



ZUIYOUJI HIDE

李嘉诚

最有价值的商道

李云伟 著

金城出版社

李云纬 著

李嘉诚

李嘉诚最有价值的商道

金城出版社

李云伟 著



李嘉诚

最有价值的商道

金城出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚最有价值的商道/李云纬著. —北京:金城出版社, 2003.1

ISBN 7-80084-439-0

I. 李… II. 李… III. ①企业管理-经验-香港
②李嘉诚-生平事迹 IV. ①F279.276.58②K825.38
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 104330 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话: (发行部)8425 4364 (总编室)6421 0080

北京市兴怀印刷厂印刷

880×1230 毫米 1/32 8 印张 150 千字

2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1—10000 册

ISBN 7-80084-439-0/F·32

定价: 20.00 元

LIJIACHENG ZUIYOUJIAZHIDE SHANGDAO



李嘉诚 无论在什么时候总是充满自信

李嘉诚

IJIASHENG ZUIYOUJIAZHIDE SHANGDAO



李嘉诚及其儿子李泽钊和李泽楷
于1992年4月受江泽民同志的接见

李嘉诚

李嘉诚的成功秘诀，由“成功非侥幸，勤奋与才能”可以见最能体现他的经验秘诀。他有许多引人注意的高道宝典，这第一就是其勤奋创业，依靠才能与奋斗，不问困难感大，在逆境中百折不挠，不断向前。



李嘉诚的成功秘诀，由“成功非侥幸，勤奋与才能”可以见最能体现他的经验秘诀。他有许多引人注意的高道宝典，这第一就是其勤奋创业，依靠才能与奋斗，不问困难感大，在逆境中百折不挠，不断向前。



李嘉诚的成功秘诀，由“成功非侥幸，勤奋与才能”可以见最能体现他的经验秘诀。他有许多引人注意的高道宝典，这第一就是其勤奋创业，依靠才能与奋斗，不问困难感大，在逆境中百折不挠，不断向前。

LIJIACHENG
ZUIYOUJIAZHIDE
SHANGDAO



李嘉诚在商场运筹帷幄，平时更是满面春风

李嘉诚

LI JIA CHENG ZUIYOUJIAZHIDE SHANG DAO

李嘉诚和其小儿子被香港人誉为
大“超人”和小“超人”

李嘉诚



李嘉诚基金会
LI KA SHING
foundation
education · medical
· culture · welfare

LI JIA CHENG
ZUI YOU HIAZHIDE
SHANG DAO



李嘉诚的商业帝国之一

李嘉诚

LIJIACHENG ZUIYOUJIAZHIDE SHANGDAO



LIJIACHENG ZUIYOUJIAZHIDE SHANGDAO



李嘉诚永远是记者们所关注的焦点人物

李嘉诚

李嘉诚如是说

在逆境的时候，你要自己问自己是否有足够的条件。当我自己逆境的时候，我认为我够！因为我勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及肯建立一个信誉。

有钱大家赚，利润大家分享，这样才有人愿意合作。假如拿 10% 的股份是公正的，拿 11% 也可以，但是如果只拿 9% 的股份，就会财源滚滚来。

在知识经济时代，如果你有资金，但缺乏知识，没有最新信息，无论何种行业，你愈拼搏，失败的可能性愈高。但你有知识，没有资金的话，小小的付出都会有回报而达到成功的可能。

不敢说一定没有命运，但假如一件事在天时、地利、人和等方面皆相背时，那肯定不会成功。若我们贸然去做，失败便埋怨命运，这是不对的。

要成为一位成功的领导者，不单要努力，更要听取别人的意见，要有忍耐力，提出自己意见前，更要考虑别人的见解，最重要的是创出新颖的意念。然而，当你作出决定后，便要一心一意地朝着目标走，常常记着名誉是你的最大资产，今天便要建立起来。

LIJIACHENG

ZUIYOUJIAZHIDE

目 录

商道一 勤奋节俭，在逆境中拼搏 1-14

很多人都想知道李嘉诚的成功秘诀，而“成功非侥幸，勤俭与才能”可以说是最能体现他的成功秘诀的。他有许多引人注目的商道宝典。这第一就是凭着勤俭创业，依靠才能与奋斗，不向困难低头，在逆境中百折不挠，不断向前。

商道二 唯贤是才，知人善任 15-33

李嘉诚用人不拘一格，惟才是用。他受儒家思想影响，重承诺，重义气，“严律己”，“宽待人”。他爱才如命，求贤若渴，大有孟尝君昔日风范。识人用人是李嘉诚的又一商道宝典。

商道三 稳中求进，进中求稳 35-56

李嘉诚作为一代华人企业家，学贯中西，尤其谙熟中国传统文化。他深思熟虑，以诚经商，从不好大喜功，急功近利，在华人企业整体规模不大的现状下，他却没有大起大落，这与他做事低调的作风有关，也与他深谋远虑，稳中求进的管理理念有关，这是他成功的又一商道宝典。

商道四 公平竞争，诚信为本 57-83

“不只是商人，一个国家亦是无信不立”，李嘉诚认为，事业上的“信”与对他人的“诚”是分不开的，一个公司一旦建立了良好的信誉，成功和利润便会自然而然。他说：“要有追求更高知识的决心，同时要有信用，令人家对你有信心。我做了这么多年生意，可以说其中有百分之七十的机会是人家先找我的。”

LIJIACHENG

ZUIYOUJIAZHIDE

目 录

商道五 审时度势，抓住机遇 85-113

机遇是无处不在的，但不是每个人都能抓住机遇，关键就在于是否敢冒风险。李嘉诚敢为人之不敢，又能见好就收，这是他的第五个商道。

商道六 随机应变，不在一棵树上吊死 115-127

只知道一棵树上吊死的人是注定不会成功的，李嘉诚的方法就是审时度势，迂回包抄，出奇制胜。他明白每一行业都没有永远的赢家，任何事情都有繁荣与衰退的循环，所以凡事不可强求，需懂得见好就收。这是他的第六个商道宝典。

商道七 鸡蛋分篮装，降低风险 129-143

跨国投资，可以增强公司的风险规避能力，正如李嘉诚所言“根据投资的法则，不要把所有的鸡蛋放在同一只篮子里”，李嘉诚靠这个法则在各国市场上叱咤风云，做一笔赚一笔。

商道八 拓展市场，不断发展壮大 145-166

公司能否发展壮大，关键看它的市场开拓能力。这与产品有关，但创业者的眼光和销售策略也极其重要。公司整体的策略是非常重要的，因为要想有必胜的把握，就要有必胜的优势、要以绝对的优势压倒对手，方能立于不败之地。所以策略是极其重要的，这是李嘉诚的第八个商道。

LIJIACHENG

ZUIYOUJIAZHIDE

目 录

商道九 始终保持创新意识，有自己的观点，不随波逐流 167-176

为了不与新讯息和时代脱节，李嘉诚将汲取新知作为其第一要任，始终保持阅读新科技新书籍的习惯。以他的话说，他宁可不看小说和娱乐新闻也要争分夺秒地抢时间，这充分体现了李嘉诚紧跟时代的发展步伐。

商道十 善于结成统一战线 177-190

天时、地利、人和是事业有成的经商者最重要的秘诀，其中最重要的是人和。天时不如地利，地利不如人和。李嘉诚处理人际关系的第十个商道是多栽花、少种刺，多铺路，少拆桥，多交朋友，少树敌人。

商道十一 家和万事兴 191-205

家是避风的港湾，家族集团是铁壁铜墙的堡垒，但是它既有可能防御外敌侵犯，也有可能成为不攻自破无比脆弱的环节。因此，重视对自己儿子的教育，坚持家和万事兴，以和为贵，是李嘉诚的第十一个商道。

商道十二 做一个真正的爱国者 207-246

真正的成功者，是将国家的命运与个人得失紧紧联系在一起的人。办成华人的企业，是李嘉诚一直以来的志向、恩泽人民，为祖国贡献自己的力量是李嘉诚的心愿。李嘉诚认为，商人的坚实后盾是祖国，祖国的安定繁荣、祖国实行改革开放政策，这必将使二十一世纪成为中国人的世纪。这也是李嘉诚的另外一个商道。

LIJIACHENG

SHANGDAO

ZUIYOUJIAZHIDE

李嘉诚如是说：

在逆境的时候，你要自己问自己是否有足够的条件。当我自己逆境的时候，我认为我够！因为我勤奋、节俭、有毅力，我肯求知及肯建立一个信誉。

商道一 勤奋节俭，在逆境中拼搏

很多人都想知道李嘉诚的成功秘诀，而“成功非侥幸，勤俭与才能”可以说是最能体现他的成功秘诀的。他有许多引人注目的商道宝典。这第一就是凭着勤俭创业，依靠才能与奋斗，不向困难低头，在逆境中百折不挠，不断向前。

商道一

「勤奋节俭，在逆境中拼搏」

勇挑生活的重担：：

李嘉诚少年丧父的遭遇，使作为长子的他毅然辍学挣钱养家，他牢记着父亲的教导“贫穷志不移”，“做人需有骨气”，“求人不如求己”，正是这些早年所受的家庭熏陶，使他在最初走上经商之道时就能勇敢地面对困难。

李嘉诚祖籍潮州，父亲李云经，以教书为生，是一校之长。李嘉诚是长子，他还有两个弟弟，一个妹妹。生活并没有对这个普通的家庭给予过多的青睐。1937年，由于生活困苦，母亲庄碧琴与弟妹留在潮州市，而李嘉诚随父亲徒步大半天到临近的集塘镇宏安乡生活，父亲在当地有六十名学生的崇胜小学当校长，并寄宿在学校内。

学长许幼琨对校长之子的李嘉诚很有印象“李嘉诚小时叫李雨霖，潮州人小时与成人后，分别用两个不同的名字，不过校内的人叫他“李大头”，因为他的头特别抢眼。他对同学、老师好客气，有礼貌，并没因为是校长之子恃势凌人，从来不与同学