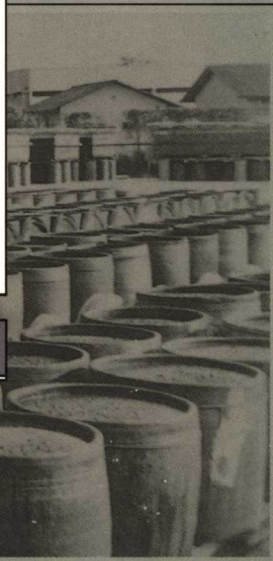
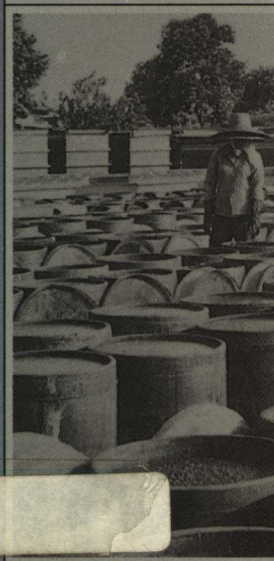
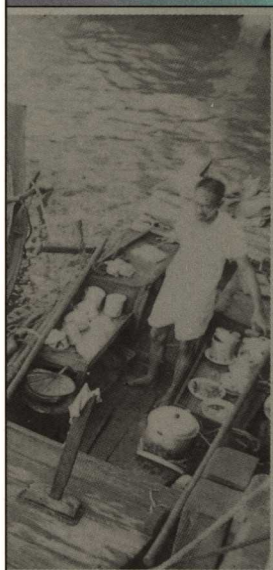
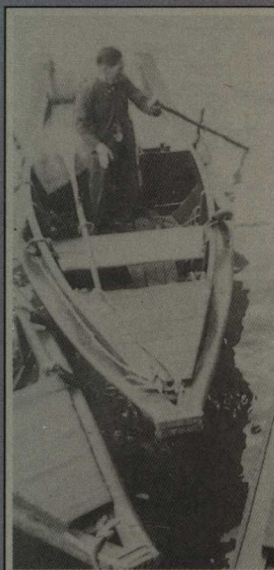


祖先的行业



区如柏

24

胜友书局出版

祖先的行业

区如柏

胜友书局出版

《祖先的行业》引言

我们的先辈早期南来，都得投靠乡亲，寄宿在乡亲的店里，估俚间或宗乡会馆，依靠乡亲介绍工作。于是比较早来，且在事业上稍有基础的人，都把迟来的番客安置在自己的店里，这一来形成了籍贯（即方言群）与行业的密切关系。

譬如晋江人与金门人多向河海讨生活，从事驳船业，福州人多冲咖啡及为人修剪三千烦恼丝，广东人从事酱园、杂货或印刷业，福清人与兴化人多从事汽车零件与交通业，客家人多卖药材与开当店，温州人为人做家具，宁波人卖钢琴等。

虽然，随着环境的变迁，方言群与行业的关系已不象从前那么密切，不过，仍旧可以找出它的痕迹，这些都是值得回味的陈年往事。《祖先的行业》这本集子所收集的18篇拙作，曾刊登于《联合早报》的副刊《根》版，承蒙胜友书局李元开先生垂爱，把它们汇编成册而出版，又蒙潮州八邑会馆副会长张良材撰写序言，陈洪老师题字，由于生活层面有限以及工作时间不足，未能概括全面（即所有的方言群），或有错漏之处，还得祈望读者多加指正，并向协助这本集子出版的人士致万二分谢意。

序

新加坡开埠至今，虽然只有一百几十年；建国以来，虽然只有二十几年。可是，由于她的过去，是一个移民社会，来自世界各地的人，虽说到了新加坡之后，即开始了另一个新的生活旅程。可是，为了生活，他们还是必须把原有的谋生技能，也带到新加坡。

于是，犹太人有从事香料及珠宝者，印度人有从事绫罗绸缎者，锡克人有从事司阍及保安者。而中国由于地广人多，他们的国民到了新加坡之后，籍贯与行业，就划分得更加清楚。

为什么会是这样的呢？这正应了中国人的句老话：“家有良田千亩，不如一技在身。”由此，我们也看出了中国人对于最起码的谋生技能，是很早的，也就是在出远门的，就已经解决了。

但时代毕竟是不断地进步。新加坡立国之后，我们成功的达到了国民认同的目标，在我们这里，“一个民族、一个国家、一个新加坡”的愿望，已经实现了。我们久已不再为籍贯的问题所困扰、久已不为肤色的问题所困扰了。

而行业，也渐渐地在这几十年里，不再为某一籍贯或某一种肤色的人士所垄断。在公平竞争的情况下，谁都有机会拿出自己的技能、朝向更美好的生活去出发、去自造神奇。

但我们为什么还要研究“籍贯与行业”呢？这就存在着一个“根”的问题。

我们之有今日，并不是一跃而就的，而是逐渐开拓、逐渐形成起来的。所以，有了“籍贯与行业”的研究，我们可以找到了我们祖先们曾经走过的道路。这些道路，条条都镂刻着他们为使我国之有今日而付出的血汗。我们必须为我们的祖先曾经走过的这些路而感到光荣。

基于这种精神，区如柏女士这些年来，兢兢业业、孜孜不倦地在她工作的道路上，不断地找寻这条道路、以及这些路上所镂刻着的、几乎

被进步时代的浪潮所冲炽的处处血汗的痕迹。她的精神，是令人敬佩的。

如今，她把这份工作总结起来，就是《祖先的行业》，也就是《籍贯与行业》这本书。

这是本值得我们珍惜的书。我们珍惜她的成就，我们也珍惜我们的祖先在各个行业的领域里，所曾经拥有过，甚至至今仍然拥有着的成就。

是为序。

新加坡宗乡会馆联合总会理事

潮州八邑会馆副会长

張良材

作者简介



区如柏，笔名慧如，区文西、如，白翔、百木、玮琳等。新加坡公民，祖籍广东新会，是南雄珠玑巷的后人。南洋大学中国语言文学系毕业，现任联合早报本坡新闻主任助理，已经出版的著作有游记《两个大同的世界》，作品也被收入联合晚报丛书大出击②《战争·乡土·创业》，联合早报丛书《创业传奇》等。

封面题字：陈洪

目 录

《祖先行业》引言	i
序——张良材	ii
福清人与交通行业	1
江兜王氏家族扬威汽车零部件业	5
身怀一刀闯南洋	8
福州人开咖啡店，出了一个“咖啡大王”	12
出门行路要找兴化人	17
上海木器，温州子弟	22
总督夫人身上穿，一针一线缝出头	27
长袖善舞外，亦是知音人	33
将盎然古意带入狮城	37
南下的丝绸之路	41
从火热的革命到火烈的砖窑	45
眼光独到，医人医己，有当有还	50
世代相传酱油缸，曾经辉煌杂货行	56
一纸一票当初来自肇庆人	61
炭有荣史，传薪潮阳人	66
乘长风、破万里浪的晋江人	71
不做拉车夫，走入建筑界的惠安人	77
讨海的金门人	83

11月24日/06

福清人与交通行业

提起福清人，人们自然而然地想起世界巨富林绍良，他富甲天下，财产有多少亿，无法估计。在想起林绍良的同时，人们也自然而然地怀念林日顺，这位祖籍福清的生意人，去年4月30日与世长辞。他对本地的文化艺术事业呕心沥血，鞠躬尽瘁。

同样地，也使人回忆起1971年4月，新加坡巴士公司大合并之前的两家相当规模的巴士公司，福利巴士车有限公司和绿色巴士车有限公司，都是福清人创设与经营的交通行业。

环顾今天的汽车零件行业，几间执该行业牛耳的机构，如大顺、王万丰隆、华达、华侨、伟达、大亚、中央、义成等，都是福清人经营的公司。

这支在新加坡华族人口当中，占“少数民族”地位的福清人，是怎样起家？如何与兴化人一同称霸交通业？是《根》版《籍贯与行业系列》的第一章。

“英雄莫问出身”，我所会见过的福清人都毫不讳言，他们的先辈是拉人力车出身的。同时，他们也坦白地承认早年的大多数福清人，文化水平很低，甚至完全不识字。但是，他们把希望寄托在下一代，省吃省穿，供孩子受教育。今天在工商界以及各专业领域里头，不乏福清人。福清人已摆脱了人力车夫的形象，在交通业、建筑业、房地产业、金融业、机械业等发展，已形成一股不可低估的经济力量。

让时光倒流，回到1900年的新加坡，那是马车与人力车的时代，除了少数有钱、有势、有排场的人家，自备或租用马车之外，大部分的新加坡人以人力车为交通工具。根据1901年的统计，新加坡人口22万6842人，人力车的数目竟达6730辆。其中不少拉车夫是来自福建省福清县的新客。

1819年新加坡开埠以来，闽粤两省的华工南来拓荒者为数不少，可是福清人就很少了。直到1900年福清人才成群结伴而来，比闽南人、潮州人和广东人都迟了一步，别人已经占据了各个有利可图的行业，迟到的

福清人只好卖劳力，换取温饱。

当时的福清人有好几百人担任码头工人，他们就住在丹戎巴葛2号电车终点一带，也就是现在的丹戎巴葛末端箱运码头那儿，一部分在亚历山大砖厂工作便住在那儿的宿舍。在洋人家庭当园丁的福清人，多数住在主人的洋房后面的小屋。也有一部分福清人在九八行、火锯厂、树胶厂当搬运工人或杂工。

大部分的福清人加入人力车的队伍，过着风吹雨打、雨淋日晒的艰苦生活。

在一位八十多岁的福清老车夫的回忆里，他少壮南来，无才也无财，寄居在一位经营人力车车馆的乡亲家里，别无选择，只好当起人力车夫。他说，上下斜坡是初入行的拉车夫的考验时刻，一不小心，控制不好，车翻人倒，不但车资赚不到，还被跌伤的客人打骂，这种滋味真是终身难忘。

他省吃省穿，只能省菜肴，可不能省白饭，他不赌不嫖，不抽大烟，拉了几年车，好不容易才储蓄一笔钱，衣锦还乡，回去福清娶个老婆。婚后即刻带了妻子南来，搬离乡亲、车主兼二房东的家，另租房间居住，在此落地生根，养儿育女。

1900年，新加坡，各民族以及各籍贯居民，分布在不同的地区，闽南人集中在丝丝街、源顺街、赌间口，以及丹戎巴葛一带。潮州人聚居在奉教街、潮州马车街、新巴刹边、皇家山脚以及驳船码头。



不少福清人的先辈是从拉人力车、踏三轮车出身的。

广东人集中在牛车水，而海南人则居住在小坡海南一街、海南二街、海南三街等地区。

据说，福清人多居住在维多利亚街、奎因街、柔佛路、麻坡路、狄哇里街、奥菲亚路与安哥里亚街一带，也有一部分住在猛街。尤其是以交通业为生的福清人更是集中在这个地带。因此1910年成立的福清会馆，便于第二年购置奎因街的房屋，在乡亲聚居的地区展开会务活动。较后，福清人创设的绿色巴士车有限公司也以奎因街为总站及办事处。

不少福清籍拉车夫，把累积的资金购置人力车而成为车馆的车主，当唐山的福清新客抵步之时，吸收他们加入这个行业。

日治时期，三轮车传入新加坡，部分拉车夫弃人力车而改踏三轮车。1945年光复后，三轮车正式被介绍，在人道主义者的严厉抨击，以及踏三轮车的确比拉人力车省气力的情况之下，福清籍的人力车夫也随着大伙儿改为三轮车夫了。

另一方面，1919年由于有轨电车失败，造成小型巴士（Mosquito Bus）的出现，这种巴士可坐七人，川行丹戎巴葛至芽笼，以及丹戎巴葛至巴丝班让等路线。一些有胆识，稍有储蓄的福清人力车车馆主人和他们的乡亲，加入了小型巴士的阵营。

1934年至1935年间，小型巴士车的车主为了发展，不得不进行合并，那时候多数以籍贯为单位而并成较大的公司。后来这些公司从经营小巴士发展为经营大型巴士。

在早期的十余家华人巴士车公司当中，王振山兄弟的实里达巴士车公司，刘、郭、陈、林等联合组成的五福巴士车公司，郭可模兄弟成立的顺利巴士公司，以及王金福兄弟合组的梧槽巴士车公司，都是福清人经营的交通业。

后来，五福与顺利合并为著名的福利巴士车公司，梧槽则易名为绿色巴士车公司。

在新加坡交通业历史上，从小型巴士发展为大型巴士的过程中，还产生了另一支德士队伍，这是只运载4个人的轻便汽车。据说，早年从事德士业的人士当中，40%是印度人，60%为华人，华人又以福清人和兴化人占多数。

由于许多福清人从事交通事业，与车辆有密切关系的汽车零件业也就自然而然地成为福清人经营的对象。非常有趣的是福清江兜王氏家族占据了新马汽车零件贸易行业的大本营。此外，脚车业是福清人与兴化人分享地盘的行业。总之，今日福清人在交通业方面所形成的一股力量，可以说是与早期福清人南来，投入人力车、三轮车与小型巴士车的行业有着血缘的关系。

所谓“行行出状元”，当年福清人被迫投入了不受人尊重的原始交通业，他们不向命运低头，刻苦耐劳，勤奋向上，尽心尽力地栽培下一代，渐渐地，福清人从原始交通业发展为现代交通业，同时还跨出了交通业的门槛，向杂货业、百货业、建筑业、房地产业、金融、机械等各行业进军。他们以血汗和毕生的精力编写了福清人南来拓荒，创业守业的奋斗史。

1988年3月13日

江兜王氏家族扬威汽车零件业

汽车传入新加坡始于1890年,当时的嘉斯兄弟公司由德国购入一辆名牌汽车本兹(Benz),卖给东方拓展电报公司的弗罗斯特。本世纪初奥文夫人先后从外国引进了三部小型汽车。1906年一家由欧洲人组织的汽车公司在乌节路开幕,接着英、法、德、美等各国汽车相继涌入本地市场,到了1917年新加坡的汽车已突破一千辆,发展到1927年,汽车的数目已增至4500辆。

福清人王万高是开山鼻祖

汽车交通的发展,催化了汽车零件行业的诞生,福清江兜人王万高最先开拓这个行业,他创设源和兴公司,经营汽车零件兼代理英国著名的礼里牌脚车。王万高经营有方,源和兴业务蒸蒸日上,他还鼓励许多乡亲兼宗亲南来,把他们吸收到汽车零件行业里。因此,追本溯源,王万高可说是这个行业的开山鼻祖。

让我们翻开福清县的地图,江兜是一个接近莆田县的乡村,有趣的是江兜与下埔、碇灶、蒜岭、仙岑、庄前、桥尾,这六个与莆田接壤的福清乡村,乡民讲的是莆田话而不是福清话。江兜乡民绝大多数姓王,同一个老祖宗,因此,他们之间不仅是同乡,还是宗亲呢!

王万高对待他的宗亲厚爱有加,学成之后,鼓励他们出去创业,另起炉灶,可惜他死后却后继无人,开山鼻祖源和兴也就结束营业了。

比王万高稍迟出道的王祖德,从福清到马来亚创天下,先后在芙蓉、怡保、吉隆坡等地开设福和公司,经营福特、飞霞等牌子的汽车零件及英国脚车。王万高与王祖德可以说是从事汽车零件的第一代江兜王氏族人,这两位老先生已经千古了。

第二代人物15岁南来

据王福顺说,创设大顺公司的王万源可以算是第二代人物。王万源生

于1908年，今年已是八旬老人，他15岁的时候，便从江兜到厦门，再从厦门登上“万福士”号南来过番。

王万源先到芙蓉的福和公司当杂工、学艺，掌握了汽车零件业的窍门，也累积了一些资金之后，他和一些宗亲兄弟以及朋友开设大顺公司，当起老板来。

1947年从中国南来的王福顺便在叔叔王万源的店里打工学艺，最近出任森林金融董事主席的王声邦，早年也是在大顺工作、王声金、王声世也都从大顺出身的汽车零件商。



江兜王氏家族以经营汽车零件业驰名。

第三代王氏家族业务多元化

王声邦于1946年离开大顺，创设中央汽车私人有限公司，王声金与王声世则开设大亚公司。王福顺于六十年代自己创业，成立华达国际商行。王声邦、王福顺依照辈分来说，他们已经是王氏家族从事汽车零件业的第三代了。

与王万源同样在福和出身的王荣銮、王荣凤兄弟离开福和之后，创设华侨公司，成为福和的分行，后来王荣銮又另创伟达公司。

另一家规模不小的王万丰隆公司也是江兜王氏家族的一环，是由王禄梓（已故）、王振敬（已故）开设的，后来他们还从事金融业，组织远东银行，还发展房地产业，现在这家公司已传到下一代的王如明、王如聪等身上。

另一家颇具规模的义成公司是江兜王氏家族的王福祥（已故）、王福麟兄弟成立的。

大顺的王万源早已退休，业务由他的五位公子发祥、发祺、发祯、发祐、发祚掌管，他们摆脱传统的旧框框，使业务朝向现代化。

华达的王福顺则在四位公子的协助之下，越过汽车零部件业的范畴，向机械工程、半导体电子业、产业及金融投资等业务发展，成为多元化的企业。

王氏家族事业发展模式

王氏家族在汽车零部件业的发展公式是这样的，从福清南来的江兜王氏子弟，先在叔伯辈的公司当学徒，掌握了这个行业的窍门及累积了若干资金之后，便另起炉灶，开设公司。原有的雇主非常支持这些雇员另谋发展，他们的新公司成立之后等于是旧雇主的分行，况且这些有志气的年轻人又是自己的侄子，于情于理都得支持他们。

于是江兜王氏家族的汽车零部件业，便象一条大川细分出去的支流，流过的面积愈来愈广，形成一个家族控制一种行业的特殊局面。

在新马的汽车零件业中，颇具规模的几十家公司，多数是王氏族人的生意，在非王氏家族的领域里，也有不少是女婿性质的公司，这些非王姓同业，他们早期在王氏公司任职，与雇主的女儿成亲之后，出去发展，同样地也就成了岳父的分行。

1988年3月20日

身怀一刀直闯南洋

当你走入理发店或电发院，解决那三千烦恼丝的时候，只要你注意听理发师讲悄悄话，不难发现他们讲的是外人听不懂的福州话，原来这些以剪刀和剃刀为业的理发师傅，大部分祖籍是福州。

为什么福州人以“少数民族”的姿态而称霸理发行业？且听76岁的老理发师林仁森诉说端详吧！

他说，当他是一个少年的时候，家乡福州的日子并不好过，人人都想到外洋谋生，有文化的福州人就带着满腹墨水到南洋当教师。没有文化的福州人怎么办呢？他们不敢贸然地到南洋吃苦，便以“一技旁身”为指导原则，学会了一门手艺才到南洋闯世界。

由孙中山先生领导的辛亥革命推翻满清政权后，不但中国男人剪去了辫子，海外华人也渐渐地剪去了象征民族屈辱的辫子，象外国人一样，留个短发的文明装。这种发型必须常常修剪才够端庄。这么一来，理发行业便应运而“盛”。

福州人南来的时间

福州人比闽南人较迟南来，大约是1900年左右，福州人成群结伴地到新加坡谋生。他们当中不少以剪刀为男仕服务，这种职业虽然工作时间很长，收入不太丰厚，因为人人都得理头发，尤其是1920年之后，作为理发师，中规中矩，三餐温饱是不成问题的。

比较勤劳而又无不良嗜好的理发师，有了一点储蓄，找间小店铺，开间理发店。接着再进一步买棹北归，娶个媳妇，携同娇妻南来定居。

1924年的中国，正当军阀割据，生活贫困，民不聊生，听衣锦还乡的乡亲说，到了南洋，只要勤劳工作，便能三餐温饱，这幅香格里拉的仙境，打动了生活在饥饿边缘的福州青少年的心扉，曾念过四年私塾的14岁少年林仁森，赶紧拿起剪刀，跟随理发师傅学艺，盼望学成之后，下南洋过有吃有穿的好日子。

学了三年半的手艺，总算可以独当一面，为君剪去三千烦恼丝。17 岁的林仁森买棹南来，登上新加坡，找到了开理发店的叔叔，投入他的门下，即刻挥舞剪刀，自食其力。

新加坡最早且规模最大的理发店，该算福州人严尚师在火城开设的发兴理发店，共有 15 位理发师傅，严尚师（已故）是新加坡理发业公会的发起人，如果还活着，今年已经是 90 多岁了。

另一家坐落在小坡铁巴剎的理发店，也拥有十来个理发师，在战前，有十多个理发师的理发店算是大型的理发院了。

林仁森说，福州人踏入理发行业，和他们的乡亲或宗亲有着密切的关系，当年他们的乡亲或宗亲先到新加坡为人剪头发，他们这些迟来者，为了投靠乡亲，容易谋生，自然而然地当起理发师来。

月入二十多元

战前，理一个头是四角钱，理发师的月薪有 20 多元，比起在咖啡店当头手的福州同乡好得多了。当时的咖啡店头手的月薪是 16 元至 18 元。

剪了五年头发后，22 岁的林仁森便在介于松柏街与长泰街之间的大坡二马路（现在的新桥路）开设伦敦女子理发室，自己当老板。再过 4 年，他衣锦还乡，娶妻室，再过番。当年的福州理发师所走的生活道路几乎都是这样的公式：学艺→南来→当理发师→开理发店→回乡娶妻→携妻南来→生儿育女，落地生根。

提起女子理发室，林仁森说，那是由香港传入的风气。战前，竹脚那儿有一间福州人开设的华益理发店，从香港请来了两位粤籍女理发师，她们手轻艺巧，甚受顾客欢迎。于是女子理发室便应运而生。

坐落在松柏街与大坡二马路转角处的华光理发室便是最早崛起的女子理发室，聘请十多位穿着纯白制服的姑娘，为君理发。伦敦理发室与华光理发室同在一排店屋，中间隔了一间当商公会。位于牛车水二马路飞机楼那儿的维利宾理发室也是姑娘为君服务的女子理发室。维利宾的规模也不小，有十来个女理发师。可惜市区重建计划推行之后，这两间福州老板，广东女理发师合作的华光与维利宾女子理发室没有另觅新址而宣告结束营业。

另一间也设在牛车水二马路的新合益女子理发室，同样是福州人开设的，当牛车水飞机楼被拆除之时，搬迁到克罗士街上段，明记酒楼的楼上，以年龄计算，新合益是目前历史最悠久的女子理发店了。



新合益是历史最悠久的女子理发店之一。

女子理发院完全正经

一般上了年纪的老师傅都说，从前的女子理发室是正正经经的，纯粹进行理发服务，不象现在的新潮女子理发厅，受到其他行业的污染。

谈到福州理发室多分布在哪个角落，老师傅说，人人都要理头发，每个地区都是开设理发店的地方，所以，很难说得上福州理发店集中在哪一区营业。

当年除了福州人从事理发业之外，还有广东人、海南人加入这个行业，广东理发师以四邑新宁人为多。因此，早年便有福建理发公会与粤帮理发公会的成立。

福建理发公会的成员多是福州人，它的历史可以追溯至1920年。福州理发业先辈严尚师、林十九、程水珊、廖长琳等担任福州会馆附属的理