

421  
38061

422148

成都工学院图书馆  
基本馆藏

# 冶金企业经济核算 经验选编



冶金工业出版社

# 毛主席语录

思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。

鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义。

发展经济，保障供给，是我们的经济工作和财政工作的总方针。

要使全体干部和全体人民经常想到我国是一个社会主义的大国，但又是一个经济落后的穷国，这是一个很大的矛盾。要使我国富强起来，需要几十年艰苦奋斗的时间，其中包括执行厉行节约、反对浪费这样一个勤俭建国的方针。

## 目 录

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| 以路线斗争为纲，搞好经济核算·····   | 大连钢厂 (1)           |
| 坚持路线斗争为纲，加强经济核算，努力为   |                    |
| 国家增加积累·····           | 株洲硬质合金厂 (12)       |
| 建立经济核算制，促进增产节约运动深入发   |                    |
| 展·····                | 白银有色金属公司选冶厂 (23)   |
| 进一步搞好经济核算，管好社会主义企业    |                    |
| ·····                 | 昆明冶炼厂 (32)         |
| 自力更生，艰苦奋斗，厉行节约，勤俭创业   |                    |
| ·····                 | 四川省叙永县后山铁厂 (41)    |
| 坚持开展经济活动分析，切实加强党对经济   |                    |
| 工作的领导·····            | 抚顺钢厂 (48)          |
| 我们是怎样转亏为盈的·····       | 西宁钢厂 (60)          |
| 加强企业管理，开展经济核算，巩固转亏为   |                    |
| 盈的成果·····             | 通化铜矿 (68)          |
| 以路线斗争为纲，管好用好流动资金····· | 沈阳冶炼厂 (77)         |
| 管好物资，用好资金·····        | 华东地区冶金产品管理处 (86)   |
| 开展班组经济核算，加强班组管理       |                    |
| ·····                 | 株洲硬质合金厂十三车间八班 (92) |
| 我是怎样在党支部领导下，依靠群众做好经   |                    |
| 济核算工作的·····           | 鞍钢第一初轧厂轧钢工         |
| 段核算员·····             | 张罗申 (100)          |

# 以路线斗争为纲，搞好经济核算

## 大连钢厂

我厂是一个有五十多年历史的老企业。几年来，厂党委以路线斗争为纲，落实“鞍钢宪法”，发动群众，加强企业管理，大搞技术革新和技术革命，严格经济核算，促进了生产的发展。一九七二年和一九六六年相比，钢产量增长百分之七十；全员劳动生产率达到四万四千零七十一元，增长一点二倍；上缴利润和税金增长一点一倍；主要产品（炭结钢材）单位成本，降低百分之二十一点七二；每百元产值占用资金由二十七元六角，降低到二十四元四角，降低百分之十一点六。一九七二年以来，以批修整风为纲，抓路线，抓上层建筑，抓政策落实，抓班子建设，转变作风，深入实际，进一步加强企业管理，发展了革命和生产的大好形势，已提前十五天超额完成上半年国家产量计划，质量、利润等主要指标与去年同期相比都有提高，成本又有下降。

### 一、坚持路线教育，不断提高搞好经济核算的自觉性

“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”过去由于受修正主义路线的影响，企业管理混乱，经济核算也无人过问，致使生产下降，成本上升。一九六八年全厂亏损一千三百万元，连职工的工资都得靠银行贷款。厂革委会成立后，特别是最近几年来，认真贯彻党的建设社会主义总路线和中央关于深入开展增产节约运动的指示，狠抓了经济领域

里的阶级斗争和路线斗争，加强了企业管理，开展了经济核算，取得了比较好的效果。一九七〇年以来，成本年年降低，利润年年增加。在新形势面前，有些干部对经济核算工作就产生了“差不多”的思想，认为经济核算年年抓，经验也有一些，成绩也不小，再抓也没有多大“油水”了。反映出一种节约“到顶”的思想。也有的同志认为：经济核算制度建立了，往后由业务部门去抓就行了，反映出一种对经济核算“定型”的思想。由于这种思想的存在，厂党委一度对经济核算工作抓的不深不细，班组经济核算也出现时断时续的现象。经济核算上的薄弱环节也就暴露出来了。炼钢车间今年一季度，由于只注意炼钢炉上的经济核算，忽视了后道工序的经济核算，仅铸锭工段石墨渣一项就比去年多消耗了一百吨，这件事对领导班子震动很大，开始认识到“差不多了”的思想，是一种形而上学观点在作怪，事物是不断的向前发展的，经济核算工作也永远不能停留在一个水平上，昨天的成绩，只能作为今天工作的起点，有了差不多的思想，就会产生骄傲自满的情绪，遮住前进的视线，使我们不能继续前进。党委遵照毛主席关于“进行一次思想和政治路线方面的教育”的教导，主要领导同志带领科室工作人员，深入车间，先后在六个单位，召开了有老工人参加的经济核算座谈会，总结经验教训。并重点解剖了二轧车间和炼钢车间两个典型，发动群众揭矛盾，找差距，深入进行路线分析。二轧车间主要领导成员，在深入开展增产节约运动中，始终把做好经济核算工作列为党支部的一项主要工作来抓。从领用一个螺丝钉到改造设备，提高成材率等，都进行扎扎实实的核算，使成本大幅度下降。一九七一年这个车间的成本降到历史最好水平，一九七二年又降低成本二百五十多万元。

今年以来，他们继续深入发动群众，进一步加强对经济核算的领导，管理工作不断加强。在揭矛盾，找差距的基础上，提出了“十节十代”的具体措施，使各项消耗继续下降，成本也不断降低。炼钢车间虽然也做了一些工作，但由于对经济核算的重要意义缺乏全面理解，存在“差不多”的思想，只满足已建立的班组核算形式，工作不扎实，结果一季度成本反而提高七十多万元。两种思想，两种作法，两种结果，使领导班子受到一次深刻的教育。

为了进一步提高对经济核算的认识，党委又发动群众，逐个车间，逐个指标进行了对比分析，广泛开展“三比”活动：一是和本厂的历史最好水平比，从中找原因；二是和全国同类型钢厂先进水平比，从中找差距；三是和国家规定的指标比，从中明确努力方向。通过比较分析，我们感到经济核算工作不是差不多，而是差的很多。大家联系厂内实际，不仅看到经济核算的潜力，而且找到了企业管理上的薄弱环节。使我们进一步认识到：经济核算工作搞的好不好，是关系到多快好省地发展生产的路线问题。从而进一步推动了经济核算工作的深入开展。

党委主要领导同志对控制非生产性开支也是很重视的。党委认为非生产性开支直接反映了企业领导班子的思想作风，反映了领导班子的路线觉悟。几年来，本着企业越大，越要防止大手大脚；开支越大，越要注意点滴节约的精神，并做出“关于节约非生产性开支的决定”。一九七一年，有一次厂里要演出革命样板戏《智取威虎山》，当时演出队的同志作了一个计划，需要五、六千元的开支，党委书记发现问题后，亲自对负责演戏的同志进行革命传统教育，启发他们要用革命精神演革命样板戏。为了解决“参谋长”穿

的皮大衣，他把过去自己在战争年代穿过的皮大衣送给演出队，使演出队的同志很受教育，在这种精神鼓舞下，其它服装、道具采取改制代用，结果只花了七十元钱，就把戏演下来了，这件事对大家教育很深。从此，全厂各级领导都很注意节约非生产性开支。但是认识并不是一下子就能解决的，矛盾也是不断出现的，必须长年如一日的坚持精打细算，才能做到少花钱多办事。如：今年年初市里召开运动会，体协的同志做了一个购买运动服的计划，需要花二千多元。党委知道这件事后，便马上找体协和财务的同志，向他们当面进行了勤俭建国，勤俭办社会主义企业的教育，说服他们把过去的旧运动服修补一下继续使用，制止了这笔非生产性开支。

几年来，党委始终结合厂的实际情况坚持路线教育，经常进行唯物论的反映论的教育，批判唯心论的先验论，树立实践第一的观点；经常进行总路线的教育，批判少慢差费的修正主义办企业路线，树立力争上游的革命精神；经常进行艰苦奋斗的革命传统教育，批判铺张浪费的资产阶级思想，树立艰苦朴素的工作作风；经常进行革命大目标教育，批判胸无大志，懒汉懦夫世界观，树立无产阶级只有解放全人类才能最后解放自己的雄心大志。就这样，党委以不断革命的精神，武装了广大干部和群众，使经济核算工作蓬勃的向前发展。

## 二、依靠群众，深入开展群众性的经济核算

毛主席教导说：“人民群众有无限的创造力”。实践使我们认识到，工人群众是企业三大革命运动的主力军，哪里能节约，他们最了解，哪里有潜力，他们最清楚。开展群众性的经济核算是依靠工人阶级办好社会主义企业，落实

“鞍钢宪法”的一项重要内容，也是搞好经济核算的基础。全厂二十多个车间建立了有二千多名不脱产工人参加和专业队伍相结合的群众管理网，包括生产计划、技术质量、设备安全、经济核算、生活福利等内容，其中工人核算员就有五百六十多名。本着干什么、管什么、算什么的原则，结合生产特点，逐步建立健全了群众性的班组核算。核算主要分四种形式：一种是以班为单位，集体操作，定额不跨班，能当班核算的就实行分班核算；一种是连续性生产需要把有关各班（纵班或横班）作为一个核算单位的，就实行机组核算；一种是单机单人操作，定额能按人考核的，就实行单机核算；还有一种是维修性作业，无具体产品就实行费用限额核算。这样基本上做到了各种消耗定额有人管，各项指标有人算。如二轧车间，轧机胶木轴瓦消耗，原来是分班核算，那个班换的就算哪个班的消耗，结果一班推一班，谁也不愿换，最后发生了烧瓦磨辊事故，损失二千多元。事情发生后，他们开了分析会，找出造成事故的原因：一个是班组缺乏全局思想，另一个就是因为核算制度本身不完善造成的。这件事对我们教育很大，光生搬硬套的搞是不行的。核算制度如能适应生产发展的需要，就促进生产，相反就要当绊脚石，影响生产发展，于是干部和工人一起研究，改为机组核算，三个班共同负责。去年轴瓦消耗降低百分之十六点六。今年以来又降低百分之二十，再也没发生磨辊事故。同时，为了把经济核算搞细搞活，各车间班组“小评论”经常搞，“小展览”经常办，“小帐目”经常算，“小经济分析会”经常开，把政治思想工作结合经济工作一道去做，不断提高节约的自觉性，使经济核算不断向纵深发展。二轧车间钳工班一个同志在一块整张钢板上割了一个炉篦子，使这块几百公斤的钢板

报废了。针对这个问题，班组工人写了“一张钢板的控诉”的小评论，批判了这种不注意节约，滥用浪费的错误思想，使大家深受教育。钢丝车间工人发扬“一厘钱”精神，开展了节约十一个“一”活动，即节约一两硫酸、一两铅、一立方煤气、一度电、一滴水、一滴油、一副手套、一寸钢丝头、一两洗衣粉、一个模具、一个销子等。几年来，使生产不断发展，质量不断提高，主要物资消耗定额，达到了历史最好水平。去年降低成本一百四十九万元，今年一至七月各项消耗定额又比去年有所降低，降低成本四十二万元。这个车间模具班从大处着眼，小处着手，把过去扔掉的沾有钻石粉的毛毡芯子也回收起来，用火烧水浸的办法，把钻石粉沉淀下来，并用专盆洗手，把手上沾的也收集起来，一个月共回收钻石粉五克，节约三百元。各车间、班组除普遍开展节约代用，修配改制活动外，还按照毛主席关于综合利用的许多重要指示，积极利用“三废”，在全厂办起了十二座综合利用小工厂，利用余热搞了余热发电，生产出硫酸亚铁、粉末冶金产品、防腐油、金刚砂、扒渣板、可控硅管帽等二十一种产品。一九七二年创造价值二百万元，一九七三年一至七月份又创造价值约一百一十万元。

### 三、充分发挥专业核算的助手和参谋作用

我们认为，在开展经济核算中既要反对只靠少数人冷冷清清的搞经济核算，又要反对放弃领导，使群众核算放任自流。实践证明，专业核算人员，有了路线斗争觉悟和一定的业务水平，与群众密切结合，就能充分发挥专业核算的助手和参谋作用。近两年来，我们注意抓了专业核算队伍的建设

工作，在政治上加强教育，在组织上充实了一部分新生力量。实行以老带新，以新促老，互相学习，共同提高。一九七二年百分之十八的专业核算人员被评为厂先进工作者。在加强专业核算工作方面主要抓了以下三方面：

（一）及时向领导请示汇报，提出建议。专业核算人员及时把下面的问题带上来，把党的政策和领导的意图带下去，既得到领导的支持，又受到群众的欢迎，使问题及早得到解决。炼钢车间专业核算人员今年四月发现十二号炉，在冶炼高速工具钢时，由于新料使用的多，成本升高。就与配料和生产工人共同研究，提出了把现有的一百多吨不能直接投炉冶炼的碎高速工具钢屑和高速工具钢氧化铁皮，先化成软钢锭，再搭配使用的建议，得到领导的支持。五月份就化了一百八十多吨，节约钨铁二十八吨，钒铁二点五吨，降低成本二十多万元。

（二）及时综合分析，总结交流经验。群众核算为专业核算员提供了大量反映生产上管理上的第一手材料，把这些材料及时综合分析，揭露矛盾，解决矛盾，总结推广经验，促进转化。二轧车间专业核算员，先后对全车间三十一个班组的各项指标做了调查，发现二号轧机甲班，一年内断掉的轧辊不超过四个，比其它班组低百分之五十。她就抓住这件事，主动和这个班的工人群众一起，总结并推广了节约轧辊的经验，收到了很好的效果。这个车间，去年的轧辊消耗，由每吨钢材一点八七公斤，降低到零点九七公斤，降低百分之四十八。

（三）发现薄弱环节，及时指导帮助。专业核算员先当学生，后当先生，和群众一起搞好班组管理。三轧车间大部分群众核算员由新工人担任，他们有搞好经济核算的愿望和

积极性，但缺乏业务知识，班组核算的成果不能及时反映出来。专业核算人员在车间党总支的领导下，举办了核算员训练班，提高他们的业务水平，并且帮助班组建立必要的报表、帐目，使班组核算的成果能够及时的反映出来。一九七三年上半年，他们又共同编印了核算快报，召开三次经验交流会，宣传勤俭节约思想，表扬先进事迹，促进后进转化，推动了班组核算的开展。

#### 四、加强财务成本管理，切实搞好核算的基础工作

实践使我们认识到，要搞好经济核算必须建立和健全合理的规章制度，切实抓好基础工作。几年来，我们针对核算工作中制度不健全、职责不清、管理不严不细等问题，本着有利于党的一元化领导，有利于加强经济责任制，有利于统一计划，全面安排，有利于调动群众积极性的原则，着重抓了以下几项工作：

（一）严格执行财经政策和制度。对国家的财经政策，上级规定的成本开支范围和开支标准等要严格遵守。定期进行财务成本大检查，发现问题及时纠正。根据大权独揽，小权分散的原则，车间对外不能发生金钱往来，重大开支项目和百元以上非生产性开支，必须经党委批准。

（二）加强计划管理。各项财务开支、专用基金的使用，都按计划办事，做到开支有预算，结果有检查，节约有目标。先算后花，花而不滥。

（三）加强定额管理。一九七三年我们通过上下结合，左右比较的方法，重新核定了厂管一百二十多项定额指标，

以及一部分车间班组管的定额指标。

(四) 加强报表工作。财务成本报表是企业经济活动的综合反映,是领导掌握情况的耳目,群众进行管理的参考,必须准确及时。现在我们在“准”的基础上,使当月的财务成本报表,由过去的次月二十五日,提前到次月二日,季报次月三日。今年以来,我们还进行旬成本计算,以便及早发现问题,解决问题。

(五) 开展群众性的经济活动分析。全厂一季一分析,车间一月一分析,班组一周一分析,发扬成绩,克服缺点,以利再战。

此外还健全了原始记录,加强了计量工作,整顿了报表帐目等项基础工作。

## 五、把经济核算与生产技术经济活动密切结合起来

通过经济核算能生动的反映企业各项生产、技术经济活动情况,企业的各项生产技术经济活动,又是经济核算的基本内容,只有把两者密切地结合起来,经济核算才能路子越走越宽广,促进生产不断地向深度和广度进军。群众说的好,经济核算与生产技术经济活动紧密相结合,就等于抓住了经济核算的“牛鼻子”,把帐算活了。在这方面,我们做到了三个密切结合:

(一) 密切结合提高产品质量。产品质量不好是最大的浪费,我们把提高产品质量,作为核算的重要内容。钢材成材率是我厂的“老大难”,前年由于没完成国家规定的指标,浪费钢材一千多吨。一九七二年厂财务部门,算了成材率的质量细帐,告诉大家:成材率每提高百分之一,一年就可节约

一百万元。进一步激发广大群众和干部提高产品质量，提高成材率的决心和信心。炼钢车间采取“二高一中”的操作方法，扩大绝热帽口砖的使用范围，提高了钢锭表面质量，使钢材成材率提高近百分之二。一轧工人加强设备维修和半成品管理，使掉队钢锭由去年一月的八百多个，减少到二百个以下。二轧工人为了搞好产品质量，提高成材率，从点滴工作做起，在一号轧机安装了切钢挡板，使每吨钢材节约七公斤。通过以上一系列措施，全厂成材率由前年的百分之七十二点八，提高到去年的百分之七十六点六一，超过了国家指标，达到了历史最好水平，降低成本三百万元。一九七三年一至七月，又创新纪录，达到了百分之七十七点四三，降低成本八十七万元。

（二）密切结合技术革新和技术革命。技术革新和技术革命是不断挖掘生产潜力的重要途径。我厂在开展“双革”活动中，经济核算起了促进作用。钢丝是我厂的关键产品，品种、合同占全厂百分之三十以上。过去由于工艺落后，经常发生质量事故，影响合同交货。这个车间的工人们，通过核算落后工艺给国家造成的浪费损失帐，更加感到改革工艺的迫切性和重要性。他们组成了“三结合”的技术攻关组，进行了工艺改革，在生产过程中，把电炉间接加热退火、酸洗、干燥、冷拔四道工序，改成电接触直接加热生产联动线，变单拔为连拔，扩大生拔量，减少退火次数，一次投料，保质保量，试验已成功，使电耗降低三分之二，使长期解决不了的高级弹簧钢丝、甲组滚珠钢丝、铆钉钢丝的合格率由过去的百分之五十以下，提高到百分之八十五以上，节约十多万元。

（三）密切结合社会主义劳动竞赛。经济核算与劳动竞

赛密切相结合，能更好地使竞赛比有目标，学有榜样，赶有方向，帮有方法。使竞赛一浪推一浪地向前发展，同时通过竞赛又能促进经济核算深入开展。一九七三年三月，三轧车间六号机甲班和乙班开展竞赛以后，通过核算，发现了乙班小时产量为一千四百二十四公斤，比甲班多四公斤。甲班就主动到乙班学习了“合理控制炉温，缩短维修时间，精心操作”的先进经验，四月份甲班创造了小时产量二千零四十六公斤的先进纪录，比计划提高百分之二十点四，就这样你追我赶，你学我帮，互相促进，共同提高。今年一至五月份，两个班不但提高了产量、质量，而且降低了成本，分别比计划节约百分之三十一和百分之四十二。

几年来，我们在经济核算工作方面，虽然做了一点工作，但问题还不少。我们决心继续以批林整风为纲，深入进行思想和政治路线方面的教育，虚心向兄弟单位学习，把我们的经济核算工作向前推进一步。

（一九七三年八月）

## 坚持路线斗争为纲，加强经济核算， 努力为国家增加积累

### 株洲硬质合金厂

在毛主席制定的“鞍钢宪法”的光辉照耀下，我们以路线斗争为纲，不断加强经济核算，搞好企业管理，有效地促进了生产的发展。特别是无产阶级文化大革命的胜利，批判了刘少奇、林彪的反革命修正主义路线的极右实质，毛主席的无产阶级办企业路线得到进一步贯彻，使经济核算工作具有更广泛的群众基础，不断挖掘了企业潜力，增加了社会主义积累。一九七二年硬质合金产量为设计能力的五点五倍；质量稳步提高；品种不断增加；成本逐年降低。一九七三年上半年革命、生产形势更好，工业总产值、产品产量均完成年计划的百分之五十五以上；利润完成年计划的百分之五十八；百元产值占用流动资金比去年下降百分之十五点六。十五年半，共为国家提供的积累可建与我厂原设计规模相同的硬质合金厂二十二个。

### 一、分清路线是非，加强对经济核算的领导

一九七一年，根据上级的指示精神，广泛发动群众，我们先后三次对全厂一百二十九个大小仓库进行了全面的清查，共清出积压物资六百零四万元，暴露了管理不善、浪费严重等问题，工人群众尖锐的批评我们“只管干不管算，当家不理财，偏离了毛主席的革命路线”。

群众的批评对我们触动很大，党委抓住六百零四万元的积压浪费，多次召开会议进行研究，一致认为，造成浪费的主要原因，是我们背上了产值大、利润高的包袱，勤俭办企业的思想树得不牢，大手大脚，贪大求洋，花钱不算账。在刘少奇、林彪一类骗子“核算无用”等谬论的影响下，又出现了“抓政治保险”，“抓生产危险”，“抓经济核算险上加险”的倾向。部分同志不敢抓管理，不敢讲核算，怕算了经济帐，丢了大方向，“反正肉烂在锅里，又没有拿到家里去”。大家深深感到：浪费在现场，责任在领导，根子是刘少奇、林彪一类骗子的影响。很多同志说：“长期下去，国家财产受损失，人的思想会变质，社会主义企业的方向会转向。”抓不抓经济核算，看起来是经济问题，实质是路线问题，党和人民把企业交给我们管，而我们却当家不理财，这是对人民的犯罪。

认识提高以后，我们把加强经济核算工作列入党委的重要议事日程，紧密结合批林整风运动，狠抓了经济领域里两条路线斗争的教育。一九七二年初，我们举办了两期有四百多人参加的加强企业管理的骨干学习班，以马列和毛主席的教导为思想武器，批判刘少奇、林彪一类骗子的反革命修正主义路线，划清抓革命促生产与生产第一的界限，划清合理的规章制度与管卡压的界限，划清讲究经济核算、增加社会主义积累与利润挂帅的界限。

为了加强领导，我们全面整顿了厂、车间、班组三级核算管理体制，健全了经济核算网，调动各级人员的积极性，共同管好社会主义企业。党委除有一名常委主管财务工作外，对重大问题都要提交党委集体讨论解决。编制一九七二年成本计划时，遇到原料金属钴调整价格等问题，影响成本

升高五百万元，起初，提出了一个超支的计划，后来，党委连续召开了三次会议反复讨论研究，认为降低成本确实有许多具体困难，但是，“群众是真正的英雄”，只要我们坚持政治挂帅，把问题交给群众，这些困难就会变成前进的动力。于是，我们提出了提高金属实收率，大搞综合利用，压缩资金，减少利息支出和节约行政管理费用等四大措施，编制了比前一年下降百分之零点五的成本计划，并向群众交底，很多职工说：“降低成本，领导有决心，我们有干劲，没有克服不了的困难”。群众起来了，事情就好办了，结果全年成本不仅没有超支，反而节约五十万元，利润超过了历史最好水平。

在经济核算中，我们还注意了培养典型，带动全厂的工作。党委常委下到车间、班组，与工人群众一起分析斗、批、改的形势，一起研究解决问题的方法和措施。一九七一年，我们组织有关科室人员下到二车间，在整顿工管组的基础上，培养核算员，组织班组经济核算，使碳化钨的合格率创造了百分之九十九点四三的历史最好纪录。车间管理不断加强。厂里及时总结推广了他们的经验。一九七二年以来，党委主要负责同志，又深入到十三车间，亲自发现、培养和推广了八班核算指标落实到人，一块砂布撕成几条用，产量增加百分之四十，材料消耗下降百分之三十七的经验，在全厂范围内掀起了学八班，赶八班，加强经济核算的高潮。两年多的时间，全厂共组织了四次加强企业管理的经验交流会，三次班组核算经验交流会，两次经济核算大检查，使经济核算在全厂普遍地扎扎实实地开展起来。