

# VII. 地区电子工业

## VII—1. 各省、自治区、直辖市、计划单列市

### 北京市

#### 一、概况

北京是全国电子工业基地之一。1988年,北京电子行业共有企事业单位113个,属市政府电子办系统内的有101个,其中:企业77个、研究所8个、学校7个,各种服务性中心和公司9个;另有归口单位12个,其中:企业11个、研究所1个。

全行业共有职工106,530人,工程技术人员15,893人,占14.9%;电子办系统内共有职工100,573人,工程技术人员11,924人,占11.9%。全行业工业企业共有职工98,824人,其中工程技术人员13,128人,占13.3%;

电子办系统内工业企业共有职工93,024人,技术人员120,68人,占13%。

1988年,全市电子工业企业的固定资产原值为174,630万元,固定资产净值平均余额为99,089万元,详见表1。

#### 二、发展特点

1. 北京电子工业实现了“超前、高效、健康、持续”发展的良好形势,主要经济指标均创历史最好水平

1988年,北京市电子工业依靠深化改革、技术进步,采取了调整产品结构,提高产品质量,发展出口创汇,开拓国际市场,开展“双增双节”运动等有效措施,克服了新旧管理体制交错并存的矛盾,克服了由于经济过热造成的原材料短缺、涨价、能源紧张、外汇比价

表1 北京市电子工业企业基本情况

分 类		企业数(个)	职 工 人 数		固定资产原值 (万元)	固定资产净值 (万元)	定额流动资金 平均数(万元)
			总数(人)	其中工程技 术人员(人)			
系 统 内	全民	44	74 865	10 256	142 018	79 316	105 940
	集体	28	16 664	1 537	18 864	11 123	18 900
	合资	5	1 495	275	4 329	3 514	3 635
	小计	77	93 024	12 068	165 211	94 453	128 475
归 口 企 业	全民	5	3 381	997	6 930	5 152	5 719
	集体	6	2 419	63	2 489	1 552	1 111
	小计	11	5 800	1 060	9 419	6 704	6 830
合 计		88	98 824	13 128	174 630	101 157	135 305
大型企业		23	58 398	8 275	119 806	67 189	85 673
中型企业		29	25 127	3 375	42 184	26 335	32 448
小型企业		36	15 299	1 478	12 640	7 633	17 184

升值等一系列困难和减利因素,使生产得到持续发展,出现了效益领先于速度增长的新局面。

1988年,北京市地区完成工业总产值35亿元,比上年增长44.7%,在全国排序仍在江苏、上海、广东之后,保持在第四位;销售收入完成301,110万元,居全国第四位;实现利税55,337万元,居全国第6位;上交利税完成16,644.6万元;全员劳动生产率为32,855元/人,居全国第11位;销售收入利税率为18.4%;资金利税率为23.6%;产值利税率为15.8%;人均利税率为5,579元/人。北京市地区和系统内电子工业各项经济指标完成情况详见表2。

1988年北京市地区和系统内电子工业主要经济指标的统计数字中,不包括电子办系统内的研究所和归口的研究所。

如果按分类产值看,1988年北京市地区投资类电子产品的产值占全市电子工业总产值的33.3%,比上年有较大幅度的提高,增加了14.2个百分点;消费类电子产品产值占42.2%,比上年下降了2.4个百分点;基础类电子产品产值占总产值的24.5%,比上年下降了11.8个百分点。

如果按专业产值看,1988年北京地区的通信广播电视工业的产值占总产值的46.9%,比上年下降了9.5个百分点;计算机工业的产值占22.8%,比上年增长了9.3个百分点;电子元件工业的产值占19.8%,比上年增长了3.7个百分点;电子器件工业的产值占10.5%,比上年减少了3.5个百分点(详见表3)。

1988年工业总产值在2,000万元以上的企业有29

家,比上年增加了10家,超过1,000万元的企业由上年的4家增加到7家,他们是北京电视机厂为5,035万元,国营北京广播器材厂为2,369万元,北京飞力浦音频视频有限公司为1,887万元,北京东风电视机厂为1,605万元,北京显像管厂为1,562万元,海淀新技术开发区为1,492万元,北京广播电视配件三厂为1,156万元。

机械电子工业部公布的1988年百家电子企业(按销售收入排序),我市有5家,他们是北京电视机厂、北京东风电视机厂、北京有线电厂、北京无线电厂、北京广播器材厂,与1987年相比,减少了3家。

北京市公布的1988年百家国营重点企业中,电子办系统有13家,即:国营北京电子管厂、国营北京有线电厂、国营北京第三无线电器材厂、国营北京广播器材厂、国营北京电子动力公司、北京电视机厂、北京东风电视机厂、北京无线电厂、北京电视设备厂、北京市半导体器件一厂、北京市半导体器件三厂、北京无线电仪器厂、北京计算机三厂。

1988年,全市主要电子产品产量,特别是一些紧俏短线电子产品,如:摄、录像机、录音机、电子管等都成倍增长,彩色电视机、模拟计算机、数字计算机、电子元器件、晶体器件、黑白显像管的产品质量都有大幅度增长,一些长线产品的产量则有不同程度的下降(详见表4)。

## 2. 质量管理进一步加强,产品质量稳定提高

1988年,北京市电子办系统报机电部考查产品的稳定提高率达到87.48%,比上年提高了12.64个百分点。系统内优质品产值比上年增长了69.5%,优质品率达到49.8%,比上年增长32.1%。

表2 1988年北京市地区和系统内电子工业主要经济指标完成情况

指标名称	单位	1987年		1988年		比上年±%	
		地区	系统内	地区	系统内	地区	系统内
工业总产值	万元	241 804.6	239 221.2	350 004	313 243	44.7	30.9
工业净产值	万元			79 410	78 988		
销售收入	万元		178 276	301 110	260 544		46.1
实现利税	万元		20 756	55 337	34 391		65.7
上交利税	万元		10 717	17 895.6	16 644.6		55.3
固定资产净值平均余额	万元		85 400.5	99 089	89 919.2		5.3
定额流动资金平均余额	万元		119 795	135 305	129 153		7.8
定额流动资金周转天数	天		242	164	181		25.2
全员劳动生产率	元/人		24 202	38 827	33 205		37.2
销售收入利税率	%		11	18.4	13.2		20
资金利税率	%		9.7	24.1	15.7		61.9

注:1.1987年北京地区电子工业经济指标完成情况未作统计,故无法比较;

2.北京市系统内电子工业各项经济指标包括:①电子办所属企业;②属电子办统计范围内的合资企业;

3.北京市地区电子工业各项经济指标包括:①系统内企业;②归口企业。(未含中国长城计算机集团公司)

表3 1988年北京市电子工业分类产值

单位:万元

		1987年				1988年			
		地 区		系 统 内		地 区		系 统 内	
		工业总产值	所占比例%	工业总产值	所占比例%	工业总产值	所占比例%	工业总产值	所占比例%
北京市电子工业		241 804.6		239 221.2		350 004		313 243	
按 类 分	投资类	46 114.8	19.1	43 531.6	18.2	116 465.2	33.3	79 204.2	25.1
	消费类	107 900.9	44.6	107 900.9	45.1	147 794	42.2	147 794	47.2
	基础类	87 789.7	36.3	87 788.7	36.7	85 744.8	24.5	85 741.8	27.4
按 专 业 分	通信广播电视工业	136 489.5	56.4	136 489.5	57.1	164 387	46.9	164 387	52.5
	计算机工业	32 697.4	13.5	31 658.3	13.2	79 829	22.8	48 279	15.4
	电子元件工业	38 863.3	16.1	39 156.2	16.4	69 155	19.8	63 944	20.4
	电子器件工业	33 754.4	14	31 917.2	13.3	36 633	10.5	36 633	11.7

表4 北京市主要电子产品产量

产 品 名 称	单 位	1987年	1988年	比上年±%
电话交换机	门	121 569	136 731	12.5
摄、录像机	部	2 386	15 391	550
电视差转发射机	部	1 340	1 483	10.7
半导体收音机	万台	26.5	24.68	-6.9
黑白电视机	万部	36.4	34.96	-4.1
彩色电视机	万部	47.6	56.87	19.5
录音机	万台	50.2	104.95	108.9
模拟计算机	部	15	26	73.3
数字计算机	部	7 782	10 754	38.2
袖珍计算器	万台	43.9	24.55	-44.1
电子元件	万只	83 584.2	114 637.1	37
晶体器件	万只	460.7	675.7	46.7
电子管(不含显像管)	万只	41.9	123.8	195
黑白显像管	万只	37.7	67.8	79.8
半导体分立器件	万只	6 532.6	9 333.5	42.8
集成电路	万块	697.5	554.1	-20.6
电子测量仪器	台	32 132	26 457	-17.7
无线电专用设备	台	1 939	2 295	-18.4

1988年,国家抽查了我市的13项电子产品,合格的有12项,抽查合格率为92.3%,比上年提高了12.3个百分点。北京市抽查了27项电子产品,有24项合格,抽查合格率为88.9%,比上年降低了2.7个百分点。

1988年,我市电子产品的创优工作,也取得了很大成绩。有4项5种产品荣获国家优质产品银质奖。北京市电子产品获得国优产品的奖牌数在全国各省市电子行业中居第3位,占全市获国优产品总数(21项)的19%,在全市各工业局、总公司中居首位。另有24项27种电子产品获机电部优质产品奖,奖牌总数在全国同行业中居第3位。国营北京晨星无线电器材厂生产的永振牌JA18彩电石英谐振器和国营北京广播器材厂生

产的北广牌CSD—1 1v/v型1KW单通道电视发射机获得北京市达到国际先进水平的优质产品称号;还有国营北京电子管厂等24家企业的37项产品获得北京市优质产品称号(详见表5、表6、表7)。

在参加全国电子行业质量评比中,我市电子办系统共有18个企业的35种产品参加,有27项电子产品获奖,其中:一等奖23项,二等奖2项,三等奖2项。总获奖率为77.1%,一等奖占参加评比产品总数的65.7%,占获奖产品总数的85%。在有10种以上产品参加评比的全国十八个省市中一等奖获奖率,北京居首位,总获奖率,北京居第二位。另有9项电子产品获机电部集中测试奖。

表8 北京市电子工业1988年获国家优质产品名单

序号	产品名称、型号	创优企业(单位)	等级
1	友谊牌RJ14金属膜电阻器	国营北京第二无线电器材厂	银质奖
	友谊牌RJ15金属膜电阻器	国营北京第二无线电器材厂	银质奖
2	飞翔牌CL21薄膜介质电容器	北京无线电元件二厂	银质奖
3	昆仑牌47cm彩色电视接收机	北京东风电视机厂	银质奖
4	牡丹牌47cm彩色电视接收机	北京电视机厂	银质奖

表9 北京市电子工业1988年获机电部优质产品名单

序号	产品名称、型号	创优企业(单位)	等级
1	友谊牌(G)ICA70型“七专”无极性固体电解质钽电容器	国营北京第二无线电器材厂	部优
2	宇翔牌(G)CC4013“七专”双上升沿D触发器	北京市半导体器件三厂	部优
3	友谊牌RJ20型金属膜电阻器	国营北京第二无线电器材厂	部优
4	飞行牌CC52圆片穿芯瓷介电容器	国营北京第三无线电器材厂	部优
5	东光牌DC4052双四选一模拟开关	国营北京东光电子厂	部优
6	大华牌DH1715型双路跟踪稳压稳流电源	国营北京大华无线电厂	部优
	大华牌DH1718型双路跟踪稳压稳流电源	国营北京大华无线电厂	部优
7	北广牌GSZ-12分米波300W电视差转机	国营北京广播器材厂	部优
	北广牌GSZ-91波段300W电视差转机	国营北京广播器材厂	部优
8	昆仑牌S471型47cm彩色电视接收机	北京东风电视机厂	部优
9	长城牌CTX-1型高分辨率彩色显示器	北京东风电视机厂	部优
10	牡丹牌47C3型47cm彩色电视接收机	北京电视机厂	部优
11	牡丹牌MB283型A.M.F.M便携式收录机	北京无线电厂	部优
12	万寿山牌35SX1B黑白显像管	北京显像管厂	部优
13	新桥牌SGB-11黑白摄像机	北京电视设备厂	部优
14	TFL牌YD158-2A动圈式扬声器	北京电声器材总厂	部优
15	北春牌TDQ-2型电子式调谐器	北京广播电视配件五厂	部优
16	北春牌TS-5天线输入器	北京广播电视配件五厂	部优
17	飞翔牌CL12型无感聚酯薄膜电容器	北京市无线电元件二厂	部优
18	前进牌WH159A型低功率电位器	北京市无线电元件三厂	部优
19	石景山牌CL12型无感聚酯薄膜电容器	北京市无线电元件四厂	部优
20	石景山牌CBB12无感聚丙烯薄膜电容器	北京市无线电元件四厂	部优
21	方圆牌FY-1型工业测量与控制微机	北京计算机配件五厂	部优
22	DDC牌B3110单面印制板	北京电镀总厂	部优
	DDC牌C D8785双面印制板		
23	京字牌CDR10-02塑封整流二极管	北京半导体器件十二厂	部优
24	京字牌CFR10-06塑封快恢复二极管	北京半导体器件十二厂	部优

表7 北京市电子工业1988年获北京市优质产品名单

序号	产品名称、型号	创优企业(单位)	等级
1	永振牌LPZSX-2141型单片石英晶体滤波器	国营北京晨星无线电器材厂	市优
2	永振牌101型石英谐振器	国营北京晨星无线电器材厂	市优
3	北京牌长城0530-A型微机	国营北京有线电厂	市优
	北京牌长城0250CH-II型微机	(与0520CH等同待遇)	市优
1	北京牌中功率玻璃发射电子管FU-8	国营北京电子管厂	市优
5	北京牌微波气体放电开关管RX-103	国营北京电子管厂	市优
6	GSZ-12型分米波300W电视差转机	国营北京广播器材厂	市优
7	鸿雁牌RX-25型被漆线绕电阻器	国营北京第一无线电器材厂	市优
8	鸿雁牌CD-1-3型动圈传声器	国营北京第一无线电器材厂	市优
9	鸿雁牌CD-1-40、41近讲传声器(动圈式)	国营北京第一无线电器材厂	市优
10	鸿雁牌CZ-II-60型驻极体传声	国营北京第一无线电器材厂	市优
11	飞行牌GLX-42、43cm低功率同轴隔离器	国营北京第三无线电器材厂	市优
12	牡丹牌51C-2型彩色电视接收机	北京电视机厂	市优
13	牡丹牌MB-233型收录音机	北京无线电厂	市优
14	牡丹牌MB-213A型收录音机	北京无线电厂	市优
15	飞达牌FX-03Q轻触型录音机芯	北京录音机厂	市优
16	新桥牌SGB-11N型2.3英寸黑白摄像机	北京电视设备厂	市优
17	吉乐牌BSC-4607系列回扫变压器	北京电视配件三厂	市优
18	吉乐牌BSC-4601回扫变压器	北京电视配件三厂	市优
19	合力牌GNY-1.5镉镍密封蓄电池	北京广播电视配件八厂	市优
20	七星牌LH-10DM-01行线性线圈	北京广播电视配件七厂	市优
21	鲲鹏牌LC陷波器	北京市红山无线电配件厂	市优
22	鲲鹏牌LC选频器	北京市红山无线电配件厂	市优
23	指南牌5970型抖晃测量仪	北京无线电仪器二厂	市优
24	DDC牌GD-8785型有金属化孔双面印制板	北京电镀总厂	市优
25	飞翔牌CBB-221高压金属化聚丙烯电容器	北京市无线电元件二厂	市优
26	前进牌WXD-3-13精密多圈线绕电位器	北京市无线电元件三厂	市优
27	石景山牌CL-12型金属箔式聚酯膜无感电容器	北京市无线电元件四厂	市优
28	石景山牌CBB-12型金属箔式聚丙烯薄膜电容器	北京无线电元件四厂	市优
29	锚牌TC-4型条形连接器	北京无线电元件九厂	市优
30	锚牌TC-5型条形连接器	北京市无线电元件九厂	市优
31	锚牌KY型条形连接器	北京无线电元件九厂	市优
32	FAC牌CD-03BP型铝电解电容器	北京市无线电元件十厂	市优
33	宇翔牌CC-1015双四位移位寄存器	北京市半导体器件三厂	市优
34	燕山牌玻璃封稳压二极管(2CW746-986)	北京市半导体器件四厂	市优
35	燕山牌玻璃封开关二极管(2CK4148-4152)	北京市半导体器件五厂	市优
36	园三角牌CW7805三端固定正压集成稳压器	北京市半导体器件五厂	市优
37	园三角牌CW78M00系列三端固定正压集成稳压器	北京市半导体器件五厂	市优

1988年,北京电视机厂和北京东风电视机厂荣获机电部质量管理奖企业称号,国营北京第三无线电器材厂、国营北京有线电厂、国营北京广播器材厂、国营北京晨星无线电器材厂、北京市无线电元件十厂、北京计算机三厂、北京计算机配件五厂荣获北京市质量管理奖企业。

1988年,北京市电子工业在“双采”(即采用国际标准和国外先进标准)工作上取得了突破性的进展,为我

市电子产品走向世界,参加国际竞争,开拓国际市场奠定了基础。1988年,计划采标50项以上,实际完成采标验收的有33个企业的121项(234项产品)。截止到1988年底,全系统累计共有955种产品获得138个“双采”证书。国营北京第三无线电器材厂独家就有19种产品取得了采用国际标准证书,其中2种型号的瓷介电容器获全国评比总分第一,被授予一等奖。国营北京广播器材厂也有9种产品通过了采标验收。全年共有37项

成果获得北京市标准化成果奖,其中:一等奖5项、二等奖10项、三等奖8项、表彰奖14项。

1988年,我市计量定级升级工作有了新的进展。经过评审,北京东风电视机厂成为国家一级计量合格单位,另有七个企业被定为国家二级计量合格单位,3个企业被定为国家三级计量合格单位。到1988年底,全系统累计共有国家一级计量合格单位5个,国家二级计量合格单位39个,国家三级计量合格单位22个,定级单位已占全系统企事业单位总数的82%。

1988年北京市电子办系统群众性的TQC教育和QC小组活动有了新的的发展,并取得了可喜的成效。国营北京有线电厂的物资储备资金管理QC小组和幼儿园教育教学研究QC小组以及北京朝阳助焊剂厂的指南牌助焊剂创优QC小组荣获全国优秀QC小组称号;荣获机电部优秀QC小组称号的有23个,其中:一等奖9个,二等奖8个,三等奖6个。有12个QC小组获北京市先进QC小组称号。根据原国家经委关于在“七五”期间对全体职工进行一次“全面质量管理基本知识”轮训教育的通知精神,我市在去年电视教育的基础上,今年又组织电子办系统的企事业单位职工参加了全国第三、第四两期的TQC电视普及教育,并有25,043人参加了考试,占报名人数95.4%,其中25,107人获得合格证书(含补考人数),经过评审,北京市无线元件十厂、北京无线电厂、北京市半导体器件五厂被评为北京市TQC电教先进企业。

1988年,我市又有14个企业的15个门类的产品获得全国电子产品生产许可证办公室颁发的电子产品生产许可证。同时,按照国家商检局和机电部的规定,从今年开始对出口产品也实行质量许可证制度。我市第一批获得出口产品质量许可证的有彩色电视机、黑白电视机、收录机、扬声器、蜂鸣片等五种产品。

### 3. 引进消化吸收、新品开发、产品结构调整、技术改造步伐加快,企业后劲增强

1988年,北京市电子工业紧紧围绕彩色电视机、录像机、计算机、仪器四类产品,主要依靠企业自身的技术开发能力,又同高等院校、研究所密切协作,积极消化吸收引进技术设备,加快技术进步,努力开发新产品,使整机的国产化程度得到进一步提高。一年来,共完成消化吸收国产化任务38项,国营北京广播器材厂、国营北京有线电厂、北京电视机厂、北京东风电视机厂、北京半导体器件十一厂被评为1988年度北京市引进消化吸收新产品先进单位。1988年,北京市有24项电子产品荣获机械电子部科学技术进步奖,其中:一等奖2项,即国营北京第二无线电器材厂研制的国产多功能MRT-I、II、III型X射线检测图像处理电视系统和北京电视设备厂等单位研制的GB6510-86 30MHz声音和电视信号的电缆分配系统;二等奖8项,三等奖14项。有34项电子产品获北京市1988年度科技成果

奖,其中:一等奖1项,即国营北京广播器材厂研制的TVU411型UHF 10kW速调管电视发射机、FU121型分米波速调管电视发射机激励器;二等奖7项,三等奖26项。有30项电子产品获北京市1988年技术开发优秀项目奖,其中:一等奖2项,二等奖7项;三等奖21项。其中:国营北京广播器材厂研制的TVU411型UHF 10kW速调管电视发射机及EVUJ21激励器和北京半导体器件十一厂研制的固体继电器(SSR)获得一等奖。

1988年新产品开发进一步加快。全年电子办系统内共开发试制新产品496项,投产184项,新产品产值达7.5亿,占全部总产值的23.9%,实现利税5,541万元,占利税总额的23.2%。在试制的新产品中,达到国际先进水平的有50项,出口创汇的新产品10项,达到国内先进水平的有214项。这些新产品的开发,有力地促进了产品结构的合理调整。1988年,我们实行了投资类和消费类产品并重的方针,有计划地加大了投资类产品的比重,使得全市投资类与消费类电子产品的比例更趋合理(详见表8)。

1988年,企业的技术改造任务继续抓紧进行,全年列入技术改造竣工的项目有18项,已全部验收。这些项目总投资为1.18亿元,用汇1,629万美元,可新增产值1.22亿元,新增利税2,479万元,为企业的发展,增加后劲起到了积极作用。例如,国营北京第三无线电器材厂的高压陶瓷电容器设备及技术改造项目完成后,年新增生产能力可达4,000万支,新增产值1,600万元,新增利润400万元,北京无线元件十二厂的微型阻燃电阻设备及技术改造项目,投产后,每年可新增生产能力1亿支,新增产值360万元,新增利润93万元,两年就可收回投资。

1988年,基本建设总投资计划为3.87亿元,实际累计完成1.21亿元;开工、复工总面积为22.8万平方米,竣工面积为8.9万平方米,其中,工业项目的竣工面积为2.3万平方米。

### 4. 企业升级工作继续有计划地进行

1988年,在企业自查验收的基础上,由市经委和电子办组成的联合考评组按照质量、物耗、能耗、经济效益、基础管理五项指标对申报升级的企业进行了严格

表8 北京市电子工业(系统内)新品开发及科研投资

	单 位	1987年	1988年
计划开发数	个	637	300
投资额	万元	2 100	1 723.8
实际完成数	个	638	496
投资额	万元	1 500	1 940
投资额完成比例	%	71.4	112.5
新产品产值	万元	60 000	75 000
新产品产值率	%	25.1	23.9

的国家级考评。国营北京广播器材厂、北京东风电视机厂、国营北京第三无线电器材厂、国营北京晨星无线电器材厂、北京市无线电元件二厂等五家企业通过晋升国家二级企业的考核评审。国营北京广播器材厂的能耗指标还通过晋升国家一级企业标准的考评。其中,北京市无线电元件二厂是在全国电子系统中第一个进入国家二级企业的集体所有制小型企业。另有4户,即北京计算机配件五厂、北京电视配件三厂、北京计算机三厂、北京无线电元件九厂升为市级先进企业。

### 5. 广泛开展国际合作, 积极开拓国际市场, 出口创汇明显增加

1988年, 我市电子工业积极开拓国际市场, 开展多种形式的出口贸易, 加快了出口创汇的步伐。全年系统内有20多个大类商品销往63个国家和地区, 有33个出口企业完成出口供货额2亿元, 创汇3,669万美元, 比上年分别增长42.8%和43.2%, 合资企业出口创汇382万美元, 共出口创汇4,051万美元。其中, 彩色电视机出口14.6万台, 创汇2,793万美元, 远洋出口接近11万台, 名列全国榜首。出口创汇百万美元以上的企业有5家(详见表9)。

1988年, 电子办系统在积极利用外资方面有了新的发展。全年签约成交的中外合资项目有6个(设在北京的三项, 设在特区的三项), 外商承包合作项目1个。合同总金额为8,090万美元, 注册资本为3,419万美元, 外商投资1,398万美元, 占注册资本的41%。有四个项目已办完注册手续, 其中一个已经开工投产。迄今为止, 电子办系统先后同香港、日本、美国、荷兰、新加坡、西德等国外商签约并已注册的合营项目有24个, 其中包括生产性项目19个, 商业服务性项目5个, 这些项目的总投资金额为4.34亿美元, 注册资本为2.1亿美元。由于双方的共同努力, 这些合资企业均获得了较好的经济效益, 根据对七个合资企业的统计, 1988年共完成产值1.8亿元, 销售额1.6亿元, 实现利润2,484万元, 上交各种税收2,000万元, 出口创汇382万美元, 各项技术经济指标明显高于国营企业。为了扩大出口和发展对外合作, 电子办还把本系统各企事业单位设在深圳特区的窗口企事业单位组织起来, 成立了联谊会, 更有利于这些窗口企事业单位在发展壮大和联合的基础

表9 北京市电子工业(系统内)创汇100万美元以上的企业排序

序号	企业名称	创汇金额(万美元)
1	北京电视机厂	2 000.5
2	北京东风电视机厂	708.5
3	国营北京电子管厂	280
4	北京朝阳无线电厂	131.43
5	北京无线电厂	109.7

上充分发挥内联外向的作用详见表10。

### 6. 深化改革, 取得显著成效

(1) 北京市电子工业管理体制改革加快, 建立了全市电子工业的统一领导管理体制。

为了理顺我市电子工业的领导管理体制, 加速电子工业的发展, 按照党政分开、政企分开、精简统一的原则, 市委、市政府于1988年2月决定撤销原市电子工业办公室、市计算机工业总公司、市广播电视工业总公司的建制, 成立北京市人民政府电子工业办公室, 北京电子振兴领导小组办公室仍予保留与新成立的市电子办实行一套班子, 两块牌子, 作为市政府领导和管理全市电子工业的职能部门, 从而结束了长期以来多头领导, 分割管理的状况。现在机构和人员都大大精简, 处室由原来两个总公司和两个办公室的42个减为16个, 机关干部也由432人减为200人, 减少了54%。一年来, 市政府电子工业办公室在转变职能、管好行业、统筹规划、综合平衡、组织协调和监督服务等方面做了大量工作和有益的探索。电子办成立后, 为了有利于推动观念和职能的转变, 在实践和总结经验的基础上, 制定了“管理职能转化大纲”(讨论稿), 又组织力量编制了北京市电子工业总体发展规划和行业发展规划, 以及“电

表10 北京市电子产品的出口情况(系统内) 单位: 万美元

序号	产品名称	1987年	1988年	比上年
1	电话机	130	55.3	-57.7
2	录像机		36	
3	收录音机	274.54	247.7	-9.8
4	电视机	1 591.02	2 793	75.5
5	电容器	127.4	105.8	-25.4
6	电阻器	23.3	12.5	48.1
7	开关		1.35	
8	波导元件	2.26	3	32.7
9	扬声器	48.89	45.6	-6.7
10	石英晶体	34.87	29.5	-15.4
11	电子管	129.9	280	115.6
12	微型灯泡	7	6.7	1.3
13	二极管	21.95	7.9	-64
14	三极管	37	31.8	-14.3
15	集成电路	1.78	3.3	-49.5
16	数字电压表	10	5.05	-98
17	失真仪毫伏表	1.6	4.3	168.7
18	数字电路实验箱		1	
19	负离子发生器	2	6.6	230
20	手表	6	0.64	89.3
21	利康机		0.49	
22	应用软件	2		
23	织毛衣机	110		
	合计	2 561.5	3 669	43.2

视机、录像机、计算机、集成电路四项重点产品发展规划”、“电力电子发展规划”、“通信一条龙发展规划”，要求在1992年以前形成彩电、通信、微机、广播电视设备、录像机、电力电子装备六条龙，建成大规模集成电路生产线（即六龙一线），同时向国内外市场推出5~6种拳头产品作为北京市电子工业近期的发展战略目标，构成我国电子工业北方基地的骨干。为了充分发挥地区科研单位和大院校比较集中的科技优势，把科研成果迅速转化为生产力，并形成规模经济，1988年，组织进行了北京未来要发展的三大产业即光通信、电力电子和计算机软件的战略研讨和产业模式的研讨，组建了具有开发设计、施工、安装、维修服务能力的北京光通信有限公司。

(2) 根据党政分开的原则，电子办成立后，不再设置党委或党组，只建立机关党委。对所属企事业单位党的关系实行属地原则，除几个大型骨干企业党的关系仍隶属市委直接领导外，其余全部转交企业所在区县党委领导。按照“企业法”要求，各企事业单位基本上建立了厂长到位上岗，物质文明、精神文明一起抓的企业领导体制的新格局。有38户企业的党委书记兼任政治副厂长，有14户企业的厂长兼书记。无论是哪种模式，都在积极探索在新时期开展和做好思想政治工作的新经验。

(3) 进一步完善和发展承包经营责任制。

1988年是企业实行多种形式的承包经营责任制的第二年，系统内44户全民所有制企业全部实行了承包经营责任制。根据承包合同的规定，系统内企业全年应上交的利润承包指标为3,343.9万元，实际完成4,189.7万元，多完成845.8万元，超过计划的43.2%；税前还贷计划为4,431万元，实际完成4,101.9万元，是计划的92.6%，但是比上年实际还贷2,114万元增长了94%。在28户集体所有制企业中，根据不同情况，分别实行了工资总额同经济效益双挂钩的浮动办法，全额计件办法，增盈补亏办法，计税成本等办法，也取得了较好效果。全年完成工业总产值3.17亿元，为计划的117.2%，比上年增长9.6%；实现利润2,742万元，利税合计比上年增长0.8%，其中10户企业，完成和超额完成了利润计划。系统内的亏损企业由上年的7户减到3户，亏损额也大幅度减少，1988年的亏损额仅有90万元，比上年减少658.6万元，降低率为88%。

电子办系统内的9户科研单位，大部分实行了“三保一挂”承包经营责任制，有力地促进了科研工作的发展和经济效益的提高，全年完成科技课题125项，为计划的293%，有34项已推广转让，实现纯收入587万元，为年计划的120%，其中技术性收入247万元，为年计划的135%。

为了不断完善和发展承包经营责任制，1988年系

统内的72户企业（不含5个合资企业）有44户实行了“内部银行”制度，这对于加强企业内部厂、车间、班组三级的经济核算，努力增产节约、增收节支、减少物耗、降低成本，提高经济效益发挥了积极作用。有的企业在内部还采取以利润、质量、成本、费用、新品开发、安全生产为主要内容的综合经济指标分析法，PQCD法、全员经营法、模拟分厂利润包干法等形式，把承包指标层层分解、层层承包，落实到分厂、车间和职工个人，有的制定了联产联利计酬、计件计奖、计件工资、销售提成、利润分成、全额或部分工资挂钩浮动、工资费用包干等内部承包责任制的考核办法，做到包保“纵向到底、横向到边、落实到人”。

(4) 以优化劳动组合为突破口，继续深化企业改革。

优化劳动组合是深化企业改革，完善和发展承包经营责任制的重要内容。1988年，电子办系统内42户企业搞完了第一轮优化劳动组合，目前正在由浅层次向深层次发展。第一轮企业的优化面为60%，优化劳动组合的职工有4.8万人，职工的优化面接近50%，未被组合优化的职工有4,926人，占参加优化劳动组合人数的10.7%。通过半年多的实践，取得了较好的效果：一是精简了机构，二是引入竞争机制，三是体现了企业经营管理者、管理人员和工人的整体优化，四是达到了提高劳动生产率、提高经济效益的根本目的。

(5) 组建企业集团，促进横向联合。

1988年，电子办采取积极稳妥方针，因势利导，整顿了长城集团，已经组建了昆仑集团公司、燕京电子进出口集团公司、北京光通信有限公司、北京传感器联合公司、北京游戏机集团公司，待批的还有牡丹集团公司。他们已经为超额完成全年生产任务做出了很大贡献，并必将为发展商品生产，开展专业化协作，促进技术进步，搞活企业，搞活商品流通，为今后北京电子工业的振兴与发展继续发挥主力军的作用。

(6) 新技术试验区的各项工作开始走上正轨。

为促进科学技术与生产相结合，科学技术与其它生产要素的优化组合，推动经济技术的发展，探索高科技产业的发展道路，创建新的管理模式，1988年5月国务院正式批准了试验区暂行条例，到8月，试验区正式办公。试验区的总面积约100平方公里，是我国最大的智力密集区，有高等院校50所，中央及北京市属研究所138个，科技人员8万人，其中具有高级职称的占三分之一以上。1988年试验区共审核批准了551个新技术企业，并颁发了“新技术企业证书”，认定了1,300项新技术产品。全年完成销售收入14亿元，工业总产值5亿元，完成利税总额1.5亿元，创汇1,300万美元。现在试验区的结构日趋合理，已初步形成电子、计算机、空间技术、生物工程、材料、化工、激光等多行业、多学科的技术企业全面发展的趋势，而且出现了向外向型



经济发展的新局面。

### 三、展望

我们清醒地认识到, 1988年北京市电子工业与自己相比, 虽然有了较大的发展, 但是与全国先进地区比, 在许多方面仍有较大的差距; 整个行业的基础还比较薄弱, 产业内部结构性矛盾仍比较突出, 整个行业的发展还没有完全走上良性循环的轨道; 企业的现代化管理水平不高, 消化减利因素, 自我积累、自我改造、自我发展的能力还不强; 电子办作为政府的职能部门, 对企业的管理尚未完成从微观到宏观的过渡, 要实现行业管理, 完善管理机制仍需艰苦努力。

根据党的十三届三中全会关于“治理经济环境, 整顿经济秩序, 全面深化改革”的十六字方针和北京市政府提出的“坚持和完善承包经营责任制, 全面推行优化劳动组合, 深化企业内部配套改革, 调动广大职工的积极性, 调整产业结构、企业结构、产品结构、增加有效供给, 实现工业生产速度增长百分之八, 经济效益同步增长的目标”的要求, 1989年, 北京市电子工业要坚持“高效、协调、持续”发展的方针; 消费类产品与投资类产品并重的方针; 基础元器件与整机产品相互协调发展的方针。发展速度争取达到15%的水平, 实现效益领先于发展速度的目标。

(撰稿: 许善远 审稿: 王昶)

## 天津市

### 一、发展概况

1988年, 天津市电子工业坚持以提高经济效益为中心, 深化改革, 对外开放, 克服原材料涨价, 外汇、能源紧张, 汇率变化等不利因素影响, 努力朝外向型、服务型、高效型经济转变, 实现了持续、稳定、协调的发展, 取得了较好的经济效益。

#### 1. 工业生产保持旺盛的发展势头

1988年, 天津市电子工业完成工业总产值292,703万元, 比上年234,688万元增长24.7%。在全行业27个计划单位中, 工业生产比上年增长的有21个单位; 其中, 增长速度超过全行业平均增长速度的有9个单位。天津通信广播公司、天津市长城电子公司、天津市显象管厂、天津市津华无线电厂、天津市津京联合玻壳厂等5家企业被列入全国百家电子工业大企业名单中。在全行业重点考核的30类产品中, 比上年增长较多的产品是电视机、黑白显象管、显象管玻壳、录音机芯、彩电用延迟线、条列式插头座、高压硅堆等产品。

#### 2. 销售活跃, 经济效益大幅度提高

1988年天津市主要电子产品旺销, 全年完成销售收入248,283万元, 比上年186,012万元增长33.48%; 全行业实现利税41,841万元, 比上年26,732万元增长56.52%; 上缴利税19,597万元, 比上年11,382万元增长36.26%; 定额流动资金周转天数为121天, 比上年加速10天; 全行业创造的工业净产值达69,520万元, 比上年48,936万元增长42.06%, 工业净产值占工业总产值的比重为23.67%, 比上年20.85%增长了2.82个百分点; 资金利税率达27.3%, 比上年增加5.3个百分点; 销售收入利税率达16.82%, 比上年增加2.15个百分点。

#### 3. 出口创汇继续增长

1988年, 天津市电子工业完成出口产品产值5.26亿元, 比上年增长15.4%; 出口产品品种达到54种, 彩色电视机、黑白电视机、复印机和配套材料、可变电容器、延迟线等产品成为主要的出口产品, 销往美国、日本、西欧、东南亚等国家和地区, 出口产品收购值3.77亿元, 创汇6,700万美元, 比上年增长10.64%。

市场急需的短线产品大幅度增长。1988年, 天津市电子工业坚持市场导向原则, 重点发展33种短线产品。这33种短线产品所实现的工业总产值占全行业工业总产值的72.8%, 短线产品比上年增长了31.7%。

#### 4. 产品质量稳步提高

1988年, 天津市电子工业强化产品质量监督, 完善质量保证体系, 产品质量继续稳步提高。国家和市抽查产品质量合格率、出口产品商检合格率均达100%; 在全国同行业评比中, 26个产品获一等奖, 获奖率达80%; 在全国质量评比中, 长城电子公司生产的长城牌47cm彩色电视机、通信广播公司生产的北京牌56cm彩色电视机、复印机厂生产的飞犀牌CGC-1型重氮复印机、中环宏达电子公司生产的环角牌彩电亮度延迟线等6个产品获国家质量奖, 还有津华无线电厂生产的三峰牌盒式磁带录音机机芯等26个产品获部优质奖, 51个产品获市优质奖。到1988年, 天津市电子工业共有339种产品分获国家、部、市优质产品称号, 全行业优质产品产值达170,555万元, 比上年122,597万元增长39.1%, 优质产品产值率达58.22%, 比上年增加5.98个百分点。同时, 全行业采用国际标准的产品达到440种。

#### 5. 新产品开发和国产化工作取得新进展

1988年, 天津市电子工业共研制新产品350种, 其中达到国内先进水平的有321种; 1988年投产新产品250种, 新产品所创产值和实现的利润, 分别占全行业工业总产值的40%和30%以上。在新投产的产品中, 501—3型录音机芯、8306型彩色电视机等一批产品, 年盈利在100万元以上, 迅速成为质量好、效益高的骨干产品。同时, 国产化和引进技术的消化吸收工作向更高的层次发展。对重点生产线的消化吸收、翻版改制工作已经展开, 建立的6个设备维修中心已开展设

备维修和咨询服务活动。

#### 6. 控制固定资产投资,发挥技改项目的投资效益

1988年,天津市电子工业对固定资产投资项目进行清理,停缓建了11个项目,压缩投资11,582万元。同时,加速在建项目的收尾工作。全年有24个技术改造、技术引进项目通过验收,完成投资额23,016万元,上建43,562m<sup>2</sup>。全年完成基本建设投资3,574万元,比上年减少5.1%,基本建设竣工面积42,170m<sup>2</sup>,其中住宅39,417m<sup>2</sup>。位于天津市中环线西半环上的计算机工业小区一期工程竣工验收。累计计算,“六五”和“七五”期间,天津市电子工业的技改引进项目,共有117项验收投产,达产率为99.9%,技改引进项目创造的工业产值占全行业工业总产值的70%以上。

#### 7. 职工教育工作又获新成绩

1988年,天津市电子工业职工教育体系进一步加强。全行业职工全员入学率超过40%;经理、厂长培训率达98%,班组长培训率达97%;中级技术工人参加应知培训的有3,312人,参加应会考核的有1.2万人;电子工业教育中心所属的12所大、中专和技工学校,为企业输送各类专业人员2,133人,支持了电子工业的发展。

#### 8. 多种经济成份共同发展,企业结构发生新的变化

1988年,天津市电子工业共拥有131个工业企业,其中全民所有制企业44户,集体所有制企业70户,中外合资企业8户。拥有职工73,171人,其中工程技术人员8,343人;拥有固定资产原值105,445万元,净值70,199万元;建筑面积1,578,593m<sup>2</sup>;全员劳动生产率达40,161元/人,比上年32,182元/人增长24.79%。1988年,天津市电子工业全民所有制企业完成工业总产值265,530万元,占全行业总产值的90.7%;集体所有制企业完成工业总产值21,528万元,占全行业总产值的7.3%;中外合资企业完成工业总产值5,645万元,占全行业总产值的2%。合资企业的生产增长幅度最大。同时,天津市电子工业从行业发展需要出发,发展多种形式的经济、技术联合与合作。全行业建立了72个经济联合体,与全国45个大院校、科研单位建立了合作关系。还通过转让技术、扩散产品等形式,与市内、郊县联营16个企业;与开封、大连、武汉等地建立8家合营企业。为了促进电子工业朝信息服务产业的方向转化,组建了15个经营服务性公司,提高了系统成套水平,完善了行业的整体功能。如为天津站铁路枢纽改造工程配套的9大电子控制系统,显示了天津市电子工业系统成套的水平和实力。

#### 9. 电子工业享受优惠政策,行业发展后劲增强

1988年,天津市政府,给予电子工业实行“两保一挂”上缴利润递增包干一定5年的总体承包政策,使天津市电子工业增强了全行业的凝聚力,增强了企业活力和发展后劲,促使十几个利税千万的骨干企业保持旺盛的发展势头,也使一些微利、亏损企业出现生

机,获得发展。

## 二、发展特点

1988年,天津市电子工业的发展,具有5个突出特点:

### 1. 实行上缴利润总体承包,经济改革不断深化,企业活力增强

1988年,天津市电子工业围绕搞活企业这个中心环节,从企业内部和外部两个方面深化改革,取得新进展。

一是企业外部条件得到改善。按照电子工业经济体制改革的总体方案,1988年完成了第二步改革任务,继续撤销了7个行政性公司之后,以形成产品优势为目标,以拳头产品为龙头,以骨干企业为依托,组建了中环计算机公司、长城电子公司等28个企业性公司和企业集团;以增强行业整体功能,提高电子工业辐射能力为目标,组建了15个经营服务性公司,初步完成了电子工业企业结构的调整。天津市政府批准电子工业组建全行业的产业集团——中环集团。

二是实行上缴利润总体承包,增强了行业的凝聚力和企业的活力。1988年,天津市政府批准电子工业实行全行业上缴利润递增包干总体承包办法,为电子工业的发展创造了优惠的条件。随后,全行业的全民所有制企业实行了“三保一挂一奖励”的中长期承包办法,分别采取按实现利税超收奖励、按上缴利税与工资总额挂钩浮动、提取效益工资、单产工资含量包干等奖罚措施,提高了经济承包的透明度,改善了企业行为短期化状况。并在企业保证完成上缴利润和以利还贷任务的前提下,用多实现的利润,提取科技发展基金、弥补福利费超支、归还铺底资金贷款、清除水份,使企业受益5,500万元。

三是企业内部改革逐步深化。首先,绝大多数的企业进一步完善了指标分解、层层承包的包保责任制,结合落实产品销售、新产品开发、技术改造、国产化和工艺改革等单项承包,实现了压力传递,保证了企业整体承包指标的实现。其次是一些企业力求内部改革的小配套,把改革的着力点转移到搞活企业劳动人事制度,打破铁交椅上。真美电声器材公司、中环宏达电子公司、光电通信公司等单位,打破干部和工人的界限,推行劳动优化组合和干部聘任制,使职工积极性得到发挥。第三是部分企业把深化改革与强化管理结合起来,推行内部银行制、强化定量管理,改善企业基础管理工作,提高管理水平。到1988年,全行业有通信广播公司、中环电容器公司等6家企业获国家二级企业称号;津华无线电厂等10家企业跻身市级企业行列。

### 2. 天津市电子工业努力朝外向型经济转变,出口创汇不断增加

1988年,天津市电子工业在中央沿海地区外贸、

略指导下,努力发展外向型经济,取得新进展。

是在市政府支持下,国家批准天津市电子工业实行“出口创汇金额留成亏损自补”的优惠政策。根据这项政策,电子工业的产品出口,不再享受国家补贴,亏损完全由企业弥补;同时,所创外汇全部留给企业,自创自用,不再上缴国家,并实行企业出口自营、外贸代理制等一系列配套措施,这种政策调动了企业扩大出口的积极性,促进了外向型经济的发展。1988年,天津市电子工业已经与40多个国家和地区建立了贸易关系,54种产品主要销往美国、日本、西欧、东南亚等国家和地区。美、日等逐步成为天津电子工业最大的贸易伙伴。1988年,天津市电子工业出口电视机29.6万台,创汇5,684万美元,其中出口彩色电视机21.1万台;出口微电机9.66万台,创汇92.9万美元;出口复印设备及配套材料创汇586万美元。这些产品成为天津电子工业主要的出口拳头产品,电子元件和半导体器件的出口,也有一定增长。根据出口创汇全额留成亏损自补的政策,天津电子工业获出口奖励330余万元,内外销差价视同实现利润使企业获益2300多万元,使企业乐于扩大出口。同时补偿贸易、来料加工、来件装配、来样加工等灵活贸易方式也有新发展。

二是天津市电子工业出口产品生产基地建设得到加强,出口产品生产体系逐步形成。近年来,天津电子工业为解决出口亏损和出口产品质量差、款式旧、价格低的问题,下力量建设生产疗效型、管理全新型、经营开放型、技术先进型的出口产品生产基地。目前已形成通信广播公司、复印设备公司、真美电声器材公司等7个出口基地和扩权企业,其中3家企业获得产品出口自营权。这些企业的产品出口额占全行业出口总额的85%;通信广播公司与外贸公司密切配合,共同研究经营战略,确定重点市场,研制符合国际市场需要的电视机,分别通过西德“FTZ”、美国“UL”及东欧等国的质量和安全标准认证。1988年出口彩色电视机20多万台,创汇3,500万美元,成为国内出口彩色电视机最多的厂家之一。

三是以天津电子仪表联合进出口公司为主体的电子仪表外贸营销体系逐步形成。实行“出口创汇全额留成亏损自补”政策后,“电仪联”作为天津电子工业的外贸窗口,发挥着越来越重要的作用。经过3年多的努力,“电仪联”的经营业务迅速扩大。1988年该公司完成进出口贸易总额5,150万美元,其中创汇1,050万美元,比上年增长158%。“电仪联”在香港、美国、日本建立的分支机构,使其外贸业务功能不断完善,促进了经营工作的发展。1988年,“电仪联”经营的出口产品已达35种,总价1,800万美元的16个引进项目已经签约,节能起辉器、变压器、模架等三来一补灵活贸易项目发展到17个。同时,天津市电子工业继续依靠外贸公司的出口主渠道作用,加强工贸、技贸结合,利用代

理制、收购制等多种贸易方式,促进出口,逐步实现电子工业产品出口多渠道、少环节的流通体系。

四是中外合资企业有长足的发展。1988年,天津市电子工业中外合资企业发展到18家,利用外资1,573万美元,其中已开业的有10家,完成的工业总产值达5,887万元,比上年增长41%。合资企业的新特点是:规模逐步扩大,投资额不断增加;发展重点逐步明确,合资企业的发展重点由以消费类产品为主,发展到以高新技术和投资类产品为主;合作层次提高,合资企业由原来小额、低层次、试探性合作阶段,发展到大额资金、高层次、多方面、实质性合作阶段。为加速外向型经济的发展,天津电子工业在改造老企业,建设新基地的同时,在天津市经济技术开发区设立了办事处,组建了中环实业开发公司,开辟了外向型的电子工业小区,第一批中外合资项目,已在天津市经济技术开发区电子工业小区内破土兴建。

### 3. 天津市电子工业努力朝服务型经济转变,服务领域不断扩大

1988年,天津市电子工业从满足经济建设和人民生活的需要出发,努力发展服务型经济,取得新进展。

一是天津市电子工业经营销售体系得到加强,市场覆盖面不断扩大。到1988年底,全行业在全国28个省市自治区建立了4,297个销售网点,188个维修服务部,形成3,000多人的经营销售队伍,基本形成了从产品销售、信息反馈、维修服务到系统承包等一整套的经营服务网络。特别是在唐山、武汉、哈尔滨等工业城市建立了5个销售服务中心之后,扩大和巩固了天津电子产品的销售市场,促进了投资类产品的发展。

二是电子工业技术服务体系逐步形成,成套服务功能不断提高。中环系统工程公司、建筑承包公司等15个经营服务型公司的建立和发展,拓宽了电子工业的服务领域,使电子工业从单纯制造业的框框中分解出来,朝信息服务业的方向转化,实现了计算机应用项目和系统成套项目的成套设计、成套施工、成套服务和系统承包。1988年,全行业完成90个较大的计算机应用项目。其中计算机辅助企业管理、辅助设计、生产过程控制、银行业务管理等应用项目的技术水平提高,经济效益明显。津京联合玻壳厂采用玻壳模具CAD之后,设计生产了173件玻壳模具,比从国外引进同样的模具节约外汇80万美元,节约人民币363.7万美元。

三是电子工业承揽大型成套项目的能力增强,系统服务的特点更加突出。1988年,天津市电子工业共完成了69个系统成套项目,共配套187台电子计算机、3680台外部设备和5700台套仪器仪表。中环系统工程公司承接的天津站改造工程的9大电子控制系统,采用了新开发的32项新技术,研制了27台套,640余台件设备。这些设备使用了14万余个自制件,50余万个各种元器件,使列车到发微机通告系统、客运有线广播系

统、旅客引导显示系统、无线通信系统等9大系统在行业内18个单位的共同努力下如期完工,并以技术先进合理、使用方便可靠等优点,获得用户和有关部门的高度评价。中环系统工程公司承包的天津市军粮城电厂改造工程自控系统成套项目,保证了20万千瓦发电机组的正常发电,也反映了天津电子工业的系统成套水平。

#### 4. 天津市电子工业努力朝高效型经济转变,工业生产持续增长

1988年,天津市电子工业按照“七五”后三年产品结构调整的总思路,继续本着长远有方向,近期见效果的精神,促进电子工业朝社会化、集约化、高效化大生产转变,在发展规模经济方面取得新进展。

一是短线产品继续大幅度增长。电子工业继续实行“四优先”的鼓励措施,投入28项1,370万元的短措资金发展33种短线产品。1988年生产电视机135.25万台,比上年增长35.2%,其中彩色电视机62.07万台,比上年增长11.9%,黑白电视机73.18万台,比上年增长64.2%;黑白显象管127万只,比上年增长27.6%;显象管玻壳260万只,比上年增长44.1%;录音机芯340.4万只,比上年增长25.1%;彩色电视机用延迟线758.25万只,比上年增长40.6%;条列式插头座3,839.4万只,比上年增长32.3%;高压硅堆2,069.4万只,比上年增长50.8%;电子元件和半导体器件分别比上年增长19.2%和42.9%。在发展短线产品中,突出抓好投资类产品的发展,中华学习机比上年增长68.8%、显示器比上年增长160倍、文字传真机比上年增长29.7%。短线产品中的投资类产品比上年增长了21.4%。同时,采取措施,提高短线产品的质量,创优夺牌。在1988年获得的6个国家质量奖中,有5个是短线产品;在获得部优的22种部优产品中,有14种短线产品。

二是抓住一个龙头,突出三个重点,十大门类产品都有不同程度的增长,促进了电子工业的协调发展。按照天津电子工业的发展战略,彩色电视机、办公自动化设备、电子元器件等产品长足发展;影像设备、电子仪器、科学仪器形成了发展实力;电子计算机及显示器、打印机、机房设备等产品的技术改造项目陆续完成,开始发挥效益;光纤、光电端机等光纤通信设备和程控交换机等高科技产品开始建立和发展起来。

三是多种经济成份互相促进,共同发展,生产效率不断提高。目前,天津市电子工业已经形成以全民所有制经济为主体、集体所有制经济、联营经济和中外合资经济共同发展的新格局。按企业性质分,三种经济成份的全员劳动生产率分别为:全民所有制企业50,631元/人,集体所有制企业11,712元/人,中外合资企业59,915元/人。按企业规模分,12户大型企业的全员劳动生产率为71,410元/人,21户中型企业为24,916元/人,89户小型企业为15,073元/人。长城电子公司和通

信广播公司的全员劳动生产率分别为192,557元/人和133,326元/人。

#### 5. 天津市电子工业一业为主,多种经营,不断完善行业整体功能

1988年,天津市电子工业从发展电子信息服务产业的战略需要出发,坚持一业为主,多种经营,积极开发第二产品,兴办第三产业。到1988年末,天津市电子工业共建立独立核算的多种经营单位367个,涉及工业、商业、交通运输业、服务业等多种领域,从业人员10,564人,其中安排富余职工6,701人。多种经营单位完成的工业产值和销售服务收入2.7亿元,比上年增长141%;实现利税2,781.1万元,比上年增长122%。

一是先挖渠后放水,优化劳动组合与安置富余人员联合进行,积极消化“隐性失业”。天津市电子工业采取先开拓新的生产经营门路,再妥善安排多余人员的办法,发展多种经营。第五半导体器件厂,先后兴办了7个多种经营单位,安置职工185人,落实了承包和奖励办法。这些职工的潜在多种经营中得到发挥,年盈利30多万元。照相机公司的18名职工办起来的宝丽彩扩洗印部,开业9个月就获利14万多元。

二是立足企业挖潜力,面向社会找门路。天津市电子工业发展多种经营,采取充分利用现有设备和闲置厂房等条件,不投资或少投资的方式进行,力求发挥闲置资产的效益。光学精密机械研究所利用引进解剖后的样机,开办了彩扩服务部,年盈利30万元,研究所还获设备租赁费20多万元。半导体器件厂利用真空镀膜设备的剩余能力,加工镀膜变色镜片,月收入3万余元。另外一个半导体器件厂利用烧结、压焊、封装工序的设备能力,与南开大学建立了科研生产联合体,研制生产出微型高压电源和模块组件,已有5个系列12个品种通过市级技术鉴定,其中3个品种具有国内领先水平,2个品种填补国内空白。

三是从主产品的延伸和深加工中创新品,求发展。天津市电子工业在多种经营中,打破单一的产品生产模式,实现多角化经营。机房设备厂在开发了机房铝地板和机房空调器等产品后,又发展了包括机房设计、制造、安装、维修、成套服务等业务,成为能承接机房成套工程的服务型企业;还开办了汽车运输场和贸易商场,成为一业为主,多种经营,综合开发的企业群体。微电机公司利用本企业生产的电机,开发生产了家用食物处理机,一机多用,受到群众欢迎,也提高了产品的附加价值。光电通信公司联合自己生产磁芯的优势,开发生产彩电用变压器,年产400多万只,成为重要的盈利产品。该公司还针对办公自动化产品的配套需要,开发了热敏色带和碳素色带,年产近100万盘,使小产品形成大气候。

四是开展立体化全方位经营,增强行业整体功能。天津市电子工业为促进服务型产业的发展,在高

低两个层次上安排多种经营部局;在较高层次上,按照高技术产业的要求,形成工业制造与技术服务,生产与流通相结合的产业结构,建立了软件开发,工程承包,系统成套、财务咨询、情报信息等服务性公司。通过这些公司对行业内、外服务,改善行业功能,延伸服务领域,在服务中发展自己。在较低层次上,按照社会需要和企业实际,开办各种形式、各种行业的多种经营单位。许多企业已把后方车间、工艺性加工部门办成相对独立的分厂,使其从单纯为工厂自我服务,转变为为社会服务。这种结构性调整,促进了生产社会化和专业化的发展,形成了天津市电子工业经营多样化、多形式、多行业、多领域、多方位、立体化的经营格局。

### 三、问题与展望

1988年,天津市电子工业取得新进展,同时依然存在许多问题。

1. 电子工业的结构性矛盾还远未解决。电子计算机和通信设备等高新技术产业发展不快,录音机等一批消费类产品竞争力不强,一些电子元器件的生产效

率不高。

2. 企业发展后劲不足。一些企业竞争乏力,处在微利或亏损的境地中;也有一些企业行为短期化,存在“以包代管”的问题,基础管理削弱,资源浪费和利税流失现象经常可见。

3. 电子工业外向型发展的速度不够快。出口产品所占比重仅为全行业工业总产值的15%,而且出口拳头产品少。

根据这些问题,天津市电子工业的发展对策是:在国家治理经济环境,整顿经济秩序的方针指导下,坚持市场导向,依靠技术进步,促进结构调整,优化企业组织,强化基础管理,眼睛向内,振奋精神,谋求电子工业与外部环境的大协调,谋求电子工业内部改革、管理的小配套,谋求电子工业在提高经济效益前提下的适度增长,加速天津市电子工业朝外向型、服务型、高效型经济的转变。

天津市电子工业各类参数指标请参见附表1~8。

表1 天津市电子工业基本情况

分 类	企业数 (个)	职工人数		固定资产原值 (万元)	固定资产净值 (万元)	定额流动资金 平均数(万元)	房屋面积 (m <sup>2</sup> )	
		总 数 (人)	其中工程技 术人员					
总 计	122	71 677	8 258	104 834	69 888	85 185	1 578 593	
系 统 内	全民	44	52 500	7 174	91 404	60 658	76 088	1 367 105
	集体	70	18 244	944	11 993	8 068	8 067	195 381
	合资	8	933	140	1 437	1 162	1 050	16 107
大型企业	12	29 957	1 241	60 921	42 871	53 748	893 643	
中型企业	21	17 762	2 070	27 027	19 057	15 624	355 839	
小型企业	89	23 958	1 947	16 886	7 957	15 813	329 111	

表2 天津市电子工业分类产值

单位:万元

		1987年		1988年	
		工业总产值	所占比例(%)	工业总产值	所占比例(%)
全市电子工业		234 688	100	292 703	100
其 中	投资类	22 449	9.57	25 674	8.77
	消费类	131 313	55.95	159 772	54.59
	基础类	80 926	34.48	107 257	36.64

表3 天津市主要电子产品产量

类 别	单 位	1987年	1988年	比上年增长(%)
雷达类				
战术导弹配套产品	部	2	28	13倍
雷达配套产品	部	11	15	36.4
卫星地面站配套设备	部	8	28	250

续表 3

类 别	单 位	1987年	1988年	比上年增长(%)
<b>通信类</b>				
通用无线电通信设备	部	6 497	8 267	27.2
其中:铁路通信设备	部	5 079	6 920	36.2
航空通信定向导航设备	部	228	139	- 39.1
通信电子对抗设备	部	339	282	- 16.8
载波通信设备	部	10	24	140
光通信设备	部	9	8	- 11.1
电话通信指挥设备	部		3 000	—
电报通信设备	部	4 814	5 027	4.4
其中:传真机	部	1 318	1 527	15.9
<b>广播电视类</b>				
调频广播发射机	部	6	1	- 83.7
微录像机和应用投影电视	部		5 074	—
其中:彩色录像机	部		5 074	-
配套设备	台	204	14 990	72.5倍
其中:监视器	台	203	14 990	72.8倍
电视机	万台	100.0226	135.2501	35.2
其中:黑白电视机	万台	44.5582	73.179	64.2
彩色电视机	万台	55.4644	62.0711	11.9
录音机	万台	22.818	18.2909	19.8
广播电视主要配件	万只	919.4625	1 168.3278	27.1
其中:高频头	万只	218.2546	261.4099	19.8
行输出变压器	万只	53.8079	64.7839	20.4
偏转线圈	万只	42.0082	50.5015	20.2
录音机机芯	万只	272.23	340.4397	25.1
拉杆天线	万只	330.36	449.39	36
<b>计算机类</b>				
大中小型电子计算机	台	12	34	183
微型电子计算机	台	2 336	946	- 59.5
单板机	台	30	650	20.7
计算机外部设备	部	2 846	13 744	3.8倍
推广应用产品	部	195 129	363 701	86.4
<b>电子元件类</b>				
电容器	万只	78 601.4558	94 683.75	20.46
电阻电位器	万只	20 022.68	22 632.37	13.03
接插件、开关、管座	万支	4 015.1677	5 139.6938	20.98
控制元件	万支	303.49	443.14	28
磁性材料、电感、变压器	万支	2 955.6081	4 383.62	46
电声器件	万支	656.68	754.66	48.32
微型器件	万块	1.98	3.95	14.9
压电陶瓷石英晶体器件	万块	819.86	1 047.57	99.5
<b>电子器件</b>				
黑白显像管	万只	4 345.6441	6 223.3	27.8
黑白显像管	万只	97.9955	125.0044	43.2
半导体分立器件	万只	4 241.9686	5 984.8787	27.6
半导体集成电路	万块	32.68	83.97	42
电线、电缆	公里	177 075.5	176 270.3	156.9
显像管玻壳	万只	180.49	260.116	- 0.5
<b>电子仪器类</b>				
元件参数测量仪	台	13 409	14 607	44.1
超低频测量仪	台	3 422	5 692	9
电压测量仪	台	1 059	587	66.3
电压测量仪	台	780	857	- 44.6
电压测量仪	台			12.2

表4 天津市电子工业主要经济指标完成情况

指标名称	单位	1987年	1988年	比上年增长(%)
工业总产值	万元	231 688	292 703	24.72
其中:系统内	万元	231 688	292 703	24.72
工业净产值	万元	48 936	69 520	12.06
销售收入	万元	186 012	248 283	33.48
实现利税	万元	26 732	41 841	56.52
上缴利税	万元	14 382	19 597	36.26
定额流动资金周转天数	天	134	124	加速10天
销售收入利润率	%	14.37	16.82	2.45
资金利润率	%	22.0	27.3	5.3
产值利润率	%	11.39	14.26	2.87
全员劳动生产率	元/人	3 2182	40 161	24.79

表5 天津市电子工业优质产品产值和优质品率

年份	优质品产值(万元)	增长率(%)	优质品率(%)	增长率(%)
1987	122 597		52.24	
1988	170 555	39.1	58.22	5.98

表6 天津市电子工业1988年获部、市科技进步奖项目

序号	项目名称	完成单位	授奖部门	授奖等级
1	Z227型宽速率多规格移相控信号解调器	天津光电通信公司	机电部	一等奖
2	用“电铸法”制造塑壳分色喷涂挡具	天津通信广播公司	机电部	三等奖
3	837·1 8303/P S型彩色电视机	天津通信广播公司	机电部	二等奖
4	837·1 PAL-B/G(F)型37cm彩色电视机	天津通信广播公司	机电部	二等奖
5	冷冲模计算机辅助设计	天津通信广播公司	机电部	三等奖
6	SJ2710-86 427·470MHz调频(或调相)民用小型无线电话机技术条件”等四项(SJ2711-86 SJ2712-86 SJ2713-86)	天津通信广播公司	机电部	三等奖
7	异步时分分接设备	天津光电通信公司	机电部	二等奖
8	SJ2659-86电子工业用树脂芯焊锡丝	天津广播器材公司	机电部	三等奖
9	SJ2660 86软钎焊树脂系焊剂试验方法	天津广播器材公司	机电部	三等奖
10	H93-6/Y L型Φ14.59谱线单头分步重复照相机	天津建津机器厂	机电部	二等奖
11	GB6831-86彩色电视广播接收机基本参数及技术要求	天津市电视研究所	机电部	三等奖
12	中国电子文献检索系统工程	天津市电子计算机研究所	机电部	二等奖
13	阻燃聚氯乙烯带状电缆DVY-1-1系列产品	天津电子线缆公司	机电部	二等奖
14	阻燃电视高压线	天津电子线缆公司	机电部	三等奖
15	47cm彩电外壳注塑成型模	天津通信广播公司	天津市	
16	天关电源变压器及彩电变压器磁芯	天津光电通信公司	天津市	
17	海鸥牌L311 L304型双卡便携收录机	天津市渤海无线电厂	天津市	
18	中环CT-100中英文终端	天津市电子计算机厂	天津市	
19	稳频稳压不间断电源	天津市无线电七厂	天津市	
20	软件开发工具-PPAD自动编程系统	天津市电子计算机研究所	天津市	
21	UNIX操作系统、V5及INGRES数据库管理汉化	天津市电子计算机研究所	天津市	
22	天津港港口外贸收费管理系统	天津市电子计算机研究所 天津港务局	天津市	
23	计算机辅助企业管理信息系统	天津市计算机应用技术研究所 天津市无线电元件二厂	天津市	
24	印刷电路板计算机辅助设计系统	天津通信广播公司	天津市	

表7 天津市电子工业1988年获国家和部优质产品名单

序号	产品名称、型号	创优企业	等级
1.	长城牌 JTC472型47 cm彩色电视机	天津市长城电子公司	国优部优
2.	长城牌 JTC471-2F型47 cm彩色电视机	天津市长城电子公司	国优部优
3.	长城牌 JTC471-2A型47 cm彩色电视机	天津市长城电子公司	国优部优
4.	北京牌839-2型56 cm彩色电视机	天津通信广播公司	国优部优
5.	环角牌 YCB彩色电视机用亮度延迟线	天津市中环宏达电子公司	国 优
6.	北京牌8303型47 cm彩色电视机	天津通信广播公司	部 优
7.	北京牌8305-2PS型47 cm彩色电视机	天津通信广播公司	部 优
8.	鸿雁牌405型VHF-FM无线电话机	天津通信广播公司	部 优
9.	五环牌TDQ-2型电子式调谐器	天津市无线电元件五厂	部 优
10.	三峰牌LX501型盒式磁带录音机机芯	天津市津华无线电厂	部 优
11.	元三牌BDE-35黑白电视机用电源变压器	天津市无线电元件三厂	部 优
12.	太极牌DC-1222EC调制解调器	天津市无线电五厂	部 优
13.	鸿雁牌SDY-50-22C7/8分米波彩电馈线	天津电子线缆公司	部 优
14.	鸿雁牌SYV-1-1阻燃聚乙烯带状电缆	天津电子线缆公司	部 优
15.	北京牌354型黑白电视机	天津通信广播公司电视机一厂	部 优
16.	海燕牌2CC28调谐变容二极管	天津市第四半导体器件厂	部 优
17.	天三牌2CZ305玻璃钝化封装二极管	天津市第三半导体器件厂	部 优
18.	天三牌2CZ309玻璃钝化封装二极管	天津市第三半导体器件厂	部 优
19.	巨星牌CD11铝电解电容器	天津市无线电元件十四厂	部 优
20.	天津牌RT13型碳膜电阻器	天津市无线电元件九厂	部 优
21.	盾牌TJC2压接式条形连接器	天津市中环电子机电元件公司	部 优
22.	津星牌JRC超小型直流继电器	天津市无线电元件十一厂	部 优
23.	星牌TJ-H6手持无线电话机	天津广播器材公司	部 优

表8 天津市电子工业实现利税千万元企业名单

序号	单 位	利 税 总 额
1	天津通信广播公司	9 074万元
2	天津市长城电子公司	8 200万元
3	天津市津京联合玻壳厂	5 100万元
4	天津市显像管厂	2 642万元
5	天津市中环电子机电元件公司	1 954万元
6	天津光电通信公司	1 475万元
7	天津市中环宏达电子公司	1 393万元
8	天津市津华无线电厂	1 215万元
9	天津市中环半导体公司	1 173万元
10	天津市无线电元件五厂	1 109万元
11	天津市中环电子元件公司	1 102万元
12	天津电子线缆公司	1 082万元

[撰稿:由华东 审稿:时其林]



## 河北省

1988年,河北省电子工业继续深化改革,发扬“快速反应,开拓奋进”的电子精神,按照年初确定的“依靠科技进步,上规模、求效益,发展优势产品”的指导思想,加强技术引进技术改造,加快新产品研制和开发,推行全面质量管理,全面提高企业素质,使全行业持续、稳定、协调发展,生产技术水平有了很大提高。

### 一、概况

到1988年末,河北省电子行业共有企事业单位149个,职工总数4.3万人,其中工程技术人员5,898人,占职工总数的14%。拥有固定资产原值6.98亿元,净值5.7亿元。电子工业企业123个,年末职工总数34,166人,其中工程技术人员3,210人。拥有固定资产原值45,582.6万元,净值36,215万元。另外,还有近200家具备基本生产条件和能力的乡镇电子企业。

河北电子工业主要集中在石家庄市、保定市、张家口市,其次是沧州市、承德市、邢台市和秦皇岛市。

经过“七五”建设和改造,大中型企业已由“六五”末的4个增加到13个,石家庄电视机厂、石家庄显象管厂、正定电子元件厂3个企业晋升为国家二级企业,中国环宇电子企业集团被国家批准为外贸出口基地。1988年机械电子工业部公布全国百家电子企业,石家庄电视机厂和石家庄显象管厂榜上有名。另外,还涌现出了16家利税超百万元的生产企业。

河北省第一所电子中等专业学校——河北省电子工业学校正式招生开课。

### 二、发展实绩

1988年,河北省电子工业经过10年改革,在8个方面取得重大突破,跨入了一个新的发展阶段。

——开创河北电子工业发展史上总产值超十亿的新阶段,各项经济指标稳步增长。1988年完成总产值10.41亿元,比上年增长40.4%;销售收入9.86亿元,比上年增长58.1%;实现利税1.18亿元,比上年增长79.2%;完成出口总额1,500万美元,比上年增长85.2%。河北电子工业一举摆脱了多年来总产值在10亿之内徘徊的局面。

——技术引进技术改造项目投资率高,效果显著。全年安排47项,总投资4.2亿元,当年完成7,707万元。其中新开项目13项,投资1.2亿元;7个项目通过验收,投资4,658万元;11个项目投入生产,投资7,258万元。安排基建项目3项,总投资1.86亿元,当年完成1.4亿元。

——依靠科技进步,新产品开发注重效益取得多

项成果。全年立项111项,为企业筹措贷款1,000万元,101项产品通过鉴定,26项被评为省优秀新产品,28项获省科技进步奖。据不完全统计,新产品产值达5.6亿元,利税达6,000多万元,分别占工业总产值和利税总额的50%。保定市无线电一厂开发生产模拟式程控交换机,中华通信系统工程公司开发软件中试生产千门程控数字用户交换机,填补了河北省一项产品空白。张家口市电子技术研究所在全国首家开发出运动录像解析仪。

——产品质量稳定提高,产品创优和参加全国行业评比取得历史最好成绩。质量稳定提高率为90.9%,优质品率为40.47%。19种产品被评为优质产品,其中中国优1项、部优6项、省优12项。11种产品参加全国质量评比,10种获奖,获奖率为91%。

——企业管理工作加强,管理水平普遍提高。以企业上等级为突破口,从强化七项管理基础工作入手,全面铺开,重点突破,抓好试点。正定电子元件厂、石家庄电视机厂、石家庄显象管厂3个企业被评为国家二级企业;邢台无线电二厂、石家庄无线电三厂、石家庄无线电九厂3个企业被评为省级先进企业;还有一批企业被地市委命名为管理先进单位。河北省电子企业管理协会被中国电子企业管理协会命名为先进协会。

——多形式、多渠道利用外资卓有成效。特点是利用外资签约多,现汇引进合同多,获得国际经济信息多。现汇引进18项,总投资近2亿元,其中用汇2,547.1万美元;利用外资签约12项,总投资2,731.82万美元,其中直接利用外资1,031万美元。在河北省国际经济技术暨出口商品洽谈会上,电子行业技术引进项目成交额和利用外资金额分别名列参加洽谈会各行业第3位和第5位。抓住政府间科技合作的有利时机,利用国外贷款3,120万美元,政府赠款500万美元。河北省电子行业已成立的8家合资企业中,燕华电器有限公司是全国最早的10家合资企业之一。

——经济联合向高层次发展,企业集团建设出现新格局。中国环宇电子企业集团、北斗广播通信集团、中华通信系统工程公司等企业集团日趋完善和优化。由河北半导体研究所、石家庄无线电二厂成立的石门电子集团和由通信测控技术研究所、河北省电话设备厂、石家庄无线电一厂组建的远东通信集团公司两个以科研为先导的联合体的出现,把河北电子行业的经济技术联合推向高层次、新水平;而秦皇岛市海港区铁庄乡与北京东风电视机厂、张家口电视机厂与上海广播器材厂的联合则表明跨省区间的联合又有新的形式。“石家庄电子城、保定计算机基地、秦皇岛窗口”3个基地性城市的建设已纳入长远规划,从战略高度加以研究和探索。

——教育作为事业发展的基石提到重要议事日程。经过多方努力,使筹备近10年的河北省唯一的电