

物讀部幹村區

產生衆群導領何如部支村農

編選部傳宣委省東遼共中



行印店分東遼店書華新北東

區村幹部讀物

農村支部如何領導群眾產生

中共中央東北省委宣傳部編選

東北華書店 遼東分店印行

農村支部如何領導群眾生產

編選者

中共遼東省委宣傳部

出版者

東北新華書店遼東分店

經售者

各地新華書店及代銷處

一九四九年十一月初版

安·一——一五·〇〇〇

目 錄

東北局對老區今冬農村工作的指示	（一）
本溪縣腰堡村支部怎樣領導生產	（四）
韓恩是怎樣領導生產的？	（一〇）
你看，那個辦法好？	（一四）
寶泉村支部介紹	（二〇）
支部書記關成久	（二五）
講自願還要不要領導？怎樣領導？	（三〇）
姜興信互助組各戶生活普遍提高	（三七）
區委怎樣領導支部	（四二）
提倡一種新的教育方式	（四七）
新賓縣旺清門區是怎樣召開的全區黨員大會	（四九）
怎樣教育農村黨員和村幹部	（五八）
蛟河保安村模範支部介紹	（六七）

華民

其

東北局

對老區今冬農村工作的指示

(一) 今冬老區農村工作的中心任務是組織廣大群眾的副業生產，以此為中心，整理與有計劃的發展供銷合作社，完成徵糧購糧任務，輪訓區村幹部，發揚黨內外民主，加強與群眾聯系，有重點的進行整理支部與發展黨的工作。

甲、組織群眾的副業生產要從市場與國家需要及當地具體情況出發，因之要同當地國家商店與合作社很好結合，反對盲目的搞，反對一般化。要按照商業、農業、合作社議最近的規定進行；在災區與半災區應強調生產渡荒，並與準備明年的大生產密切結合起來。

乙、充分使用人民代表會議的組織真正開好省、縣人民代表會議，解決關係各該省、縣絕大多數人民生活的一兩個重大問題（如今年的負擔與明年的農業生產等），及普遍舉行村人民代表大會，改選村人民政府，建立人民代表會議制度，以密切人民與政府的聯系，加強人民對政府的監督，反對官僚主義，改善領導與工作。

丙、召開省、縣黨的代表會議及區村黨員大會，發揚黨內民主，發揚批評與自我批評，討論各該區域內群眾迫切要求解決的一兩個重大問題，與黨內思想的主要問題，以密切黨與人民群眾的聯系，改進工作作風，並健全黨委制。與此同時，要有重點的整頓農村支部，有計劃的發展那些有覺悟的在生產互助組織中起積極領導作用的分子為黨員，以加強黨在農村中的堡壘作用。

丁、辦好區村黨與非黨幹部的訓練班。在秋冬五六個月中有計劃的將全部區村幹部輪訓一次，使其在思想意識與工作能力上提高一步。訓練內容主要是根據當前中心任務，說明與之有關的各項黨的重要政策與工作方法（如秋冬工作任務、合作社、變工互助、人民代表會等）及黨的基本知識，切忌老一套與教條主義。方式可採用總結經驗座談等各種活潑形式。

（二）以上各項工作都是作好明年大生產運動的必要條件，此外，召開勞模大會，獎勵生產模範（應以對模範互助組織的獎勵為重點），總結今年生產與換工互助經驗，舉辦農業展覽會，開展冬學識字運動，加強成人補習教育（應與群眾的生活生產相結合），提高群眾的階級覺悟，加強群眾對農村經濟發展方向與道路的認識等，都可根據各省實際情況及需要結合進行。

（三）在進行以上工作時，必須以組織群眾的副業生產為中心，通過人民代表會、

黨代表會、各種訓練班，與整頓支部等工作來檢查我們領導中的官僚主義、行政命令作風，貫徹切合群眾要求的群眾路線，並有重點有準備的在黨代會、幹訓班以及勞模大會中進行獎勵好幹部（要物質與榮譽獎勵相結合，個人與集體獎勵相結合），批評壞幹部。

（四）東北全黨的中心任務是搞好經濟建設，特別是工業建設，我們應該比以往任何時期更加注意城市工作，這是十分必要的。但這並不是說農村工作就不重要了，或者可以放鬆農村工作，如果這樣想，那是錯誤的。東北全部的生產總值中，農業仍佔生產很大比重，我們工業的原料特別是對工業的投資，目前主要地還是依靠農業。而我們的農村工作還存在若干嚴重問題，因之我們決不能放鬆農村工作，忽視它的重要性。所有省委都應以大部的精力注意做農村工作，而縣以下的黨委則應以全部力量進行農村工作，研究如何將農村所有能夠進行生產的人都組織到農業與副業生產戰線上來，如何提高農業生產力，如何辦好合作社，如何實現城鄉結合，如何進一步提高農民的覺悟，使其逐漸懂得農村經濟發展的道路與方向，以及研究土改後兩年來農村經濟新的變化情況與發現新的問題，並以城鄉結合的新的觀點與做法進行工作，把農村工作向前推進一步。同時要將研究所得寫成總結性的報告或文章。

本溪縣腰堡村支部怎樣領導生產

本溪縣委組織部

本溪縣小市區腰堡村，在「八一五」前，有一百五十五戶，八百零四口人，二百一十個男勞動力，一百一十六頭牲口，三輛膠皮車，六輛鐵車，一千一百畝地。在礦山工作的二十五戶，當「國兵」的兩個，「勤勞俸仕」的六個，經常到礦山去作零活的二十戶（賣小工的），還有十四個勞動力給人家抗活。其餘有一百四十二個勞動力一年到頭種地，每年打的糧食不够吃的，有十二戶要飯的，六十二戶需要添買糧食的。

土地改革後，全村共有一百五十二戶，七百四十九人，男整勞動力一百六十一個，半勞動力五十六個，女整勞動力一百六十六個，半勞動力四十二個。烈、軍、工屬三十五戶。全村共有一千六百七十八畝八分多地（內旱田一千三百二十六畝四分多，園地一百零四畝九分多，開荒二百四十七畝四分多），一百三十頭牲口（能用的六十二頭，不能用的六十八頭），一輛鐵車，二十五輛輾地車。去年渡荒的時候，這村爲一等災荒村，除由政府貸了二萬一千二百九十斤糧外，有的戶拿着衣服、被子，到新賓、桓

仁等地，換回了一部分糧食，黨員、村幹部，組織農民搞副業，由區聯社換回了五十多石糧食，才接到收下了新糧。去年的高粱又遭了蟲災，收成很不好，缺糧戶幾乎佔全村戶數的三分之二，所以今春這村是小市區的二等災荒村。

支部黨員如何組織群眾搞副業生產

今年一月，支部召開了一個黨員會議，研究怎樣解決當前的糧荒問題（大部農民的糧食，僅够吃到三月底），大家討論後，決定到礦山去找一部分活做。當時支書李芳良、宣傳委員丁延枝、黨員李廷文，就到馬鹿溝銅礦接洽好了，包砍三萬彩彩木。支書回來召開了支委會，研究了以後，召開了群眾大會，討論怎樣在不妨礙春耕準備工作下，抽出人到礦山去做工。當時有勞動模範荆國發，和五名黨員、十五名群眾組織起來，到礦山去做了十七天工，完成了包砍三萬彩彩木的任務，每人掙了七十一萬四千元。

在互助互利的原則下，初步組織了互助組

黨員那希有、勞動模範荆國發，在礦山做工的時候，感到軍屬無人照顧，自己家裡的活也有些困難，大家商量了一下，共十五戶組織了三個互助組（一共是二十五個勞動力），抽出了九個勞動力，和組外的十二個勞動力，到礦山去做工；家裡的活，由組裡

的勞動力給幹，欠的工，根據在礦山一天所賺的工資還錢。這樣工人家裡的活有了依靠，互助組裡的勞動力，也能賺到錢。

備耕和渡荒結合

二月份，黨員馬文禮（農會主任），領着三十七個農民，給礦山砍扁擔，掙了二千九百萬元。村裡支部書記李芳良，就領導着農民送糞、打柴、照顧軍屬等。從礦山掙來的錢，買了兩千斤豆種，三千斤土豆栽子。三月份，又組織了五十二個人，包修了五十間房子（代打洋灰，五月末交了工），掙了一億五千萬元。支書李芳良，又組織農民買了十一頭牛，四頭驢，一匹騾子。除政府貸給了一萬八千斤糧食外，又買進了五萬六千斤糧食，解決了全村的吃糧問題。四月份，又包修四十二個大架子（兩億八千萬元），包蓋了五十間房子（三億五千萬元）。預定十一月十五日交工。

春耕中如何組織了群眾

四月二十日，支書李芳良、宣傳委員丁延枝、組長那希有，在區上開完了會，回村就召開了支部委員會，根據上級對生產的決議和本村的具體情況，研究了執行的辦法，作出了決定，又召開了黨員及積極分子會議。先傳達了上級的決議，又將支部委員會研

究的具體辦法，提交大家討論。大會通過後，支委分頭深入各組召開小組會，宣傳如何貫徹生產政策。黨員、幹部、勞動模範、積極分子，首先有重點的帶領群眾組織起三個互助組。群眾看到組織起來以後，能省工到礦山去賺錢，家裡的活又不耽誤，有的人就自動的組織起來，有的要求參加互助組。如黨員那希有、丁延恒，積極分子李廷忱、李延生四家組織了一個互助組，共五個男勞動力，四個女勞動力，四十六畝九分多地，還給軍屬包種了七畝八分地，三頭牲口（能套一付犁杖）。抽出一個人（丁延生）到礦山去做工。吃過晚飯後，小組開會計劃工作或評分記賬的時候，就找組外人來參加。馬元之、孟慶之、葛景文、王振生，看到參加互助組，能節省下工到礦山掙錢，也就要求參加了那希有的互助組。那希有互助組就擴大到八戶，九個男整勞動力（到礦山去做工的三個），六個女勞動力。有五頭牲口，七十二畝六分多地，開荒十三畝（各人開各人的），給軍屬包種了十八畝。

互助組記工算賬的辦法是：（1）男女分工，按個人的能力或特長評分，給婦女評分時，先由婦女自己報，然後大家評；（2）算賬時分頂分，欠分找錢，十分為一天，工價按礦山一天工資計算。如到礦山做工的，除婦女在家參加勞動頂工外，欠的工向外找錢；（3）牲口工，牲口吃自己的頂一個工（牲口主是否同意？如果牲口主覺着吃虧，可以酌量情形再給牲口加點分——編者）。

全村一共組織了十六個互助組，省下的勞動力，大部都到礦山去做工。

春耕夏鋤中，黨員、勞動模範的模範作用

全村共有十三名黨員（男十二名，女一名），正式黨員六名，候補黨員七名，縣勞動模範又是黨員的一名，區勞動模範二名。在今年春耕夏鋤時，都積極的帶頭生產。如馬文學、那希有、荊國發、女黨員李春英等四人，都是領導掌握互助組的，他們的口號是：戰勝災荒，到老秋也不啃青，保證作好優屬工作，保證軍屬土地的產量，不低於一般同級土地的產量。他們經常了解檢查給軍屬代耕的情況，還常了解別的組別的戶給軍屬代耕的情形，如有問題，就及時設法解決，並在會議上，展開批評與自我批評。軍屬王老大娘反映：李廷波幹活糊弄人，磨洋工。在八月二十九日晚上開會，大家展開了批評，李廷波向軍屬道了歉，當衆作了檢討，下決心，向勞動模範學習。

以上四個互助組的苞米、高粱，都做到剗耪三遍，苞米地還喂了一遍肥。在黨員勞動模範帶頭推動下，全村剗耪三遍（苞米、高粱）的有七十四戶（內在苞米地喂肥的三十六戶）。

掛鋤後的積肥造糞及準備秋收工作

掛鋤後，全村的勞動力，大部轉移到礦山做臨時包工活，剩下的少數男勞動力，也都在家修建倉囤，影響了造糞工作。支部就召開了婦女會議，動員婦女造糞、積肥，起了很大的作用。五、六天的時間，全村就造了三、二〇〇車土糞、一千一百車牲口糞、廁所糞、豬圈糞等。軍屬王老大娘，每天去揀，共積了六車。女黨員李春英，和馬永福的老婆，三天用車拉了五十車土糞，又抬了二十五車牲口圈糞，馬永福家十四畝地，平均每畝能上五車多。

貧農王振生，拿着新發下的地照，樂的合不上嘴，一邊修理苞米倉子，一邊唸道：「不叫共產黨，那來的地照。」全村新修築了四十一個苞米倉子，修理了六十個舊的。

韓恩是怎樣領導生產的？

華民

韓恩是吉林省蛟河縣保安村人，是縣的特等勞動模範，還是全省的模範幹部，他是村支部書記，也是區委委員。要是提起韓恩來，人人都會伸出大拇指說：『沒比的、好頭行人』。我們時常聽到有些村幹部反映：『當幹部三頭受氣不討好。』就悲觀失望起來。可是韓恩就不這樣，他在黨的領導下工作做的很好，上級表揚他為模範；群眾說：『跟韓恩走沒錯』。家庭裡也非常和睦。

韓恩同志為什麼能做得這樣好呢？主要地他在領導生產上掌握了四宗『法寶』。

第一個是自己的利益和群眾利益相結合，是用帶頭作樣子自己積極參加勞動的模範行動，去推動群眾。一九四七年春起，組織生產互助時，中農鄒鳳鳴怕吃虧不願參加小組生產，自己單幹，種了三垧地纔打六石糧。張繼臣參加互助組，種九畝地就打十石糧。韓恩就拿這個實際例子來堅決實行生產組織方向，當每次開會和結賬時，就叫鄒鳳鳴來參加，從開會中打通了鄒鳳鳴的思想顧慮，從此積極的要求參加互助組了。再就是韓恩從來沒有叫群眾補過一個工，除老婆孩子參加生產外，他不管到那裡開會回來就先

下地或找別的活計幹。他看到別的幹部有毛病，他就及時糾正，有一次村主席宋連陞，揸着槍到各處亂跑檢查工作，引起群眾不滿，韓恩發現後就馬上召開支部會糾正了，以後全屯幹部除文書不完全參加勞動外，其他幹部都參加了小組生產，誰也不叫群眾給代耕了。

第二件是密切和群眾聯系，傾聽群眾意見，能體貼群眾的細小問題。韓恩常這樣說：當好幹部要做到叫群眾不怕，說話還得叫群眾相信，給群眾辦事要實在，不能擺官架。所以韓恩多時也是把自己看成是一個普通老百姓，群眾也就把他當成自己人看待，都願意接近他，對落後的人和腦筋不開的人，很耐心的找他個別談話來教育改正，像趙承福要錢，韓恩就找他個別談話勸說。後來慢慢進步了。韓恩並經常向其他幹部說：咱們當幹部的要虛心聽群眾意見，凡事別耍態度，老鄉給咱們提意見對的更好，不對的也能幫助咱，省得在工作中犯毛病，只有這樣纔能使老鄉經常給咱提意見哩！他還能注意群眾的細小問題，全村黨員幹部和群眾的特點性格他都熟悉。比方像張玉海和老劉家小孩打仗，他就及時的勸解，以免引起大人不和影響生產互助。

第三件就是能掌握核心領導，有計劃有佈置，有總結，不管啥都不包辦代替。在黨內來說，支委都是明確分工分頭負責。該行政村下管五個自然屯，支委就分到各屯領導，每次支部決定一個工作後，支委就回各屯向黨員傳達佈置，全體黨員就能推動全村工作，

作完後還作檢討總結，這樣以來黨員也養成了過組織生活的習慣還能完成工作任務。韓恩在開群眾大會時能貫徹黨的政策和任務，他開會事先把問題提出來讓群眾討論，他仔細的聽取群眾意見，最後他發言時既歸納了大夥的意見，又講出了上級的指示，把群眾正確意見和上級指示統一起來，通過大家變成群眾自己的決議，號召大夥執行，這樣做法群眾能當成自己的事情來做。因為他領導民主，全屯的爭執就很少。

第四件就是真正實行自願兩利等價交換的生產政策。不斷創造新辦法，提高群眾生產情緒。韓恩組在一九四七年剷除時評工辦法，是按舊辦法不分勞力強弱做活好壞，一律一工頂一工，結果鬧的不鞏固，至秋收時實行了評分制度，打破情面，發揚民主，並把記賬改做實行工票，按時結賬清工按時給找錢，他們爲便利算賬，工票還可以兌換交流，這辦法群眾很歡迎，減少了很多麻煩。再就是根據活計的需要，靈活的隨時變動，組長根據情況調劑勞力，有時變成三小組，有時變成一大組，有時可以單幹。

根據以上韓恩領導辦法，以自願兩利的原則鞏固了生產互助組織，使群眾也知道只有生產合作互助，纔能發家致富，而幹部也感到只有親身參加勞動威信纔能提高，纔能領導群眾發家自己也能致富。所以韓恩有這樣的正確領導思想，就成爲領導生產致富的好榜樣。像韓恩家土改前啥也沒有，土改後除分得的果實外，自己開了三畝荒買了三匹牲口，一台鐵車，七口人去年就餘了二十多石糧，上昇爲富裕中農，至於在他領導的保

安屯呢！也大變了樣子，全屯二十二戶，一百十四人，過去很窮，現在家家有餘剩有衣穿，他屯土改前只有四頭牲口，到現在家家都有牲口，不少戶一家有兩頭的，這就說明當幹部只要把群眾生產領導好了，非但不受窮不受氣，而是群眾發家自己也過好日子。