

兩垣奏議  
西臺摘疏

伯仲諫臺疏草  
敬脩堂鈞業



一、  
二、  
三、  
四、  
五、  
六、  
七、  
八、  
九、  
十、



伯仲諫臺疏草

鄭鄭  
銳欽  
著

中華書局

叢書集成初編

兩垣奏議（及其他三種）

中華書局出版發行

（北京王府井大街三十六號）

秦皇島市資料印刷廠印刷

一九八五年北京新一版

開本：七八七乘一〇九二毫米三十二分之一

統一書號：一七〇一八·一五一

伯仲諫臺疏草

此據涇川叢書本  
排印初編各叢書  
僅有此本

# 伯仲諫臺疏草卷上

明 蘭石鄭 欽著

## 條陳六事疏

戶科給事中鄭欽謹題爲仰陳德意、敷求實政、以永保治安事。臣惟聖皇在上、而天下蒙久安長治之福者、致治有實功、而用人有實效也。臣濫竽言責、待罪該科、披閱章疏、恭觀皇上嘉納敷奏、訓勅臣工、屢有從實舉行、實心幹理之諭。今歲四方多警、災害異常、伏蒙聖慈、加意民瘼、蠲租發賑、停刑罷役、優恤之恩、等於天地、竊俯而思曰：君令而臣弗共、是不忠也；德施而澤不究、臣之咎也。頃者家宰員缺、仰荷宸聰、慎簡至公爲國之人、以膺眷命、而臺卿閫帥、皆極一時之選、中外臣工、罔不幸正人之柄用、憚吏治之嚴明、洗心滌慮、精白寅恭、以求報効不遑矣。顧臣蠡測管窺、何能竭涓埃于萬一、然誦聖謨而惕念、感時事而激衷、思救弊以補偏、敢循名以責實、用據一得、條爲六事、惟聖明垂覽焉。一曰定國、是以正人心、臣竊照人才有淑慝、而政事闕焉、政事有治忽、而是非係焉。聖天子運乾綱於獨斷、而分庶職於百寮、寄耳目於臺諫、而總權衡於部院、百官有賢不肖、許臺諫風聞論列、非私臺諫也、所以廣視聽而防其壅也。臺諫有可否、下部院查覈覆奏、非私部院也、所以審羣言而折其衷也。邇來爭端滋起、辨計成姦、憲臣曰：部臣宜斥、部臣亦曰：憲臣宜黜、一人刺之爲非、一人又執之爲是、甲可乙否、堅白異同、建言者似出公心、報復者殊涉私意、所以然者、良由國是未明、而人心不古耳。夫國是未定、而欲使議論之協、一是猶止嬰兒之啼、

而塞其口也。仰惟天威震懾，海宇澄清，人心士習，大異曩昔矣。然士路已清，而頽風未振，法網日密，而實裨罕聞，弱者因循以觀望，雖國虧民苦，勢迫於燃眉之急，而姑且爲之徐徐，強者違辨以飾欺，雖事煩民擾，明蹈夫覆轍之虞，而猶肆利口之喋喋，任勞任怨者百無一二，推奸避事者十恆八九，負清修之譽，或飭貌而不飭心，狗破格之名，或采文而不采實，將欲舉之而無名，則曰彼曾濡足巖門，殊擢所以待異才也，而便給爲能，貪淫不檢者，亦得驟登夫顯秩，何以作天下之忠勤，起廢所以需幹濟也，而桑榆暮景，尺寸未酬者，亦得冒獵夫崇階，孰不以終南爲捷徑，撫按係外官之表率，守令爲生民之父母，好惡不拂，傳嘗言之，愷悌君子，詩嘗咏之矣，往見爲監臨者，徒以簿書督責，吏爲守令者，多以深刻承望風旨，上官喜罰贖，相率剝膏削脂，以快其私，上官喜搏擊，相率破家滅門，以投其好，案無留牘者有矣，恤民饑寒者誰歟，不畏強禦者有矣，救民疾苦者誰歟，連篇累牘，盈庭皆卓茂之才，問俗觀風，觸目盡凋疲之狀，是何列諸薦剝者有餘，而徵諸治功者不足耶，抑何張湯虐政，多宜於此時，而召杜仁風，不可見於今日耶，近該銓司留心郡邑之賢者，請加服俸，蓋出格之典，激勸之機，無非爲生民計也，但恐希望者，或不求其實，昧上意向，目循良爲俗吏，務峻刻爲丰裁，則恤民適以病民，盛典不爲厲階乎，據已往之積習，允將來之明鑑，當此賢哲奮庸之日，孜孜汲汲之秋，苟不定畫一之章程，而徒更一時勢，立一法制，易一歲月，新一見聞，非所以培元氣而長國脈也，合無勅下該部，俯察邇言，大加振刷，際盛治昌明之會，酌大中至正之規，圖治務求實際，毋侈虛文，用人務拔真才，毋采虛望，度德授官。

因官取效。以清修屬館翰。而有耳目風紀之司者。不當以緘默爲持重。以廉謹律儒官。而有錢穀甲兵之寄者。不當以規避爲老成。一拔擢也。必其入而在內。足以膺柱石。出而在外。足以寄干城者。然後舉而加之。否則寧循資序遷可也。毋使非望之福。誤及庸人。以速瘵官之誚。一起用也。必其功施民社。爲謀國老成。宏濟艱難。係蒼生重望者。然後召而致之。否則寧賜問表宅可也。毋使昏髦之流。徒取充位。以貽伴食之譏。某爲往行可嘉。毋以一節信全德。某爲奮疵可議。毋以一眚概平生。酷之害尤甚於貪。則官居民牧者。不當以慘刻爲賢能。上有好而下必甚。則身範物先者。不當以摻切爲任事。實意擔當者。務赦其小過。雖三至之報勿疑也。巧言令色者。務灼其深姦。雖衆好之中必察也。再照言官論列。固多風聞。部院查覆。自有公議。言責所係。誼不敢容隱。聖明在上。照臨如日月。去留旌別。天鑒昭然。辨許之風。殊不可長也。合無查照題准事例。除大臣引過自陳。以俟聖裁。餘經論列者。不問數實與否。宜杜門省愆。聽該部從公議覆。毋許輒行奏辨。以滋競端。如此。則道揆立而衆志孚。法守嚴而士風正。所以興道致理者。可期實效矣。二曰慎陞遷。以一事權。臣切照全才不可多得。善治必先久任。我國家稽古建官。內設臺館。部寺。外設督撫。藩臬。凡以國與民之責寄之也。節經議覆。久任之法。固宜斷在必行矣。然卒不免陞遷之太驟者。得非沿習久而拘繫深乎。是故內而卿寺。或爲人那缺。或遇缺推人。遠不及暮。近不踰月。一歲數遷者。有之。旬日再轉者。有之。外而督撫。或以東易西。或自外補內。趨迎之枕未安。報代之檄忽至。靖盜之戈甫息。內庭之轍隨臨。以至藩臬之官。資俸稍深者。陞改多憑於途次。往來空費於將迎。果爲國乎。煖席未遑。胡一籌



之速展。抑爲民乎。息肩不暇。奚四體之能舒。今之議者。不過曰。高位常苦於乏人。下寮每嗟於白首。他邦非此人不可。外任不容以久勞。維時與勢。不得不然而不知。率土莫非生靈。顧彼不宜失此。功化難責。俄頃有成。必待三年。若一處未寧。忽遷他處。一官方授。復改他官。遍歷尊崇。一人之榮耀得矣。于朝家何賴焉。昔大禹治水。八年於外。必俟錫圭告成。始有百揆之命。先年巡撫周忱輩。皆歷任一二十載。當是時。豈故疎而遠之。而廟堂之上。豈無一京缺可推者乎。孟軻氏云。進賢如不得已。將使卑躡尊。疏躡戚。可不慎與。書曰。臣爲上爲德。爲下爲民。其難其慎。合無今後用人。必加慎重。毋輕授受。卿寺遇有員缺。除資望相應者。照常推補。其餘歷俸未久者。寧暫虛以待。如有正則副可虛。有左則右可虛。縱弗獲已。欲推其人。必俟一年二載之後。方可及之。毋復驟遷數四。以厭耳目。督撫正當有事。安攘方殷者。必俟三載之後。考有成績。卽擢置內庭。如事方有緒未成。民方呻吟未安者。縱使久勞於外。或增以秩。或加以俸。毋復他改別遷。以失觀望。各省兩司。果係資深望重。卽酌道里伊邇。或見任地方。就便超遷。查照前任禮科左給事中鄧楚望所議。毋使朝秦暮越。不勝絡驛之勞。再照事勢。亦內逸而外勞。人情恆厭遲而喜速。臣切見邊腹撫臣有缺。廟堂會推。甚難其人。及不移時。被推者方抵任。向之不堪推者。又公然列爲上卿矣。此無惑韜精養拙者多。而彈力程能者寡也。合無今後通計歷任之勞逸。爲敘遷之縮盈。如終身安閑坐鎮者。不使超越於折衝禦侮者之上。如此。則人得安心職業。而無觖望之私。實意爲民。不蒙速化之念。所以熙載亮工者。可期實效矣。三曰禁改調。以肅臣紀。臣切照改調之弊。與久任正相矛盾。欲久任而不禁改調。是猶

卻步而求前也。今內外官員，係爲事爲民之最切者。莫如部屬守令。夫六部司屬，職守各爲至要。官制原有定序，可論繁簡，而不可論低昂也。往往有假公濟私，更調靡常者。謂吏部進退人才，不宜輕授，必擇有才望者而調之，似矣。其餘各部，亦皆是則。是倣果何所擇而取之歟？謂兵部職司軍旅，不宜徑選，必簡有韜略者而調之，似矣。然旣調之後，又復出此入彼，豈一司馬猶不足盡其才歟？況錢穀國脈所關，刑獄民命所係，工虞孰非急務，而俎豆軍旅之事，亦非可卒辦。此部急於得人，則彼部獨可廢事乎？應調者旣稱有望，則未調者豈皆不才乎？昔顏閔命世之才，所長各止一科。稷契名世之佐，終身惟司一事。何者？不如是，則無以安其位而行其志也。夫積習相沿，固非一日。然方今清明之時，不爲釐正，恐公心反嫌私意，將爲他日鑽刺者啓倖門。覬覦者立赤幟耳。縣之有令，最號親民。百責攸萃，官之久暫，而民之休戚因之也。往往有到任未幾，改調繁難者。卽如臣邑，二年內兩令，皆以調去，以致邑政廢弛，盜賊充斥。一邑如此，他可類推矣。若云他邑多事，則此邦方且嗷嗷。若云才力有餘，則舊任亦宜綽綽。矧令一調而五害乘之，官無固志，而假頭脫以要名者，一也。代未及至，而委權官以肆劫者，二也。上無定令，吏胥緣資爲奸者，三也。民無恆心，奸宄乘機竊發者，四也。巧猾之徒，或倖其脫去，而恣漁獵者，五也。凡此五害，皆臣愚所目擊而身親者也。議者欲附合己意，援疾爲喻，謂疾之未甚，庸醫可調。危急之症，非盧扁不可治。所以爲彼者，則善矣。而不知此方元氣就虛，積癰成毒，一旦潰決，莫可救藥。雖急求盧扁，亦何及乎？夫十室之邑，必有民社。武城雖小，不廢弦歌。只今邑里蕭條，滔滔皆是。長官數易，甚非百姓之福也。合無今後寧慎簡于始，無

輕改于終。寧爲官擇人。毋爲人擇官。六部司屬一體重視。除吏兵已經題准。非才德俱優。裕略素諳者。不得擅改二部。其各部員缺。新選遵照舊規。餘卽於內外相應衙門推補。必遴訪而後授之。優文學者。畀之禮官。善會計者。委之錢穀。以司刑獄。必刑名之熟也。以職工虞。必綜理之周也。如其才異優長。功能茂著者。卽留本部久任。而擢用之。如近日戶部郎中魏學曾。兵部郎中張志孝。事例任之不爲不重。而待之不爲不隆矣。何必狗齷斷之計。以啓奔競之端乎。至于縣令初補。必視才力優劣。爲邑里煩簡。旣任之後。果係不及者。方准改調簡僻。以示曲全。其地方稱便者。毋復假調繁名色。以致偏累。再照官有內外。爵無崇卑。每遇推陞。京官恆喜遲。而外任恆貴速者。何哉。蓋京官論俸。不論資。外官論資。不論俸。此人情所以重內而輕外也。合無外任如郡守等官。查照京官推陞事例。歷俸三年者。陞以憲副。五年六年者。竟陞參政。廉使。積而至于九年者。竟陞方伯。巡撫之秩。如此。則德溥於委任之崇。績成于行政之久。所以足國恤民者。可期實效矣。四曰專責成。以省添設。臣切照張官置吏。不惟逸豫。惟以治民也。民之聚而爲盜。反側不靖。豈得已哉。蓋其始也。必有以激之。其旣也。又有以縱之。其終也。勢之所迫。不極不止。揆厥所自。其過在官而不在民也。問者災害疊臻。盜賊蜂起。劫庫殺官。攻城破邑。上損國威。下貽民戚。節該失事地方。當事者。不追求致弊之由。救弊之實。奉旨議善後之策。不曰增縣治。添職官。則曰加兵備。復總督。近該閩廣又各有兵後設縣之請焉。臣每見此。不勝慨噫。夫官事不揖。宣聖所訊。冗官之議。識者先之。今天下藩臬郡縣。各有分土。正佐寮屬。各有分民。糧儲兵備。守巡等道。各有分職。而又有重臣以彈壓之。按院以監察之。

謹備禦。則有都司衛所等職。防險要。則有總參遊守等官。一事必設一官。一方必轄一職。揆文齋武。棋布星列。可謂十羊九牧。無復加矣。奈何位民上者。賢智則勤勞案牘。以獵葺剡。不肖則剝民脂膏。以充囊橐。兼以賦煩役重。民失恆業。饑寒迫膺。不能自保。弄兵潢池。嘯聚山谷。灘潰一旦。束手莫支。要皆官之失職。非無官也。卽如徽發礦賊。生發已數十年。各該守土之官。閉目搖手。略不究禁。延至劫人燬宅。民急而哀。籲控訴于長官。爲長官者。且曰。有上司在。不暇及此。卽一處。而他可知矣。養虎貽患。坐以待斃。乃汲汲于添官設邑。豈理也哉。先因財絀民窮。議革冗員。以省糜費。如川貴總督。蘇常參政。廣德兵備。清浦縣治。其始皆添設也。一經革去。痛快不勝。今歲徽衢兵備之添設。復踵廣德故事。非浙省撫按爲之調停歸併。則不一二年。又將有裁減之議矣。夫地理遼曠。人情強悍。易發難制。亦必有所常增設者。但不揆之地方。凡經失事。一概陳請。爲苟且推諉計。切恐殘喘之區。瘡痍之後。不勝休養生息。而供億動作。糜費百出。將見擾害愈增。而顛連愈甚矣。合無勅下該部。務加參酌。見今陳請者。必揆諸地里之宜。民情之便。委係曠悍難制。萬弗獲已者。然後曲從所議。毋任彼目前之謀。以貽後累。其已經添設。如川湖等處。容或有無事地方。官多所當歸併者。行令量照浙中事例。哀多益寡。以圖官民兩便。仍通行各直省。撫按官。申飭各該司道郡縣。念所在之多虞。憫閭閻之疾苦。爲守令者。飢溺猶已。視民如傷。田野荒蕪。何以闢之。流離逃竄。何以復之。風俗薄惡。何以挽回之。民情頑悍。何以馴服之。刑罰中教化。勿恃守身之濯濯。而險刻以矜能。催科中撫字。勿視待哺之嗷嗷。而苛併以塞責。保甲毋襲故套。而必求寓兵于農。以彌盜于未形。積穀毋飾。

虛文而必求有備無患。以救災于既至。萬一水旱爲災。積貯無備者。必追究舊欠之官。及地方有警。不能早見預防者。尤根極貽害之原。一併重加斥治。雖已經陞遷者。亦要嚴行提究。不得輕宥。佐貳等官。督糧管糧。清軍巡捕。管馬理刑。原有耑職。嚴加切責。各求實效。以不失國朝設官之意。毋許舍本職。營別差。以妨正務。兩司如兵道。務率所屬。練卒伍。時簡教。以戒不虞。守巡時行郊陌。省耕斂。問疾苦。以察撫按所不周。補守令所不逮。毋或自求暇逸。動委有司。徒了文移。撫按出巡。各照所屬職守。悉心考核。某爲恤民而稱職。某爲殃民而不職。某爲廉能。某爲貪酷。必訪其實跡。可據者。定爲舉刺。毋或尊大其體面。寄耳目于匪人。惟奔走承順之爲恭。如此。則官不加多。而自無僨事之患。民免紛擾。而允底輯寧之休。所以拯溺亭屯者。可期實效矣。五曰嚴任代。以圖安攘。臣切照忠於事君者。不謀其利。急于爲國者。不顧其家。我國朝加意安攘。凡邊腹巨鎮。專設督撫重臣。握樞控要。彈壓保障。兵馬之強弱。糧餉之盈縮。地方之安危。所關係誠重且大也。往多冒濫邊銀。侵剋糧餉。屢經參勘。及被命赴任者。相率遲延。致遭論劾。臣切謂撫臣所以仰荷厚恩。俯膺重寄者何如。而可以貪肆怠緩若此耶。夫禮君言不宿于家。督撫職當關外。一受勅命。卽有地方之責。痾瘵休戚。身且不有。況可枉道回家。以遂其從容宴豫之私耶。先經題准。凡總督巡撫。不拘邊方腹裏。如遇陞遷事故。俱候交代畢日。方許離任。非徒使之假宴會之歡。以敝新舊之雅也。蓋以重大責任。非可輕投。錢糧兵馬。安危利病。躬相授受。俾舊政不墮于垂成。新任藉有所持循耳。頻年陞調不常。遷轉靡定。等開府如傳舍。視勅命如弁髦。爲新任者。領勅私歸。絡繹遷延。其中固有情不容已者。而要

之私便身圖。問田下宅。侈炫耀于故鄉者恆多也。彼舊任之人。或京擢行。或調繁去。或貪酷罷。或守制歸。相候動湓半載。使久任皆陞調者。猶知自檢。以避物議。而罷廢休致者。亦坐以待繼焉。則將有不肖之徒。貪得無厭。惟恐代者之不遲。此方駐節。而彼已滿載矣。如江西巡撫周某。久坐廣信。而遍索前件。數月何啻萬金。寧曰甘棠遺愛。延綏巡撫胡某。侵剋餉銀。而大誤邊事。覆勘俱有實跡。豈云翠鶴清風。此外又有事變無容少待。至情不忍。久淹者。如之何。而可遲且緩也。邇來新舊相接。彼此交代。不過盛張筵宴。備陳儀物。酬酢交歡而已。迺有賊私數萬。如王某等所爲者。蹈常襲故。玩愒因循。及經查盤。賊跡暴露。雖奉旨追賠。在不肖者。固無足惜。然堂堂都憲。而下同于僕隸。于體統不甚褻乎。目今督撫諸臣。一時多係新任。尤宜申明法制。嚴示期限。深鑒往弊。著爲定例。伏乞天語叮嚀。申飭各該新任撫臣。不問邊腹地方。俱刻期就道。着速赴任。並不許枉道回家。稽遲歲月。交代之日。即將前任動支過錢糧。給散過軍餉。或修築過墻堡。或練補過軍伍。田地有無荒蕪。會荒蕪者。有無開闢。若干。人民有無逃竄。會逃竄者。有無招撫。若干。賦稅有無逋欠。會逋欠者。有無徵完。若干。盜賊有無生發。會生發者。作何撫勦。地方有無災傷。會災傷者。作何賑恤。一應承接事宜。具悉交割明白。舊任復命。新任交代。逐一開款具奏。如仍蹈故習。枉道稽遲。及徒事虛文。舉行不實者。容該科訪聞參究。如舊任官有冒破侵欺等弊。新任官隱護不行稽考。聽巡按官查出。一併參奏斥罰。如此。則視國猶家。而督責有蒂。功急公忘私。而撫綏無遺力。所以安內攘外者。可期實效矣。六曰革宿蠹以振漕綱。臣切照行法者。貴求其本。革弊者。務濬其源。凡一應漕運事宜。先該部給

事中張憲臣建議已經題覆。臣無容復贊。今閱漕司條奏。首以根極弊源。歸咎有司之不守漕規。不遵明旨。而謂謀謀于運官之貪取常例。運軍之恣肆刁索。爲不揣其本。而齊其末。臣切謂糧米粗濕。及船到無糧。誠當責備有司。而官軍之刁蹬需索。作弊啓釁。實壞漕之本源也。何者。蓋漕運之患。不過曰遲誤漂流。掛欠。而壞漕之弊。則莫如運官之科索。與運軍之缺少耳。臣查得議單內開。稱凡逃故軍士。各該衛所不行僉補者。聽各該委官。比照京操官軍該班。不到事發參究。又稱凡把總等官。索要運軍常例。科索銀兩。照銀數多寡。問罪降級有差。重者發邊衛充軍。及侵剋運軍月糧。行糧。多索船料等項。銀兩。查有贓私。俱照監守自盜事例。引擬發落。是立法非不嚴。防姦非不密也。奈何因循日久。法紀廢弛。總兵方恩。狡詐沽名。殊無任事之實。參將福時。持身廉謹。而乏通敏之才。其各把總之設。所以約束一總。督幫價運也。率皆貪緣爲姦。恣行科索。每幫船一隻。索銀一兩。名曰幫錢。索米一石。名曰食米。沿途派搭私貨。責令各船包認發賣。名曰貨錢。抵京交糧後。責令旗軍出錢雇車。裝載回南。名曰車錢。種種名色。頭會箕斂。非特江西把總劉希賢爲然也。如江南上江把總周軻。先索新安衛翟指揮幫銀一百二十五兩。及翟指揮爲事。倪宇代運。又勒銀八十兩。到京。尤徇索多。致本官揭債完糧。卽一二總而餘可知矣。夫把總貪肆爲姦。故官旗通同作弊。人咸以武弁庸流。置之弗齒。而不知關係國儲。爲害實大也。舊例。每船一隻。旗軍十名。衛軍先僅撥運。次及別差。今各衛所官。多將有田正軍賣脫。而以無田餘丁補數。其行月二糧。又皆官旗冒領。以充使費。併扣還遞年補納漂流之數。軍丁苦累。情願幫貼旗甲。不肯赴運。冊載空名。軍無實數。每船正

軍多不過三四人。過淮之時。雇覓外班棍徒撐駕。而劫掠偷盜之患乘之。利害休戚全不相關。稍遇風濤。輒至漂流。乃希圖羨餘銀兩。爲之抵補。抵補不足。遂成掛欠。凡此宿蠹。可獨歸咎于有司乎。此運官之貪肆。運軍之缺少。臣切謂其爲壞漕之本源也。目今督漕正值初任。總兵又當更置。合無勅下該部。會推才守俱優。實心任事者。以代其任。督總相與會同。瀟鑿宿蠹。痛加剷革。先將一二貪肆者究治。以警其餘。于各把總嚴加懲戒。如蹈前弊。不時參究。新運在。卽行各撫按。責令各該衛所掌印官。缺少運軍。先照例住支俸糧。卽將各項下精壯軍丁。通融撥補。務足額數。方許開俸。勒限先期造冊。解赴漕運衙門。候糧船過淮之日。漕司照冊查點。各軍有無足額。是否精壯。真正軍丁。如有不足。比照京操該班不到分數事例。將掌印官罰降。如復虛捏詭名。雇覓棍徒者。併行參提重究。月糧務要親給。安家行糧。如數給散。各軍毋許官旗仍前侵剋。違者參究如例。再照掛欠糧米。邇年沿襲爲常。延捱不行完納。各把總又復冒領新運。殊非國法。合無勅下總督倉場衙門。卽查見年掛欠之數。將各把總嚴行參問。輕則罰俸。重則降級。令其戴罪領運。必俟賠補完日。方許開俸復職。如此。則紀法嚴而宿蠹以清。漕綱振而轉輸有賴。所以裕儲足食者。可期實效矣。夫以上六事。雖若爲不經之論。迂遠之談。極知螢光無補于大照。而芹曝聊效乎微衷。是以不揣慙愚。冒昧瑣瀆。伏乞聖慈。俯賜採納。勅下該部。參酌可否。見諸施行。或可以爲循名責實。久安長治之一助也。臣不勝戰慄祈懇之至。

彈劾慢事重臣、速處運道、早靖地方疏。



戶科給事中臣鄭欽謹題爲仰關國計俯切民瘼懇乞聖明並究悞事重臣速處運道早靖地方事臣竊惟朝廷設重臣以布要地莫非爲國與民也人臣受寄托而效忠亦莫大乎國計之與民瘼也國計最可慮者惟運道而總理實當其任民瘼最可慮者惟盜賊而督撫實膺其責故總理賢否國脉攸關督撫才不肖民命所係必視國猶家者斯無誤國矣非是而檢倭酷躁以冒竊炫耀者鮮不爲邦家之蠹也視民猶子者斯無殃民矣非是而疎虞乖玩以僥倖陞遷者鮮不貽地方之戚也臣初叨言責知識昏愚非敢過爲指摘以傷渾厚之風然目擊時艱誼不容默敢卽二事之重且急併其臣之不忠不職之甚者敬爲我皇上陳之國家財賦取給于東南而轉輸于漕運徐沛者運道之咽喉京師之命脉也徐沛淤則咽喉阻塞漕運隔則命脉不通其所關於國計非淺淺者先因河水泛溢淤塞異常上廬宸念該工部題奉聖旨是這運道淤塞異常相應作速開濬吏部便推舉才望大臣一員前去督同河道等官協力整理以裨國計欽此吏部等衙門會推新任南京刑部尙書朱衡改工部尙書兼都察院右副都御史總理漕運既受命皇上申勅之曰宜速往理以副朕重國之意及赴任未幾復宣諭曰因河叩佑須人事第一可示衡盡心處理不拘幾日一報大哉聖言所以軫念運道者何至懇而屬望於衡者何至殷也爲衡者固宜實體聖心不遑寧處督率沿河諸臣協心計議廣詢博訪相地里度事勢之必可行者因地以分工計工以定日刻程進報務期事半功倍一勞而永逸以不負簡命之隆斯可矣臣聞其始臨地方不急爲公務謀而汲汲與河道諸臣爭接見之儀副使柴涑謁見稍遲而竟被參劾郎中程某畏威疾趨而幾致沉溺