算數目。先盡乾清宮、坤甯宮、次配殿宮門。均勻搭配。務俾足用。其斗稍裝修等項。只以頑頭標皮并截下半段等木湊用。不許混開于大木之內。以圖侵冒。然各廠大木不多。一時取用殆盡。後一不繼。何以區處。合無查照先年土官進木加級事例。通行川、貴、湖、廣等處。撫按諭令各宣慰等官。採木恭進。照例加級賞賚。其土夷巨商。力能採賣者。彼處撫按卽以本部料銀并贓罰等銀從厚給值。但不許輕擾邊民。以生事端。

一、議采石。照得合用石料。萬倍別工。舊差多官總理。衆手操觚。彼此掣肘。吏書唆構爲奸。弊孔莫可究詰。合無專責管山主事。量撥小委官以供役使。但部臣位卑權輕。有司玩視文移。多束高閣。似宜假以舉勛之權。其通墊道路。採木造置單船。并合行事宜。有司抗違誤事者。參奏重處。

一、議車戶。照得工程重大，合用木石，不知其幾，乃在官車戶，僅僅九家，卽竭產破家，置買車騾，亦不敷用。合無通行順天等府州縣，并在京富民，廣行召募，查照先年題准事例，官給車騾，其裝載木石、工食銀兩、計工計日算給。如該管人役侵漁致逃者，從重治罪。其八輪四輪車，應置幾十輛，騾約用若干頭，通行管車官，呈堂處置。

一、議蘇州磚。查得蘇州方磚，在廠見貯者，一萬餘箇，似不敷用。合無預行彼處撫按，選委廉幹府佐一員，管理務要堅瑩透熟，廣狹中度，其應用料值，夫匠工食裝運船價，并于贓罰料銀等項處辦。具文申部，以憑查考，但不許分毫加派小民。如解到方磚，閒有色紅泥粗，不中舊式，該管理以侵漁重究。

一、議買杉木。照得鷹平條、稟等木，大工必用。見今各廠缺乏，查得通惠河道抽稅循環簿內，見有商人販到鷹平等木四千餘根，條、稟等木四萬餘根，合行差官照估驗買。第抽稅例，圍圓在五尺以上，買木例圍圓在一尺以上，卽行文管河抽分郎中確查抽過鷹平條、稟數目，并長圍丈尺，火速呈部。隨卽差官照估驗買。如買到杉木，見工收時，長圍不及買數，該買官以贓論。如木商以用木緊急，多索價值，卽爲停買。一面行浙直採買，一面將通灣船桅桅段，并在京商民原有買下桅段杉木，嚴禁民間不許買用。盡數告報，兩平照估給價，以濟急用。

一、議發見錢。照得人之趨利，如蟻赴膻。兩宮竝建，用夫用匠，不知其幾。若不給散見錢，卽嚴行句提，而逃亡者比比也。合無行令見工官將寶源局所鑄制錢，預算明白，用匠若干，用夫若干，用錢麻小串，責令

小委官每名一串。抵晚唱名給散。如錢短少。中撓低假等錢。許夫匠即時口稟。即將小委官重處。若侵冒數多。見工官奏請罷黜。

一、議稽查夫匠。照得夫匠衆多。該管員役。最易冒破。以五作十。并庸匠稚病殘疾人夫。希圖搪塞。合行定立規式。某匠作某料尺寸若干。即註匠名料上。前一日分派。當日申刻驗收。某人夫某項用若干。俱預先分派。當日抵晚驗工。如有名無人。有人無工。夫匠扣除工食。軍人不與日糧。仍行送問。如干礙內外官員。奏請究問。

一、議明職掌。照得監督者。總理之任。而巡視者。糾察之權也。職掌攸司。各有深意。若監督徇私冒破。巡視者止宜據實而糾劾之。倘兼監督之任。未免一柄兩持。事體必多掣肘。合無申明各守乃職。收受錢糧之際。監督官與內官監督將錢糧逐項驗收。巡視科道監察之。果有冒破以小作大。以輕抵重。以濫惡抵美好等弊。點記于冊。錢糧收完。即時聲說某項有弊。隨時察究。果有入己之賊。參究罷黜。但不得吹毛洗垢。以墮任事之心。

一、議加鋪戶。查得工程重大。物料繁多。本司鋪戶僅四名。豈能勝此重役。合咨都察院轉行五城御史。嚴選真正殷實富民四名。加添應役。如該城兵馬賣富報貧。并受賄以積棍混報。及將鄉官舉監生員呈報。希圖搪塞者。當工悞事。參奏重治。第利之所在。人競趨之。強之以不堪。即義士規避矣。乞將應買物料。見工官酌量多寡。量給價銀。令其承買。買到物料。驗收之後。實收五日。到部科道掛號。次日日本司給

與庫帖遲給十日。不發實收庫帖。以需索從重論。其分派物料。新舊均勻。徇情輕重者完罪。

一、議會估照得見今大木缺乏。庫藏匱拙。所用物料錢糧大費處分。猶不敷用。則估計之時。不得不比常尤加詳慎。合無仍照近例。本部堂上官并科道會同內監。將應用物料逐一估計量較的確數目題定。不得日後加添致滋冒破。

一、議兵馬并小委官賢否。照得五城兵馬并小委官于工供事。必不可少。第賢否混淆。曷以勸激。合無分別賢否。年終造冊類送吏部。除不肖之極。即行咨革外。其餘員役通候工完以定功罪。

一、議木植查得嘉靖三十八年八月內題准。木植運琉璃黑窯兩廠抵作木柴。今用木數多。木植廣積。合無仍照前例。

一、議匿名誣揭。照得廉幹之官。上不畏強禦。下不徇私情。利于公必不利于私。積年吏書嫉不便己。塞其利孔。懷恨中傷。或寫匿名帖。或暗投匿名揭。指夷爲跖。勢所必至。若官關茸卑污。彼吏書且歡同貓鼠。豈肯暗害。除官果有真實賊私。參奏罷黜。但係匿名揭帖。不可據以參奏。仍責該城兵馬務在得獲重究。

一、議派採楠杉大木。照得神木廠存貯之木。無論見用不敷。將來別有興作。亦當預備。是採買所不容一日緩者。除見存楠木先行治辦外。合即行採買。查得舊例採木俱差本部堂上官一員督理。第川貴湖廣地方隔越。兼制之則移文往返。動經歲月。分任之則意見不同。每多掣肘。合無即以本省撫按兼採

木之任。司道官員聽其差委買運。錢糧任其區畫。嚴督各省藩臬諸臣。多方招募採取。應用銀一面。動支本部料銀并贓罰商稅契稅。缺官俸薪等項。木價運價必須一一出自公帑。毋得派累小民。如各省地方官但能招徠土官進獻。或能令土夷巨商採辦者。即抵原派定數起運。其宣勞諸臣。遇應陞年資不妨奏請加級以責成。通候木完以優敘。

一、議柏木。查得內官監開註柏木一百二十根。各長五丈至二丈。徑三尺至二尺。已經具題召買。看得柏木長圍甚大。一時召買不敷。不無悞用。合無將神木廠見貯柏木。行內監酌量作造。雖圍不合原估。不妨折足尺寸抵用。一委曲之間。可省銀數千百兩矣。

一、議砍柴。照得兩窯用柴九千七百餘萬斤。約銀一十四萬六千餘兩。乃今財用匱乏。區畫最難。查得先年修復殿堂。題準砍伐南海子樹株抵用。合無仍照前議。咨行兵部。即將題準官軍一萬名。內除量撥大石窩二千名。該部差委都把等官督押八千名。赴海子。聽該管內監先將不材稠密枯倒等樹刮皮號記。照號砍伐。遠近酌量。每軍日限三十斤至一廠。每一月。管廠主事會同科道驗收。計至明年二月終。木將發生之時停止。候秋再伐。其軍如有別項急用。不妨臨期酌撥。則所省柴銀不知幾萬兩矣。

一、議稽造楠木。照得楠木巨材。稍一失用。不可復得。合無置簿三本。用印鈐記。一發神木廠。逐日開註某日某車戶。裝過某號大楠木。長圍根數各若干。二本發山臺兩廠監督官。開註某日收過車戶某等。運到某號大楠木。長圍根數各若干。下註某日用匠若干。截作某料長圍若干。其有木大過式一寸以上。

者俱令鋸解下聽用。不許斲砍。卽半段頑頭亦記數收貯備用。仍開款註銷。俱年月一次報部。小委官五日一次報司。

一、議置官車。車戶劉祿等告行。據主事郭知易呈。議置四輪官車一百輛。原題準每輛給銀一百兩。不敷置買。先要預支腳價銀一百兩。添買車騾。工程次第扣除腳價車銀。限五年外。照十六年題準事例查行。又議八輪改轍大車。除西華門見在三輛外。再造十七輛。每輛照估給銀五十兩。不足臨時再置。又議八輛大車所運大石。比照西華門題準事例。計騾計日給價。上卸用軍。無軍用夫。又議禁勢豪以用車緊急。勒索高價。并禁附近京府州縣車牙。凡係腳車。盡數報官。兩平雇運木石。不許私雇。違者拏究。一、議車戶裝卸。據劉祿等告行。據主事張宗孔呈。議看得短運裝卸腳價。于萬歷二十三年酌量加增。題奉欽依。似不必別議。但兩宮所需木植。圍圓之大者。委非尋常可比。上車卸車。未免多用人力。若不稍爲寬處。誠恐拽運延遲。臨期悞事。合無自圍六尺以上者。分爲三等。量加上卸人夫工價。六尺至九尺爲一等。每根加銀一兩二錢五分。此外如更有圍大者。照例遞加。其圍未滿六尺者。上卸裝運俱照舊規給價。

一、議呈樣瓦。據主事趙文煒呈。議看得燒造澆色甌瓦等料。必須設法稽查。始得如式。合行該廠每樣定燒如式琉璃等料二片塊箇。進呈御覽。一留御前。一發監收官爲式。以後收料。若質有厚薄。色或鮮暗。卽不準收。仍給示曉諭各匠一體遵守。毋得臨期違悞。再照琉璃黑窯工程重大。非軍不可集事。舊規

俱見工撥用多寡有無不一似宜題定數目未燒則供作已燒則搬運誠爲妥便查得舊例錦衣衛撥軍一千名合無照舊取用內撥七百名赴琉璃窯三百名赴黑窯應用

一議庫銅鑄錢準巡視庫藏刑科給事中楊士鴻浙江道監察御史何爾健手本開丁字庫貯有四火黃銅四十八萬斤堪以鑄錢等因隨會虞衡司郎中何湛之議得大工繁鉅經費不貲今議取庫中之銅鑄錢爲流通之費移彼濟此誠爲良策

一議夫軍照得大石料大者折方八九十丈次者亦不下四五十丈翻交出塘上車非萬人不可合無咨行兵部將大石窩除見在一千八百名外再添六千二百名馬鞍山除見在七百名外再添三百名應用但冬至後班軍回衛營軍住操比時天寒地凍正宜趁時發運合無一面行管山主事多方雇夫一面咨該部從長議處務令軍心悅趨常川應役

一議給匠車開運工價照得請給預支原爲接濟令不悞事第今每發預支一次必待科道會收石料畢方出給實收對同銷算至銷算後方敢再請給仍候掛號下庫秤發既延動經月餘遲緩悞事合無比照壽宮事例將大石窩開運銀兩先發五萬兩總寄涿州馬鞍山開運銀一萬兩總寄房山縣各收貯一應給發俱聽管山主事酌定數目具呈督催物料本部右侍郎處批允該管主事方行各該州縣正官照批准銀數徑給車戶石匠取具領狀造冊呈部如州縣官剋減銀數事發從重參究前銀將完該管官再行請發接濟一新舊車戶劉祿張揚祿等私車官車并見雇腳車總計止二〇〇今議再行

添雇搭掛一二百輛，方可濟用。□車戶車驟自置及官車止居三分之一，雇覓者居三分之二。若非立法聯屬，□難免遲延退避，合無將各戶拽運大車查開自車若干，官車若干，某雇車若干，係某州縣人，經紀某，管押某，總寫一牌，每車戶各給一面，仍先將牌內車數花名造冊呈部，及督催物料本都右侍郎呂案候，有一推故違悞者，輕則責究，重則參送，庶車輛不至悞事。

一、議大石運價，照得會估自二十二丈以下，計日計驟，已經題準外，但二十二丈以上，至八九十丈者，此等大石，先年大朝門工所取用，比時俱係外府州縣提取車輛，驟頭協運，乃一時衆擎易舉，事易就集，今本工大石自二十二丈以上，至八九十丈者甚多，提派車役，既恐累民，召募車戶，豈堪虧累，相應酌議，合無將四五六七八九十丈等石，行令管車官仰運，計日計驟給值，其車輛折損，驟頭倒傷，仍照前議，量行賠補，庶大料易於就集，各戶亦無虧累。

一、議車輛，照得拽運木石新舊車戶，除官車自車之外，仍令其多方雇募幫運，多而且急，乃奸猾經紀，遂通同有車之家，指勒高擡價值，深爲可恨，及查舊時雇車，每車一輛，雇用一箇月，止價三十六兩，今工程重大，量爲加添，定以三十八兩爲則，一應附近雇車經紀，盡數籍名在官，遵照題準事理，雇募車輛，經紀不許仍前通同有車之家，勒擡價值，車戶亦不許因而短少，違者各治以罪。

一、議修墊道路，照得大石窩子街中道等石，有一塊而重至十五六萬斤者，有十餘萬斤者，開運一塊，費銀千餘，道路窪陷不平，損車壞石，勢所必至，合無行令順天撫按，督責該地方司道州縣官，多方設處，