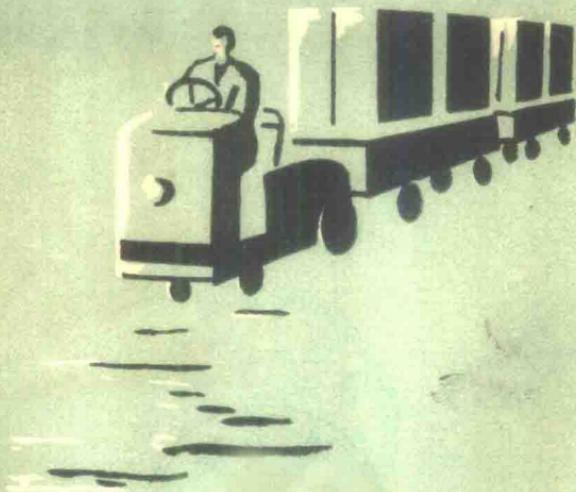


# 邮政企业装卸工作机械化

苏联 A. E. 瓦謝寧 著  
蔡文法譯



人民邮电出版社

A. E. ВАСЕНИН  
МЕХАНИЗАЦИЯ  
ПОГРУЗОЧНО-РАЗГРУЗОЧНЫХ  
РАБОТ  
В ПОЧТОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ  
СВЯЗЬИЗДАТ МОСКВА 1955

内 容 提 要

本書介紹苏联及其他國家郵政企業在裝卸工作機械化方面的一些經驗，並對企業內部傳送郵件的組織以及容器裝運郵件制度的基本原理作了扼要說明。

邮政企業裝卸工作機械化

---

著 者：苏联 A. E. 瓦謝宁  
譯 者：蔡文法  
出版者：人民邮电出版社  
北京东四区6条胡同13号  
印 刷 者：北京市印刷二厂  
發 行 者：新华书店

---

書号：蘇 57 1957年1月北京第一版第一次印刷 1—1,900 冊  
787×1092 1/32 29頁 印張  $\frac{26}{32}$  印刷字数 37,000 字定价(11)0.34元

★北京市書刊出版業營業許可證出字第〇四八號★

統一書號：4045

## 序　　言

繁重操作過程的机械化和自动化是国民经济最重要的任务之一。

在 1955 年 7 月召开的苏联共产党中央委员会全体會議的決議中曾經指出：“應該把尽量提高生产的技术水平，如同保証完成国民经济計劃一样，作为工业方面的党组织的、苏維埃組織的和經濟管理組織的最重要的任务。解决这个任务的主要条件就是要在生产过程电气化、全面机械化和自动化的基礎上急剧地提高一切工业部門內的技术进步的速度……”。

邮政企業在执行这些指示上具有廣闊的活动余地。目前的技术發展水平，甚至在完成最复杂的工序上，都可以設計任何一种能够代替或大大減輕人們劳动的机械。

这本講稿是一本介紹苏联以及国外邮政企業有关裝卸工作机械化經驗的通俗讀物。

講稿內介紹了一些企業內部流水式运送邮件的組織並敘述了利用容器裝运邮件的一些基本組織原理。

苏联邮电部技术局

苏联邮电部邮政总局

# 目 录

序 言	
概 論	1
裝卸工作的进行条件	4
汽車运送邮件中的裝卸工作	7
邮車轉运邮件中的裝卸工作	19
裝卸工作的全部過程	26
利用容器裝运邮件	47

三月八日

## 概 論

裝卸工作不能狹隘地理解為只是直接在汽車、火車等運輸工具上所完成的工序，因為這種工序在絕大多數情況下都是和將郵件從裝卸工作線運送到堆放、處理等點相聯繫的。因此，在考慮裝卸工作機械化的時候，應同時考慮將郵件運送到裝貨線、卸貨線、分配線和堆置線去等工序的機械化。如果將裝卸工序和與裝卸工序相連接的運輸工序分割開來，將難以使這個工序插入郵件的運送和處理的總的流動中去；將不能構成一種完整的流水生產。

用手工處理郵件時的勞動消耗量表明，在裝卸工序上（包括把郵件從裝卸線運來、運去和分配）所消耗的工作時間，要佔到郵件轉運局內處理笨重郵件的工作時間的百分之二十。這個數字說明在實行機械化時，裝卸工序應值得特別重視，尤其是因為裝卸工序會影響到汽車運輸的運轉指標。

只要就手工裝卸包裹郵件中的汽車利用程度作一個簡單的計算，即可以令人信服地說明裝卸工作機械化的問題是如何的迫切了。

設以下列容量指標為例：

1. 市內一晝夜所運送的包裹數量為 26,000 件；
2. 汽車上裝卸包裹的定額為一小時 250 件。
3. 汽車運輸一晝夜的總行程為 1,450 公里。
4. 汽車的技術速度為 11.0 公里/小時。

在這種情形下，使得汽車停頓的裝卸作業所佔用的時間

(以小时計)為

$$T_1 = \frac{26000 \times 2}{250} = 208 \text{ 小时},$$

汽車的运行时间为

$$T_2 = \frac{1450}{14} \approx 104 \text{ 小时}.$$

這說明用手工裝卸郵件時，汽車用于运行上的時間僅佔33%，而汽車的有效速度  $v = \frac{1450}{208 + 104}$ ，僅及4.65公里/小時。

可見，裝卸郵件中的手工勞動的低生產率就会影响汽車運輸工作的運轉指標。

除此以外，裝卸過程本身對於直接進行交換郵件的工作人員來說是一種十分繁重的工序。每一個在汽車停靠線上的工作人員，在他值班期間經過他雙手的包裹有數十噸。

在運送各類郵件這樣的有價品時，由於在交接時要逐件檢查並填制証件以明雙方責任，而使裝卸工作複雜起來。

在郵政企業內可以归之于繁重和費力之類的許多過程中，裝卸工作佔着第一位，因而裝卸工作的機械化問題應首先加以解決。

根據這個總任務，擺在郵政企業工作人員面前的具體任務如下：

1. 用機械化勞動來代替將貨物傳送到運輸工具去或從運輸工具上卸下的繁重手工勞動。
2. 避免或簡化逐件的傳送郵件，同時要保證分清郵件完整無損的責任。
3. 儘量加快交接過程，從而儘量減少運輸工具的停歇時

問。

4. 以最少的劳动和时间将邮件运送到堆放和处理的地点去。

这些任务的全部解决固然可使問題得到徹底解决，但是哪怕解决其中之一，也会带来很大的好处，所以應該利用一切技术設備来逐步解决这些問題，同时也不要放棄实现全面机械化过程的远景。

如果抛开邮件的特点而按裝卸工序机械化問題的本身來說是容易解决的。大家都知道自动卸貨車、自动裝卸机、架空滑車、起重机和其他机械，但是邮电工作人員誰也沒有設想过竟可以把它們利用來裝卸包裹。我們不能用自动卸貨車來卸包裹，正如很自然地沒考慮利用起重机將包裹逐件堆放到汽車內一样。因此就会想到將邮件集合成大的單位、組合，并合理地用強力的机械化設備來處理它們。

这种集合的邮件促使我們採用容器裝运的方式。同时將成批包裹堆放在金屬或木質的箱式容器內，容器的容积取决于容器的尺寸，而容器的構造則按照邮件的裝載、运送和保持完整的条件来确定。

初步計算和其他經濟部門的經驗証明，在鐵路樞紐站內以及在鐵路干線的起点站內採用容器裝运方式是非常合适的。

在企業內部，邮件不用容器裝卸傳送的流水過程的組織，是建立在全面利用連續傳送設備的基礎上：如帶式傳送机和帶有各种分配及导向機構的自行流走（重力式）裝置等。

## 裝卸工作的進行條件

郵件裝卸工作一般在下列場合進行：1) 在鐵路終點站的郵件轉運局的專用支線站台上，2) 郵車拖掛在列車上時，在旅客站台上，和3) 在城市和鐵路<sup>①</sup>沿線郵政企業的汽車停靠線上。

在上述每一場合，必須考慮到各自的特点。在郵政專用支線上，郵車是按照規定的次序、規定的時間以及在一定通常是足夠的時間內裝卸郵件的。什麼次序和什麼時間，決定於郵車調來裝卸的指示圖。在這樣的場合，極可以組織郵件和運輸工具的預備工作。

同時應該指出，下面所述的那種生產組織在進口郵件的運送上收效很大，即將進口郵件從郵車上直接卸到到達的站台上；郵車的押運班在到站15—20分鐘之後工作即可完畢，使郵車調到郵政專用支線去的調車工作簡化，從而減輕郵政專用支線和郵件庫房的工作並加速郵件的運轉。

在旅客站台上的工作主要是郵車和當地郵政企業之間進行交換郵件。在這種場合下，裝卸作業可根據車站的設備，當地郵政企業離車站的遠近和火車停留時間的長短等不同情況來進行。

在這些場合中，郵件交換一般是很緊張的，這就要求正確地準備郵件，高度的注意力並善于在很短的時間內堆裝妥當。

---

① 利用水路和航空交通線運輸郵件時，也進行類似的工作。

在个别情况下，在旅客站台，要像上面所述的情况一样，从到达终点的列车上卸落进口邮件，并在遇到邮件和报刊在邮车挂上列车之后送到时，将这些赶班邮件装到编组地点开出的列车上。

在邮政企业用于停靠汽车的装卸线上，可进行下列作业：

1. 在城市邮政企业内，将邮件装到汽车上，以便沿汽车邮路转运或运交铁路、水路、航空邮件转运局，2. 将各种长途运输工具运到的进口邮件装到汽车上，3. 从汽车上将上述邮件卸到城市邮电企业（邮电局、邮电支局及邮电所）内，4. 各邮政企业和转趟汽车之间交换邮件。

在所有情况下，特别是最后的一种情况下，汽车行驶路线和运行指示图的合理组织将起到很大作用，同时应考虑到各种运输工具的到达和开行时间表，选择最短和最有利的运行路线，尽量缩短汽车在装卸中的停歇时间并保证汽车的最大载量。

根据汽车邮路所服务的企业分布情况，汽车的运行路线可以组织成环形的、摆形的和混合的。

在规划汽车的进出要道时，应该按照企业内部邮流的设计<sup>Θ</sup>来为装卸工作分别规定专用的月台、船洞、窗口，同时要避免回头和交叉的邮件运行路线。但经常在同一地点进行装卸作业的邮件交换点则例外。出入口线必须设想到在同一时间内容纳最多的汽车进行装货或卸货。

邮政企业内部邮件处理阶段的组织对于装卸工作的进行具有重大影响，而这个组织工作本身又须根据库房的位置和大

<sup>Θ</sup> 即指企业内部邮件运转路线的组织——译者。

小，門的設置和構造、過道、郵件堆放的方式等來決定。庫房的面積是要考慮到所配置的設備、器具、機械化工具和過道等，並須著眼於在同一時間內尽可能在庫房內處理最大數量的郵件。

为了避免在郵政企業內部搬運大量郵件，必須尽可能保證汽車的進出要道要通到按規定標誌（路向、種類等）堆放郵件的每一庫房去。

在不能滿足這個條件時，應該用一種能夠按庫房分配的機械運輸工具，將堆集郵件地點和汽車停靠地點連接起來。另一方面，裝到汽車上去的成批郵件，例如由郵車運達該城市的郵件，應該用一種可以將任何地點的郵件運送到汽車裝貨地點去的彙集傳送帶來傳送。

在設計郵政企業的生產過程和用機械化工具裝備這些過程時，不可機械地將這些工具用到老的生產過程上。首先應該仔細研究現有的過程，查明最狹隘地帶，多餘的工序，重複、轉弯和回頭的郵流，不合理的使用勞動力。然後要擬訂新的郵件處理和行進圖，消除現存的缺點；而只有在這樣做了以後才可以對總的完善的过程中的各個工序進行機械化工具的選擇。經驗證明，在設計全面機械化的生產過程時，非重新審查郵政企業的組織機構不可。

把裝卸工序看作總的生產過程組成部分時，應該同時選擇裝卸工序機械化的工具和方式。

採用裝卸和運輸郵件的任何機械時，應考慮到：

1. 保證郵件包裝和內件的完整和完好；

## 2. 严格遵守各阶段的邮件行进时限。

此外还必需考虑到，在傳送过程中不应破坏邮件的按目的地集合。

用容器来裝运邮件的制度可滿足这些条件。

在全面推广容器制度时，即在所有整批接交笨重邮件的企业内，从發送地点封裝容器到目的地点，只有在封裝或开拆容器时才用人工来堆放邮件。

推广容器裝运制度，在以必需的技术设备来裝备企業方面需要作長期的准备工作。但是，当前的迫切任务是要求对于論件地处理包裹及其他邮件的工序上，进行最大限度的机械化，特别是在处理少数“另散包裹”方面还没有採用容器制度。这些工序主要就是裝卸工作。

## 汽車运送邮件中的裝卸工作

目前汽車运送邮件中的裝卸工作差不多完全是用人工来进行的。同时为了將包裹由交寄人那里投送到收件人那里，必須將其中的每一件包裹裝上汽車並从汽車上卸下，按最簡單的計算就要上落 4 次；在每一种情况下，最少要用兩個工作人員（点交和接收各一）。

如裝載包裹的定額为每小时 250 件，则用于汽車裝卸每一个包裹的劳动消耗为 32 人·小时。这就是說，仅仅在莫斯科一个城市内，在汽車的包裹裝卸上就要佔用 200 个人以上。

这样，在这里只要提高裝卸工作中的劳动生产率的百分之

一，就可以減省兩個工作人員。此外，這些工序的機械化還可以減輕押運人員的繁重勞動。

在我們的計算中，還沒有將駕駛員的勞動消耗，汽車在裝貨線上以及在進出要道上等待的停歇時間估計在內。

為了說明交接人員在將郵件交到汽車上或從汽車上接收郵件時所消耗的勞動，我們可將各個工序所消耗的勞動分別列出。為了簡化起見，假設汽車的全部容量已予利用（例如裝載300個包裹）。

圖1 所示是從郵政汽車上卸下論件包裹過程的簡圖。

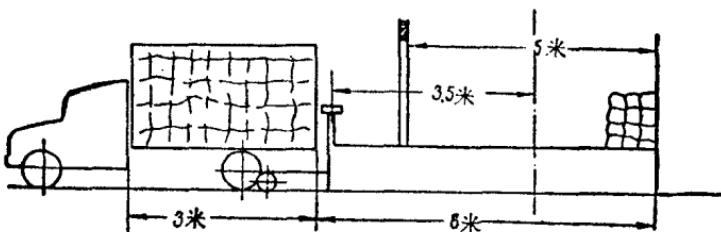


圖1. 從郵政汽車上卸下論件包裹過程的簡圖

在汽車卸貨時須進行下列工序：

1. 從汽車上取下包裹；
2. 帶着包裹在車廂內走動0到3公尺（平均1.5公尺）遠；
3. 按清單逐件點交給接收員；
4. 回到車廂取另一個包裹；
5. 接收員按清單逐件接收包裹；
6. 帶着包裹沿倉庫走到堆放包裹地點，兩地相距約1到6公尺（平均3.5公尺）；

7. 將包裹堆放到相关的組里去；

8. 回到汽車那里去。

不難看出所有双数（2、4、6、8）的工序都是工作人員的走动（帶着包裹或空手）。其余的工序（1、3、5、7）是交接中不可缺少的。

現在讓我們來計算工作人員沿車廂和庫房走动的劳动消耗：押車員在傳送每一包裹須平均沿車廂走动  $1.5 \text{ 公尺} + 1.5 \text{ 公尺} = 3 \text{ 公尺}$ ，而接收員在傳送每一包裹時須平均走动  $3.5 \text{ 公尺} + 3.5 = 7.0 \text{ 公尺}$ 。

為了卸除整車包裹，押車員須行走的路程為  $3 \times 300 = 900 \text{ 公尺}$ ，而接收員須行走的路程為  $7 \times 300 = 2100 \text{ 公尺}$ 。如果在汽車車廂內走动的速度為 3 公里/小時，而沿月台走动的速度為 4 公里/小時，則劳动消耗為：

$$\text{押車員 } R_1 = \frac{0.9}{3} = 0.3 \text{ 人·小時}$$

$$\text{接車員 } R_2 = \frac{2.1}{4} = 0.525 \text{ 人·小時}$$

共 0.825 人·小時

这样，从上述例子中我們可以看出，这是一种費力和繁重操作。如果採用机械傳送来替代人工傳遞的方法，完成这种操作的时间便能大大节省。

当汽車停靠綫和堆放包裹地点的相互位置处于另一种情况时，或当邮件行进的路綫較为复杂时，劳动消耗的节约效果可能有些上落；同时通过組織措施也可能發現其他节省劳动力的泉源，但是在方法上总是不变的。

显而易見，相反的过程，即裝卸郵件上汽車的过程，需要同样的劳动消耗和同样的机械化方法，只不过是按相反的方向进行而已。

圖2所示是裝卸論件包裹机械化过程的簡圖。同时圖上所示的傳送帶是可以向兩個方向傳送郵件的。

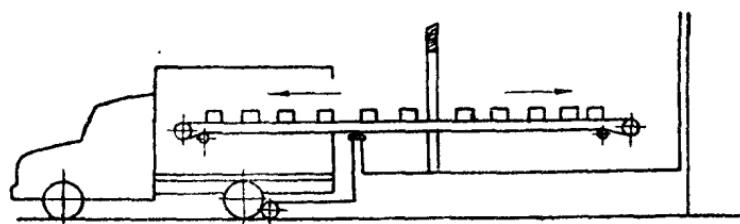


圖2. 裝卸論件包裹机械化过程的簡圖

在圖上研究裝卸過程的時候，為了從原理上說明問題，我們是有意識地將某些使得運輸機械問題複雜化的因素忽略掉的。問題就是在于汽車和庫房內的郵件分佈在好几个地方而且離開裝卸線的距離各不相同。所以傳送帶的裝貨端和卸貨端，就必須根據某一批包裹或其他物品從一個地點傳送到另一個地點的需要，來變更它的位置。這個問題的解決在汽車方面最為複雜，因為汽車內的面積受到嚴格限制，而它的全部面積須用于滿載郵件。因此，在裝卸郵件的時候，運輸機械應伸到汽車車廂的裡面，而且與郵件之間要具有等距的活動空隙。

而在庫房內，整個房屋裡邊都可以用來裝設運輸工具，而成堆的包裹則等距地安放在傳送帶的兩旁，這個問題的解決較為簡單，如圖3所示那樣。

圖2和圖3所示，是一種利用活動（伸縮）傳送帶合理組

織裝卸工作的方法。傳送帶在裝貨時向汽車一邊運行或在卸貨時向相反方向運行。倘若必須在同一輪洞進行裝卸時，可採用一種可逆<sup>◎</sup>動作的運輸機械。

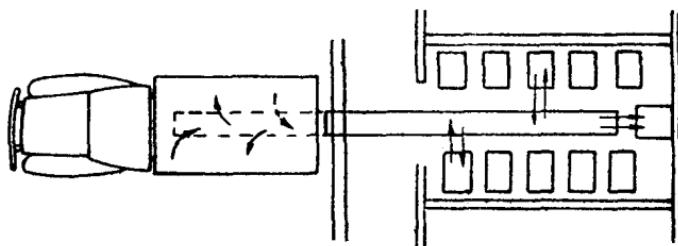


圖 3. 在交換地點組織裝卸工作的簡圖

在汽車運送零件的郵件中，用于裝卸工作的最可靠的、最簡單的和最價廉的工具，就是裝有棉織帶或橡膠帶的帶式傳送機，上述皮帶同時完成傳送機的牽引構件和工作構件的功能。

借圖 3 所示的傳送帶來完成裝卸工作時，它的佈局可根據兩種原則來設計：

1. 利用兼作重錘式拉緊裝置的垂直活動區段來構成傳送的水平活動區段，這個活動區段在汽車車廂長度內具有距離  $a$  的伸縮余地；
2. 利用尾部的水平活動區段來完成傳送帶的伸出工作區段（圖 5），尾部的活動區段是通過一組滑輪和重錘裝置使拉緊鼓輪伸縮的。

傳送帶伸出的工作部分  $a$  由汽車車廂的長度來確定，但是這個伸出部分無須等於汽車車廂的全長，因為工作人員双

<sup>◎</sup> 可逆的一向兩個方向（來回方向）運行的。

手的伸展和身体的轉動可以在 0.5—0.75 公尺的半徑內搬運包裹而無須移動位置。所以伸出部分  $\alpha$  可以比汽車車廂的長度短 1—1.5 公尺。

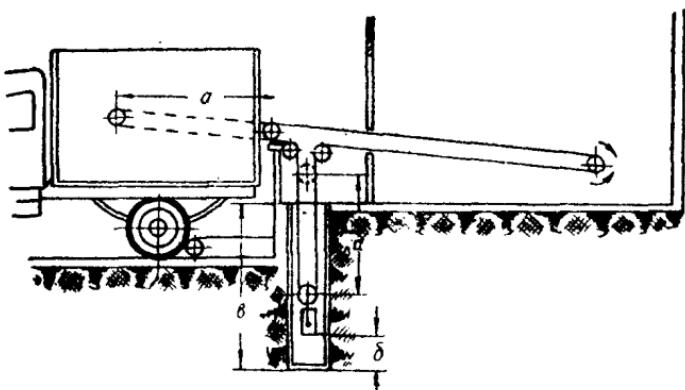


圖 4. 帶有拉緊鼓輪垂直伸道的伸縮傳送帶的簡圖

拉緊鼓輪以及重錘移動的距离  $\delta$  (圖 4)，等於傳送帶工作部分伸出的長度  $a$  加上皮帶拉伸的長度  $\delta$  (約合傳送帶總長度的 2—3% )。

傳送帶的載重一面借支承滾柱支撑在指定的位置上，但是為了要支撑皮帶的活動部分，造成滾柱支座在構造上的困難。所以當伸出部分在一公尺以內時，無須裝設活動的滾柱支座，而將最後的一個滾柱支座儘量靠近尾端的活動鼓輪處。

當傳送帶的活動伸出部分超過一公尺時，為了傳送帶的穩定工作，最好裝設活動的滾柱支座。雖然這樣會使得傳送帶的構造複雜化，但是在技術上是可以實現的。

活動滾柱支座裝在活動的尾鼓輪和最後的固定支撐滾柱的

当中，要使得傳送帶活動部分在全部伸出時，滾柱之間的皮帶跨度為 0.6 到 1.0 公尺。

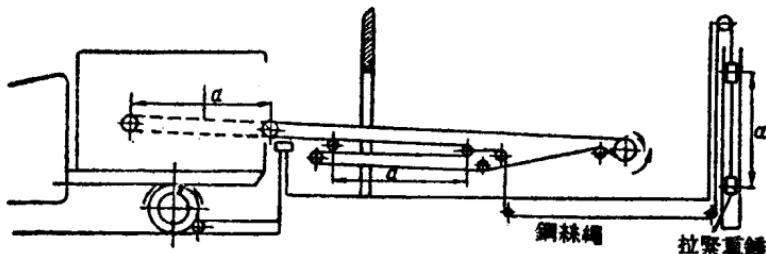


圖 5. 拉緊鼓輪在水平線上移動的伸縮傳送帶的簡圖

用于汽車的傳送帶的伸出部分一般不超过 1.5 到 2.5 公尺。有 1 到 3 個滾柱即足以支撐這種皮帶跨度。每一個活動滾柱裝在特別的走架上，這種走架可沿鋼片製成的活動導板自由移動。導板靠近尾鼓輪的一端固接在活動的蹤樑上，而其另一端則連接在固定蹤樑尾端的導孔內。導板的長度應按傳送帶活動部分的長度來確定。在導板的固接處裝有鋼片製成的過樑，過樑上有一與活動滾柱走架的下過樑相同形式的蹤槽。所有活動和固定的過樑由一組橫桿絞鏈地連接，這種橫桿組和載重升降機上的“包斯特維格”拉摺門所用的橫桿組相同。同時，在裝妥時，滾柱彼此併攏在一起（具有足以使滾柱轉動的最小間隙）。

在某些情況下，為了支撐伸縮傳送帶伸出部分的皮帶，使用一種平滑的支板或支承槽框，皮帶即沿着它們滑動。這樣就會增加皮帶的運動阻力，但是在構造上却比較簡單。

圖 6 所示是一種安設在郵政企業裝卸船洞內供汽車使用的