

190530



我們是怎樣做宣傳工作的

趙榮講

史維學記

遼寧人民出版社



我們是怎樣做宣傳工作的

記中共蛟河縣南崗子村
支部宣傳工作經驗

趙 榮 講
史維學記

遼寧人民出版社

一九五五年·瀋陽

我們是怎樣做宣傳工作的

趙榮講

史維學記

☆

遼寧人民出版社出版 (瀋陽市馬路灣)

瀋陽市書刊出版業營業許可證文出字第一號

瀋陽新華印刷廠印刷 新華書店瀋陽發行所發行

編號：4181·787×1092 1/32·1印張·17,000字

一九五五年一月第一版 一九五五年一月第一次印刷

印數：1 5,104 定價：900元

目 錄

原來宣傳工作這樣重要.....	二
步步學習，節節提高.....	七
宣傳工作要爲中心工作服務.....	一〇
通過樣子，宣傳「組織起來」的優越性.....	一五
總路綫照亮了農民的心坎.....	一八
把總路綫的宣傳再深入一步.....	二三

我們南崗子村支部，幾年來在上級黨的領導下，和全體黨員的積極努力，領導全村羣衆做了一些工作，也積累了一些工作經驗。這就是無論啥工作，首先都必須做好宣傳工作，現在我就把我們支部這幾年來，是怎樣進行宣傳工作的情況講一講。

怎樣才能做好工作呢？

我們南崗子村的支部、黨員和幹部，在土地改革以後，雖然領導羣衆做了一些工作，可是到一九五〇年那嚕，老鄉們對我們支部和幹部的工作作風還是很不滿意的，有的羣衆說：「幹部是給國家辦事的，不是給咱們老百姓辦事的。」而在村幹部這一方面呢？還認為羣衆的思想不通，工作不好幹，結果弄的上級批評，羣衆不滿意。有些村幹部認為這就是「受夾板子氣」，「費力不討好」。

我從一九四九年就當了支部書記。可是，究竟咋樣領導全體黨員，才能把工作做好呢？我當時心裏也是沒有底。上級佈置下來啥工作，我就到各屯跑一團。我們這個村子靠着山，五個自然屯挺分散，晚上還常常有狼。後來我從區上領來一棵大槍，打這起，有事時我也不

分黑夜白日地揸着槍各屯跑。但是，光我一個人累死累活的跑，並沒能解決啥問題。爲了這件事，有時我晚上連覺也睡不好。

原來宣傳工作這樣重要

在一九五〇年十一月底，我參加了縣委召開的黨代表會議。會議的目的，就是要動員全縣人民積極支援抗美援朝鬥爭。縣委書記在會上說：要積極完成支援抗美援朝這個政治任務，必須做好宣傳動員工作，啓發羣衆積極性，反對強迫命令作風。我聽了以後，覺得宣傳工作不是一件容易事；可是，又一想，覺得縣委說的也有道理，做好對羣衆的宣傳動員工作，打通羣衆的思想，就能完成任務，這麼一來，心裏也就有了點底。

我回到村裏，就召開了支部委員會。我首先把縣裏開會的情況和縣委佈置的任務，向大夥做了傳達，大夥對美國侵略朝鮮的行爲都特別憤恨，同時支委們都表示了積極響應黨的號召，一個個滿有信心地說：「保證能完成任務！」我看大夥勁頭都鼓起來了，心裏也挺高興。但是，光憑熱情不行，還得想辦法來完成這個任務才是。我接着說：「縣委交給了咱們一個好辦法，只要咱們做好宣傳動員工作，就能順利完成任務。」一提起宣傳工作，大夥的精神頭

可就變了。范永林（村長）說：「這才是瞎子戴眼鏡，多一層呢，我當好幾年村長啦，沒宣傳還不是一樣做了工作！」劉延森也搭上腔了，他說：「你就不用管宣傳不宣傳，管它啥任務的，到時候管保交上來。」八個支委把我給圍上了。光說宣傳好，究竟咋個好法我也講不出啥道理來，我相信上級黨教給的方法不會錯，我只好說：「縣委告訴說，不做宣傳工作，就容易犯強迫命令的錯誤，誰要犯了強迫命令的錯誤，誰就要受處分。」大夥一聽就不再咬聲了。這嚕宣傳委員王奎武接過來說：「要看土地改革那嚕，宣傳工作可真有用，那嚕門倒了亮子屯『劉甲長』以後，把大牛分給了曲連祥，可是他不敢要，他害怕國民黨反動派再來。我就向他講了人民解放軍連連勝利和國民黨反動派節節失敗的事實，還告訴他，只要咱們前後方團結的像一個人，力量就大，咱們就能消滅反動派。這樣，他心裏才落了底。結果，把牛也牽回家去了。」看樣子，王奎武是相信宣傳工作了，另外還有兩位女同志和我都堅持要做好宣傳工作；可是仍有五個人思想還沒有弄通。這樣下去也不行啊！我記得黨員義務的第三條規定的就是要求每個黨員要向人民羣衆解釋黨的政策。我順手把黨章教材拿過來，找到了黨員義務第三條，我就念給大家聽。因為這是黨的規定，黨員要無條件的遵守，所以大夥就不再爭論了。有的支委就提出：先分配任務吧。

我們村有個小富太河屯，工作基礎比較薄弱，羣衆覺悟也比較低。支委分工的時候，有

幾個支委就像早核計過似的，都對着我說：「你能做宣傳工作，你就去小富太河屯吧！」好吧，支委會的決定，我當然要服從啦。

往小富太河屯走着，我心裏就核計着：到那可說個啥呢？美國鬼子不但侵略朝鮮，還要拿朝鮮當跳板，侵略咱們中國，現在已經侵犯到鴨綠江邊了。可是我又一想，羣衆對美國野心狼的真面目認識的很不清楚，這就不容易激起他們的仇恨。怎麼辦呢？我最後決定，還是從日本鬼子侵略、壓迫咱們那些事說起，再引到眼下美國狼正在要走日本鬼子的那條老路，先侵略朝鮮，然後就侵略咱們中國。

到了小富太河屯，我先跟這屯的黨員核計了一番，了解了些羣衆的思想情況，然後我就在羣衆大會上講話了。

在羣衆大會上，我首先講了一下小富太河屯幾年來生活上升的情況，我說：「咱們這屯子在土地改革那嚮，全屯六十多戶人家，只有五條大牛，兩輛破車；可是，咱們在共產黨和毛主席的領導下，發展了生產，到一九五〇年爲止，全屯已經有四十多條耕牛和十二、三輛車了；穿的、吃的也都比以前強的多……」講到這裏，大夥的情緒挺高，有的就說：「這全是靠着共產黨和毛主席領導的好，要不然哪能有今天哪！」也有說的說：「這才開頭，往後還要更好呢！」你一句我一句地嘮扯開了。我接着往下說：「大夥說的對，今天的好日子是

共產黨和毛主席領導咱們翻了身，才得來的。可是現在美國鬼子看着咱們過好了日子就眼紅了，他想走日本鬼子那條老道，拿朝鮮當跳板，侵略咱們，想讓咱們當亡國奴！」我剛說完，會場就變樣了，大夥「嗚嗚嗚嗚」的喊起來了，大夥說：美國鬼子如果來侵略咱們，那還能有咱們的好嗎？緊接着我又把自己的苦處向大夥訴說開啦：「僞滿那喀，我叫鬼子抓去當勞工，到奶子山推『粘轆馬』子，連累帶餓折磨得我實在受不下去了，我就趁着鬼子沒看着，偷偷地跑了回來；不敢呆在家裏，只好在山上『貓』了好幾天。到底還是沒有躲過去，又叫他們給抓回去了，這回日本鬼子不但打壞了我的腿，還把爲我求情的馮榮打得腦袋直冒血。可是日本鬼子被咱們打垮了，現在美國鬼子又要來壓迫咱們……」沒等我說完，張立賢的怒火再也捺不住了，他指着臉上和身上的疤拉，向大夥一邊哭着一邊控訴日本鬼子用燒熱了的爐鉤子烙他的臉和身子的苦處，接着又有許多人站起來倒苦水。這喀，我就接着說：「現在美國鬼子不但已經侵略到朝鮮，並且已經侵略到咱們的鴨綠江邊了。咱們光吵吵也不中用啊！要想保住這個勝利果實，就得支援朝鮮，消滅美國鬼子，這才能保住咱們的國家，咱們才能過好日子。現在咱們已經組織了志願軍到朝鮮前綫去了，和朝鮮人民軍並肩作戰，共同打擊美國鬼子；可是，咱們應該用啥行動來支援抗美援朝，保家衛國呢？——這一提頭，當時在會場上，就有一個叫于水的站起來說：「志願軍在朝鮮戰場上，冰天雪地，流血

犧牲，是爲的誰呀？我志願報名去抬担架！」他一報名，接着有五、六個人也自動報名去當担架隊員。這嚙又有一個叫徐貴的站起來說：「你們去抬担架，我報名去當志願軍！現在還不去參軍，難道說眼看着咱們的好日子叫鬼子給糟蹋嗎？」這幾句話真說到大夥的心眼裏去了，結果報名參軍參戰的就有十九個人。婦女們也不落後，都表示要積極選好公糧，搞好生產，支援抗美援朝鬥爭。這天晚上會開的很成功，羣衆對美國鬼子有了進一步認識，更加仇恨他們，同時，對保衛好光景和抗美援朝的勝利信心更加牢靠了。從前開啥會，常常是不等散會人就都走淨了；可是這回散會以後，羣衆還在吵吵嚷嚷地，捨不得走。

那天晚上，范永林在亮子屯開會，因爲沒做好宣傳動員工作，又犯了強迫命令的錯誤，任務不但沒完成，還惹得羣衆好不滿意。後來在支委會上，我和別的支委都講了這次宣傳動員工作的經驗，范永林聽到這些事實，才真正信服了宣傳工作的重要，自己主動作了檢討，大夥對他也都進行了批評。這個會，對我們全體支委教育很大，大夥都從這次工作當中，深深地體會到了黨的宣傳工作真是太重要了，真是做好一切工作的關鍵，無論啥事若不事先搞好思想動員，就一定做不好工作，就會給黨造成很大損失。打這以後，我們開始重視宣傳工作了。

步步學習，節節提高

爲了加強對宣傳工作的領導，我們在具體行動當中也採取了一些具體的辦法。首先是在縣委工作組的幫助下，成立了「宣傳鼓動委員會」，發展了十七名宣傳員。在當時，因爲沒有經驗，宣傳制度和宣傳員學習制度都沒有建立。後來，支部研究：要想經常不斷地教育羣衆，真正能打動羣衆的心坎，宣傳員一定要有宣傳本錢，宣傳員必須得經常學習新東西，掌握更多的宣傳材料，這樣才能提高自己的認識和宣傳本領，才能去教育別人。從打這起就訂了學習制度：一個星期學習兩次。學習材料主要是「宣傳員手冊」、報紙和縣、區的工作指示。但是，爲了使學習到的東西真正解決村裏的實際問題，我們還常常蒐集和研究羣衆的思想情況和生產情況，結合學習材料，組織大家學習和討論。由於我們工作上的改進，特別是把過去宣傳工作單純爲政治運動服務轉變到爲中心工作服務以後，宣傳員的學習也有改進，大夥明確了學習的主要目的，是爲了更正確地宣傳黨的互助合作政策、農業生產政策和生產知識。一九五三年冬天，爲了配合大張旗鼓地宣傳總路綫，支部又領導着全體宣傳員認真地學習了黨在過渡時期的總路綫和總任務。

宣傳員開始宣傳的時候，在方法上挺死板、也挺生硬，光會照本子念，還不懂得應該怎樣根據實際情況和不同對象進行靈活的宣傳，結果宣傳員費勁不小，羣衆還不受聽。支部研究了這種情況以後，覺得這樣做下去是不行的，一定得想辦法，一點一點地把書本扔開。這個辦法首先是結合村裏的情況，學習宣傳材料，做到要宣傳的事，宣傳員自己先弄明白。然後由一個人先試着說一說，再由大夥來補充材料或糾正在看法上不對頭的地方。這樣大夥都掌握了材料，也知道應該怎麼講了。實行了這個辦法以後很起作用，有些宣傳員像周桂華、戴玉琴工作都挺積極，就是在羣衆面前張不開嘴，原先不能單獨宣傳，現在已經逐漸地能夠單獨進行宣傳了；實在做不到獨立宣傳的，就採取帶徒弟的方法，一點一點地都起作用了。宣傳工作漸漸地開展起來了。

當時，在宣傳工作上還存在毛病，就是宣傳員沒有明確分工，沒有固定的宣傳對象；宣傳員挨家挨戶的亂串。有一次，宣傳員王憲臣和孫財兩個人都到周立澤家去宣傳，兩個人你等我走，我等你走，誰也抹不開先講，結果兩個人幫助老周家扒了一晚上麻糍，也沒做宣傳工作。還有一次，孫玉懷家在做一頓飯的工夫，就來了三個宣傳員。像這樣事是不少的。這樣下去不但浪費了人力，還影響宣傳員的情緒，對工作也沒有多大幫助。支部研究後就確定先按着宣傳員的能力強弱、住的遠近給他們分了工。這就是「包乾制」。

「包乾制」雖然克服了以前那種混亂現象，可是還不斷的出些毛病。一九五一年夏天，正是忙割忙鋤，「天長夜短日頭毒」的季節，大夥幹了一天的活，都盼着早點睡覺，歇歇身子，可是支部單純爲了宣傳，爲了執行制度，就不看具體情況，一個勁兒地強調宣傳，這樣，不但沒把宣傳工作做好，羣衆還出了反映。支部總結了「包乾制」的經驗和教訓以後，改變了宣傳員的分工辦法，決定改爲按互助組包乾，宣傳員平時主要是在互助組裏開展宣傳活動，農閒期間或下雨天，可以靈活的去做。

打這起，支部爲了隨時了解宣傳員的工作情況和羣衆思想情況，又制定了宣傳員的彙報制度：宣傳員小組七天向支部彙報一次；支部半個月向區委彙報一次。

爲了擴大宣傳隊伍，增加宣傳力量，支部要求每個黨員和每個宣傳員要培養一名宣傳積極分子，逐漸培養成爲宣傳員；青年團支部也要負責把團員和廣大青年帶動起來。到一九五四年春天，正式宣傳員已經增加到五十七名，還培養了五十二名宣傳積極分子。除了這些辦法以外，支部委員也要帶頭深入到羣衆中去了解情況，幫助宣傳員解決一些實際問題和困難。

除了上面說的以外，經常對宣傳員進行思想教育也很重要。在建立宣傳網的時候，有些宣傳員認爲「當宣傳員跑腿學舌，低三下四沒出息」，有的怕「宣傳錯了負不起責任」，還

有個別的存在不重視宣傳工作的不正確思想。後來，我們採取個別談話，學習文件，組織討論等辦法，教育宣傳員，說明宣傳員是黨聯系羣衆的橋梁，當宣傳員是光榮的。經過幾次反覆的說服教育，有些人是扭轉了看法，像任東洋說：「宣傳員是社會活動家，要教育羣衆走社會主義道路，責任重大，可得好好幹。」大家工作信心提高了，工作勁頭也大了。可是，這階，又出現了另外的偏差，因為有些宣傳員覺着工作有點成績了，就產生了自滿情緒，認為：「我們有本錢了，羣衆顧問啥就問啥，難不住我們」。有的說：「我們說啥，羣衆就信啥。」對這些思想，支部都及時地給了批評教育，得到了糾正。

就這樣，我們支部緊緊地依靠着全體黨員，和發揮了宣傳員這個主力軍的作用，推動了各項政治任務的完成。這些工作成績，主要是貫徹了黨的政策，因此工作也就順利了。同時，我們的支部工作水平也有了很大提高，工作方法和工作作風都有了很大進步。

宣傳工作要爲中心工作服務

宣傳工作在完成抗美援朝這個偉大的政治任務上，真起了不小的作用。可是，我們當時還不會把它運用到經常的中心工作裏去。一九五一年秋天，我們就光抓住「支援抗美援朝」

這個宣傳口號，不放鬆地、孤立地宣傳，沒有結合村裏的實際工作和存在的問題，所以有些羣衆對我們的宣傳挺厭煩，說我們光會喊；好多宣傳員也覺得自己缺少宣傳的本錢了。支部領導上研究了一下，大夥都說：再這樣搞下去可不中用了，咱們宣傳啥要是不結合羣衆的切身要求就會脫離羣衆。事實也挺清楚，爲了積極支援抗美援朝鬥爭，應該是搞好生產多打糧食，可是，我們只會單打一的搞運動，這怎麼能更好的去發動羣衆呢？

一九五二年三月，我參加了原東北局宣傳部召開的農村宣傳工作座談會。在會上，中共民吉村支部介紹了他們在王喜明農業生產合作社的宣傳工作和支部宣傳工作爲互助合作運動服務的工作經驗。這次會上，特別強調支部宣傳工作要緊緊結合中心工作這一條，這對我的啓發教育很大。這次會後，我們就下了決心，一定要改正毛病，學習中共民吉村支部的經驗，所以，我們就在一九五三年的春天，有計劃地開始改進支部宣傳工作了。下面舉兩個事實來說明一下：

一九五二年春耕準備工作開始的時候，支部根據前兩年莊稼因晚種受災和早種莊稼沒受霜災的實際教訓，提出今年應該咋樣來領導羣衆按時種地的問題。研究結果，大夥一致認爲：要先做好春耕準備工作，今年要提早開犁，要求比去年早種七天，立夏頭四天就開犁。支部決定以後，就佈置給宣傳員去進行宣傳動員，宣傳員一方面說明早種的好處和「寧受早

凍不受晚霜」的道理，同時還舉出本村馮榮因年年早種莊稼，多打了糧食和不受災的實際例子。經過宣傳員的普遍宣傳，全村羣衆真的都行動起來了，全村大部分土地都是在立夏頭四、五天種的，到小滿前三天已經種完了大部分土地。

剛種完了地，就來了一場大凍，把地凍了一寸多厚，早種的莊稼有的已經長了兩個小葉，這下也給凍回去了。這回羣衆可有老大意見啦，就埋怨開支部和宣傳員，說是早種才受了凍。一部分黨員和宣傳員也感到沒法子啦。黨支部當然要給羣衆想辦法嘍！還得給黨員、宣傳員作主啊！我們幾個支委先開會核計了一下，大夥都說先向村裏有經驗的人徵求一下意見，找一找今年爲啥上凍的原因。於是我們決定召開支委擴大會，邀請老農參加。在這個會上，一共請了馮榮、馮喜、王久德三位有經驗的老年農民。我首先把受凍災的情況講了講，又對他們說：「你們都是做了半輩子莊稼活的有經驗的人，咱們大夥來找找受凍的原因吧！」馮榮尋思了半天，說：「這樣事真是少有。我今年五十七歲了，沒聽說小滿還上凍，這可不是因爲種的早，往年我都是在立夏頭八、九天就種地還不凍呢。」接着他又解釋說：「今年上凍的主要是因爲沒下透雨的毛病，地裏涼氣沒緩上來。你們看，往年種地的時候，土翻過來直冒熱氣，今年就沒有，哪年種地的時候不放幾場大霧？可是今年也沒有，這就是因爲地下發涼的緣故。」經他們這麼一研究，確實是這麼回事。當時我心裏想：若是事先和老農商量

商量，知道地發涼不能種，哪能攤上這場凍！在這個困難面前怎麼辦呢？這得動員全體黨員積極領導羣衆戰勝這次災害，保證完成增產任務。我們決定想辦法去戰勝凍災。一方面先把各戶的種子集中起來，準備進行補種，再一個是黨員分頭到外屯去買種子。支部還提出口號，號召全體黨員領導互助組查苗、補苗，補一棵是一棵，做到不缺一棵苗。於是，在宣傳員大會上傳達了支部的決定，宣傳員們表示一定要深入地宣傳，積極帶動羣衆補種莊稼。會後，宣傳員就展開了普遍的宣傳。就這樣，我們動員了全村男女羣衆和小學生，一共有四百七十多人，七天的工夫就補種了四十多垧地。這回羣衆都挺樂和，有的人說：「共產黨就是咱們的好靠山，這場凍要不叫支部想出辦法來，可就『毀』啦。」

雖說春起受了凍災，可是因爲補種的及時，莊稼長的黑紫紫地，七月間豆子沒腰深，高粱地都能藏住人了，苞米也長出「蔞」了。羣衆眼望着豐收前的景象，心裏可真敞亮。就在這個節骨眼，偏偏又下了一場大雹子，大的像煙袋鍋子似的，下了足足有一個半鐘頭。全村被雹子打壞的莊稼有二百一十多垧地。這下子羣衆的情緒都低落了，受災的人家更是哭哭啼啼；有的拿着魚竿到河邊去釣魚，散散心火；有的就躺在炕上，大被蒙頭「一睡解千愁」；我們看到這些情形，心裏又難過又着急。我想：我當了好幾年支部書記，沒領導羣衆把日子過好，反倒再窮下去，這算是爲羣衆服的什麼務呢？想到這，心像刀攪似的難受。這啥，我