

中国智谋古今妙用

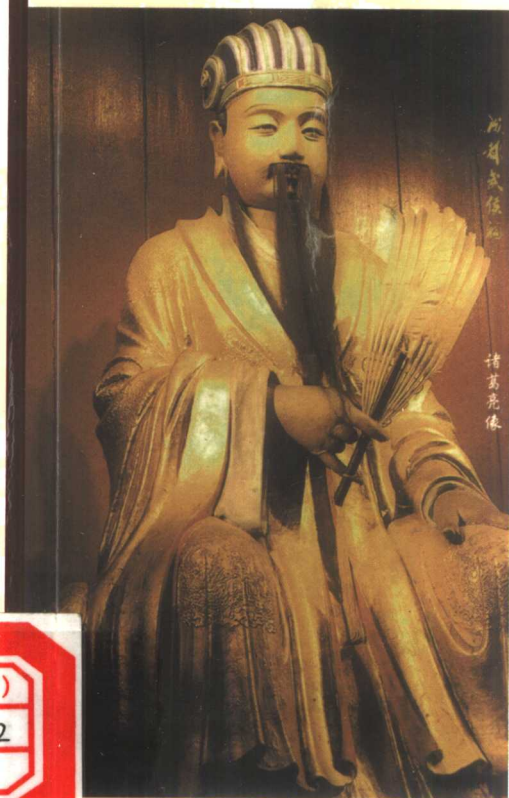
军地两用丛书之三

诸葛亮兵法古今谈

魏苑



孔干著



中国经济出版社
www.economyph.com

中国智谋古今妙用

军地两用丛书之三

诸葛亮兵法古今谈

孔 干 著

中国经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

诸葛亮兵法古今谈/孔干著. —北京: 中国经济出版社, 2002. 4
ISBN 7-5017-4947-7

I. 诸… II. 孔… III. 诸葛亮 (181~234) —兵法—研究
IV. E892.36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 018989 号

责任编辑: 肖玉平 (010-68355415)

封面设计: 白长江

插图绘制: 石奉天 党力文

诸葛亮兵法古今谈

孔 干 著

*

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号)

邮编: 100037

各地新华书店经销

北京市艺辉印刷有限公司印刷

*

850×1168 毫米 1/32 13 印张 328 千字

2002 年 4 月第 1 版 2002 年 4 月第 1 次印刷

印数: 1~3000

ISBN 7-5017-4947-7/F·3923

定价: 25.00 元

内 容 简 介

本书首先对诸葛亮的生平事迹及历史贡献作简略介绍，并对兵书《将苑》的中心思想有其总的结构，加以说明，使读者了解全书概况。随后，对全书 50 篇（分“为将之道”和“用兵之道”两大部分）之原文，一一加以译注，通过“题解和运用”，阐明其内涵，并列举古今中外的著名战例和有关政治、经济与日常工作、生活，以至炒股和体坛角逐，如何妙用相关策略的生动事例，加以印证分析。为加深读者理解，达到“学以致用”的目的，还分别选编有关历史战争故事，并附战例图，从而使这部古代兵书成为兵家之韬略，民间之智谋，为独领风骚的军地两用现实意义的通俗读物。

本书资料丰富翔实，故事生动，具有极大实用价值，堪称集知识性、趣味性和实用性于一体的军地两用的好书。

当今社会进入了知识经济时代，相应产生知本家。它除应具备一定专业知识和技能外，同时还须具备较高的经营管理、组织领导以及社会活动能力。而学习该书，对提高策划能力、增强应变能力，有极大裨益。

报刊记者对作者采访报道

重庆日报

Beijing Weekend

Profile

July 24 - 26, 1998

2001年4月17日 星期三

Pragmatic values lie in classic

孔于来渝讲读《孙子兵法》

"Sun Zi's Art of War," a famous Chinese military classic written 2,500 years ago, has a high reputation all over the world. Recently a new "Sun Zicize" is rising in many countries. The essence of Sun Zi's military thought has been widely applied beyond the military field.

Businessmen, politicians, diplomats, athletes, scholars, even average people all learn from his theories to help them succeed in their careers and lives. It has been considered as "a military Bible as well as a business creed" in Taiwan and Singapore. And in the United States, "Sun Zi's Art of War" has not only been listed as reading in required courses in

with the major content of each chapter, the book picks a son topics and then expounds each of them. Plenty of examples are provided to demonstrate the creative application of related strategies mentioned in the classic, including those in military, politics, economy, stock market, and computer

此为《中国日报》(英文版)记者对作者采访后,发表长篇专题报道。

2001年4月 是5月 文苑

“古为今用”而著作

○ 铮 铮

孙子,这位中国历史上伟大的军事理论家,继其所著《孙子兵法》蜚声中外,成为中国人永远的骄傲。

孔子,一位中国大百科全书出版社的退休高级编辑,为弘扬古代中国的这一文化遗产作了不懈的努力,他与王金宝教授合作,出版了“中国智慧古今妙用”丛书首卷《孙子兵法古今谈》。他的突出成就在于突破了简单的译注范畴,精心挑选了50个战例,均附有图解,以及1000多个如何在现代生活中运用孙子策略的实例。为今谈《孙子兵法》古为今用,并把兵法的思想精髓推广运用到除军事以外的各个方面。

要问孔于先生为何研究《孙子

兵法》,他认为:“我们应当充分运用这一中国古代智慧,为现代服务。”在研究中,孔先生发现,《孙子兵法》之所以历经2500年而仍有强大的生命力,原因在于它遵循了朴素的唯物论和辩证法。

他的《孙子兵法》的思想博大精深。它的基本理论原则和思想,不仅在军事理论界和学术文化界被广泛应用与研究,而且在现代社会生活和生产领域里,在企业治理、商业竞争、体育竞赛等活动中得到广泛重视和应用。因此,《孙子兵法》被军事家称为“兵法”、“武经”、“兵学圣典”、“古代谈兵之祖”、“东方兵学的鼻祖”;政治家称为“外交必备”、“政治秘决”、“外交教科书”;企业家推崇它是

《孙子兵法》。当时美国总统布什的办公桌上总放着两本书,一本是《论语》,而另一本就是《孙子兵法》。

促使孔先生研究《孙子兵法》的另一个原因是:他曾参加抗美援朝战争,度过了两年极其艰苦的军事生涯。其间,他在某译司令部工作,曾写过许多有关战争的通讯。这段经历使他开始洞察战争的内涵,并萌生了研究《孙子兵法》的想法。

孔先生生已年过七旬,仍以写作和研究作为退休后的事业。他还接受过许多大学的邀请,前往开设有关《孙子兵法》的讲座。他决心的晚年投入到推广《孙子兵法》的工作中去。

本报讯 孔子教授莅临本市应来高等学府讲读《孙子兵法》。

孔子教授从事教学多年,现为中国大百科全书出版社高级编辑,长期从事《孙子兵法》研究,著有《中国智慧古今妙用》、《孙子兵法古今谈》、《三十六计古今谈》、《诸葛亮兵法古今谈》等书。其中《三十六计古今谈》曾获全国图书“金钥匙”奖,并由北京电视台予以联播;《孙子兵法古今谈》曾由中国台湾地区用繁体字出版,韩国亦有翻译本问世。孔氏定居北京,最近回家乡长寿县归墓,西南政法高等院校特邀其前去讲学。

在孔先生的成长过程中,严格的家庭教育,以及十几年的军旅生活,帮助他养成了坚韧不拔的意志。

孔先生在接受采访时说,《孙子兵法》不仅是一部军事著作,更是一部哲学著作。它蕴含着丰富的辩证法思想,对现代人的思维方式有着深远的影响。

孔先生表示,他将继续深入研究《孙子兵法》,并将其思想精髓推广到更广泛的领域,为现代社会的发展贡献智慧和力量。

孔先生还提到,《孙子兵法》中的许多思想,如“知己知彼,百战不殆”、“上兵伐谋”等,在现代商业竞争中依然具有重要的指导意义。

孔先生认为,《孙子兵法》不仅是一部军事著作,更是一部关于战略、战术、管理、竞争等方面的智慧结晶。它为我们提供了许多宝贵的经验和启示,值得我们深入研究和借鉴。

孔先生还提到,《孙子兵法》中的许多思想,如“知己知彼,百战不殆”、“上兵伐谋”等,在现代商业竞争中依然具有重要的指导意义。他将继续深入研究《孙子兵法》,并将其思想精髓推广到更广泛的领域,为现代社会的发展贡献智慧和力量。

孔先生还提到,《孙子兵法》中的许多思想,如“知己知彼,百战不殆”、“上兵伐谋”等,在现代商业竞争中依然具有重要的指导意义。他将继续深入研究《孙子兵法》,并将其思想精髓推广到更广泛的领域,为现代社会的发展贡献智慧和力量。

孔先生还提到,《孙子兵法》中的许多思想,如“知己知彼,百战不殆”、“上兵伐谋”等,在现代商业竞争中依然具有重要的指导意义。他将继续深入研究《孙子兵法》,并将其思想精髓推广到更广泛的领域,为现代社会的发展贡献智慧和力量。

孔先生还提到,《孙子兵法》中的许多思想,如“知己知彼,百战不殆”、“上兵伐谋”等,在现代商业竞争中依然具有重要的指导意义。他将继续深入研究《孙子兵法》,并将其思想精髓推广到更广泛的领域,为现代社会的发展贡献智慧和力量。

諸葛武侯像

諸葛亮像

諸葛大名垂宇宙

——作者摘錄杜甫詩句

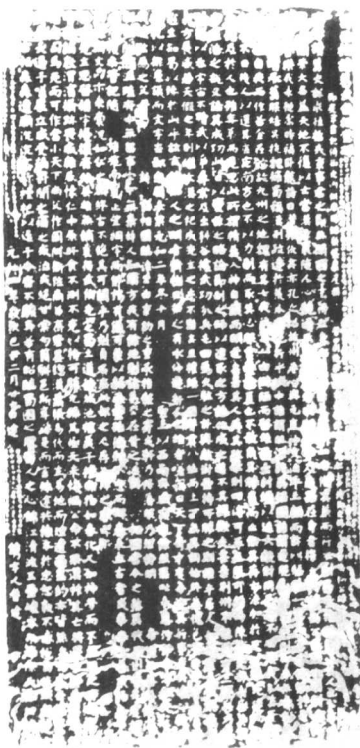


丞相祠堂何處尋
錦官城外柏森森
映碧草自春色
隔葉黃鸝空好音
三顧頻煩天下計
兩朝開濟老臣心
出師未捷身先死
長使英雄淚滿襟

成都武侯祠
武侯祠即杜陵之丞相祠堂也
周漢以來詩並闕
蜀州四時物諸石
乾隆甲寅歲冬月奉政大夫翰林院編修江西周厚轅書并識

清人書杜甫詩《蜀相》

204/32/5



三绝碑拓片

不審勢即寬嚴皆誤後奉治罰要深思

摩西川縣茶陵寺創山趙德源撰

能攻心則反側自消千古知兵非好戰

“能攻心”联拓片

前出師表
 臣亮言先帝創
 業未半而中道
 崩殂今天下三
 益州疲弊此誠
 危急存亡之秋
 也
 不辭
 士亡身於
 者
 之
 之

岳飞书《出师表》拓片

当前处于知识经济时代，须有
知识、智慧和技术三方面的才能。

读诸葛亮人类智慧化身的书，
增长智谋和才干。

邓家泰

二〇二二年
十月

知兵非好戰
居安當思危

李陳均

2001年10月16日

洪学智序言

诸葛亮，字孔明，人称卧龙，辅佐刘备，创建蜀汉，功勋卓著，是我国历史上杰出的政治家和军事家。尤其军事实践方面，在三国纷争的战场上，他往往以弱敌强，以少胜多，导演一出又一出威武雄壮的动人戏剧，创造一个又一个光辉的战例，其崇高品质，超人智慧，以及治国用兵的生动事迹，在其身后一千多年的历史长河中，广为流传。经过古典名著《三国演义》的精心刻画，诸葛亮更成为全中国和周围国家家喻户晓的人物，被视为智慧的化身。

近年来更有众多中外人士热心研究诸葛亮的军事思想，将其智慧运用于军事范畴，并延伸于政治、经济以及体坛角逐和商贸竞争等诸多方面，取得了举世瞩目的成就，使得这位先贤的智慧闪烁出新的光芒。

当前正处于知识经济时代，需要新的科学知识，于是知本家应运而生。所谓知本家是凭借知识、智慧和技能参与、介入企业的生产、经营，从而保证和促进资本增值的人。因此，知本家除应具备一定专业知识、技能而外，同时还须具备较高的经营管理、组织领导以及社会活动才能。

我国已加入世贸组织，对外经贸活动的规模今后将日益扩大，各方面的接触将日益频繁，国际竞争也将日趋激烈。诸葛亮兵法遗著《将苑》一书，是诸葛亮超群军事思想的精华所在，是其天才和智慧的结晶。研究诸葛亮兵书《将苑》，学习其中思维方式和智谋方略，对于促进我国经济和社会各方面的发展有其积极的现实意义。

孔干同志为适应当前知识经济时代的需要，撰写《诸葛亮兵法古今谈》一书。这是一部理论联系实际的力作。作者独辟蹊径，先

将《将苑》全书的中心思想及其结构，加以分析说明；随即将《将苑》50篇的原文逐句加以注释，逐篇加以分析；然后结合各章要旨适当引述历代治国治军用兵作战的史实和当今有关政治、经济，乃至体坛角逐以及日常生活的生动事例加以印证，对于启发读者智慧、开阔其思路大有裨益。本书引用资料丰富翔实，在如何妙用计谋的解析中所举例证和引述故事都很生动，语言通俗易懂，是一本弘扬我国传统文化的大众读物。本书富有哲理与实用价值，适于军地两用。在当前改革开放的知识经济时代，此书问世古为今用，实乃一件好事。故乐于为之作序。

洪学智

二〇〇〇年九月十四日

前 言

诸葛亮是我国历史上杰出的政治家和军事家，不但继承《孙子》、《吴子》、《六韬》等著作所论述的军事思想，且有很大发展。而被民间视为智慧化身的诸葛亮，尤其在军事实践方面，更是超过前人，在三国争夺的战场上，导演了一出又一出威武雄壮的动人戏剧，创造了一个又一个光辉的战例，成为古今中外许多军事家争相研究的珍贵资料 and 学习的难得教材，而他平生的所作所为也无不成为民间广泛流传、脍炙人口的神话般的生动故事。近年来更有众多中外人士热心研究诸葛亮的军事思想，把他的智谋运用于军事范畴，而且延伸于政治、经济、外交以及体坛角逐和商贸竞争等诸多方面，均取得了引人瞩目的成就，使得诸葛亮的智慧闪烁出新的光芒。

兵书《将苑》是诸葛亮这位传奇式的、杰出超群的军事家军事思想的精华所在，是天才和智慧的结晶，是他一生选将、治军、用兵经验的总结，是留给后人的宝贵财富。

当今社会进入了知识经济时代，国际竞争日趋剧烈。同时，我国加入世贸组织，对外经贸活动的规模今后势必日益扩大，各方面的接触日益频繁。处于知识经济时代，除应具备一定专业知识与技能外，同时还须具有较高的经营管理、组织领导以及社会活动能力。而学习兵书《将苑》，对提高策划能力、增强应变能力，极有裨益。为此，不揣浅陋，撰写《诸葛亮兵法古今谈》一书，以利读者对诸葛亮军事思想和实践经验的研习，更好地联系实际加以运用，从而促进祖国经济的繁荣和社会的发展，振兴我中华。

本书体例，首先对诸葛亮的生平事迹及其历史贡献作简略介绍，然后对兵书《将苑》的中心思想及其总的结构，加以说明，使读者了解全书梗概。随后，对全书 50 篇原文（分为“为将之道”和“用

兵之道”两大部分)逐一加以译注,通过“题解和应用”,阐明其内涵,并列举古今中外的著名战例和有关政治、经济以及日常工作和生活甚至炒股和体坛角逐等方面,如何妙用相关策略的生动事例,加以印证分析。为加深读者理解,达到学以致用目的,还分别选编有关历史战争故事,并附战例图,从而使这部古代兵书更为生动具体,通俗易懂,成为具有军地两用价值的大众通俗读物。凡文中有较难理解的词句和涉及重要历史人物事件之处,都尽量加以注解。所引用的资料,以正史为主,旁及逸史、佚闻、笔记、小说和晚近书刊有关文字等,均力求翔实。但由于自己水平有限,难免有疏漏之处,敬希广大读者予以指正!

本书承蒙原志愿军副司令员、原中央军委总后勤部部长洪学智写序言,著名作家魏巍题写书名,原中国人民解放军装甲兵副司令员、中国国际战略学会高级顾问邓家泰和原军事科学院副院长、现任北京大学兼职教授、中国孙子兵法研讨会会长李际均题辞。对此,衷心感谢。

我虽幼读经史,自问学识浅陋,“文革”之后,思想得到解放,乃敢于致力著述,先后共有九部著作出版问世(有的与人合著)。其中“中国智谋古今妙用”军地两用丛书(《孙子兵法古今谈》、《三十六计古今谈》和《诸葛亮兵法古今谈》),备受中外人士瞩目,被誉为独领风骚的军地两用读物,兼有实用和收藏价值。盛名难副,实深愧作。我今垂垂老矣,精力日益不济,此后能否继续笔耕,实难逆料。愿天假我以年,当竭绵力,为社会多作贡献。

本丛书得以出版问世,首当感谢现任中国经济图书进出口公司总经理肖玉平先生独具慧眼,积极向社方推荐并认真对本丛书进行了编辑加工;感谢原总编辑韩天雨先生和现任总编辑黄允成先生的鼎力支持。同时,在编写过程中,承蒙刘培华、苻康民、马先诚等先生提供宝贵意见,特别是文史方家王德璋老先生,对我屡次所撰之书,均从头至尾认真细致地加以校阅修订,付出了大量心血。在此一并致谢。

诸葛亮：

未卜先知的预言家；

奇谋巧计的策略家；

雄才大略的外交家；

高瞻远瞩的政治家；

神出鬼没的军事家；

口若悬河的演说家；

鬼斧神功的科学家；

他集智、勇、忠、诚美德于一身；

他是古今中外的千古奇人。

金钱是一时的财富，

一本好书是永远的财富，

我要陪伴这本好书一辈子。

诸葛亮生平

诸葛亮，字孔明，生于公元181年（汉灵帝光和四年），卒于公元234年（蜀汉后主建兴十二年），徐州琅琊郡阳都（今山东省沂水县）人。任蜀国丞相，是我国历史上著名的政治家和军事家。

诸葛亮是西汉元帝时司隶校尉（掌管对京师地区官吏的纠察）诸葛丰之后代，父亲诸葛珪在东汉末曾做过泰山郡丞（郡太守助手）。诸葛亮父母早亡，靠叔父诸葛玄抚养。诸葛玄被任命为豫章郡（今江西南昌）太守时，带着诸葛亮及其弟诸葛均等人上任。未到任所，朝廷另选派朱皓为太守。诸葛玄无奈，只得到荆州（今湖北及河南南部，治所在今湖北襄阳）投靠故友刘表。不久，诸葛玄病死，诸葛亮躬耕于襄阳城西二十里的隆中。当时，中原知识分子，如颍川（今河南省禹县）的徐庶（字元直）、石韬（字广元）等人，为逃避北方的战乱，纷纷逃到荆州。诸葛亮常和他们交往，谈古论今，品评人物，研讨学问，不仅通晓历朝兴亡的历史，而且对当时的政局了如指掌。他胸怀大志，常自比古代的大政治家、军事家管仲、乐毅，深受朋辈的器重，称之为“卧龙”。

公元201年（汉献帝建安六年），刘备为曹操所败，投奔荆州的刘表；同时，积极联络当地的豪杰。公元207年（汉献帝建安十二年），刘备经徐庶的推荐，“三顾茅庐”，诚恳地向诸葛亮请教统一全国的方针大计。诸葛亮从政治、经济、地理、人事等方面，对当时的形势作了深刻、明晰的分析，向刘备提出了切实可行的战略方针。他指出：曹操拥兵百万，挟天子以令诸侯，难与之争雄。孙权占据江东（今长江下游以南，苏南、皖南和浙江等地），已历三世，地势险要，深得人心，才智之士都愿为之效力，只能与之联合，不能谋

三国形势与诸葛亮行迹

