

626

B222.05
C36

四书五经·领导智慧

大学



A1055786

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

四书五经/常万里主编. —北京: 中国华侨出版社, 2002.12

ISBN 7-80120-680-0

I. 四… II. 常… III. 儒家-领导学 IV. C933②B222.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 099260 号

● 四书五经

主 编/常万里

责任编辑/凌玮清 佩 韦

经 销/新华书店

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/210 字数/3280 千字

印 刷/北方工业大学印刷厂

版 次/2003 年 1 月第 1 版 2003 年 1 月第 1 次印刷

印 数/3000 套

书 号/ISBN 7-80120-680-0/K·154

定 价/398.00 元

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 邮编: 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64443051

《大学》编写说明

本书是《四书五经》的第一册。

《大学》，为“四书”之一，本是《礼记》中的一篇，可能作于战国时期，写定于秦统一全国以后不久。作者不详。它是儒家最全面、最系统地阐述治国平天下学说的一篇政治论文。“大学”，指有关政治、哲理的高深而广博的学问。

《大学》的中心思想是“修己以安百姓”，篇中提出为政的三条基本原则（三纲）和八个步骤（八目）。“三纲”是“明明德”、“新民”、“止于至善”。“八目”为“格物”、“致知”、“诚意”、“正心”、“修身”、“齐家”、“治国”、“平天下”。这是把道德论和政治论相结合，把人生哲学和政治哲学熔为一炉，内圣外王，发扬儒家“为政以德”的德治主张，从而对我国思想、文化的发展产生了深远的影响。原书虽是一千多年前的作品，但在今天看来，仍不失为一本为官从政的绝佳著作。

为了便于理解，启迪人们的智慧，本书每篇均为“原文”、“注释”、“译文”、“领导智慧”、“智慧之典”五部分。其中，“领导智慧”深刻剖析了古老智慧的内涵，结合现代的领导管理艺术，展现了做官的艺术和为官思想的精髓。“智慧之典”为编著者精心选取的历代典故，从律己、谋略、选贤任能、审时度势等多方面提示做官的具体可行的方法，以期对世人有所启迪。

目 录

第一章 明德章 (1)

【原文】 “大学之道” (1)

【智慧之典】 一、孟尝君平等待士终为用 (3)

二、“父子清官” (10)

三、为官七月，声名千古 (13)

第二章 知止章 (18)

【原文】 “知所先后，则近道矣。” (18)

【智慧之典】 一、考查三年 始信舜德 (20)

二、闻鸡起舞誓北伐 (23)

三、不明大义 遗臭万年 (30)

第三章 致知章 (39)

【原文】 “欲诚其意者，先致其知。致知在格物。” (39)

- 【智慧之典】 一、周公吐哺 天下归心 …… (41)
二、先天下之忧而忧 …… (47)

第四章 物格章 …… (57)

- 【原文】 “物格而后知至” …… (57)

- 【智慧之典】 一、食古不化 身败名裂 …… (59)
二、盛世与乱世的导演者 …… (64)
三、平定叛乱 中兴唐室 …… (70)

第五章 本乱章 …… (77)

- 【原文】 “其本乱，而末治者，否矣。” …… (77)

- 【智慧之典】 一、权臣“楷模”霍光 …… (78)
二、“关西孔子”杨震 …… (89)
三、因奢侈而亡国 …… (92)

第六章 康诰章 …… (96)

- 【原文】 “克明峻德。” …… (96)

- 【智慧之典】 一、李世民以德服众 …… (98)
二、“得不必乐，失不必忧” …… (108)

第七章 盘铭章 …… (112)

- 【原文】 “是故君子无所不用其极。” …… (112)

【智慧之典】	一、“天洗兵”——武王伐纣 …	(114)
	二、外示南讨 意在迁都 ………	(119)
第八章 邦畿章	……………	(126)
【原文】	“邦畿千里，惟民所止。” ………	(126)
【智慧之典】	一、李斯谏逐客 ………	(128)
	二、李靖通权达变识大体 ………	(132)
	三、昏君艺术家 ………	(140)
第九章 文王章	……………	(147)
【原文】	“为人君，止于仁。” ………	(147)
【智慧之典】	一、君仁臣敬安定州 ………	(149)
	二、唐太宗剪须和药 ………	(151)
	三、逼帝杀后的李辅国 ………	(161)
第十章 淇澳章	……………	(167)
【原文】	“道盛德至善，民之不能 忘也。” ………	(167)
【智慧之典】	一、仗义每多屠狗辈 ………	(169)
	二、喜怒无常的崇祯皇帝 ………	(175)
	三、“铁面冰心”李森先 ………	(179)

第十一章 贤贤章 (183)

【原文】 “君子贤其贤而亲其亲，小人乐其乐
而利其利。” (183)

【智慧之典】 一、秦始皇招徕人才扫六合 (185)
二、忽必烈求才用士一统天下 ... (193)

第十二章 听讼章 (198)

【原文】 “大畏民志，此谓知本。” (198)

【智慧之典】 一、曹操五色棒杀寒叔 (200)
二、唐太宗慎刑宽法 (206)
三、李光弼从严治军 (209)

第十三章 知本章 (223)

【原文】 “此谓知之至也。” (223)

【智慧之典】 一、雄才伟略汉武帝 (224)
二、隋文帝创立科举制 (231)

第十四章 诚意章 (236)

【原文】 “所谓诚其意者，毋自欺也。” (236)

【智慧之典】 一、对曹操负责的谋士 (238)
二、“苦行老僧”陈瑛 (243)

三、“一代完人”张鹏翮	(245)
第十五章 慎独章	(250)
【原文】 “故君子必慎其独也。”	(250)
【智慧之典】 一、咎由自取鱼朝恩	(252)
二、不懂天文的钦天监监正	(258)
第十六章 曾子章	(262)
【原文】 “富润屋，德润身。”	(262)
【智慧之典】 一、李世民的镜子	(264)
二、“三朝宰相”的自尊与自重	(275)
第十七章 正心章	(278)
【原文】 “修身在正其心。”	(278)
【智慧之典】 一、齐桓公“正心”用贤才	(280)
二、放纵士兵赌博的将军	(282)
第十八章 修身章	(287)
【原文】 “身不修不可以齐其家。”	(287)
【智慧之典】 一、秦穆公重用养马奴隶	(289)
二、鲁肃联合刘玄德	(292)
三、田穰苴一视同仁斩监军	(295)

第十九章 齐家章 (300)

【原文】 “君子不出家而成教于国。” (300)

【智慧之典】 一、深得士兵信赖的飞将军 (302)

二、太守贷粟救饥民 (310)

第二十章 兴仁章 (314)

【原文】 “君子有诸己而后求诸人，无诸己而后非诸人。” (314)

【智慧之典】 一、残忍嗜杀终被弃 (317)

二、一人定国康熙帝 (321)

第二十一章 民法章 (330)

【原文】 “治国在齐其家。” (330)

【智慧之典】 一、帝王楷模汉文帝 (332)

二、清官典范何远 (350)

第二十二章 絜矩章 (353)

【原文】 “君子有絜矩之道。” (353)

【智慧之典】 一、烛之武推己及人退秦师 (355)

二、“无愁天子”高纬 (360)

第二十三章 所恶章 (372)

【原文】 “所恶于上无以事下；所恶于下无以事上。” (372)

【智慧之典】 一、荆轲刺秦王 (374)
二、周亚夫巧平“七国之乱” (383)
三、除霸安良胡顺之 (386)

第二十四章 得众章 (391)

【原文】 “得众则得国，失众则失国。” (391)

【智慧之典】 一、西汉开国第一人 (394)
二、让公主行妇礼的大臣 (408)
三、耶律休哥推功于下 (413)

第二十五章 慎德章 (418)

【原文】 “君子先慎乎德。” (418)

【智慧之典】 一、“一饭千金” (420)
二、海瑞安贫乐道 (422)
三、“跋扈将军”梁冀 (425)

第二十六章 惟命章 (435)

【原文】 “道善则得之，不善则失
之矣。” (435)

【智慧之典】 一、残忍的名将白起 (437)
二、隋文帝有个贤内助 (443)

第二十七章 秦誓章 (447)

【原文】 “人之彥圣，其心好之。” (447)

【智慧之典】 一、秦二世用赵高而亡国 (449)
二、宋文帝自毁长城 (451)
三、杨坚忌才杀高颀 (457)

第二十八章 大道章 (466)

【原文】 “唯仁人，为能爱人，
能恶人。” (466)

【智慧之典】 一、闾于识人 遗恨千古 (468)
二、诸葛亮考绩责实以用人 (472)
三、寇准身上的瑕疵 (475)

第二十九章 生财章 (487)

【原文】 “生财有大道。” (487)

【智慧之典】	一、巧取豪夺 搜刮民财	(489)
	二、最节俭的皇帝	(499)
	三、聪明人难过钱财关	(503)
第三十章	义利章	(512)
【原文】	“国不以利为利，以义为利也。”	(512)
【智慧之典】	一、孝公放手用商鞅	(514)
	二、深受梁武帝信任的一代名将	(518)
	三、包拯议立太子	(524)

第一章 明德章

【原文】

大学之道^①，在明明德^②，在亲民^③，
在止于至善。

【注释】

①大学之道：大学的原则。道的本义是道路。在中国古代政治学、哲学里，“道”有时指原则、规律；有时指一定的政治观或思想体系；有时指宇宙万物的本原、本体；有时指方法、办法。

②明明德：儒家认为，人天生具有善良的德性，即明德。后天因为受到物质利益的蒙蔽，个人褊狭气质的拘束，明德受到压抑。所以要经过教育，使明德显露出来。明，动词，使彰明。明德，光明的德性，善德。

③亲民：据下文，应为“新民”。亲，动词，革新。即

弃旧图新，去恶从善。

【译文】

大学的根本宗旨，在于彰明光明、完美的德性，在于人们用这种德性去除旧布新，成为新人，在于使人们达到完美无缺的至善境界。

【领导智慧】

开篇总论“三纲领”。诚如宋黄幹所说：“明明德、亲民、止至善，此八字已括尽一篇之意。”作为一个领导，所要做到的，也必须是“明明德、亲民、止于至善”。所谓治人先治己，想要领导他人，成就一番事业，首先必须从自身做起。一个德高望重的人，通常也是最受欢迎和尊重的人。同样的道理，一个具有美德的领导也会更受下属的爱戴。他还可以通过媒体宣传等方法使自己的德行彰显，在组织和社会上树立良好的形象。其次，要做到“亲民”。朱熹认为“亲”当作“新”，但无论是“亲”或者是“新”，对领导来说都是金玉良言。“亲”者，领导应该和蔼可亲，要时常接触、亲近和关心下属，切莫给下属一种高高在上的感觉；“新”者，领导应该善于激励下属，使他们保持对工作的热情和积极性，组织也因此而获得内部的凝聚力。“亲”和“新”都要求

领导以自己的德行使下属在耳濡目染中发生变化。但上述的一切，都要适可而止，所谓“止于至善”。领导做事必须得体，如果不能恰到好处，也不会获得好的效果。

【智慧之典】

一、孟尝君平等待士终为用

孟尝君田文的父亲田婴是齐国国君的弟弟。田文是田婴贱妾所生。未出生前，田婴就对妾说：“不要把他生下来。”结果田文的母亲没有服从，还是生了下来。等田文长大了，才让他去见父亲，田婴一见非常不高兴，从此不理田文。有一天，田文乘有空就质问他的父亲：“儿子的儿子是什么？”父亲回答：“孙子。”“孙子的孙子是什么？”“是玄孙。”“玄孙之孙是什么？”答曰“不能知。”田文就对他父亲说：“父亲（您）作齐国的宰相已辅佐过三个国君了，齐国不见壮大，门下不曾养过一个贤智之士，而您的家里却富累万金。我听说过这样的训语：将门必有将，相门必有相。但您任齐国宰相，您的后宫堆满绫罗绸缎，贤智之士却连短袄都穿不起；您的仆妾家有余肉，而贤智之士连糟糠都吃不饱；现在您又爱好积财藏宝，却不知道这些东西将会为何人所用，您自任的

国家之事则日益损害，我觉得您这样做很令人奇怪。”田婴一听觉得很惊奇，便改变以前对待田文的态度，而让他主持家政，招待宾客。在他的主持下，家里宾客日进，名声远播诸侯。田婴死后，田文就代立为薛这块封地的主人，成为孟尝君。由此可见，孟尝君是把招贤纳士看作比招财进宝更为重要的事情。

孟尝君代其父继封于薛（即今山东济宁）之后，更是大开招贤纳士之门，诸侯宾客及犯罪逃亡之人，都投靠于他。孟尝君则以其家财为这些门客筑舍立业。这样，他“倾天下之士”，“食客数千人”。

孟尝君吸引门客的魅力，当然靠他父亲聚的富比国家的财富，但更重要的是他能礼贤下士。他招引门客，但他与门客们在一起，一点也没有王族主人的架子，实行“无贵贱一与文（孟尝君）等”的平等作风。孟尝君与门客对谈，常有秘书坐在屏风后面，记录他们对谈的话语，并了解门客父母家属的情况。过后，孟尝君就根据记录的情况，把门客父母亲戚所需要的东西赠送过去。一次孟尝君与门客们在一起吃夜宵。甲门客挡住了乙门客的光线，乙门客便以为给门客们吃的饭是不一样的，发怒把食物扔在地上，要辞别。孟尝君就把自己吃的饭端到门客乙面前。门客已发现孟尝君与他吃的饭是完全一样的，便愧悔自刎而死。“士”和“门客”从此更纷纷

投奔孟尝君。而孟尝君对归其门下的门客也不加选择，凡来的“皆善遇之”，而诸门客们则“人人各自以为孟尝君亲己”。因为孟尝君对投奔来的客人“无所择”，所以来的既有真人才，也有逃犯。有趣的是，在错综复杂的战国多角而相互倾轧的国事活动中，这些鸡鸣狗盗之徒他都能用得上，在不同的情势下，各自发挥了他们的作用。

齐愍王二十五年，孟尝君应秦昭王之请，西入于虎狼之秦国，秦昭王知道孟尝君是个大才，便要他作秦国的宰相。但有人向秦昭王进谗言，说孟尝君任秦相于秦不利。秦昭王听信谗言，就把孟尝君囚禁起来，并要杀他。孟尝君就派门客向秦昭王的一个宠幸的妾求救，这宠幸的妾就说：“我要你那件白狐狸皮作的裘皮大衣。”孟尝君有一个白狐狸裘皮大衣，值千金，天下无双。但孟尝君西入秦时，已将这领大衣献给了秦昭王，再没有了。孟尝君没有办法，就问跟随他的门客该怎么办。门客们竟都无言以对。而门客中最为人瞧不起的一门客，能飞檐走壁，偷盗手段非常高强，便说他能复得送给秦王的那领举世无双的白狐狸裘皮大衣。这个门客便假装为狗，夜入秦王宫中，偷走了那领裘皮大衣，献给了秦王的宠妾。宠妾得了裘衣，即向秦王吹枕边风，秦王遂释孟尝君。孟尝君被放出来之后，不敢稍有滞留，连夜