

曾国藩官场绝学

壹

中国工人出版社

760

曾国藩官场绝学

主 编 林之满

中国工人出版社



A1002189

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩官场绝学/林之满编. —北京:中国工人出版社,2002.3

ISBN 7—5008—2755—5

I.曾… II.林… III.①曾国藩(1811~1872)—生平事迹②曾国藩(1811~1872)—人物研究 IV.K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 009044 号

出版发行:中国工人出版社

社 址:北京市鼓楼大街 45 号

印 刷:北京后沙峪印刷厂

经 销:新华书店北京发行所

开 本:787×1092 1/16

印 张:128 字数:1980 千字

版 次:2002 年 1 月北京第 1 版

印 次:2002 年 1 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7—5008—2755—5/D.372

定 价:980.00 元

曾国藩官场绝学之一

曾国藩九九方略

主编 林之满

中国工人出版社

《曾国藩官场绝学》编委会

主 编 林之满

副主编 李剑桥 徐波 徐敬人 田禾 张林
吴志樵 史林 于慈云

编 委 (以姓笔划为序)

于慈云	田禾	史林	田敬宝	李剑桥
李华	仲红	迟云飞	宋力涛	张林
吴志樵	吴樵子	周桂芬	林之满	徐波
徐敬人	桑希臣	萧枫		

总序

曾国藩是中国近代史上一位重要的历史人物，被称为晚清“第一名臣”，后来者推崇其为“千古完人”、“官场楷模”。

曾国藩仕途诡异，却处置有方，化险为夷，体现了他高超的从政艺术。清庭的腐败，帝国列强的欺凌，国家积弱，生灵涂炭。在西方船坚炮利面前，以他为代表的实力派力主图强御侮，“师夷长技”以“制夷”；他开工厂、办企业、设学校、译科技书、派留学生，成为发端中国工业化的洋务运动的先驱。他继承了以儒学纲常名教为核心的传统文化，师承程朱道学，热衷“经世致用”的实用主义；他学养高深，道德文章冠冕一代，造就了后来湖湘学派的一批精英。曾国藩终身笃行“孝悌忠信”家政道德。人们称其是完成了封建社会“立功”、“立德”、“立言”三不朽事业的封建“完人”。

曾氏身后近百年，掀起过多次研讨曾国藩的热潮。清政府赞扬他“学有本源、器成远大、忠诚体国、节劲凌霜”。民国以后，孙中山、章太炎、梁启超、蒋介石、毛泽东等风云人物都对曾国藩作了各自不同的评价。

青年时代的毛泽东，1917年给黎锦熙的信说：“今之论人者，称袁世凯、孙文、康有为而三。孙袁

吾不论，独康似略有本源矣。然细观之，其本源竟不能指其实在何处，徒为华言炫听，并无一干竖立，枝叶扶疏之妙。愚意以为本源者，倡学而已矣。唯学如基础，今人于学，故基础本源，时俱倾圮。愚于近人，独服曾文正，观其收拾洪（秀全）、杨（秀清）一役，完满无缺。使以今人易其位，其能如彼之完满乎？”（引自《全面评价曾国藩——全国第一次曾国藩学术研讨会学术观点综述》，载《湘潭大学学报》（社科版），1996年第2期）回望历史，方从迷团中发现，在中国传统文化的帷幕下，中国文化的根基奠定了曾国藩学有源、说有本、做有据。毛泽东正是从文化选择的视角评论曾国藩，才对其思想和行为做出了恰如其分的解释，一针见血揭示出曾国藩的文化内核，见出曾氏真面目。毛泽东的识见乃是高屋见瓴，影响所及，至于今日。改革开放以来，令人高兴地看到宽松的社会环境，活跃的政治空气，自由争论的学术空间，为更深入、更全面地研讨曾国藩，对他的功过是非作公正评价准备了充分的阳光和土壤。90年代后，海内外掀起一股“曾国藩热”被称为“曾国藩现象”。现在，曾氏几乎成了家喻户晓的人物。毛泽东评价曾国藩的高远见解与“曾国藩现象”不期而遇。“曾国藩热”还会热下去，这是近百年在中国现代化路程上，历史巨人在求富图强上与曾国藩的主张见解合乎逻辑的相撞，发人深思，令人鼓舞，激发我们编好此书的干劲。曾国藩为中国近代文化铸就的精神遗产，在中国现代化进程中并未失去现实意义，我们可以从他那里找到许多可供借鉴的东西。为此，编者根据曾国藩生平著述和国内外大量关于曾氏研究成果资料，

编就了本书。本书共分为《曾国藩九九方略》、《曾国藩挺经》、《曾国藩冰鉴》、《曾国藩心经》四大部分。

近百年来，关于曾国藩的书汗牛充栋，数不胜数。其中良莠不齐，十分冗杂。近几年更是如此，许多急就篇充斥于市，大量伪劣恶俗篇什摆满街巷。使广大读者茫然无绪，无法买来捧读。为了解除这种困扰，我们组织数位对清史和曾国藩研究颇具素养的专家学者从几十种有价值的文献中爬梳剔抉，把曾国藩的六十个春秋的生活和功业清清楚楚、鲜鲜活活地，完整的显现在读者面前。读者看到的是从圣哲排行榜上请下来的有血有肉的曾国藩，会感到，他和常人一样，具有一切人性方面的优点和缺点，喜怒和哀乐。从他身上吸取与我们现实生活十分有用的思想、智慧尤其亲切。我们所用的资料做到以全新的思维方式进行审视，不讳忌他的局限，而对他的精神遗产做到毫无保留的吸引，为现代人所用。对于每条文献都必做到出必有据，不可移易。希望这是我们奉献给廿一世纪开篇年代最好的礼物。

我们也衷心恳请海内外有识之士不吝批评指教。

本书编委会

二〇〇二年一月八日

目 录

卷一 局面做大之法

曾国藩怎样由一介书生而成为一个统领群伦的“中兴”名臣？如何把局面做得越来越大，以至连皇帝都惧他三分？蒋介石称：曾国藩自己成功，也让别人成功；自己发达，也让别人发达。仅此一点，就足以成为老师。本卷归纳出曾国藩“做局”的十六种方略。

- 一、场面做大，才能群雄影从…………… (2)
- 二、毛羽不丰，不可以高飞…………… (6)
- 三、避人耳目，走为上计…………… (10)
- 四、患难与共，才能赢得人心…………… (14)
- 五、局面狭小时，以属下自立门户为大忌…………… (16)
- 六、待价面沽，为集团争待遇…………… (20)
- 七、事关成败时，要敢于抗上…………… (25)
- 八、功不可一人独享…………… (27)
- 九、鼓励下属独立发展…………… (30)
- 十、自己立功业与别人立功业…………… (33)
- 十一、荣辱相关，相得益彰…………… (36)
- 十二、投桃报李，互为所用…………… (39)
- 十三、集众人之长，补一己之短…………… (43)
- 十四、合众人之私，成一人之公…………… (47)

- 十五、多山头时的应对策…………… (52)
十六、薪火相传，不找掘墓人…………… (55)

卷二 广结关系网络

曾国藩说：“结网天下，雀无所逃”，他把结交关系视为“一生成败之所系”。他提炼出的“未发迹时善交人”与“识人于未发迹之时”等十二项“关系学准则”，足为后世所效法。

- 一、见多才能识广…………… (62)
二、未发迹时善交人…………… (65)
三、联姻自固，多得贤人帮助…………… (69)
四、择友为人生第一要义…………… (74)
五、药石之友，催人向上…………… (77)
六、一生之成败，关乎朋友之贤否…………… (80)
七、深交之人，宁缺勿滥…………… (83)
八、择友如同求师…………… (87)
九、相交不成，勿使为仇…………… (91)
十、“与人为善，取人为善”…………… (94)
十一、用“六不”主义，对待以怨报德的人…………… (96)
十二、宽能得众，诤友无疆…………… (98)

卷三 居官不败之道

曾国藩的仕途虽屡经坎坷，可为什么官越做越大？他善于吸取前人失败的教训，总结出许多居官不败的原则与规律。本章通过他的二十条居官智慧，解开他晚场善收，成为传统中国的最后一尊精神偶像的谜底。

- 一、作官宜公而忘私 (104)
- 二、息事宁人，委曲为官 (106)
- 三、人言可畏，省察舆论 (110)
- 四、居官四败：昏、傲、贪、诈 (113)
- 五、为官不能凭一己之好恶 (116)
- 六、谨防不测之祸 (118)
- 七、久居高位的三大法宝 (121)
- 八、不让快乐的性情妨碍做大事 (123)
- 九、中等才能的官员要预防三种习气 (127)
- 十、忧患能久，奢侈必败 (130)
- 十一、有求于上，委婉而言 (133)
- 十二、给面子与忍隐抗上 (136)
- 十三、为宦不得罪巨室 (139)
- 十四、居官以耐烦为第一要义 (143)
- 十五、中华之难，中华当之 (145)
- 十六、大事苦争，小事放松 (149)
- 十七、宦海畏途当知谨 (153)
- 十八、高处不胜寒，功名不可恃 (156)
- 十九、骑虎难下时的应对术 (159)
- 二十、严待家人与戚友，管好身边人 (161)

卷四 成大事之要义

毛泽东直到晚年，仍称赞曾国藩是“地主阶级中最厉害的人物”，而毛泽东一生“独服曾文正”，就是钦服他既能做大事，又能传播思想，以品格的力量影响后人这一点。本卷通过曾国藩成大事的十四个要义，诠释他何以成为“办事兼传教之人”？！

- 一、择人而事，不可草草 (166)
- 二、天下事，必须躬自入局 (169)
- 三、担当敢为，不避利害 (172)
- 四、权衡轻重，把握事机 (174)
- 五、处理政事的四项要则 (177)
- 六、锋芒要内敛，世故要通达 (179)
- 七、成大业者，须从小事做起 (182)
- 八、处大事、决大疑，不可拘泥以往成败 (185)
- 九、居高位者以知人晓事为要 (188)
- 十、担当大事要有大气度 (192)
- 十一、自胜之力甚强，方能成大事 (196)
- 十二、目标远大与考虑细密缺一不可 (200)
- 十三、乌合之众不能长久 (203)
- 十四、破官场习气，敢言必能负重 (206)

卷五 求人辅佐范典

曾国藩说：“大厦非一木所能支撑，大业凭众人智慧而完成。”又称“成大事者，以多得替手为第一要义”。本卷展示了曾国藩随着合面逐渐做人，寻找事业帮手的十四种智慧。

- 一、求人辅佐，一生一世不可忘 (212)
- 二、用人之道：武人给钱，文人给名 (215)
- 三、忠义血性之人最可用 (218)
- 四、三种人不可举荐升官 (222)
- 五、拙以见诚，巧即为诈 (224)
- 六、知人之明，为经世必备之才能 (226)
- 七、不可抑止之人，扶助为上策 (228)
- 八、表现欲过强的人，不可久用 (235)
- 九、为人之道有四知 (238)
- 十、轻薄之人，切不可重用 (240)
- 十一、可施人以恩，不可受人惠 (242)
- 十二、巧借他人威重，成一己之实 (245)
- 十三、为得人心，将错就错 (248)
- 十四、折服悍将、小人要用两手 (250)

卷六 境遇应对秘诀

人生在世，时空都在变，世态也在变，因此人们一定都经历过或经历着各种各样的境遇，而每一种境遇的抉择，往往都不同程度地影响着以后的命运，且看曾国藩应对境遇的秘诀。

一、危急之际，只有自己靠得住	(254)
二、身当末世的应对要着	(257)
三、身处逆境时，应勇于面对现实	(261)
四、不唯书，不唯上，成功与否人、天各半	(263)
五、用缓字诀对急难事	(267)
六、进退隐显，决断有章可循	(271)
七、顺境太久必生波灾	(274)
八、适时而变，一生三次大调整	(276)
九、把握“度”的界限，得意不可再妄	(281)
十、固守名份，不问鼎之轻重	(284)
十一、谨戒“妄”字诀，婉拒纵横术	(287)
十二、花未全开月未圆，乃人生最好境界	(290)
十三、人满天概，自削羽翼	(293)
十四、盛时要作衰时想，晚场善收的要义	(296)
十五、忧江山倾圮，轻个人生死	(301)

卷七 立世成功之基

“高楼万丈平地起”，言做事根基之要。或说做事不应失其根本。然而，说时容易做时难。这里展示的是曾国藩如何把握做事之根本，而使自己立世有成的。

一、立世有根，跻身仕宦的通行证	(306)
二、立志有恒，才能匡时救世	(310)
三、习学之事，相伴终生	(314)
四、人须有定志，不可趋时尚	(322)

- 五、立志不流于俗人 (326)
- 六、因时而变，承风气之先 (331)
- 七、专注才能有成 (334)
- 八、坚忍为立世之基本功夫 (336)
- 九、大丈夫居世，无刚不立 (340)

卷八 修身处世大法

人必自毁，方能他毁；人必自强，才能真强。人的成功不外主观因素和客观因素两个方面。从个人来讲，若修身处世能知其所忌，有如达人之趋吉避凶见于未萌、智者之善取前车之鉴，则于成功不仅事半功倍，且能根基牢固。曾国藩堪称这样的智者与达人。

- 一、早享大名乃不祥之兆 (344)
- 二、处世禁忌四戒 (346)
- 三、自我修养三步曲 (349)
- 四、勇于改过，不夸大言 (352)
- 五、力戒名利之心和世俗之见 (355)
- 六、难得糊涂，大智若愚 (357)
- 七、贵有自知之明，事事踏实肯干 (359)
- 八、清廉自持，热心待人 (362)
- 九、无间进取，最为可贵 (364)
- 十、用“耐”字诀医心中病 (366)

卷九 家世不衰之要

旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家。在一个竞争激烈的时代里很少有人能常胜不败，更难寻找三世不衰的家庭。近代史上的曾家却是个例外。本卷叙述了曾国藩居家不败的十三个要义。

- 一、半耕半读，家道长传之法 (370)
- 二、为官为将，可遇不可求 (374)
- 三、顾念亲情，不违公是公非 (376)
- 四、骨肉至亲当和气 (379)
- 五、言传身教兼而有之 (381)
- 六、家和则百福生 (386)
- 七、不与骄奢人家结亲 (389)
- 八、遗产多易长后代骄惰之气 (393)
- 九、天道忌巧，应心口如一 (396)
- 十、捐嫌弃怨，惠及后人 (398)
- 十一、让他三尺又何妨 (401)
- 十二、不可仗势欺人 (403)
- 十三、道似无情却有情 (405)

局面做大之法

曾国藩怎样由一介书生而成为一个统领群伦的“中兴”名臣？如何把局面做得越来越大，以至连皇帝都惧他三分？蒋介石称：曾国藩自己成功，也让别人成功；自己发达，也让别人发达。仅此一点，就足以成为老师。本章归纳出曾国藩“做局”的十六种方略。