

张更鑫 程峰 白燕群 简兆权 编著

财富演义

——中国民营企业家的创富历程

中国富豪起家的八种模式
小企业如何做
如何判断民营企业的生命周期
企业资本运作的程序
如何把家族企业建成「百年老店」
十大投资陷阱
家族企业的不确定性



羊城晚报出版社

财 富 演 义

——中国民营企业家的创富历程

张更鑫 程峰 白燕群 简兆权 编著

羊城晚报出版社

· 广 州 ·

图书在版编目(CIP)数据

财富演义: 中国民营企业家的创富历程/张更鑫, 程峰
编著. —广州: 羊城晚报出版社, 2003. 4

ISBN 7-80651-233-0

I. 财… II. ①张… ②程… III. 私营企业—资本经营—经验—中国 IV. F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 010233 号

财富演义

——中国民营企业家的创富历程

出版发行/羊城晚报出版社(广州市东风东路 733 号 邮编:510085)

发行部电话:(020)87776211 转 3824

出 版 人/张唐生

经 销/广东新华发行集团股份有限公司

印 刷/南海市彩印制本厂(南海市桂城叠南 邮编:528253)

规 格/850 毫米×1168 毫米 1/32 印张 12.875 字数 260 千

版 次/2003 年 5 月第 1 版 2003 年 5 月第 1 次印刷

印 数/1-4000 册

书 号/ISBN 7-80651-233-0/F·30

定 价/20.00 元

版权所有 违者必究(如发现因印装质量问题而影响阅读, 请与印刷厂联系调换)



张更鑫

管理学博士，注册证券分析师、期货分析师；先后毕业于沈阳工业大学、天津大学、西安交通大学和（加拿大）阿尔伯塔大学（University of Alberta），第四界中国—加拿大联合培养博士（China-Canada Joint PH. D. Program）；曾在君安证券、中信证券、联合证券、平安证券工作，从事债券承销、股票发行、研究策划和投资管理；出版了《转战B股：跨越A、B股的暴利机遇》、《主力追踪：解读超级机构的操盘手法》、《发现机遇：离岸公司操作指引》等专著。

E-mail: zgx1998@sohu.com



程峰

中国首批执业证券分析师、期货分析师、知名财经评论家，毕业于中南财经大学和暨南大学；从事证券期货投资分析与实战操盘多年，并应邀担任多家报刊、电视台的专栏作者及特邀分析师；出版了《股票技术分析实战傻瓜书》、《投机智慧》、《揭穿图表陷阱》、《稳操胜券》、《九段操盘》、《套利有招：期货市场操作指引》等多部专著。现任联合证券广州华乐路营业部总经理、联证华乐证券培训学校校长。

E-mail: chengfeng@lhqz.com

白燕群

管理学博士，注册会计师（CPA）、
律师、注册证券分析师，在投资、金融、
企业重组并购以及涉外资本运作等方面有
深入研究，具有丰富的实战经验，现供
职于深圳创新投资集团。

E-mail: yqbai@szvc.com.cn

简兆权

中山大学博士后，西安交通大学
博士（管理学），对战略管理有深
入研究，博士论文课题为《动态竞争
环境下的企业战略转换研究》；在
《管理工程学报》、《数量经济技术
经济研究》等刊物发表论文多篇。

E-mail: zqjian@sohu.com

前 言

诚实劳动 合法致富

哲学家罗素(Bertrand Russell, 1872 - 1970)曾说,文明的最精彩之处出现在其将熟未熟之时,因为文明一旦成熟,就难免被自己的成熟所腐化,走上衰落之途。古代希腊、罗马都是如此。大英帝国,据说也因为其统治阶层的“绅士化”而衰败。日本的汉学家宫崎市定,1940年曾写过一本《东洋的朴素主义精神与文明主义社会》,称中国的文明不断因“过熟”而衰败,又由于不断有“野蛮民族”的入侵、借助新鲜血液去掉烂熟的传统,找回文明的动力,进而一再复兴。

放眼世界,美国人“富而似穷”,在一个生活舒适的社会中能够保持艰苦的本色,因而使它能够保持朴素主义的文明动力。在美国社会最受人尊重的、最出风头的,还是所谓白手起家的富人,即英文中的所谓 self - mademan。即使是富贵家庭,也非常注意让孩子吃苦、自立。甚至有些富人会有这样的意识:让自己的孩子从小养尊处优,等于剥夺了他们成为自己这种 self - mademan 的机会,这对孩子不公平。因此,孩子从小为挣零花钱而打工,是最正常不过的事。美国照样有许多富贵的败家子,但主流社会的价值观却是:不管你是谁,要想拿到钱,你必须证明自己的能力!

进入 21 世纪,中国正在奔向“伟大复兴”。“鼓励一部分

人通过诚实劳动、合法经营先富起来”，因而“财富”一词变得愈加醒目和愈有吸引力，“小康社会”的财富之光照耀着我们的征程。

富豪的出现，是我国经济市场化改革的标志性景观之一，这个景观是“胜景”或是“败象”，则取决于富豪们获得财富的方式是否经得起考量。如果是，我们就应该为之欢呼，为之自豪，因为他们的存在，为我们树立了一个通过自我努力而合法致富的标杆。

因此，关于富豪，我们需要的不是炫目的神话，而是同一起跑线、同一游戏规则下的真实的财富增长故事，或者说，它是一个阳光下的简单、透明的故事。而在一个个“富翁”故事中，那些白手起家者尤其耀眼，令人称羡。

读读这本资本演义吧，从中你也许能得到对自己的事业和财富的设计灵感！

目 录

前言:诚实劳动 合法致富

第一章 创业者的发家经验

- 第一节 中国富豪发家的八种模式/3
- 第二节 小企业如何变大——管理学的解释/14
- 第三节 民营企业的生命周期/24
- 第四节 企业资本运作的程序/34
- 第五节 如何把家族企业建成“百年老店”/40

第二章 失败的教训

- 第一节 十大投资陷阱/51
- 第二节 家族企业的不确定性/71

第三章 万向集团:从镰刀铺到跨国集团

- 第一节 集团概况/85
- 第二节 企业文化/87
- 第三节 发展战略/90
- 第四节 跨国经营之路/107
- 第五节 资本运作/113

第四章 正泰集团:鞋匠撑起的电器巨头

第一节 艰难创业/131

第二节 改革产权/138

第三节 重视研发/144

第四节 打造品牌/146

第五章 华立集团:悟性闯天下

第一节 成长故事/153

第二节 发展战略/163

第三节 企业文化/166

第四节 激励机制/168

第五节 购并整合/183

第六章 横店集团:穷乡僻壤中崛起的“巨人”

第一节 横店概况/195

第二节 发展足迹/200

第三节 企业文化/202

第四节 横店奇迹/204

第五节 横店启示/216

第六节 产业整合/225

第七章 复星集团:资本魔术师

第一节 集团简介/237

第二节 竞争战略/243

第三节 资本魔方/247

第四节 资本与产业/254

第五节 赚钱与拿钱/259

第八章 泰跃集团:抢占资源

第一节 公司现状/273

第二节 资本积累/274

第三节 收购:占有资源/281

第九章 华为:明星的背后

第一节 公司概况/295

第二节 创业历程/298

第三节 华为文化/305

第四节 管理哲学/329

第五节 营销策略/343

第六节 人事策略/353

第七节 研发策略/358

第八节 激励机制/364

第九节 未来挑战/367

第十节 套现安全/369

第十章 海星集团:教师创业重稳健

第一节 公司简介/373

第二节 创业历程/378

第三节 企业文化/384

第四节 资本运作/388

后记/391

参考资料/395

第一章

创业者的发家经验



- 中国富豪发家的八种模式
- 小企业如何变大——管理学的解释
- 民营企业的生命周期
- 企业资本运作的程序
- 如何把家族企业建成百年老店

第一节 中国富豪发家的八种模式

一、勇往直前型

2001年《福布斯》中国富豪榜排名第一位、总计个人资产达到人民币83亿元的希望集团刘氏兄弟（2002在排行榜中已分立），在最初创业时个个都不缺乏野心和雄心，一开始就悟透了“舍得”二字。（详见本书第九章）

刘氏四兄弟刘永言、刘永行、刘永美、刘永好，本来都在国家企事业单位，都有一份好工作，老大刘永言在成都906计算机所工作，老二刘永行从事电子设备的设计维修，老三刘永美在县农业局当干部，老四刘永好在省机械工业管理干部学校任教。他们没有像大多数有条件的创业者那样脚踏两只船，随时做着创业失败后洗脚上岸的准备。他们将自己置之死地而后生，所以能够勇往直前，从孵小鸡、养鹌鹑开始，根据实际情况随时扩张创业项目，一直发展到搞饲料、奶业、电子、房地产、金融和资本运作，多角经营，多管齐下，终成大业。

尤为难能可贵的是，刘氏兄弟在家族企业做大以后，当兄弟之间在企业发展方向上意见相左时，能够平稳地进行产权分割，完成和平过渡，没有伤到企业元气，留下了企业进一步做大的空间。类似刘氏兄弟这样能够如此平稳





地解决家族企业产权问题，在中国家族企业中并不多见。

二、逼上梁山型

从 20 世纪 70 年代末至 80 年代后半期，长达 10 年的时间内完成创业的中国富豪大多属于逼上梁山型。在 20 世纪 90 年代一直到今天，此种类型曾有出现。其典型代表是连续数年位居《福布斯》中国富豪排行榜前列的李晓华，以及创办广东七喜电脑有限公司的易贤忠。

李晓华出身贫寒（一家 6 口挤住一间 7 平方米没有窗户的住房），只有初中毕业文化程度，后下放北大荒，返城后在外经贸部出口大楼食堂做过炊事员，曾因贩卖电子表被劳动教养 3 年，并被单位除名。在走投无路之际为养家糊口，他开始捣腾些小生意，成为中国第一批个体户。

李晓华的第一桶金是靠在北戴河贩卖所谓“美国冷饮”掘得，当时投入资金是 3500 元，这也是当时李全部的家当，收获则达 10 万元人民币，时间只有一个夏天。后李又在秦皇岛放录像，获利百万。李真正暴发是后来东渡日本，成为章光 101 毛发再生精在日本的总代理。李以拥有中国内地第一辆法拉利跑车闻名，时间为 1993 年。李目前个人资产据《福布斯》统计逾人民币 20 亿元。

易贤忠在创业前则属广州一家国有制药集团属下企业厂长，因女儿患脑疾，为筹集医药费被迫下海。易的第一桶金是为停业装修的广州南方大厦制作 500 只节能电子镇流器，资本金为从广东中山小榄镇一个小老板处赊销的价

值 5000 元的电子原材料。易以自己 50 平方米住房做工厂，获利千元，后易据此成立白云节能电子电器厂，3 个月获利 14 万元，易将之视为自己真正的第一桶金。易在筹得为女儿治病的钱后，又继续回原厂上班，后因工厂衰败，才不得已第二次下海，创立广东七喜电脑有限公司，目前个人资产过亿。

三、争气型或受刺激型

其典型代表是重庆小天鹅集团董事长廖长光。小天鹅集团以酒店业和饮食业为主要经营对象，风靡大江南北之重庆鸳鸯火锅即为廖长光首创。

廖家境普通，曾下乡做过 8 年知青，回城后在重庆城建局当电工，娶何氏七妹何永智。何出名美丽，当时在一家鞋厂当设计师，并擅长服装设计。何氏七姊妹，6 个嫁得如意郎君，只有廖身份“低微”，而小妹何永智为七姊妹中最靓丽者，廖因此备受众人挤兑，境况难堪。廖受此刺激，发誓创业，以出人头地。

廖辞职下海后，以出卖住房所得 3000 元为本金，租得 16 平方米小店面一间，开始经营火锅，初时生意颇为不顺，不赚反亏。廖在妻子理解与帮助下，坚持不懈，专力创新，数月后开发出迥异于传统重庆麻辣味火锅的荔枝味火锅，开始扭亏为盈。廖继而又开发出后来风靡大江南北的重庆鸳鸯火锅，事业开始独上层楼，由小店到大店到企业集团。廖于 1982 年发愤下海，第一桶金便价值百万，廖目前个人资产 1 亿元。





四、顺理成章型

其典型代表为鲁冠球、沈爱琴、李桂莲等，因所属企业均由原乡镇企业或集体企业转制而来，历史悠久，发展顺遂，符合政策，顺理成章。一般来说，在创业者个人的第一桶金问题上，此类企业大多概念模糊。

五、顺时势、倾家博弈型

其典型代表是有“中国鸡王”之称的大连韩伟企业集团创始人韩伟。

1956年，韩伟出生于大连三涧堡镇东泥河村一户农民家庭。韩读书不多，仅初中毕业。韩拥有木匠手艺，并略懂畜牧知识，因此在20世纪70年代中期被招为三涧镇畜牧助理员。1984年韩辞职下海，创业本金为从亲友处借得的3000元，养蛋鸡50只，同年底，韩从银行贷得15万元，开始兴办养鸡场，一举成为大连最大的饲养专业户，同时亦成为大连负债最多的个体户。韩此举所冒风险极大，而最大风险在于银行。韩倾力一搏，倘一旦发生鸡瘟或因其他原因创业失败，其微薄的个人私产固将荡然无存，而银行无疑也将造成极大一笔坏账。

韩之所以能在无抵押的情况下从银行贷出如许一笔巨款，原因在于当时大连市正在大搞“菜篮子工程”，韩的鸡场扩建计划正是“急政府之所急”。在政府支持下，韩很快又贷款集资208万元，建起一座占地44亩，建筑