

商

中

中国商人

盛宣怀

国亮 美玲 著

印宣 盛

④ 国际文化出版公司

中国商父

——盛宣怀

国亮 美玲 著

国际文化出版公司

图书在版编目 (CIP) 数据

中国商父：盛宣怀/国亮，美玲著。—北京：国际文化
出版公司，1996. 11

ISBN 7-80105-529-2

I. 中… II. ①国… ②美… III. 盛宣怀—生平事迹
IV. K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 23432 号

中国商父

——盛宣怀

国亮 美玲 著

国际文化出版公司 出版发行

北京安定门内大街 40 号

邮政编码：100009

发行部电话：64010840、64010837

新华书店 经销

北京第二印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 15.75 印张 30 千字

1996 年 11 月第 1 版 1996 年 11 月第 1 次印刷

印数：1~10000 册

ISBN7-80105-529-2/K·67 定价：23. 80 元

前　　言

年轻时代的盛宣怀虽然科场不畅，但仍野心勃勃，凭借其父与李鸿章的一点旧交，投身于李的幕下，开始他的宦官生涯……

盛宣怀在追随洋务派的同时，又对通过科场进身仕途失去兴趣，他不失时机地投身于民办工业的活动，千方百计地抓到这些企业的经营权，最终使自己成为近代中国最大的实业家。其中，轮船招商局是盛宣怀插手的第一个企业。

盛宣怀的方略：融合官商、能连南北、可联中外；

盛宣怀的野心：办大事、做高官、聚巨财；

盛宣怀的财产：富可敌国。

近代中国历史上人们对他的评价也众说纷纭。

李鸿章认为：盛宣怀是他进行洋务运动最得力的助手。

胡雪岩认为：盛宣怀外君子而内小人。

洋人认为：盛宣怀是近代中国工商界唯一的大能人。

中国商父

慈禧太后认为：盛宣怀是中国不可缺少的人物。

本书作者国亮是位年轻的历史学研究专家，在尊重史实的基础上以小说的形式再现了盛宣怀创业的艰辛过程，既有商场上的尔虞我诈，波云诡谲，又有官场上的勾心斗角，刀光剑影。这里，既有听得到的声音和看得见的流血，又有听不见的声音和看不到的流血……

盛宣怀的一生活动就是一部翻腾的近代中国史！

美 玲

1996年10月于北京

慈禧太后认为：
盛宣怀是中国不可缺少的人物。

李鸿章认为：
盛宣怀是他进行洋务运动最得力的助手。

胡雪岩认为：
盛宣怀外君子而内小人。

洋人认为：
盛宣怀是近代中国工商界唯一的大能人。

苍海横流，风云激变……而中国却在酣睡！

法国皇帝拿破仑说：“中国，那可是一头睡狮！”

可是毕竟，睡狮不如醒犬。

苍山似海，残阳如血。十九世纪的大清帝国，已是一个没落的封建帝国。曾经，它有过康乾盛世的辉煌，烜赫一时，然而，随着时光的流逝，无可奈何花落去，终于昏昏然地走向了灰黯的末途。

相反，这时的资本主义国家蒸蒸日上。可以说，这个时期是资本主义国家的中午。资本家们早就醒过来了，他们打着呵欠，吃完早餐，摸摸还没有满的口袋说话了：“该向中国找钱花花！这个东亚病夫，瞌睡虫，我们不如把它的全部掏光！”

“啊，天气不错，天空湛蓝，阳光灿烂，上帝肯定祝我们好运。”只见一个肥嘟嘟胖滚滚名叫颠地的人大声说道：“太阳是上帝的金子，而金子才是我们心中的太阳。伙计们，走吧，到中国放火炼金去！”

原来，他们想烧中国大厦来提炼自己梦想的金子。

于是，他们兴奋地带着大箱的鸦片到中国炼金来了。

他们对财富的追求的欲望，强烈！贪婪！疯狂！已到了为了目的而不择手段的地步了。

“查理，”颠地叫道：“你来华后又有什么收获没有？”

“这不是吗？”查理拍了拍那鼓囊囊的口袋：“前几日运到的货全卖了，又赚了一大笔！”

“哪有这么快？”颠地张大了嘴，同时又露出既惊讶又贪婪的目光。

“清政府名禁实弛，中国的大小官吏嗜鸦片如饿鬼，我与不少朝廷官员都有很好的合作关系，只要中国没有天老地荒，我就打算把自己的口袋变成珍袖银行！”

“你小子真有两下！”颠地羡慕地说道：“不过，以后要小心一点，公使说清政府近期就鸦片弛禁一事正在进行激烈的争论。

“听说皇帝本人也吸它，不要怕。”查理颇有信心地说。

鸦片是从罂粟的果实中提炼出的一种毒品，俗名叫大烟。吸食鸦片的人会感到神清志爽，通体舒畅，飘飘然的快感极容易使人上瘾。一旦不吸，瘾来了就挺不住，四肢无力，涕泪交流，精神萎靡，天长日久，就形容憔悴，骨瘦如柴，丧失体力，甚至毙命。

夜色如水，太和殿广场上空一弯新月显得有些朦胧，近处孤星一点，两者构成了一个大大的问号横陈在天幕上，这是在提问，还是暗示着什么？道光皇帝心中一片茫然……

“皇上，鸦片流毒于天下，危害太大了！应当依法严禁！否则，这样下去中原几无可以抵御敌人的军队，而且也没有充饷之银，这严重威胁列祖列宗留给您的江山！”

林则徐的话犹如危急的警钟声在他耳边，道光咬了咬牙：“这鸦片不禁绝，必然广流行于内地，这样下去，不但亡家，实可灭国！朕还是派林则徐去禁烟好！”

只听“啪”地一声，他手中的烟膏就扔在地下了。

林则徐作为钦差大臣被派往广州禁烟。他办事雷厉风行，行动坚决果断，拒受贿赂，展开了轰轰烈烈的禁烟运

动。

颠地、查理等鸦片贩子痛苦地交上了一批非法走私的鸦片，随着烟雾腾天，一堆堆的鸦片销毁得干干净净，围观的群众发出排山倒海的呼声，而颠地、查理则闭眼掩耳，仿佛自己的心肝也被盐卤泡成了碎片。

林则徐的爱国行动激怒了做着发大财梦的英国资产阶级，魔鬼没有《圣经》，却有自己编的辞典，他们借口保护英国在华商人的利益，在1840年悍然出兵，发动了侵略中国的鸦片战争。

隆隆炮声响了以后，英国国会议员们还在狂热地叫喊：“必须教训中国人！必须教训中国人！”

那疯狂的掌声犹如万枪齐发。

一八四二年，中国战败，被迫签订了《中英南京条约》。条约规定：开放广州、厦门、福州、宁波、上海五处为通商口岸，赔款二千一百万元；割让香港给英国。它是中国近代史上第一个不平等条约。

从此，英法美俄等国以此为契机，不断地扩大侵略成果，把中国一步步逼向半殖民地半封建社会的悲惨境地。

1844年，清政府被迫同美国、法国分别签订了《望厦条约》和《黄埔条约》。每一个新的不平等条约都是一副铐链套在中国人民的脖子上，东方巨人身上伤痕累累……

四海翻腾云水怒，五洲震荡风雷激，中国的有志之士昂然挺身而起……

就在1844年，江苏常州一个婴儿的哭声宣告了自己生命的降临。他哇哇地哭着，哭了好一会儿仍然没有停下来，那张开的嫩嘴象一个小喇叭响个不停，仿佛要向这不公平的

中国商父

世界提出有声而又无力的抗议。这个婴儿，就是后来的盛宣怀，中国近代史上赫赫有名的商人之父、李鸿章的得力助手，被慈禧太后认为那时中国不可少的一个人物。

生命之舟开始驶入风雨吹打波涛翻滚的历史长河。

十一月了，寒风轻轻地吹着，湖里的轻波犹如一堆堆卷动的雪，闪着清冷的白光。叶子在一片片地飘落，树儿光秃秃的身子冷得发抖，一只鸟突然从树枝上飞起，在夕阳的金辉中犹如一朵乌云向着远方飘去。

路上的行人脚步匆匆，他们都缩着脖子，一脸的凝重，急着往家里赶，大家都在埋怨，这样的鬼天气，叫人怎么过？

书房里。盛康正在埋头苦读，为了迎接举人的考试，给康家露露脸争争光是他心里一直想实现的宿愿。几天来的熬夜，已使他的眼睛有点浮肿，他看着念着，念着又看着，一双眼皮开始沉重起来，迷迷糊糊中就扑在书桌上睡过去了
.....

他看见自己和夫人一齐回到了家乡，夫妻俩手挽手边说边走，边走边谈，来到了自己老屋的一棵杏树之下。

“啊，夫君，你马上要参加考试了，我衷心地祝愿你早日成功！”妻子一脸的娇媚，一脸的柔情，一颗关切的心使得盛康既高兴又感动，他应道：“夫人放心，大丈夫安能碌碌无为如活尸在世？功成名就之时早晚必将来到。”

一双蝴蝶在他们身边飞来飞去。

“啊，快看！”盛康惊叫起来：“老杏树开花了。”

只见杏树的枝头已是繁花朵朵，那点点的红光，那鲜艳的颜色，那浓郁的芳香，真使夫妻俩既惊又喜。

“这可怪了！”盛康对着夫人说：“杏树何以今日突然开花了？”

盛太太的脸色兴奋得通红，她不停地赞叹着：“多美！难道你不能摘一朵给我吗？”

“好！你要哪一朵？”盛康来了兴趣，满心欢喜地问。

“要那朵大一点儿的。”盛太太满脸含羞。

“行。”盛康两眼朝枝上扫去，然后挑了一朵最大的摘了下来，正要给夫人戴上，可他回身一看，夫人不见了！

“夫人，你在哪里？”盛康急急地叫喊了起来：“夫人，夫人！”

他终于惊醒过来了，原来是一个梦！婴儿的哭声传进了他的书房。

“老爷，”只见一个女仆轻盈盈地过来了，她满脸喜色：“太太刚刚生了一个少爷。”

“哦？”盛康惊喜不已，难怪自己刚才做了那个梦，他跟着女仆来到了卧房。

盛隆喜滋滋地说：“这小子白胖胖的，额头又高，看来是有大福大贵的人，将来可光耀我盛家府门了。”

盛康看见父亲盛隆简直比自己还高兴，就把自己梦中所见告诉了他，随后问：“父亲大人，你看给他取个什么名字好？”

“名字重要，当然要取得好”盛隆低头寻思，过了一会儿才说：“他既是有福的人，那就必然于国于民有利，胸怀大志，宣扬国威，我看就名叫宣怀吧。至于字呢，我看和杏有关，叫杏荪如何？”

“好极了！”盛康那病倦的双眼闪出了光彩。

盛宣怀生长于知识分子和封建官吏的家庭。祖父盛隆在浙江当过海宁州的知州；父亲盛康，虽然后来当过道员，但盛宣怀出世时他不过是一个没有什么权势的小吏而已。他的出身，实在没有什么烜赫可言。不过，他的姓氏说来却是话长。盛姓来自于周文王的儿子郎叔武，到周穆王时改成为盛。其后有南北两宗，汉朝司空盛见的后代迁到广陵郡，到南宋时迁到今天的南京，从明朝开始才迁入到今天的江苏省常州。

一晃儿，几年不知不觉地就过去了。

“父亲”六岁的盛宣怀好奇地问道：“那只鸟儿为什么从小树飞到一棵大树上去了？”

“大树有果子，它就飞到大树上吃果子去了。”盛康随便地搭理了一句。

一听说小鸟有果子吃，小盛宣怀一脸的馋相就露出来了：“我也要吃，我也要吃。”

本是无意中随便说了一句，没想到出了问题，盛康笑了笑：“那果子酸，吃了不好受，再说，树那么高，我又没有翅膀，怎能摘到，你瞧，爸爸就不吃！”

说着，盛康还张开了嘴，伸出了舌头让他看，表示自己确实不吃树上的果子。

“那酸了就不可以吃吗？你没有翅膀，那我就爬好了，爬得高高的，先吃果子，再把天上的太阳摘下来给你。”小男孩有些失望，又有些固执。

“呵，你能把太阳摘下来？”盛康乐了，看小男孩说得那么一本正经的样子，他差点要笑出声来。

随着时间的流逝，小宣怀慢慢地就到了上学的年龄，这

时的他已出落得端凝朗秀，颇受邻居的喜爱。

“孟子曰：为人君，止于仁；为人臣，止于敬；为人子，止于孝；为人父，止于慈；与国人交，止于绩。”

盛宣怀捧着课本，轻轻念了起来。对于孟子的书，他并不是很透彻地理解了，可孟子的话对他很有吸引力，一天大部分时间就在读书中不知不觉地过去了。

不久，盛康改任湖北盐法道，盛宣怀随祖父盛隆留在常州。

紫禁城。

这是一座皇家宫城，红墙碧瓦金銮殿，拱斗飞檐，雕龙镂凤，加上假山池榭，亭台轩阁，百花点缀，绿枝掩映。万道金色的阳光照耀之下，既显得无比地清灵雅静，又有雍容富贵，肃穆森然之气。

养心殿的龙椅上，新皇帝咸丰半坐半躺，眼睛也是半眯半开，正悠然自得听着笃弦丝竹，一群宫女舒展着玉臂轻轻漫舞。

这里是清朗的温柔之乡，这里是一个如梦如幻的仙境！

“来吧！”咸丰把手轻轻一招。

只见一个十六、七岁的豆蔻宫女，纤纤玉手拿着一个晶莹华贵的小酒杯，款步袅娜地靠在咸丰的身侧，咸丰伸出一只手揽住了她的柳腰：“宝贝儿，快点！”

那宫女玉唇轻啜，含了一口酒在嘴里，然后轻轻地送进了咸丰的口中，谁知咸丰把送入的酒吞掉，随后就着宫女那鲜红轻嫩的舌头紧含不放，弄得那宫女脸上红云满脸，星眸浓醉，顿时春意勃然，无限生动……

“皇上，皇上！”一个太监跌跌撞撞地推门而入，扑通一

声跪在地上，想出声却又不敢开口，原来惊慌之下他才发现自己惊扰了皇帝的好戏。

“嗯，”咸丰睁开了眼睛，“有什么事，你就快点说吧！”

厌恶的语气，显然大为不快！

“有消息传来，”那太监喘着气说：“长毛在江苏连连得手，兵临常州城下！”

“朕知道了，退下！”咸丰挥一挥手，脸上顿时神色凝重，太监和一群宫女都退下了。

这些人一走，咸丰坐了起来，呆呆愣愣地半晌都说不出话来。

道光皇帝重病死后，年轻气盛的咸丰继位。他做梦都没有想到自己接承皇位的同时，面临的却是一片满目疮痍鲜血淋漓的国土！

1851年的1月，以洪秀全为首的一帮贫民百姓扯起了造反的大旗，他们建号为太平天国，军名叫太平军。所谓的长毛就是太平军。起初咸丰皇帝对这支不起眼的队伍并没有在意，以为小试牛刀就能轻而易举地解决。谁知风云突变，形势变得对清军越来越严峻，洪秀全连打胜仗，并在南京建立了与北京相对峙的农民政权。

“冲啊！”意念朦胧中他看见洪秀全把手一挥，千军万马一齐向北京杀来！

“这……这……”咸丰皇帝脸色发白。

“长毛……！”咸丰的牙缝里终于挤出了这两个字，他仿佛看见南方火光冲天，清兵倒地的倒地，逃窜的逃窜，哭爹叫娘声响成了一片！

“曾国藩，李鸿章，你们无论如何要给朕顶住长毛！”咸

丰皇帝一气之下感到整个宫殿都将要晃动，他心惊肉跳，慌忙从龙椅上噌地一下跳了起来，然后急急地走出暖心殿。

常州城。

老百姓纷纷躲避，市面清冷。

“快上，快上！”只见撑船的人一边叫，一边帮盛隆接包裹，“盛道台吩咐你们爷孙俩速登船去武汉，否则长毛围住常州时那就晚了。”

爷孙俩急忙上了船，辗转千里，终于平安到了武昌，这一段颠沛流离的生活，给盛宣怀留下了忧伤的记忆。

湖北地处天下之中，武汉又恰在长江中段扼东西咽喉，达南北门户，就当时的军事形势而言，是一个有战略意义的重镇。清廷特意派了湘军中与曾国藩一样享有盛名的胡林翼驻守。

太平军矛头指向武汉。

“父亲，儿子受长毛攻战之苦，目前武汉形势也甚为危急，看来必须拥有一支训练有素的新式装备部队，才能与之抗衡。”

盛康点了点头，说：“仅有新式军队，也还不够，军队还必须有不尽的饷源才不会贫血。比如现在吧，胡巡抚军事才能是当今朝廷里数一数二的，连长毛的陈玉成、李秀成等也有点怕他。按理说，胡巡抚该无往而不战，无战而不胜了，可是他的军队饷源不足，军队人心就大受影响。战斗力也必然有所下降，譬如良马，能迅奔千里，然食而不饱，饿困的时间一长，跑百里都会变成极困难的事了。”

“这么说来，理财也是关系军队战斗力强弱和国家强盛的大问题了。”

“是的，胡巡抚要是有饷源充足作保证的话，那么现在长毛攻打武汉决不能取得成功，而且，他完全可能变防守为进攻，象一把利刃直接朝长毛的中心南京插去。”

“听说胡巡抚也打过败仗？”

盛康微微一笑，“胜败乃兵家常事，关键的问题就在于仗败心不败。心，是很重要的。比如曾国藩，原来不是经常被打败吗？曾国藩曾多次失败却不灰心，屡败屡战。结果别人眼里曾国藩已是锈铁一块，哪知面对捶打他挺过来了，而成了长毛将领眼里咬不动的硬钢呢？胡林翼虽然也打过败仗，但他来武汉老百姓却很稳定，为什么呢？就是因为他一上任就懂得训练部队，又想方设法保证军饷，而且，他对腐败的一些官僚也开刀整顿，上下人心震服，虽然这一切仅仅还刚是开始，他的威望已凝聚了人心，也就聚集了力量，增强了战斗力，所以现在他是攻不足而守有余。”

“看来挫折未必是坏事，没有岩石就没有美丽的浪花，难怪孟子说‘天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能’了。”

“看来你还背得很好。修心养性，孔孟之道当然必不可少，然而要做大事，仅有思想的武器还不能取胜，只有力和道相结合，才能攻破人生途中所遇到的一个个堡垒，扫除阻挠的障碍，站到自己理想的顶峰。”

“父亲言之有理，实用之学比什么文章的内容都要来得丰富，孩儿以后多多关注这方面的事必能有所长进。孩儿无它远志，一求对得起父母，二求对得起自己、朋友和老师，如果可能，再加上一个大名字——中国。当今国家衰弱，匡

时救世才是大丈夫的目标。”

“大话不可多说，否则让人觉得你不实在，你办事人家对你就不会放心。多读书，少说话，勤交游，稳做事，这都是我在官场上的亲身体验，记着它们或许对你的将来有所用处。”

“孩儿记得了。”

1862年，盛宣怀娶妻董氏。

董氏生得温柔漂亮，那嫩白而又羞红的脸蛋犹如一朵白色的水莲花在霞光的映照下不胜凉风的娇羞，象西湖的水一样清丽婉莹的眼睛柔柔脉脉地向他望着，真可谓一脸是春，两目含情，走一走，莲步袅袅，笑一笑，魂迷心飘！盛宣怀恰是风华少年，一身的热血竟如火炉里红红的钢水在冲腾翻滚！什么时候，他曾这样面对面地直视着一个妙龄女郎？又什么时候，他曾经魂儿悄悄飘出心窍？

他实在控制不住自己因为冲动而颤抖的身躯，一把抱过董氏那温润柔嫩的身躯就象靠着朝阳中的杨柳，一种醉人的体香袭上了他的心头！“啊，亲爱的，你是我梦中的诗，你是我诗里的魂，你是我魂里的主，”盛宣怀在夫人的耳边不停地抒情。那重重的呼吸犹如轻轻拉动的风箱，煽得夫人的整个脸孔像火炉一样旺旺地通红，她本来抬着的头这时完全低下了，一双温润的眼睛已烧出了一种热烈而又晕醉的激情，心里腾地一下爆发出无数的火花，……两个人都在烈火中获得了新生。

一八六四年太平天国军队步步败退，终于在这年的三月，南京陷落，烧的烧，抢的抢，杀的杀，繁华的南京一时成了阴森的地狱，太平天国将士们的鲜血成了曾国藩、李鸿