

基本館藏

252103

晉東南地區

一九五八年大跃进经验选编

(第四册)

財貿部分

中共晉東南地委調查研究室編



山西人民出版社

554
4154
.4

808

晋东南地区
一九五八年大跃进成就展览（第四册）

财 政 部 分

中共晋东南地委调查研究室 编

等

山西人民出版社出版（太原神南路七号）

山西省书刊出版业营业登记证晋出字第2号

教化印刷厂印刷 山西省新华书店发行

等

开本：787×1092 $\frac{1}{32}$ ·1 $\frac{3}{4}$ ·印张·25.000字

一九五九年七月第一版

一九五九年七月太原第一次印刷

印数：1—2,615册

统一书号：3088·114

定 价：一角八分

3554

54154

252103

T.4

序 言

晉東南地區位於太行、太岳老根據地的中心地帶，在抗日戰爭、解放戰爭期間，曾經有過光榮的貢獻。建國以來，我們遵循毛主席“發揚革命傳統，爭取更大光榮”的指示，在社會主義革命與社會主義建設的道路上進行了不懈的鬥爭，並已取得了光輝的成就。

一九五八年是我國社會主義建設大躍進的一年。在黨的鼓足幹勁，力爭上游，多快好省地建設社會主義的總路線的照耀下，晉東南地區三百万人民和全國六億人民一道，破除迷信、解放思想，發揚了敢想敢干的共產主義風格，以排山倒海的沖天幹勁大幹了一年。這一年無論工業生產、農業生產以及其他各項建設事業，都獲得了光輝燦爛的成就，全區清、洪水灌溉面積由一九五七年的一百零二萬畝，增加到四百七十萬畝，占總耕地面積的百分之五十五點五；水土保持面積增加一倍以上，控制水土流失面積達到總面積的百分之七十以上。糧食、油料總產量增加了三成，林、牧、副業也得到了很大發展，這一年全區水庫養魚三百一十五萬尾，这在氣候寒冷的太行山區，是一個創舉。工業總產值比去年增長百分之一百零九，其他如交通運輸、文化教育事業都有了較快的發展，新建的從長治綏鐵廠到壺關龍鎮全長一百四十四華里靜地方鐵路已經通車，從太原到長治的民航班機已經通航，屯絳、月林山等五處水庫也能行駛木帆船了。全區青壯年文盲已基本上掃除，還新建了兩所中等技術學校，

兩所專科學校；社會購買力比一九五七年增長百分之十九；戲劇、電影、書報刊物也相應地發展了，羣眾的經濟生活、文化生活有了顯著的提高。隨着生產力的迅速發展，去年八月份全區實現了人民公社化。人民公社一經建立，就顯示了它的巨大優越性，大大推動了工農業生產大躍進，推動了文化革命，技術革命。廣大羣眾正在用一切辦法來鞏固人民公社。

為了把一九五八年多方面的創造和經驗總結起來，從而提高幹部、鼓舞羣眾，組織與推動一九五九年繼續大躍進，晉東南地委於一九五八年十月份作了動員全黨全民總結一九五八年大躍進經驗的決定。這個決定一經發出，很快就得到了工農羣眾和幹部的熱烈支持，他們寫出了各種經驗總結，以及歌頌新生活、表彰新人物的詩歌、板話等大量的作品。

通過羣眾性的總結運動，全面地檢閱了一九五八年各個戰綫上的偉大成績，幹部、羣眾自己總結，一人一事，生動具體，用充分的事實和根據駁倒了一切觀潮派、算帳派，同時也教育了自己，從而更加堅定了幹部、羣眾繼續躍進的信心與決心。用羣眾自己的話說就是：“總結經驗作用大，好的能推廣，缺點能改進，越總結辦法越多，心里越明亮。”許多地方在總結農業豐產經驗時，根據農業八字“憲法”，結合自己地區的具体條件，初步地總結了經驗與教訓，制訂了一九五九年繼續躍進的計劃。

通過羣眾性的總結經驗，進一步挖掘了我區歷史上的科學遺產與羣眾中的固有技術經驗，形成了一個羣眾性的獻寶、獻策運動，推動了文化革命與技術革命。惠丰機械廠里電鍍車間的五十多個職工，總結了幾年來的工作經驗，完成了一部長達七萬字的“電鍍工藝學”。潞安煤礦五陽坑口職

工，写出了十年无事故安全生产經驗。襄垣鎮人民医院医生秦子新有四十年的行医經驗，他有治疗淋巴腺病的秘方，但一直不肯外傳，在这次总结运动中，他把这个秘方贡献出来了，他还决心把几十年的行医經驗写成一本书傳給后代。

这次总结經驗，大大发揚了工农羣众的积极性、創造性，改进了领导作风，丰富了羣众路綫的内容。阳城邮电局总结了邮工燕文海的模范事迹后，全体职工集体修改了每日行程六十里、負重四十斤的規章，由一班制改为輪流值班制，大受羣众欢迎。长治市百貨公司广大职工在总结經驗的文章里，提出了許多合理的建議，公司领导干部看了以后大受感动，他們說：“要象以往那样光是领导干部写工作总结，怎么也总结不出这样的丰富經驗，以后这种制度必須坚持下去。”经过总结运动，领导干部增强了羣众观点，进一步認識了羣众路綫工作方法的重要。

这次总结經驗，也推动了干部、羣众的文化理論学习，把学和用結合起来了。原来有的人扫盲以后，有滿足现状的思想，但当他动手总结經驗写文章时，就感到很不够了。阳城有个叫吉安祥的工人說：“沒文化不能自拉自唱，沒理論写出来的文章也不象样。”許多人提出：要努力学习，爭取达到高小、初中文化水平。这对巩固发展扫盲成果和提高干部、羣众的文化理論水平起了一种促进作用。

为进一步巩固全民总结运动的成果，使这些内容广泛、生动、具体的宝贵經驗能够用于实践，并进一步发展提高，地委責成調查研究室、地委各部对总结經驗的文章进行了审查和編輯工作，“晋东南地区一九五八年大跃进經驗选編”一书，就是从全区干部、羣众写出的許許多多篇文章中选出来的。这一套书籍是我区三百万人民智慧的結晶，也是偉

大的一九五八年晉東南地區工作的幾個主要方面經驗的集錦。

這套書籍承山西人民出版社出版，各地新華書店發行，這對我們無疑是一個很大的幫助和鼓舞，但由於我們編輯這輯範圍較大的經驗選輯還是初次嘗試，缺點錯誤在所難免，懇切地希望廣大讀者予以批評指正。

中共山西晉東南地委第一書記 趙 軍

1959年4月27日

目 录

高举红旗为实现1959年财贸工作满堂红奋勇前进

.....中共晋东南地委书记处书记 张行夫 (1)

1958年商业工作大跃进的基本经验

.....晋东南专署商业局党委书记 董 芳 (8)

依靠党委依靠群众以纲为纲开展大购大销

.....晋城县商业局 (14)

自力更生为生产服务

.....晋东南生产资料采购站党支部书记 宋文乔 (20)

实行合同制度促进生产发展

.....壶关县北就军供销社 (24)

支援工农业生产大跃进

.....武乡县盘龙供销社经理 王松留 (26)

路安县实现农业社四无粮仓的经验

.....潞安县粮食局 申 田 (30)

高额存款的红旗

.....武乡县洪水公社银行密县分理处 (35)

面向生产开展业务

.....阳城县王璧乡公社银行 (39)

在工业企业中实行流动资金定额信贷的体会

.....中国人民银行长治市支行 (42)

儲蓄工作大跃进职工存款翻三番

..... 中国人民银行湘城支行 (45)

千方百计集資金支援工农业生产大跃进

..... 盛关县黄山卫星公社银行 韓玉全 (47)

高舉紅旗為實現1959年財貿工作

滿堂紅 奮勇前進

中共晉東南地委書記處書記 張行夫

(一)

在黨的社會主義建設總路綫的照耀下，在工農業生產大躍進的形勢下，一年來，我區財貿工作不僅全面地完成和超額完成了國家計劃，而且有力地支援了工農業生產的發展。

商品流轉方面：全區1958年購銷總值完成26,043萬元，佔躍進計劃的97.8%，比1957年實際提高69%。財政收入方面：全區在完成兩大稅制改革的基礎上，全年完成財政收入6,443萬元，佔躍進計劃98.81%，比1957年提高94.07%。金融方面：城鄉儲蓄存款餘額年底達到8,316萬元，超過省控制指標48%，比1957年提高3.4倍。糧食方面：截至目前，全區完成5.1億斤，為統購任務的90%以上，比1957年提高33%。全年發放預付定金1,100萬元。

與此同時財貿系統開展技術革命的新問題，提到我們工作的日程上來了。從沁縣會議以後，在糧食部門帶動下，這方面也有很大進展。糧食、商業部門，共改革加工工具258種，8,787件。如創造了電動磅秤，自動售糧、售油器，輸送機等；銀行也創造了利息計算器、硬幣清點分裝器、收兌金銀計算器等等，大大提高了工作效率，減輕了勞動強

度。

同时，在整个財貿战綫，經過鳴放、辯論，对不合理的、束縛生产力发展的規章制度，來了一次羣众性改革。根據适用的保留，复杂的簡化，重复的合併，不适用的修改或廢除的原則，銀行將14种信貸法，簡化为2种。粮食部門的會計手續，全区基本上做到“四符（帳帳、帳表、帳实、帳款）、五好，全省領先”。財政、商业部門的會計手續制度也有很大改进。

在服务方向和服务質量上人人爭“三通”，个个单位爭“十好”。沁县會議后的半年內，用抽男換女方式，先后抽出2千多个男勞力，充实了工农业生产战綫上和商业系統自办的加工厂，这是一件大事。應該特別強調的是，商业部門的各級領導干部和羣众，实行了三同（同吃、同住、同劳动），參加劳动搞試驗田，事实証明，这是干部紅专之路。

在財貿工作全面大跃进的实际中，广大职工思想都有显著提高，基层黨組織的工作更加加强了。全区共有財貿黨支部179个，其中原有三类支部70个，經過不断整頓，现在三类支部基本消灭了。长治市微子鎮供銷分店，在84个干部中，力爭上游的由25人上升为74人，安于中游的由44人減至10人。再如专粮局55个干部中力爭上游的由43%提高到80%。該局一年来，人員比1957年減少四分之三，而工作却做得更多更好了。

总的說1958年的財貿工作可分三个阶段：

沁县財貿現場會議以前（前半年）：以端正服务方向为重点，在全区較深入地討論了三个問題：財貿部門支援工农业生产，是經濟問題还是政治問題？是务正业还是不务正业？是一利还是兩利？这一阶段財貿工作主要是为水利工作

服务。通过调查需要，組織供应，改善服务态度，推广天桥經驗；还用大鳴、大放、大辯論、大字報的方法，着重批判了只算小帳，不算大帳，只算經濟帳，不算政治帳的偏向。糾正了三个脫离（业务脫离政治、脫离生产、脫离羣众），加强了三个观点（政治观点、生产观点、羣众观点）。

equal 县会議后（第三季度）：明确了三通方向，在促进农业社大种、大养、大加工上有进一步的发展。在全区范围内，以財貿系統要不要技术革命，商业部門能不能办工业为內容，开展了大辯論；掀起了大搞技术改革、大搞試驗田和示范厂的热潮。全区7——10月先后自办和合办各种加工、飼养場1,702个（其中飼养場143个），从而使商业部門为生产服务的方向更加明确了。

十月份以后：在全党全民大搞鋼鉄运动中，开展了大鳴大銷运动，这一段可以說是全年財貿工作的最高峯，突出地支援了鋼鉄生产，完成农副产品采购和組織財政收入的任务，为1959年社会主义建設的更大跃进准备了条件。这一段集中辯論了“大鬧鋼鉄能不能搞大购大銷”，統一認識，明确方向，大家一致反映“不辯論心不亮，思想認識赶不上；辯論后心里亮，羣众路綫是方向”。两个月来，完成收购总值3,725万元，占头十个月累計数的80%；財政收入完成1,919万元，为头十个月累計完成的30%，存款余额超过头十个月累計总数的一倍。

三个阶段的具体发展过程，帮助我們明确了一个很重要的問題：必須緊密圍繞生产高潮来組織財貿工作的大跃进。

（二）

一年来，財貿工作大跃进的基本經驗是什么呢？

第一、党的领导，政治挂帅。一年来，财贸工作在党的总路线照耀下，坚持了两条路线的斗争，这是财贸部门的工作能否跃进的决定的一环。在党的领导下，广大职工明确了方向，树立了政治、生产、群众观点，从而使经济和政治紧密结合起来。党委重视了财贸工作。武乡县总结起来的经验是：“党委抓财贸，财贸部门听党的话”。这才出现了“人人争三通，个个单位争当好”的新气象。

第二、大走群众路线，大搞群众运动。商业工作的群众路线1958年比较突出，具体表现在：第一，经营什么，培植什么，参加什么生产，搞什么试验田；要了解需要，组织供应，支援生产。这一年财贸部门，不仅抽出干部直接参加生产，帮助公社清理财物，更重要的是，把业务和生产结合起来，参加生产劳动。沁县百货公司副经理栗全堂同志就是通过参加生产劳动，了解需要，组织供应，壮大业务，支援生产的。第二，一切便利群众，便利购销；调整商业网，走出办公室，有的走到田，有的入到田；前面是商店，后面是工厂；多面手、全能员普遍出现。第三，加强了调查研究工作。

一年来，我们还发动了近百万人参加采集运动，充分利用社会力量开展大购大销，把牛、羊工，事务长、炊事员，学生，老人，儿童都动员起来了。他们的口号是“上地提篮筐，休息串岸边，每天采一把，不缺零花钱”。在这方面，武乡搞的突出。武乡有一个五保户老汉李二丑说：“共产党领导的真正好，毛毛草草变成宝，不是上山打酸枣，怎能穿上新棉袄。”实践证明，在中心运动中，如果不把财贸工作插进去，不仅影响收购，而且影响群众收入。只有做到经常收购和突击收购相结合，专业队伍和广泛利用社会力量相结

合，才能形成真正的羣衆運動。

第三、全面計劃，大搞協作。財貿工作和各方面的關係很多，所以必須很好計劃，大搞協作。現以商業部門為例，在大躍進中，必須搞好工商、農商、城鄉、內外、國家與公社之間的五大結合。哪里結合得好，哪里商業工作就搞得很好。同時必須認真貫徹“產、需、購、銷、儲、運、加（工）、核”八字措施。產，是參加生產、熟悉生產、支援生產、促進生產，摸清生產之底；需，是摸清生產、生活需要，大力組織供應；購，是積極組織收購，緊緊掌握時間性、技術性、政策性；銷，是千方百計組織供應，做到三保，即保質、保量、保時間；儲，是保管好收購下的一切產品，使其不霉、不變、不爛；運，是按時調運，促進城鄉物資交流；加，是組織多種多樣產品加工，土洋并舉；核，是積極改善管理，加強經濟核算。在經營方法上，必須堅決推行合同制，這是因為公社化後，購銷對象發生了根本變化。財政、金融部門必須在培、收、節、保、准五個字上，大作文章。培，就是培養財源。收，就是大力組織收入；節，就是節約資金。保，是保證必要開支。准，是準確性。這也可以說是財政部門的五字真經，應在1959年的工作中發揚光大。

第四、堅持紅旗競賽運動，抓兩頭、帶中間，按期評比，鼓舞士氣，使運動健康地發展。開展競賽的形式有三種：（1）規定指標，按時評比；（2）互相挑戰，開展競賽；（3）預贈紅旗，鼓勵先進。1958年專、縣財貿部門，都開過三至五次規模較大的現場評比會議，效果很好。

1958年的財貿工作成績是巨大的，經驗是豐富的。但也存在一些缺點和問題。這些問題是：（1）經濟工作本來應

該是細致的，踏實的，但在太飽太銷中也發生了一些華而不實的浮誇現象；特別是棉花、麻皮、木材、黨參的收購數字虛假較大。這是要不得的；（2）部分地區在執行政策上發生過一些偏差，如不適當地收購了些生產羊、牛。在執行信貸上也有毛病，有的地方進行實物存款，儲蓄存單在市場流通。這些問題都應及時糾正；（3）在運轉緊張的情況下，出現了供求失調的現象。失調的原因，一個時期表現為運轉緊張，但也不完全是運轉問題。也有生產問題。由於供求失調，一些人懷疑是不是今年商品少了，我們檢查的結果，許多商品的銷售量都比1957年大。如純碱增加33%，食糖增加38%，紙煙增加24%，衛生衫、褲增加2倍多；（4）動用流動資金和除銷商品現象比較嚴重。據不完全統計，各地動用企業流動資金1,700多萬元，約佔全部流動資金的五分之一，給企業經營造成不少困難，這是個大問題。（5）財貿部門對經濟情況研究不夠，存在着很大的盲目性。前面丟兩瓜，後面撿芝麻，工作處於被動地位。如前半年盲目處理積壓，屢屢提出退貨，到了下半年形成脫銷，影響正常供應，可見離開具體條件片面強調壓縮庫存是不妥當的。

（三）

1958年勝利地過去了，1959年我們還要繼續躍進。我們在肯定1958年的成績，檢查1958年的問題的基礎上，分析了1959年的新形勢，認為1959年財貿工作面臨着的基本形勢是：工農業生產將有更大躍進，人民公社將進一步鞏固和提高。在這一新形勢下，財貿工作的基本任務應該是：通過業務活動，積極促進工農業生產的更大發展，促進人民公社進一步鞏固和提高。我們初步確定：1959年全區購銷總值提高60%，

金額突破4億元。其中採購總值14,400萬元，提高77%；銷售總值26,600萬元，提高48%；財政收入突破1億元，力爭達到1.45億元；城鄉存款淨增餘額3,300萬元，力爭5,000萬元；放款餘額增加5,300萬元。正確執行國家糧食政策和其他經濟政策，促進市場穩定，經濟繁榮，力爭1959年實現全區財貿工作滿堂紅。

為了完成上述任務，我們除繼續吸取1953年的領導經驗外，必須做好以下幾件工作：

1. 積極促進生產資料的生產，組織生產資料的供應。除國家調撥和積極外采外，估計全區將缺2,500多萬元的貨源。如果地方貨源的生產安排不好，就不能很好地組織供應。根據本地區的生產能力和公社需要，初步計劃，就地生產化肥、農藥、動力水車、水泵等67種商品作補充。

2. 積極促進生活資料的生產和供應。初步計算，全區尚有45種主要商品（價值1,800多萬元），需要就地安排生產，彌補貨源的不足。今年為蔬菜、副食品供應要及早安排，縣縣要建立蔬菜生產供應基地，執行合同制，並積極組織國家的收入，公社的收入，保證國家積累建設費金的需要。

3. 積極促進人民公社的鞏固和提高。必須：（1）從多方面促進公社商品生產，發展多種經濟作物的生產，增加公社收入，擴大商品交換。商業部門要支持和扶植公社大種、大養、大加工。必須認真貫徹國家的各項經濟政策，特別是物價政策。收購、信貸、稅收政策也要認真執行。（2）促進公社加強財務管理，實行經濟核算，做好公社的收入分配工作。（3）組織好人民羣眾的經濟生活，做好物資供應工作。

4. 加强党的基层组织工作，健全机构，调整组织，纯洁队伍，发扬党的战斗堡垒作用，使财贸工作在党的绝对领导下，更好地为生产，为消费者服务，促进工农业生产的继续跃进。

1958年商业工作大跃进的 基本经验

晋东南专署商业局党委书记 董 芳

1958年是我国社会主义建设大跃进的一年，是党的社会主义建设总路线取得伟大胜利的一年。我区的商业工作，在各级党政的正确领导和总路线的光辉照耀下，经过整风运动，火燒保守，横扫三风五气，进一步提高了广大职工的社会主义和共产主义觉悟，明确树立了为政治、生产、群众服务的观点，树立了敢想、敢做的共产主义风格。为适应工农业生产的大跃进和公社化后的新形势，我们于10月間在全区范围内，开展了群众性的大购大销运动，使商业工作获得了史无前例的政治、思想、业务等方面的巨大成就。

商业工作在国民经济中是一个极重要的环节，是工农业生产的纽带。通过商品的流通，可以更好地为生产、为消费者服务，特别是支援工农业生产，是商业部门的神圣职责和任务。一年来由于党的领导的正确，我们认清了方向，全区购销总值完成26,043.3万元，佔计划20,875.3万元的124.5%，比1957年实绩提高84.5%。外贸出口完成总值1,783万元，比1957年提高35%。通过扩大商品流通，有力地支援了工农业

生产大跃进，基本上满足了城乡人民的生活需要。

所以取得上述成绩主要是：政治挂帅，羣众路线，大搞协作，红旗竞赛。具体說就是贯彻了：产、需、购、销、储、运、加（工）、核的八字措施。认真总结这八个措施的经验，对促进1959年工农业生产继续大跃进，是有极其重大的意义的。

产：事事从生产着手，处处为生产着想。沁县会议后，商业干部进一步明确了三通方向，树立了坚强的生产观点。通过业务活动，参加生产，熟悉生产，支援生产，促进生产。为了使干部红透专深，根据中央指示，实行经营什么，培植什么，熟悉什么的方法，结合业务，种了不少“試驗田”。全区商业职工共种了经济作物試驗田2,200亩，商业“試驗田”135（商店）个，以及示范性的饲养场多处。通过参加生产，熟悉了生产，学会了技术。这样，我区就出现了栗全堂等3,855个红专干部，佔全区干部50%。通过供应优种，建厂示范，技术指导，预付定金等办法，积极协助羣众开展了大种大养。1958年全区新种糖萝卜19,000亩，可产3,197万斤，可加工糖300余万斤；增种中药17,000亩；供应优种猪1,240头，来克亨鸡149,620只，蜂1,669箱，优种畜874头，鱼苗93万尾，鵝鴨1,270余只。仅据壶关、阳城等四县统计，可給羣众增加收入1,612万元。这样一来既促进了生产，又增加了羣众收入，既增加货源，又能扩大业务。

需：加强调查研究，摸清生产生活的需要。为了摸清生产、生活的需要，彻底克服购销工作上的盲目性，避免时而脱销，时而积压的现象发生，在1958年的春夏两季，全区各县組織了360余人，对山区货源进行了勘察，发现全区适合生产生活需要的就有300余种，仅武乡一县即发现有266种。公社化