

58675

基本館藏

經營管理叢書

10

捷尼森科拖拉機隊



32
42

機農通報社出版

462

47632

5/4642

53675

47632

5/4642

經營管理叢書

10

捷尼森科拖拉機隊

機農通報社出版

本書 ТРАКТОРНАЯ БРИГАДА
原名 И. П. ДЕНИСЕНКО
著者 С. В. КАПЛУН
出版 СЕЛЬХОЗГИЗ -1953

捷尼森科拖拉機隊

著者 С. В. 加 布 倫
譯者 白 正 煥
出版 機 農 通 報 社
(哈爾濱道裡馬街24號)
發行 新 華 書 店
印刷 長 春 日 報 印 刷 廠
(長春市上海路2段14號)

1954年9月第一版第一次印刷(0001—3000冊)

787mm×1092mm¹/₂ • 3¹³/₂₅ • 96,000字

總號3 • 分號(經)10

• 松江省海州出版營業許可證零貳號 •

★ 不 在 版 權 ★

內 容 提 要

本書是敘述羅斯托夫州榮獲列寧勳章的亞速機器拖拉機站的 И.И. 捷尼森科拖拉機隊的工作經驗。

作者詳細地敘述了拖拉機隊的機械化工作者和集體農莊的田間工作隊的隊員（莊員）們協力合作，而獲得了一切農作物的高額和穩定的收穫量，並大大地超額完成了每季的工作任務，節省了大量燃油的經過。

本書可供國營農場和機器拖拉機站的工作人員，以及集體農莊的莊員們學習參考之用。

叢書序

爲了提高農場經營管理幹部的業務水平，系統整理積累有關農場經營管理方面的資料，與介紹蘇聯在這方面的先進資料，我們除編譯“農業機械叢書”、“機械農業叢書”外，並編譯此“經營管理叢書”一種，以供農場的場長、作業區主任、生產隊長、經理人員、會統人員等管理系統的幹部工作學習之參考。

“經營管理叢書”編輯內容，主要是搜集編譯蘇聯和我國有關機械農業的方針政策、決定指示、總結、計劃、規章制度、講話報告、生產組織、農場設備，並介紹蘇聯和我國經營得較好的國營農場等。

機農叢書編譯委員會



目 錄

序 言	1
第一章 榮獲勳章的機器拖拉機站	3
第二章 И.П.捷尼森科拖拉機隊長的勞動之路	6
第三章 И.П.捷尼森科拖拉機隊是怎樣獲得了 高度工作量的	9
技術的運用	10
按小時工作制進行工作	11
斯達漢諾夫式的行走路線	15
第四章 機械化工作者和田間工作者 在生產上的友誼	19
拖拉機隊和田間工作隊在工作上的正確配合	19
各隊在生產工作上的配合形式	23
拖拉機隊和田間工作隊工作計劃的編製	25
為爭取農業的高度技術水平而鬭爭	32

第五章	在最重要的農作業中機械化工作者 和集體農莊莊員們工作的配合	40
第六章	И.П.捷尼森科拖拉機隊的節約制度	56
第七章	拖拉機隊和田間工作隊團結工作的效率.....	65
第八章	爭取更大的成就	71





序 言

И. В. 斯大林在他的天才著作“蘇聯社會主義經濟問題”中指出：“我們大家都慶幸我國農業生產的巨大增長，穀物、棉花、亞麻、糖蘿蔔等等生產的增長。這種增長的源泉是甚麼呢？這種增長的源泉就是現代技術，就是許許多多為這一切生產部門服務的現代化機器。這裡的問題，不僅在於一般的技術，而是在於技術不能停止不前，它必須繼續日新月異地改進，舊的技術必須作廢，代之以新技術，新的再代之以最新的。不這樣做，我國社會主義農業的突飛猛進就是不可思議的，無論豐富的收穫，無論豐足的農產品，也都是不可思議的。”

我們的農業是以現代化的技術——強有力的拖拉機、康拜因和其他機器——所裝備的。

在第五個五年計劃中，農業的技術裝備將要得到更進一步的增長。

社會主義農業，在農業技術和生產過程機械化的不斷增長的基礎上將要得到進一步的高漲。蘇聯共產黨第十九次代表大會提出了在五年內完成各集體農莊內主要田間作業的機械化，廣泛地實行畜牧業、蔬菜業、園藝業等部門繁重工作的機械化，實行農產品的運輸和裝卸工作的機械化，在灌溉工作、沼澤地的排水和開墾生荒地工作的機械化的任務。

於1955年，耕作和播種谷類作物、技術作物及飼料作物的機械化水平應達到80—95%，用康拜因收穫谷類作物和向日葵的水平要達到80—90%，收穫甜菜的機械化水平應達到90—95%等。為此目的，到五年計劃完了時，機器拖拉機站的拖拉機群的能力預定增加50%。在新的五年計劃中，最重要的任務之一是運用電動拖拉機和農業機器（而這些機器是在利用電能的基礎上工作的），特別是在有巨大的水力發電站的地區。

在第五個五年計劃中，必須保證改進機器拖拉機站的工作和提高機器拖拉機站對完成農作物收穫量和畜牧業產品生產率的計劃的責任。在五年內，拖拉機的工作量大體上應提高50%；機器拖拉機站的拖拉機工作成本大體上應降

低25%。

先進拖拉機隊的工作經驗的研習和推動，在完成第十九次黨代表大會在農業部門所提出的任務方面有着重大的意義。

在這方面，羅斯托夫州榮獲列寧勳章的亞速機器拖拉機站的 И. П. 捷尼森科拖拉機隊令人感到很大的興趣。以捷尼森科同志為首的拖拉機隊，為亞速地區的“依里奇遺訓”集體農莊的第一田間工作隊服務。

於1951年，在第一田間工作隊的田地上獲得的各類作物的收穫量，每公頃達到了17.5公擔，但於1952年却達到了22.8公擔。同時也獲得了其他農作物的高額產量。

拖拉機隊在提高生產量方面起着重大的作用。機械化工作者們按期地和在高度的農業技術水平上進行一切工作。於1951年，完成了拖拉機工作計劃的150%。每一台標準拖拉機完成了1,232畝耕公頃，並在整個拖拉機隊內節省了6,263公斤燃油。

幾年來，捷尼森科同志的拖拉機隊在亞速機器拖拉機站的拖拉機隊中間佔居第一位；並在羅斯托夫州內各拖拉機隊中間佔居首要地位之一。

由於保證了拖拉機工作的優良質量，並在緊湊的時間內進行了拖拉機工作，捷尼森科同志的拖拉機隊榮獲了優秀拖拉機隊的光榮稱號。

先進的拖拉機隊兩次榮獲了蘇聯列寧共青團中央的獎狀。該拖拉機隊由羅斯托夫州勞動者代表蘇維埃、州黨委、區勞動者代表蘇維埃和亞速區黨委獲得了獎狀。該拖拉機隊永遠保持住了蘇聯列寧共青團中央的流動紅旗。

研究 И. П. 捷尼森科拖拉機隊的工作經驗，就能改進機器拖拉機站在為完成農業方面主要任務的鬥爭中的工作。農業方面的主要任務是在農業方面運用先進技術和農業科學的基礎上以進一步鞏固和發展集體農莊的公有經濟，改進國營農場和機器拖拉機站的工作的辦法來大大提高一切農作物的收穫量，並在大大提高牲畜的產品生產率的條件下進一步增加公有牲畜的頭數，增加農業和畜牧業的總產品生產量和商品產量。





第一章 榮獲勳章的機器拖拉機站

榮獲列寧勳章的亞速機器拖拉機站，多年來不僅在羅斯托夫州，而且在全蘇聯的優秀的機器拖拉機站中佔居着首要地位之一。

於1940年，該機器拖拉機站由於在發展農業方面所獲得的卓越成就，榮獲了列寧勳章。克拉斯諾達爾邊區和斯達夫羅波爾邊區的各機器拖拉機站，以及克里木、烏克蘭和西伯利亞的各機器拖拉機站都廣泛地運用着亞速機器拖拉機站的先進經驗。

於1952年，羅斯托夫州的農民們和機械化工作者們獲得了各農作物的豐盛收成。在亞速機器拖拉機站活動地區的各集體農莊，比1951年平均每公頃多收穫了5公擔糧食。於1952年，在亞速機器拖拉機站活動地區的各集體農莊內所獲得的各類作物的總產量比1951年的總產量超過了30萬普特。

由於有着技術熟練的機械化工作者，亞速機器拖拉機站逐年在增加着拖拉機的工作量，並大大地超額完成了規定的國家任務。

機械化工作者們把技術的有效運用和燃油的節省這兩件事情結合在一起。

榮獲勳章的機器拖拉機站，逐年在改進自己的生產活動。最近5年來，先進的機器拖拉機站的機械化工作者們所獲得的主要成績的增長情況如表1所示。

齊心協力的機械化工作者們為爭取拖拉機工作的優良質量進行着頑強的鬥爭，並光榮地完成着自己與集體農莊訂立的合同上所負的責任。

榮獲勳章的機器拖拉機站是首先在全州內自己所屬的各集體農莊內開始施行科學的耕地方法的機器拖拉機站之一，並從1948年起，用複式犁翻一切秋耕地和休閑地。機器拖拉機站經常改進集體農莊田地的整地工作，並超額完成自己所負的深耕任務1.5—2倍。

最近幾年來，做到了一切穗狀作物、種用牧草和向日葵收穫工作的完全康拜因化。機器拖拉機站逐年在提高管理中耕作物和技術作物的機械化水平。

從1951年起，亞速機器拖拉機站和該站所服務的各集體農莊，把中耕作物和

技術作物的方形點播法作為能保證顯著提高產量的先進方法，有效地加以運用。

1948年至1952年亞速機器拖拉機站工作的主要指標

表1

指 標	年 度				
	1948	1949	1950	1951	1952
拖拉機工作的完成情況 { 計劃.....	54,450	63,600	64,783	68,092	81,914
(畝耕公頃) { 實際完成的.....	72,040	73,234	75,767	89,080	84,685
康拜因收穫面積對整個收穫面積的百分比.....	86	90	98	98	99
滅茬 (公頃) { 計劃.....	2,600	5,500	4,300	7,100	6,900
{ 實際完成的.....	5,430	6,397	6,980	8,685	7,382
分別收集莠稗和穎穀 (公頃)	6,546	7,495	6,579	7,789	8,250
實物報酬計劃的完成情況 (百分比)	104	無材料	101	108	120

用方形點播法進行播種時，能創造出對中耕作物和技術作物實行機械化管理的最好條件。不僅從縱向，而且從橫向也可以進行拖拉機整地，這樣就能使作物的管理方面所用的勞動消耗量降低1—2倍。於1952年，亞速機器拖拉機站地區的各集體農莊內，在三分之二的向日葵和蓖麻的播種面積和玉蜀黍的所有播種面積上，全用方形點播法播種。

亞速機器拖拉機站的機械化工作者們，在鞏固為日益增長着的公有畜牧業用的飼料基地方面，給了各集體農莊以很大的生產上的幫助。最近兩年來，他們超額完成拖拉機割草計劃1.5倍，並大大超額完成了在實行飼料青貯的機械化方面所負的任務。

在用康拜因收穫時，機械化工作者們分別收集穎穀和莠稗。僅僅最近5年內，就在36,000公頃以上的土地面積上用這種方法收集了穎穀。

亞速機器拖拉機站逐年超額完成滅茬計劃，並增加着留茬地的滅茬面積，以康拜因一滅茬作業機於收穫同時對留茬地進行滅茬。

例如，於1952年，計劃為6,900公頃，而機械化工作者們實際上卻完成了7,382公頃的土地面積上的滅茬作業，這樣他們完成了任務的107%。其中5,376公頃，或者72.8%是用康拜因一滅茬作業機於收穫同時進行滅茬的。

亞速機器拖拉機站在大面積土地上用機械化的方法（拖拉集草器）清除地裡的莠稗。

最近兩年來，亞速機器拖拉機站所服務的各集體農莊內，谷類作物的收穫量較戰後的最初幾年增加了1.5倍。向日葵的收穫量增加了1倍。

亞速機器拖拉機站在生產上所獲得的成就，乃是全體機械化工作者齊心協力

合作的結果，全體機械化工作者們都很有效地運用了機械技術。

在機器拖拉機站內出現了出色的先進機械化工作者們。他們都是在為爭取做一個優秀的駕駛員、技術的能手和機械化作業的優秀組織者而頑強的和經常的鬥爭中鍛鍊出來的。

在機器拖拉機站，對於機械化工作者的挑選、培養、全面教育和成長經常予以很大的注意。機器拖拉機站經常進行有關提高區的機械員、生產隊長、康拜因手、拖拉機手和連接手的工作熟練程度的工作。在機械化學校裡學習的拖拉機手有17名。拖拉機隊的隊長們在這裡有系統地學習機械技術課程和農業技術課程。此外，各拖拉機隊的隊長又在自己的隊內向拖拉機手們和連接手們講課。

由於先進的機器拖拉機站很愛護幹部，所以把他們都固定下來了。幾乎90%的康拜因手都具有10年以上的在自己專業部門工作的工齡。由康拜因手學校裡畢業的技術熟練的機械化工作者來擔任駕駛員的工作。大部分拖拉機隊隊長都從1932—1935年起在機器拖拉機站內首先以拖拉機手的身份開始了他們的工作，並十多年來一直在領導拖拉機隊。在機器拖拉機站內廣泛地運用着實習方法。

拖拉機隊長們、拖拉機手們和連接手們都是該拖拉機隊進行整地的那一個集體農莊的成員。這樣就能提高機械化工作者們在他們自己田地上培育出高額產量的興趣。

在該機器拖拉機站內有22個拖拉機隊。每個拖拉機隊在很長時期內從屬於一個田間工作隊，並在該田間工作隊負責管理的輪作地上完成所有的農作業。

只在四年（1948—1951年）內，榮獲勳章的機器拖拉機站的178名先進機械化工作者們，由於做到了技術的熟練運用和獲得了勞動的高度生產率，榮獲了政府的各種獎賞。



第二章 II. П. 捷尼森科拖拉機隊長 的勞動之路

依萬·巴弗羅維奇·捷尼森科，度過了平凡的、許多拖拉機隊長都很熟悉的生活之路。起初他在拖拉機隊內以連接手的身分開始了他的勞動生活。他同時研究了拖拉機和拖拉機牽引的機器的構造，並學習了它們的操縱技術。然後，И. П. 捷尼森科便當上了拖拉機手。

七年拖拉機駕駛過程中，依萬·巴弗羅維奇·捷尼森科掌握各種牌號拖拉機的駕駛方法還不錯。不過，他缺乏理論知識，這就阻礙了他的發展，妨礙了他的才能的發揮。

於是，機器拖拉機站管理處，把捷尼森科同志作為優秀的拖拉機手派到亞速機械化學校的一年制拖拉機隊長訓練班裡去學習了。他以優秀的成績從訓練班畢業了，並被派去擔任為“依里奇遺訓”集體農莊服務的第10拖拉機隊的副隊長。當了兩年副隊長以後，И. 捷尼森科12年來一直在領導着該拖拉機隊。

於1953年2月，И. 捷尼森科當選為羅斯托夫州勞動者代表蘇維埃的代表。

捷尼森科同志不僅不斷地注意農業方面的斯達漢諾夫運動的發展情況，而且還注意工業方面的斯達漢諾夫運動的發展情況；注意研究先進工作者們的經驗，並很快地做我國優秀人物的首創精神。他經常充實自己的技術業務知識，提高自己的技能。

И. 捷尼森科在運用和修理機器拖拉機群時，對於應如何節省資金和材料這一方面提出了許多寶貴的合理化建議。捷尼森科同志很願意和一切機械化工作者們交流自己的經驗。他的拖拉機隊內拖拉機手們都把自己的經驗傳授給機器拖拉機站內的其他各拖拉機隊的年輕的拖拉機手們。

這促進了亞速機器拖拉機站內各拖拉機手生產能力的提高。捷尼森科同志絕不只關心自己生產隊的成績。對他來說，整個機器拖拉機站的全體員工們的成績

都是很寶貴的。

依萬·巴弗羅維奇·捷尼森科很喜歡機器，因而他很快就能學會和運用它。雖然捷尼森科同志積累了很豐富的生產經驗，但他並不滿足於此。他自己還



И. П. 捷 尼 森 科

很頑強地學習，並在學習上經常幫助其他機械化工作者們。

不精通技術而要正確地運用機器並延長其壽命，這是不可設想的。所以，捷尼森科同志經常給自己隊內的拖拉機手們和連接手們講技術課。他的教學方法總是具體的，並和先進經驗及先進工作者們的卓越成就的示範密切地結合在一起。在上技術課時，拖拉機隊長特別注意機器的正確運用和技術保養的問題。

每隔五天經常進行一次學習，每一堂課都做到理論和實際相結合。富有經驗的拖拉機隊長用易懂的語言和具體的例子來敘述駕駛員的工作榜樣或者是以毫無留情的批評精神來分析和批判拖拉機手或者連接手所犯的錯誤和缺點。很好地總結先進經驗，深刻地分析缺點——先進生產隊的學風就是如此。幾年來，在捷尼森科同志的拖拉機隊內很好地受到教育的固定駕駛員，他們都是富有經驗的人

們，是精通機器的人們。這裡有着高度的勞動紀律和鞏固的生產友誼。

捷尼森科同志對於生產隊的全體員工均予以關心，並努力使機械化工作者的成員固定下來。他的拖拉機隊內的一切拖拉機手和連接手都是“依里奇遺訓”農業勞動組合的組員們。許多年來，他們都在自己的集體農莊田地上進行工作。

副隊長 С·德沃爾尼欽科和 И·捷尼森科已經在一起工作了17年，拖拉機手 А·也弗杜森科——14年，В·卡爾賓科——9年，И·顧連科和 А·捷尼森科作了6年工作。同時這裡連接手也不常換。例如，М·畢沃瓦羅夫在 И·捷尼森科的生產隊內已經作7年工作，Н·拉弗利克、В·弗阿爾錫科和 А·沃爾高夫為拖拉作業機已經服務了5年。

И. П. 捷尼森科拖拉機隊所獲得的成績，是全面地發揮了全體員工的創造性活動的直接結果。

在這裡，機器運用的高度技術，是和為提高一切農作物的產量和增加公有畜牧業的產品生產率的鬭爭密切地結合在一起的。



第三章 II·II·捷尼森科拖拉機隊是 怎樣獲得了高度工作量的

捷尼森科拖拉機隊的成績，是全體機械化工作者們堅忍不拔地和頑強地進行工作的結果，同時也是很好地運用各種先進工作方法的結果。

爲了獲得高度的班次工作量，超額完成規定的季度負荷量和年度負荷量，並在緊湊的時間內以高度的農業技術水平來完成各種田間作業方面，依萬·捷尼森科拖拉機隊的機械化工作者們正確地組織拖拉作業機的工作場所，運用拖拉機的全部能力，並靈活地運用新的先進工作方法——小時工作制和斯達漢諾夫式的行走路線。

捷尼森科同志拖拉機隊的一切拖拉機手們都很好地掌握了作業機的變速操作技術，他們能根據耕作地區的起伏狀態、土壤狀態等靈活地變更速度。

生產隊內有着在工作田地給機器添油上水的嚴格規定（這樣可以節省往返拖拉機隊的作業站所化費的時間）。這裡嚴格地遵守着機器的預防保養規則，在保證質量的條件下用最少的時間來進行技術保養。在生產隊內，整個農業年度作業過程中進行兩班制作業。

正確地劃出地段是保證拖拉作業機順利工作的重要條件。捷尼森科同志的拖拉機隊，事先在工作開始以前測量地段。爲了正確地劃定地段，運用標桿和帶尺寸的標桿。根據地段的長度和田地的起伏狀態使用兩三根標桿。拖拉機手把散熱器的注水孔對準標桿駕駛拖拉機。要根據作業機內各牽引農機具的數量和它們的工作面寬來測量地段，用作業機的工作面寬來除地段的寬度時不應有餘數。在這種場合，當走最後一趟的時候，拖拉機手能用作業機的全部寬度來工作。

地段越長，在轉彎方面所用的時間就越少，拖拉機的工作量就會增加，燃油

的消耗量就能降低。計算的結果判明，在短而寬的地段上工作時，作業機的轉彎和進出作業地所化費的時間要達到每一班整個工作時間的20—25%。

夜班工作用的田地要在白天把它劃分成單個地段。通常，把田地劃分成爲各地段時，必須在兩三班過程中能保證作業機不轉移地進行工作加以劃分。

在地段的兩頭，爲轉彎地帶作出限制溝。在耕耘和播種時，按等於作業機的工作面寬的三倍寬度劃分轉彎地帶。在耕地時，捷尼森科同志的拖拉機隊根據犁體的數量作出轉彎地帶。用三——四鐮犁工作時，轉彎地帶的寬度爲16公尺，而用五——六鐮犁耕地時，轉彎地帶的寬度要增加到20公尺。在某一地段上工作結束以後，對轉彎地帶進行橫耕。爲了避免作業機在通過限制溝時的劇烈的震動，限制溝的深度不得超過8—10公分。

技術的運用

爲了更有效地運用機械技術，在捷尼森科同志的拖拉機隊內使拖拉機的掛鉤效能充分負荷，並在不可能這麼做的時候，拖拉機手們也能用較高的速度來順利地進行工作。作業機的正确編配和靈活的變速，使他們有可能95—97%地運用拖拉機發動機的效能。

捷尼森科同志的拖拉機隊對拖拉作業機的正确的編配予以很大的注意。這樣便能够使拖拉機效能充分負荷，並在高度的農業技術水平上來進行一切工作。例如，一般這樣地來編配中耕作物和技術作物的播種作業機：在拖拉機後面連接Z型釘齒耙（釘齒耙進行播前的補充耙地，並整平拖拉機所走過的輪跡），然後連接播種機，在播種機後面帶覆上鍊，在覆土鍊後面連接木質鎮壓器。

根據土壤的性質和耕深，使MT-54拖拉機牽引五鐮複式犁或者六鐮複式犁進行耕地；使CT3拖拉機牽引三鐮犁或者四鐮犁，並帶小犁。

對秋耕地和休閒地進行耕耘時，作業機須帶一組Z型釘齒耙。這樣便能更好地運用拖拉機的效能，並能獲得整地的高度質量。用作業機耙地時，可以節省大量燃油。

在收穫時，拖拉機隊也很合理地運用MT-54拖拉機的效能。作業機包括：拖拉機、“斯大林茨夫-6”康拜因、大容積的集草車、額穀收集器及馬車、圓盤滅茬器和收割台架後面的馬拉樓草機。

拖拉作業機應根據工作條件、耕作地區的起伏狀態和土壤的單位面積阻力分別加以編配。

根據田間拉力測定的材料確定得知，同一個牽引農具或者農業機器在各種不同條件下工作時的抵抗力也不相同。運用着這些材料，捷尼森科同志拖拉機隊的