

操縱人心的縱橫術

命中要害的縱橫術

歷二千年之久千錘百煉自成一派
集中華民族智慧之精華奧秘無窮

中國人的縱橫術

出其不意的縱橫術

堅忍不拔的縱橫術

出人頭地的縱橫術



中國人的縱橫術

王 迪 編著

海 南 出 版 社

琼新登字 03 号

中国人的纵横术

王 迪 编著

责任编辑 洪声

*

海南出版社出版发行

新华书店经销

湖南教育印刷厂印刷

*

开本:787×1092 毫米 1/32 印张:6.4375 字数:115 千字

印数:1—10000 册

1992 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

书号:ISBN7—80590—134—1/B·6 定价:3.70 元

本书如有缺页、倒装等印刷质量问题,

请直接与承印厂联系解决。

这种发源于中国战国时代的政治谋略，在当今之世仍然具有强大的威力，并渗透到现代社会的各个领域。日本人和美国人，都在苦心研究……

序言 所向无敌的纵横术

夏 雪

正是处世中你所遇的种种窘境，成为你不能不翻阅本书的理由。你期望得到启示，能出迷津而入通途，修自身而兴天下。

“纵横”一词的意思当然不是指线条的横竖，它缘起于二千多年前战国时期所谓“合纵连横”的政治军事谋略。

战国时期周王朝衰落而诸侯国强盛，中国历史进入一段剧烈动荡风云变幻的时期。齐楚燕赵韩魏秦七国争雄天下，各施招数，演出了一台文唱武打的历史活剧。在相互争斗的过程中，秦国渐强而其他六国渐弱。分析强弱态势，就有以苏秦为代表的一批谋士提出联合弱国以攻强秦的谋略，是为“合纵”。为瓦解“合纵”企图，又有以张仪为代表的一批谋士向秦国提出远交近攻各个击破的策略，是为“连横”。一时间，谋士们纷纷游说各国，或倡“合纵”或举“连横”，施展出千姿百态的外交技巧，千方百计争取各国国君采纳自己的谋策以夺天下。

《战国策》一书记述了当时谋士们以高超智慧施展出的各种技巧，后人冠之曰“纵横术”。

但是，读者翻阅本书时会发现这并不是是一本战国故事集。是的，本书的内容及所举的事例已远远超出战国谋士们的言行。这不过是向读者说明，经二千年历史长河，纵横术作为一种民族智慧的遗产，已经被一代又一代后人所承继并发扬光大。而且，不仅中国人以其独特的思维方式将纵横术在各个领域的实践中发挥到极致，就连海外诸邦也心仪不胜而趋之若鹜，在他们的实验中连获成功。

作为处世为人治国安邦的技巧，纵横术是利器。恶人用之造恶，善人用之行善，善恶之分不在器而在人。“兴亦纵横，毁亦纵横”，纵横无功罪，功罪唯由人。

如果通过本书能悟出许多智慧和新意来，从而豁然开朗，领略凌绝顶而小众山的快慰，则是本书之大幸！

敢用。慎用。巧用。你将无敌于天下！

目 录

第一章 操纵人心的纵横术

1. 从感情上动摇对方 (7)
 2. 慢慢地进入问题的关键 (12)
 3. 抓住要害就一攻到底 (16)
 4. 利用人性的弱点 (19)
 5. 搜集情报 (21)
 6. 女人之心 (26)
-

第二章 恭敬待人的纵横术

7. 多恭维对方 (33)
 8. 向上司谏言务须得体 (35)
 9. 请将不如激将 (38)
 10. 李鸿章的手腕 (41)
-

第三章 命中要害的纵横术

11. 讲清利害得失 (47)
12. 理想主义的失败 (54)

第四章 出其不意的纵横术

- | | |
|------------------|------|
| 13. 故做惊人之举 | (59) |
| 14. 正话反说 | (63) |
| 15. 出奇制胜 | (68) |
| 16. 委婉的暗示 | (72) |
| 17. 讽喻的妙用 | (75) |
| 18. 扮演反面人物 | (78) |
-

第五章 坚忍不拔的纵横术

- | | |
|---------------------|------|
| 19. 誓不罢休的反复说法 | (85) |
| 20. 怎样对付反复说法 | (88) |
| 21. “三人市虎”的悲剧 | (92) |
| 22. 忍而不发 | (94) |
| 23. 忍而待发 | (97) |
| 24. 官场之忍 | (99) |
-

第六章 出人头地的纵横术

- | | |
|-----------------|-------|
| 25. 自荐的勇气 | (105) |
| 26. 自荐的口才 | (108) |
| 27. 自荐的风格 | (110) |
| 28. 自荐的胆略 | (113) |
-

29. 沉默是金 (116)
30. 穷途中的信念 (118)
-

第七章 虚虚实实的纵横术

31. 兵不厌诈 (123)
32. 弱者的谎言 (126)
33. 利令智昏 (132)
34. 谎言是双刃剑 (136)
-

第八章 收揽人心的纵横术

35. 待兵如子 (141)
36. 杀一儆百 (143)
37. 败绩始于“士卒心离” (146)
38. 好客图名终遭背弃 (149)
39. 杀妾敬士 (152)
40. 士为知己者死 (154)
41. 以德报怨 (157)
42. 将功劳让给部下 (160)
43. 刘邦为什么打败了项羽 (162)
44. 攻心为上 (165)
45. 人格的力量 (167)
-

第九章 深藏玄机的纵横术

46. 大难临头镇定自若	(173)
47. 不言之言	(177)
48. 大智若愚	(180)

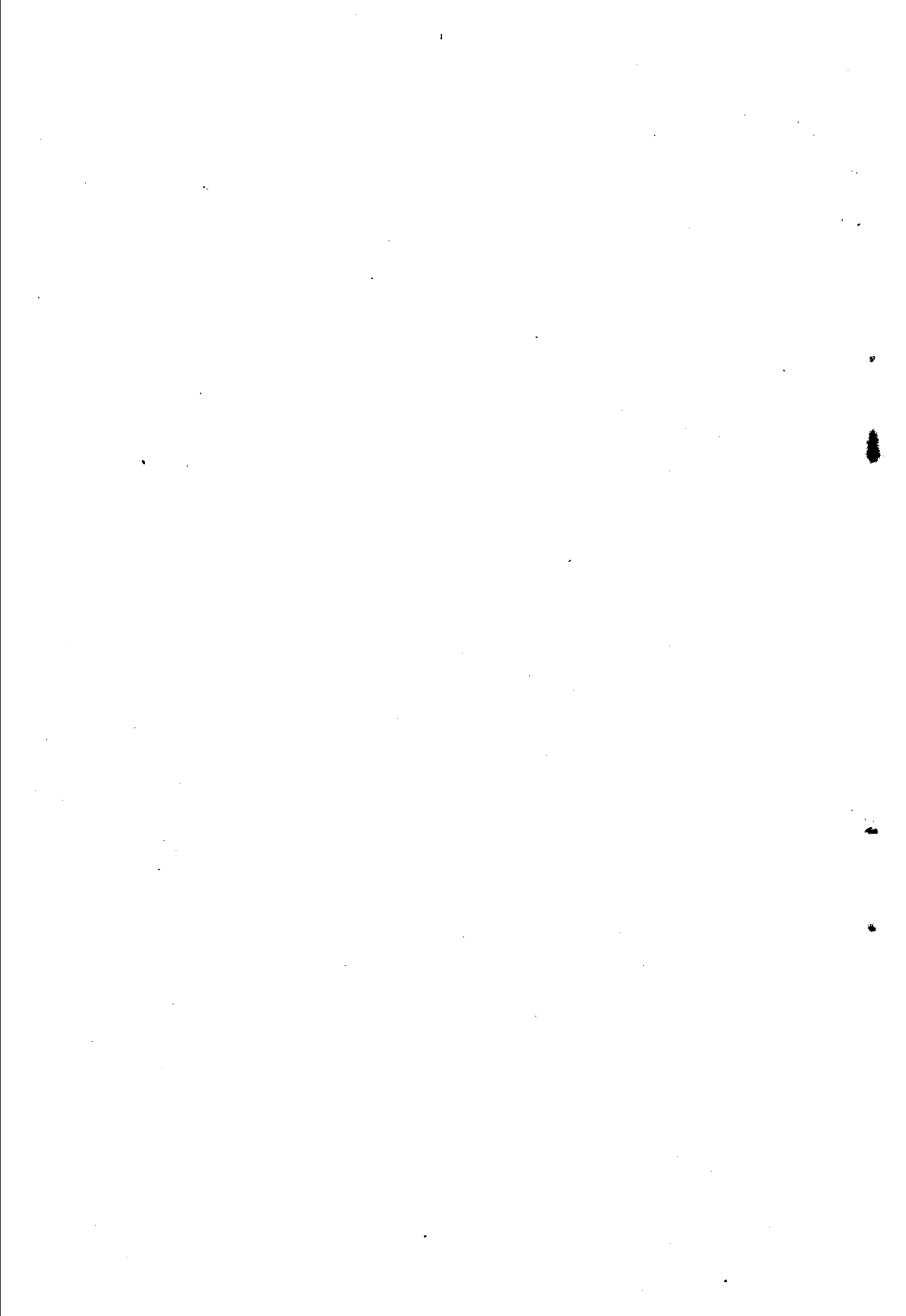
第十章 洞察人心的纵横术

49. 孔孟观人之道	(185)
50. 人才鉴定法	(188)
51. 孟尝君与申不害怎样察言观色	(191)
52. 叹为观止的读心术	(195)

第一章

操纵人心的纵横术

- 从感情上动摇对方
 - 慢慢地进入问题的关键
 - 抓住要害就一攻到底
 - 利用人性的弱点
 - 搜集情报
 - 女人之心
-



1. 从感情上动摇对方

当与对方处在尖锐的对立之中时，要设法找出与对方感情上的共同之处，这样才能缓和气氛，消除矛盾，进而说服对方。

触蓍说赵太后的故事，选入了现代中学语文课本，是个广为人知的故事。但在对故事的解释方法上可能各有不同，语文教师较注重文章的思想性及写作手法，也谈到纵横术，但不是重点。本节重述这个故事，旨在从纵横术的角度进行技术性的分析。

公元前 265 年，正是中国古代史上七国争雄的战国时代。关于这个时代的许多特点本书后面会慢慢介绍，且说这一年，赵国的惠文王去世，由孝成王继位。但孝成王年幼，不能主理政事，由其母威后也就是赵太后摄政。

西方的强国秦国，到处寻找机会实现自己一统中原的计划，见到这个机会不会放过，于是起兵攻赵。秦国的谋士们在当时的纵横家之中属连横派，简单地解释就是破坏六国联合，远交近攻，逐步蚕食邻国领土。

在秦国大肆举兵犯境的情况下，赵国刚换幼主，国力也不敌秦，唯一的出路是只有向邻近的东方大国齐国救援。

齐国不愿坐视赵被秦征服，但同时也提出了条件：需以赵国的长安君作为人质。

象这种条件严格地说不算高，在战国时代为达成某种协议这是通常性的要求。但这个长安君是赵王的弟弟，是赵太后最小又最疼爱的儿子，摄政的老太后对此不答应。

赵国诸位大臣为此着急，多次进谏不能获准，大道理说了许多，赵太后反而发火：“谁再敢说长安君到齐国当人质，我就向谁吐口水！”

就是这么一个被强烈的近似动物母性心理冲昏了理智的老太太，又掌握实权，谁也拿她没办法。眼看困难当头，老太太又固执地封了众人的口，众大臣着急得象热锅上的蚂蚁。

这时有一位名叫触䷔的朝中元老求见赵太后。

赵太后看在他是元老的面子，不好不见。

触䷔已是老态龙钟，晋见赵太后施礼毕，慢慢地走到太后身旁：“我的脚病复发，所以行路艰难，但因好久没见太后了，今天特地来请安。”

老年人一见面说的话都有许多共同语言，赵太后也接过话来：“我的脚力最近也很差，所以只好坐车。唉，我们都老了。”

“是啊。太后食欲方面又怎样？”

“我每天都吃稀饭。”

“我的食欲也很差，所以常常在院子里散步，多运动一些，身体状况就有改进，食欲稍好些。”

“那我该学你，每天也多做做散步。”

两个老人唠起家常，不知不觉间感情上接近了许多。特别是赵太后，原来对触耆有戒心，以为又是来了说客，准备好让他尴尬地出去。此时，心理上的戒备慢慢地松弛下来。

实际触耆此行的目的十分明确，是为国事而来。但他就是不直说。绕了一个大圈子以后，仍然走其后门，续谈儿女情长。

“我的小儿子很不长进，每天不务正业。这样下去会毁了他的前途。请太后看在老臣面上，让他在宫中当个卫士吧，不知太后能否答应？”

“可以啊，他多大了？”

“今年15岁，太年幼了。臣老矣，但愿有生之年能看到他受太后提携成人……”

“啊，原来做父亲的也偏爱最小的儿子啊！”

“比做母亲的更爱儿子。”

“不对，母亲才更爱儿子。”

触耆一直在绕弯子，话谈到这份上，提到了小儿子，说起父母谁更偏爱最小的儿子，触耆看到时机成熟，决心切入主题。

“依臣的眼光看，好象太后更偏爱嫁到燕国去的姉姬。”

“不，我还是更疼长安君。”

触荅心中为之一动，继续缓缓地说道，“我记得姉姬出嫁时，你为了女儿将离开自己身旁大声痛哭；她出嫁以后，每逢祭典，你都向上苍祈祷，祝愿姉姬他们夫妻白头偕老。所以我说你疼爱女儿胜过疼爱儿子。其实儿孙自有儿孙福，我们不一定要为他们将来的前途操心。”

“你说的有道理。”

“请太后想想，自古以来，被封为诸侯的王亲国戚，大都很少能维持到第三代。”

“嗯。”赵太后爱子心切，继续答应着。

“其实，灾祸随时可能都会降临，会降到我们这一代身上，也可能延续到下一代。不是说王侯的子孙才出不肖，真正的原因是：对国家没有贡献却偏偏封其高位，没有功勋却偏偏拿到很高的俸禄，结果反而耽误了他们的前途。比如说现在的长安君，十分年幼即已封侯，拥有广大的领地和一生也用不完的财物，但他未曾为朝廷做过一件事，如果国家突遭不测，他能保得住自己的富贵吗？所以我说太后更爱女儿而不爱儿子。”

赵太后毕竟是位经验丰富的政治家，话谈到这份上，怎会听不出弦外之音，从心理上开始动摇了。

沉思良久，终于答应送长安君去齐国当人质。不久，齐国的援兵到了，赵免于亡国之灾。

这就是著名的触蓍说赵太后的故事。

我们回过头来仔细分析一下，如果触蓍不讲究说服方法，开门见山地谈大道理，为国家、为社稷，赵太后该如何如何，会得到什么结果呢？恐怕只会换来一脸口水，还会有别的结果？他说服赵太后的重点，就是紧紧抓住赵太后的动机——“疼儿子”。触蓍顺着赵太后的这种心理，委婉地步步深入，表面上是在争论究竟谁最爱儿子，实际上讲为了儿子将来着想应该怎样爱儿子，终使赵太后认清目前这种溺爱不是从根本上对儿子的长远利益负责，从而自己来否定了自己。

触蓍和其他没能说服赵太后的诸大臣出发点是一样的，但效果截然相反，这效果取决于技巧，取决于说服的方法。