

# 管仲

歷史巨人



胡爲議 著

正中書局印行

B2  
H

胡爲議著

歷史  
巨人

管

仲

正中書局印行



版權所有

翻印必究

中華民國六十八年十月臺初版  
中華民國七十一年五月臺二版

歷史巨人——管仲

全一册 基本定價 精裝二元八角  
平裝一元七角

(外埠酌加運費滙費)

著	者	胡	爲	議
發	行	人	廉	儒
發	行	印	刷	局
		正	中	書

新聞局出版事業登記證 局版臺業字第〇一九九號(7640)雜  
分類號碼：780.95 (500)

正 中 書 局

CHENG CHUNG BOOK COMPANY

地址：中華民國臺灣臺北街陽路二十號  
Address：20 Heng Yang Road Taipei, Taiwan, Republic of China  
經理室電話：3821145 編審部電話：3821147  
業務部電話：3821153 門市部電話：3822214  
郵政劃撥：九九一四號

海 外 總 經 銷

OVERSEAS AGENCIES

香港總經銷：集成圖書公司  
總辦事處：香港九龍油蔴地北海街七號  
電話：3-886172-4

日本總經銷：海風書店  
地址：東京都千代田區神田神保町一丁目五六番地  
電話：291-4345  
東海書店  
地址：京都市左京區田中門前町九八番地  
電話：791-6592

泰國總經銷：集成圖書公司  
地址：泰國曼谷耀華力路233號

美國總經銷：萊強圖書公司  
Address：41 Division St., New York, N.Y. 10002 U.S.A.

歐洲總經銷：英華圖書公司  
Address：14 Gerrard Street London W.1, England

加拿大總經銷：嘉華圖書公司  
Address：China Court, Suite 212, 208 Spadina Avenue Toronto  
Ontario, CANADA M5T 2C2

## 自序

我本是儒門子弟，爲什麼從青年時期即嚮慕法治思想，並學習弘揚法家學說呢？歸根說來，確實由於時代環境所使然。

我生於民國雖已建立，卻是內憂外患紛至沓來的時代，國內有軍閥的割據，尤其有共匪的流竄叛亂；國外有日閥的囂張，尤其有俄帝的惡謀亡華，以致國事蝸蟻，國勢凌夷，生民艱苦，生靈塗炭。遂而激發我的憤慨；也引起我的懷疑：何以地大物博、人口眾多的中國，反而受制於俄帝日寇的覬覦侵略呢？思之復思之，個人總認爲中國貧弱之積因，實由於千餘年來歷代政治措施都沒有認真的發揚管子學說，甚至背道而馳有以致之。

國父孫中山先生致力國民革命，規定革命程序，由軍、訓而後憲政，一面進行禮治，同時也厲行法治。並勉勵革命幹部，要能「養天地正氣，法古今完人」。這一聯語，用於政治上，實在是由貧而富，轉弱爲強的基本動力，因爲國事興衰，都是隨人才之優劣而轉移的。

「養天地正氣」是由內到外的工夫，我們得之於天地的靈明德性、良知良能，不僅要永保弗失；

並需要發揚光大。「法古今完人」是由外到內的涵養，我們緬懷先聖先賢的豐功偉業、嘉言懿行，不祇應崇拜敬仰；尤貴能見賢思齊，踵武英烈。這樣內外融貫，交相砥礪，才能修養完美德性，而對於所謂「完人」境界，亦可謂「雖不能至而心嚮往之」矣！中國歷史悠久，古今聖哲極多，然真能爭取國家之獨立與自由，維護民族之生存與發展，終其一生，德業隆盛，不祇功在當代，而且澤被後世，尤於歷史精神，具有深遠而重大之影響者，厥以管子為翹楚，此點，諒讀者將有同感。因此，我讚稱他為「歷史巨人」。

效法巨人，應先研究其成功巨人的因素，俾能知所著手。然則管仲何以能有如此偉大的成就呢？客觀方面，固得力於良友的推薦與力保，和明主的知人與善用；主觀方面更植基於他偉大的政治目標，正確的治國步驟，靈活的外交運用，完美的法治思想，卓越的軍事天才，尤其最重要的是，他有鞠躬盡瘁、厲行實踐的苦幹負責精神，終能成就其震鐸歷史的不朽勳業？

尤其在這些成功條件中，最值得大書特書的是，他首倡「四維為本」、道德立國的號召，這對於中國的建國精神，實具有深遠而重大的影響力。他說：「禮義廉恥，國之四維。」又說：「一維絕則傾，二維絕則危，三維絕則覆，四維絕則滅！」由此可知他對於四維的重視，簡直如同命脈根本一般。以後歷代一脈相傳，繼繼繩繩，融鑄成為國家的靈魂。

民國肇建，國父大呼要恢復民族固有道德於先，總統蔣公繼承於後，明令以禮義廉恥為全國學校共同校訓，更在剿匪緊急時期，提倡以四維為中心的新生活運動，並將「四維不張，國乃滅亡」，

改爲「四維既張、國乃復興」，全國推行，不遺餘力。一時風起雲湧，形成轟轟烈烈、蓬蓬勃勃的復興氣象。

爲什麼說「四維既張，國乃復興」呢？蔣公說：「只要一般國民能夠明禮義、知廉恥之後，那他就就能明春秋大義與夷夏邪正之分，所謂漢賊不兩立，敵我不並存，這種不共戴天的氣節和精神力量，真足以視漢奸之魂而奪其魄，其功效之大決非任何物質武器所可比擬。」這確是一個事實和真理。以往由於明四維爲中心的新生活運動，得以奠定五次圍剿、八年抗戰的勝利基礎。今天我們海內外，敵前後所有不願做共黨奴隸的黃帝子孫、中華兒女，果能發揮同仇敵愾的民族大義精神，明恥教戰，誓滅寇仇，則「漢奸必亡，侵略必敗」，決不是一句口號，而是即將實現的真正事實。因此，當前反共復國的大時代中，闡揚歷史巨人——管仲的志節勳業，發揚中華民族固有的智識能力，致力救國救民的神聖事業，爲往聖繼絕學，爲萬世開太平，這難道說不是我們所應努力以赴、求其實現的崇高目標嗎？

由於對管仲的嚮慕，和當年戡亂局勢的激盪，筆者早於民國三十六年服役於西安長官部時，曾撰「二代政治家——管仲」，連載於西北文化日報。那時兵荒馬亂，個人也是庸碌奔波，無暇繼續研究，當然人微言輕，不足引起重視。可惜的是連底稿也已散佚了。只剩一頁剪報，是緊貼於內衣袋中經過千災萬劫的患難朋友，雖已汗漬斑斑，不復當年光澤，但總是劫後餘生的伴侶，而今時隔三十餘年，每逢檢理出來，常爲之凝視良久，不禁發生無限的回憶與留戀之情。

來臺以後，學習和工作生活，也很緊張繁忙，無暇執筆。直到民國五十一年執教於綠島時，由於工作環境的特殊，應酬銳減，乘機寫成「管仲」一稿，又連載於青年戰士報，祇可惜當時未留底稿，而該報所發表的部分，又失去原來的章節，結果想出單行本的計畫，不得不暫時擱置了！

退役以後，雖在庸俗奔波生活中，仍不時取出舊日剪報加以瀏覽，有時諦視顏體的標題字良久，思擬作一有系統的專著。自客歲十一月至本年五月間，又寫成「歷史巨人——管仲」一稿，呈請中央文工會審核，希望得些補助，以便自費印行。承文工會轉交正中書局審核，復承正中書局評示：「大作交印，至為感幸，惟『兵定孤竹』一節所述各點，不知出於何書？如係採自稗官說部之言，則不如刪去，以免使全書喪失其歷史價值也。」此種認真注重學術之嚴格出版作風，殊令作者深感欽佩。惟查管子小匡篇中有以下記載：「……北伐山戎，制冷支，斬孤竹，而九夷始聽，海濱諸侯，莫不來服。」等語。（管子——世界書局版頁二二六）可見管仲兵定孤竹，確有其事。至其作戰狀況，則國語、春秋三傳、管子、韓非子，以及史記等重要古籍，均無是項記載，但為充實本書內容計，乃採用東周列國演義，及劉仲平先生所著「論古名將戰法」之「管仲相桓公救燕伐山戎」一節，以及三軍聯大所編之「中國歷代戰爭史」之第二卷第二章等書，稍加綜合、潤色編寫而成。當然在正史上、學術上的立場方面，尚待商榷。但對於心理上，當可引起讀者興趣，而對於行軍作戰，發揚研究克難精神等事，亦將有所啟發。職是之故，仍擬印出，以供讀者鑑賞。此一意見，已獲該局負責當局認可，順作此序，以明寫書之動機及經過。惟作者才疏學淺，未能充分發揮民族英雄管仲的奮鬥精神，尚祈海內

外賢達先進，惠予賜教，俾我歷史巨人——管仲之豐功偉業，又能發皇於現代，榮耀於邦國，是誠下走所焚香以祝者也。



歷史巨人——管仲

胡為議撰 民國 68 年 臺北市  
正中書局印行

(11) 187面 21公分

I.胡為議撰

782.817

167

8422

# 目次

自序	壹
第一章 序言	一
壹、效法完人	一
貳、時代背景	二
一、政失重心	三
二、倫常毀棄	三
三、諸侯兼併	三
四、異族橫行	四
第二章 盤根錯節終成大器	七
壹、衝破橫逆	七

貳、少年身世·····七

一、出生年地·····七

二、立志求學·····八

叁、道義結合情逾骨肉·····九

一、友誼珍貴歷史佳話·····九

二、管鮑分金重義輕財·····一〇

三、輸肝剖膽良友相輔·····一二

### 第三章 管仲的博大思想·····三三

壹、治國根本·····三三

貳、由民富到國富·····三四

叁、由國富到兵強·····三八

一、兵事真義·····三八

二、制勝要件·····三九

三、戰爭準備·····四二

肆、治國以法·····四四

一、是一大法案·····	四五
二、法的義意作用·····	四六
三、如何立法·····	四八
四、怎樣行法·····	五一
伍、建國大計·····	五六
<b>第四章 管仲的光輝勳業</b> ·····	六一
壹、成功的前提條件·····	六一
一、確立政制分官設職·····	六一
二、用人惟才薦賢舉能·····	六三
貳、管仲相桓公·····	七〇
叁、九合諸侯一匡天下·····	七八
一、北杏之會·····	七八
二、兵定孤竹·····	八三
三、重建邢衛·····	九八
四、威服南蠻·····	一〇五

五、安定周室……………一一二

第五章 歷史對管仲的平議……………一一七

壹、管仲榻前論相……………一一七

貳、歷史一般論評……………一二二

一、管子其書……………一二二

二、管子其人……………一三〇

第六章 管仲的成功條件……………一四三

壹、立志與有恆……………一四三

貳、明主與益友……………一四四

參、持躬任事惟一誠……………一四七

肆、力行實踐的精神……………一四八

伍、科學辦事的方法……………一四九

一、目標遠大……………一四九

二、步驟正確……………一五〇

陸、調和人事的才華·····	一五一
一、知人善任選賢任能·····	一五一
二、事上忠誠鞏固中樞·····	一五二
三、順應民心令如流水·····	一五三
柒、主動創造的能力·····	一五四
一、法學方面·····	一五五
二、精神爲重·····	一五五
<b>第七章 政治作戰的運用</b> ·····	一五九
壹、經濟戰·····	一六〇
一、控制物價·····	一六〇
二、擾敵生產·····	一六一
貳、外交戰·····	一六二
一、綜攬大局乘勢利導·····	一六三
二、因勢利便爭取主動·····	一六四
參、六大戰·····	一六五

一、謀略戰·····	一六五
二、情報戰·····	一六八
三、心理戰·····	一六九
四、羣眾戰·····	一七一
五、思想戰·····	一七二
六、組織戰·····	一七五
<b>第八章 結論·····</b>	<b>一七九</b>
一、適應資本主義的競爭·····	一八一
二、抵抗共產主義的侵略·····	一八二

## 第一章 序言

### 壹、效法完人

國父說：「有道德始有國家。」⊖這是一句顛撲不破的真理。而且惟以道德建立的國家，始能轉危爲安，以弱制強。我們知道，在現代史中最能決定中國生死存亡的一次兵爭，就是中日之戰。以武器裝備落後的中國，何以能擊敗戰力雄厚的日軍而能獲致最後勝利呢？不是原子彈的奇襲，更不是飛機、大砲、坦克車的威力，而是總統 蔣公當年所提倡的新生活運動。由於這一運動的推展，紮下了民族主義和精神文化的深根，奠定了長期抗戰最後勝利的基礎。這一運動與最後勝利的關係是最密切不過了。

新生活運動的內容是什麼呢？就是「禮義廉恥，國之四維。四維不張，國乃滅亡」。以後總統 蔣公把最後兩句改爲「四維既張，國乃復興」，爲什麼呢？他說：

只要一般國民能夠明禮義、知廉恥之後，那他亦就能明春秋大義與夷狄邪正之分，所謂「漢賊不兩立，敵我不並存」，這種不共戴天的氣節和精神力量，真足以褫漢奸之魂而奪其魄，其功



效之大，決非任何物質武器所可比擬。（改造教育與變化氣質）

可見這一民族精神的發揚，實在是國家復興的基本動力。

但首倡禮義廉恥，稱爲「國之四維」的人是誰呢？就是現在所要稱讚論述的中華民族英雄——管仲。

一般人第知孔子的讚美管仲、孔明的淑慕管仲，以及管鮑之交的歷史佳話，但管仲如何行仁？如何篤友？以及如何創建其「九合一匡」的豐功偉業？恐還不是眾所週知的吧。總統蔣公早於民國廿八年發表「訓練的目的與訓練實施綱要」一訓詞時，指示我們的必讀書目，其第十四就是管子。現在謹以復興中華文化，發揚民族精神的虔誠心情，介紹管仲一生忠國愛民、犧牲奮鬥的思想行誼，以期引起青年學子以及軍民同胞，都能激勵「有爲者亦若是」的志節，向完人效法，向巨人學習，俾能同爲反共復國而奮鬥，挽狂流於既倒，登斯民於衽習，以建設一個法治的、民主的、國富兵強的三民主義新中國，這該是我國人士尤其三軍健兒們當前最有意義的一種努力吧！

## 貳、時代背景

大凡一位偉大的歷史人物，都有其時代背景的，爲民族爭光榮的偉大政治家管仲，自然也不例外。