

237815

禁館藏

积极消灭笨重劳动 解放劳动力

——论以机械化和半机械化为中心的技术革命运动



11
23

北京出版社

46711

10223

237315

积极消灭笨重劳动 解放劳动力

——論以机械化和半机械化为中心的技术革命运动

北京出版社

一九五九年

积极消灭笨重劳动 解放劳动力

論以机械化和半机械化为中心的技术革命运动

北京出版社編輯、出版（北京東單惠福胡同3号）北京市書刊出版業營業許可証出字第095号

北京印刷厂印刷 新华書店北京發行所發行

开本：787×1092 1/32·印張：2 4/16·字數：48,000

1959年3月第1版 1959年3月第1次印刷 印數：1 11,006册

統一書号：3071·99

定价：（4）0.15元

出版說明

一九五八年十一、二月間，北京市工業、建築業、交通運輸業等方面展開了一個聲勢浩大的、轟轟烈烈的“以機械化和半機械化為中心的技术革命運動”，並且取得了顯著的成效。在這期間，“北京日報”就這個問題連續發表了十篇社論，闡述了開展技術革命運動的意義和目的，以及如何把一切可能用機械代替的笨重的體力勞動和容易用機械代替的手工勞動用機械代替，實現笨重勞動和手工勞動機械化和半機械化。本書是這些社論的彙編。為使這本書對廣大讀者具有更大的參考價值，我們在編輯的時候，還把中共北京市委工業部副部長陸禹同志在“人民日報”上發表的“積極消滅笨重勞動，解放勞動力”一文，和北京市部分單位開展技術革命運動的典型經驗一併編入此書。

1959年1月

(A 103)

目 录

积极消灭笨重劳动 解放劳动力

.....中共北京市委工业部副部长 陆 禹 (1)

武装起来.....北京日报社论 (9)

用自己的手武装自己.....北京日报社论 (12)

必须从小土群起步.....北京日报社论 (16)

不抓紧推广等于不抓.....北京日报社论 (19)

商业也要大搞技术革命.....北京日报社论 (23)

进一步开展农具改革运动.....北京日报社论 (26)

进行技术革命同完成生产任务矛盾吗?

.....北京日报社论 (29)

打一个歼灭战.....北京日报社论 (33)

开展群众性大检查.....北京日报社论 (36)

再接再厉巩固成绩扩大战果.....北京日报社论 (39)

马连道仓库的技术革命运动.....王 敬 (43)

大造土机床武装自己.....中共崇文区委书记处书记 贾贵发 (48)

——崇文区联合机械厂开展技术革命的经验介绍

技术革命必须政治挂帅

.....中共北京市市内电话局委员会 (53)

上游無止境 潛力無窮尽……………張 騰 (57)

——华北無線電器行深入發動群眾大搞技術革命

小厂大躍進 一年翻十番……………賈懷文 (61)

——民用燈具厂窮十苦千白方更空改變落后面貌

積極消灭笨重劳动 解放劳动力

中共北京市委工業部副部長 陆 禹

向減輕劳动强度进军

一九五八年十一月以来，北京市的厂矿企业开展了一个声势浩大的以机械化半机械化为中心的技术革命运动。运动的目标是消灭大量普遍存在的笨重劳动和一部分可以用机械代替的手工劳动，从而节省劳动力、減輕工人的劳动强度。

一九五八年北京市工業生产有很大的跃进。产值比一九五七年增长一倍多，几千种新产品已經試制成功或成批投入生产，特别是八月以后，跃进幅度一月比一月大。在这不断跃进的情况下，劳动力紧张和原材料缺乏的矛盾越来越显得突出。原材料的問題，實質上也是劳动力的問題，有了劳动力，就可以組織原材料生产，因此劳动力紧张，就成为当前工業战綫上面临的主要矛盾。如果解决不了这个矛盾，势必难以实现一九五九年更大的跃进計劃。在这各个地方、各項事業都在跃进的形势下，不能只是依靠外援，必須坚决走自力更生的道路，就是从北京市内部、工業企业内部挖掘劳动的潜力。

工業企业内部是否还有潜力可挖呢？回答是肯定的。劳动組織不尽合理，这是一；笨重劳动和手工劳动大量存在，这是二。后者的問題更为突出。全市有百分之十八的工人从事笨重劳动，百分之三十九的工人从事手工劳动。例如石景山

鋼鐵公司，笨重劳动占工人总数的百分之三十八，手工劳动占百分之二十九。我們認為大部分的笨重劳动和相当一部分手工劳动都可以用机械化半机械化代替。劳动过程实现机械化以后，不仅会节省出大批劳动力去开辟新的生产战场，同时还会減輕工人的劳动强度，进一步提高劳动效率，使“劳动从沉重的負担变成愉快”（恩格斯）。工人也就有更多的時間从事政治、文化活动，使自己逐步成为具有高度政治觉悟和高度文化、技术水平的劳动者，为消灭腦力劳动与体力劳动的差別創造条件。从这方面說来，目前开展这样一个技术革命运动，就具有更为深远的意义了。

因此，市委在一九五八年十一月初，向全市职工發出了大搞以机械化半机械化为中心的技术革命的号召，动员群众自力更生，用机械武装自己，把工人从笨重劳动当中解放出来。各区、各厂相繼召开了动员大会，全市几十万职工热烈地参加了討論，普遍地明白了开展这个运动的意义。各級党委書記亲自挂帅，加强了对运动的領導。市委三天一檢查，工厂一天一檢查。現場会、比武会、參觀、評比、友誼竞赛在工厂内部、工厂之間不断举行。领导干部、工程技术人员、工人三方面結合起来，一齐下手，在几天之內，大搞机械化半机械化之風席卷全市厂矿企業。

由于目标明确、發动广泛、行动迅速，因而收效显著。仅仅一个半月之內，原来从事笨重劳动的七万六千个工人中，已經有百分之六十三即四万八千人解放出来了，他們从此摆脱了千百年遺留下来的落后劳动方式，而开始使用机械进行生产了。各式吊車、傳送帶、車子代替了抬、背、扛；大錘讓位給夾板錘、电錘、彈簧錘；木工收起斧、刨、鋸，开动了电刨和电鋸；導軌磨床代替了人工研磨，等等。許多土的、洋的、

土洋結合的簡易的、專用的機械、工具得到了空前廣泛的推廣使用。石景山鋼鐵公司所屬的二十七個單位中，有十二個單位已基本上消滅了笨重勞動。全廠制出了九百多件工具和機械，其中各種杠桿吊車就有一百零三台，電錘、夾板錘十一台。

勞動過程實現了機械化，工人的勞動強度減輕了。有的工人愉快地說：“這是又一次解放。”華北金屬結構廠機修車間的鍛工，自造偏心錘、電錘，代替了三十多個工人掄大錘的笨重勞動，工人們把十五把大錘送給黨委會作為獻禮，一個老工人拿起他的鐮頭說：“你跟我十幾年，今天总算和你告別了！”工人們唱道：“機械化真正好，笨重勞動消滅了，感謝黨的好領導。”

全市已經節省了兩萬個勞動力。北京鐵路局北京辦事處抓住了笨重勞動大量存在的裝卸工作，採用溜裝溜卸和其他機械，使九千多個工人從笨重勞動中解放出來，而且節省了三千八百個勞動力。他們原來認為，要保持十一月份的高產運輸，需增加四千裝卸工人。現在人員沒有增加，裝卸工人的勞動強度減輕了，運輸計劃也超額完成了。

目標明確以虛帶實土洋并舉

在這次技術革命運動中，我們取得了以下幾點初步經驗：

一、運動要有明確的目標。這次運動與以前不同之點在於：以前的技術革命只是一般的號召，而這次是提出了“以機械化半機械化為中心，消滅笨重勞動”這樣一個明確的奮鬥目標，同時也不排斥其他方面的技術革命。正因為運動的鋒芒是針對着當前工業戰綫上的主要矛盾，各行各業中也大量普遍存在着相當數量的笨重體力勞動和手工操作，同時，搞的是機械化半機械化運動，無論高級工低級工，普通工

技术工，技术人员和职员，大家都能出力，容易形成群众性运动。所以市委一声号召，运动就迅速地开展起来。

二、要以虚带实。在运动开始的时候，不少干部和工人存在着很多思想问题，如果不很好地加以解决，运动是不能顺利开展的。有些人认为技术革命和生产任务有矛盾，他们认为生产任务已经压得很重了，再搞技术革命受不了，就无法完成当前的生产任务。有些人轻视“小、土、群”，认为“土东西、效果差，不解决问题”；有些人不愿下苦功夫自力更生，他们说“搞技术革命，减轻工人体力劳动，这可以，但是，得给我们天车、吊车和皮带运输机”。针对这些思想情况，很多单位就发动群众大鸣大放，开展辩论，很多人在这个过程中思想问题就解决了，但还有一些人没有搞通，我们采取一边做，一边通的办法，即通过参观、展览、现场表演等各种办法不断地解决他们的思想问题。

三、要土洋并举。反对既不能洋，又不愿土的思想，提倡能洋就洋，不能洋就土。先土后洋，有土有洋，然后由土及洋。北京市木材厂在两次技术革命运动中，由于采取了两种不同的方法，得出了两种不同的结果，就是一个明显的例子。这个厂有一千零五十五人，从事于锯、刨、刨、钻等手工操作。有六百零四人从事于搬运大木料等笨重劳动。在第一次技术革命运动中，这个厂想用大型的、现代化的设备解决问题，但是原材料、机械加工力量一时很难解决，因此一直停留在画图、制模型的阶段，运动搞得冷冷清清，毫无进展；当他们改变这种做法，贯彻土洋并举的方针以后，情况就起了很大变化。一个多月的功夫，就制造了四百五十二件土的和半土半洋的机器和工具，改进的机器和工具有九十三件。目前有六百三十三人用机器代替了手工操作，占总数百分之

六十，有四百一十五人从笨重劳动中解放出来，占总数百分之六十九。

从各厂解决问题的情况来看，有不少笨重劳动项目是可以“小土群”和“土洋结合”的办法解决，但也有一部分项目，需要制造一些大型的、复杂的设备，才能使一大批参加笨重劳动的工人解放出来，因此领导上应下定决心，腾出一定力量，制作一些必要的较大的而又可能制造的设备。例如石景山钢铁公司的烧结场，在烧结矿粉以前，需要把四种原料按比例混匀，过去工人用铁锹一層一層地鋪砌，每人每天要鋪料四十吨，汗流浹背，腰酸臂疼，现在安装了九个自动化程度较高的漏斗配料盘，工人不再用铁锹鋪料了，劳动状况大为改观，并从一百一十人减少到六十五人。筛选场的扒料工人，过去整天蜷伏在铁篦子上扒大塊矿石，又髒又累，人們管他們叫“对蝦”，现在將六个破碎机进行了較大的技术改造，位置下降了，还安装了六台皮帶机，讓矿石自行溜入破碎机，这样工人們摆脱了笨重劳动，并从七十人减少到十五人。

四、深入分析本單位的劳动项目，分类排队，訂出計劃，逐項加以解决。这样做的好处是，使各个單位的领导者对工人的劳动状况有个比較清楚的了解，在解决各种笨重劳动项目时，可以分清輕重緩急，在解决过程中也便于交流經驗。例如京西矿务局，把全局所屬各矿的笨重劳动项目，归納成为推、抬、擲、背、扛、抱、掄、挖、砸、端等十大項，然后發動群众，逐項加以消灭。全局参加笨重劳动的共七千五百六十四人，在短短一个月之内，已有五千七百八十二人基本上解放出来，占总数百分之七十六点四，节约劳动力八百六十四人。

五、組織群众性大檢查，推广先进經驗，使运动步步深入。在运动开展起来以后，不断地对运动开展情况进行檢查，是很必要的。我們除了自上而下層層进行檢查以外，还組織了各厂内部檢查，厂与厂之間檢查、同行業同工种之間檢查，区与区之間的檢查。檢查的成員，除了各級領導干部以外，还有老技术工人，技术人員和从事各种笨重劳动和手工操作的人。通过群众性的大檢查，使广大群众和領導干部了解运动的真实情况，可以使大家互相砥礪，互相促进。例如邮电部北京器材厂的职工看到自己的工作比北京开关厂落后了，就急起直追，几天內实现了八十多项改进，基本上消灭了笨重体力劳动。

通过群众性大檢查，大家可以互相学习、互相帮助，使很多行之有效的好經驗能够及时发现，迅速推广。例如在檢查北京开关厂的时候，北京器材厂学到了鋸刨合一的經驗，同时帮助开关厂把手搬压力机改为电动压力机。又如西城区組織了一百三十多名老工人和技术人員，分別按車、鉗、鑄、鍛、电五个工种組成檢查团进行檢查，在檢查中，發現冲制电动机矽鋼片孔眼时，模具耗用量較大，但手工制作的模具，出活慢，效率低是各厂鉗工最感头疼的事。檢查团就把这个问题提出来，要求技术較好的几个厂集中力量突破这一关。結果强声电机厂的老工人，苦战了三十六小时，試驗成功利用模具再冲制模具的办法，原来手工做一个需花四小时，現在冲床冲一个只需兩秒四，生产效率提高了約六千倍。

在檢查过程中，共产主义协作精神得到了發揚。西城机械厂的鍛工，有五十多人整天抡大錘，原想用夾板錘代替，但因为夾板錘的牙輪銑不了，一时不能解决，檢查中，台型机床厂欣然承担这个义务，在短期內就銑出了牙輪。

运动中所以要抓紧推广的工作，是因为不少笨重体力劳动项目早已有了解决办法，不需要下很大功夫去搞發明創造，只要認真推广就行。例如在这次运动中大量采用的無齿鋸，电鋸，夾板錘等等，早已用之多年了，只要推广就可以了。在这个意义上看来，在运动的一个阶段中，推广工作，更为重要。当然也有若干創造發明，就更应組織推广。

巩固成果不断提高

一个多月以来，运动已經取得了巨大的成績，但是就全市來說，还有百分之三十七的工人仍然从事笨重体力劳动，还有百分之七十九的工人，仍然从事手工操作。并且，即使取得很大成績的單位，有的也还不巩固，还可以發生走回头路的现象。大致有以下几种情况。

1. 許多笨重劳动的项目已經有了解决的办法，但因工程較大，尚需一定时日；或者正在赶制机器或工具；或者已經制出机器設備，因缺乏电动机不能开动；也有一些較小的單位因为本厂缺少机修力量，需要其他單位协作。由于这种情况，我們認為在強調自力更生的同时，还必须組織厂与厂之間的协作，各区委、市工業局、区工業局應該担負这个任务。

2. 有少数笨重劳动的工人沒有解放是由于少数單位的領導同志对这个运动的重要意义認識不足，或其他工作很重，一时还没有集中力量开展这个运动。这类單位應該迅速發動群众，在短期內做出成績来。

3. 还有一部分笨重劳动和手工操作的项目到目前还没有找到解决办法。即使在較長远的將來，机械也無法代替所有的手工操作，因此，須作具体的分析，其暂时或將來不能用机械代替的项目，应向群众講清楚，把注意力集中在需要解

決而又能够解決的問題上，不要白費力气，無益实际。

运动进行到目前阶段，除进一步發動群众，使百分之三十七尚未解放的笨重劳动尽可能多地解放出来之外，还需要提出两个值得注意的問題：

第一、对于已經解决的笨重劳动項目應該巩固。現在已經發現有的地方有回生現象。造成这种現象有两个原因，主要的由于有些机器、工具做的确实还不輕巧、不順手、不耐用，甚至不如人工劳动的效率高，如几个工厂的砸鉄机做的笨重，不好用，工人就又掄起大錘来了；另一个原因是在少数工人中，尤其在少数老工人中还存在着習慣势力，他們不願意使用新的机器、工具。对于這個問題，各級领导應該领导工人把几千几百件已經采用的机械工具加以分析，哪些是行之有效的，应当坚持下来；哪些是有缺点的，应当設法改进，务使所制造的机器、工具又輕巧、又順手，使工人願意采用。对于習慣于老办法，一时不願意采用新的机器工具的工人要采取通过实验、耐心說服的方法，使其自覺地改变旧習慣，絕對不能用强迫命令的办法。

第二、必須提出不断提高的任务。这一阶段只是技术革命运动的开始，虽然全市已有四万八千多人从笨重劳动中解放出来，制造了成千上万吨的机器工具，但有許多还是很低級的，需要不断加以改进、提高。有一些还只是半机械化了，應該再向机械化發展，机械化了还应该向自动化半自动化努力，因此，我們不能滿足于已取得的一点成績，必須將技术革命运动長期地坚持下去。

（原載1959年1月8日“人民日报”）

武 裝 起 來

—— 發以機械化半機械化為中心的技術革命運動

(1958年11月8日“北京日報”社論)

現在，在各個生產戰線上已經組成了無數支強大的具有高度政治覺悟的勞動大軍。這是無堅不摧無攻不克的英雄部隊。“千勁真是大，碰天天要破，碰地地要塌，海洋能馴服，大山能搬家”。我們的目標是用最快的速度把“一窮二白”的祖國變成最美麗的樂園。我們要儘快地擺脫貧困，儘快地建設社會主義，並且為將來過渡到共產主義準備條件。

怎樣才能不斷地更加加快社會主義建設的速度？更加加速生產力的發展？在當前，一個重要的關鍵是把已經動員起來的勞動大軍武裝起來，這首先就是要把一切可能用機械代替的笨重體力勞動和容易用機械代替的手工勞動用機械代替，實現笨重勞動和手工勞動的機械化半機械化。

為什麼開展以機械化半機械化為中心的技術革命運動是全面大躍進中的一個關鍵呢？這是因為，當前工農業生產戰線上最突出的矛盾是勞動力緊張的問題。從現在到一九五九年年底，是首都工業、農業戰線上決戰的一年。我們要過鋼鐵關，要過農業關，要建設密云水庫和相應的河道、渠道，要大規模地改建北京城，要建成幾十個重大的工業骨幹和幾百個工業項目，我們必須在這偉大的一年中間，在工農業生產戰線和城市建設方面打更多的、更大的漂亮仗，取得決定性的大

勝利，使首都的面貌根本改變。這是首都社會主義建設中的決定性的戰役。只許大獲全勝，不許出師不利。我們用什麼辦法完成這樣光榮的艱巨任務呢？辦法就是兩條：首先組織起來，然後武裝起來。組織起來，就是把城市一切有勞動能力的人，包括全勞動力和半勞動力，統統組織到生產戰線上來，使他們參加力所能及的生產勞動。這一條，我們已經辦了，並且已經取得了很大的成就，當然今後還要繼續加強這方面的工作。但是，當前迫切的任務是把已經組織起來的勞動大軍武裝起來。

勞動力緊張是好事還是坏事？這是一件大好事。使六億人民凡是有勞動能力的都有工作，這是我們革命先輩多少年來的理想。這個理想現在可以實現了。這有什麼不好呢？同時，勞動力緊張，也必然迫使我们刻不容緩地動腦筋想辦法，提高生產效率。怎樣用有限的人辦更多的事？怎樣更合理地使用勞動力？怎樣充分地發揮人的主觀能動作用？主要的一條，就是迅速地實現笨重勞動和手工勞動的機械化半機械化。同時，使已經實現了機械化的勞動實現自動化半自動化。這就是說，要用各種各樣的武器，包括低級的武器和高級的武器，把各個戰線上的勞動大軍武裝起來。這是當前技術革命運動的一個中心環節。本報前天登載了鐵路裝卸工人要“把肩膀解放，讓貨物長腿”的報道。他們大搞車子化、傳送化、土吊車化、溜卸化，在幾天之內做成了五百多輛帶滾珠軸承的手推車，“解放了肩膀”；他們用帶輪滾杠、帶輪撬棍墊在笨重貨物下面，把笨重貨物變成“車子”等辦法，“讓貨物長腿”。這樣就提高了裝卸車效率和裝卸質量，縮短了車輛停留時間，減輕了裝卸工人的勞動強度，勞動力比較弱的人也能參加裝卸工作了。東總屯磚瓦廠只修了三條滑行道，

运土效率就提高了三倍，还节省了一百二十六名工人。这样的事例举不胜举。事实证明，许多单位在实现了机械化半机械化以后，劳动生产率迅速提高了，体力劳动的强度减轻了，技术水平也有了新的增长，劳动力大大节省了，原来要求增加工人的，现在不仅可以不增加，还可以调出人支援别的单位。为了加快建设速度，为了提高劳动生产率，也为了改善自身的劳动条件，许多工人群众深鑽苦研，一定要用机器代替手工。这表现了觉悟了的工人群众，不能满足于用自己的赤手来改造世界，而要开动脑筋，手脑并用。这样，才是解决劳动力紧张的根本办法，才赶得上“一天等于二十年”的伟大时代，才能多快好省地建设社会主义。

为了实现这个迫切的任务，必须发动一个轰轰烈烈的、有声有色的、大规模的群众运动。各个生产战线上的各级领导同志必须迅速地站到运动的前面，迅速召开群众大会，向群众讲清楚运动的目的和方法，发动群众大鸣大放，展开一个要不要搞机械化半机械化的大辩论，统一思想、统一意志，并且发动群众立即动手，围攻有笨重体力劳动和手工劳动的地方。还应该组织各单位展开一个大竞赛：看谁机械化搞得好，看谁机械化搞得快。各级领导还应该迅速总结已经有的、一些好的典型，把红旗高高举起，并且采取切实的办法来推广他们的经验，让这个运动迅速展开！

今年已经只有不足两个月的时间了。今年的跃进计划需要我们鼓足干劲、争取完成，明年的更大的跃进又在等待着我們。迅速地、大张旗鼓地开展一个以机械化半机械化为中心的技术革命运动！迅速达到提高劳动生产率的效果！一分一秒也不能等待！