

區消聯社計劃工作的 任務與組織

P·A·洛克辛著

中國人民大學出版

區消联社計劃工作的任务与組織

苏联 P·A·洛克辛著

嚴敬敏、鄭宝鈴、刘 榮譯

中國人民大學出版

一九五五年 北京

原 出 版 者 說 明

中央聯社出版社已着手發行「區消聯社計劃員叢書」。

叢書內容包括關於組織區消聯社計劃工作，擬定商品流轉、採購業務、公共飲食業、流通費用、贏利、勞動和工資等計劃以及分析經濟活動與辦理統計報表方面的實用參考材料。出版這一類參考材料的目的是在於向計劃員提供有關分析和計劃區消聯社和基層社多方面經濟活動的詳盡材料。1951年出版的「麵包煤製業的計劃工作」（С·С·華西里也夫著）就是這種參考材料之一。

本書闡明組織區消聯社計劃經濟工作的問題。在研究這個問題之前，先闡明社會主義國民經濟計劃化的原則和基本任務、蘇維埃貿易計劃與社會主義經濟其他各部門發展計劃的聯系及某些關於計劃化的平衡法問題。

至於編製區消聯社商品流轉計劃、採購計劃和其他業務計劃以及分析其執行情況的方法，將在本叢書的有關各該部分的小冊子裏再予介紹。

批評和建議請交莫斯科Б·契爾卡斯胡同17號中央聯社出版社。

區消聯社計劃工作的任务与組織

苏联 Р·А·洛克辛著
嚴敬敏、鄭宝鈴、刘 棠譯

中國人民大學出版
中國人民大學印刷廠印刷

北京蔚漢西大街胡同28號

※

1955年11月第1版

1955年12月第2次印刷

2-25(Ⅱ)·850×1168 1/32·印張2·54,000字

431-2244册(14+1800)

定價(6)2角1分

※

本書委託新華書店憑證發行

Р·А·Локшин

ЗАДАЧИ ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ
ПЛАНОВОЙ РАБОТЫ В РАЙПОТРЕБССОЮЗЕ

Издательство центросоюза, Москва, 1952 г.

本書根據蘇聯中央聯社出版社莫斯科一九五二年版譯出

目 錄

社會主義國民經濟計劃化的原則和基本任務	1
編製與批准國民經濟計劃的程序	7
蘇維埃貿易計劃與國民經濟其他各部門發展計劃的聯系	9
計劃化的平衡法	11
消費合作社擴展農村貿易的任務	14
消費合作社系統內編製與批准計劃的程序	19
研究區消聯社活動區的經濟	23
對區消聯社組織經濟活動計劃工作的基本要求	27
區消聯社編製和批准計劃的程序	29
區消聯社統計工作的組織	38
監督計劃的執行	40
區消聯社計劃員的工作計劃	45
計劃材料和報告材料的案卷整理和保管手續	48
經常改進工作，提高業務知識	50
附件一：區消聯社和消費合作社基層社及各企業現行 計劃文件表格一覽表	53
附件二：區消聯社（區消社）計劃工作與業務統計工作條例	54
附件三：村消社計劃工作條例	58
附件四：獲得「區消聯社優秀計劃員」稱號的標準條件	60

社會主義國民經濟計劃化的 原則和基本任務

已在蘇聯獲得勝利的社會主義經濟制度顯示出對資本主義制度的極大優越性。

資本主義世界在腐朽、在衰亡，而社會主義制度却正日益發展和鞏固。

社會主義制度對資本主義制度的優越性具體表現在：蘇聯的社會主義經濟以及已走上社會主義道路的各人民民主國家的經濟，比資本主義國家的經濟發展得快得多。

在美國這樣一個工業發展速度比其他資本主義國家較快的國家裏，在1913—1940年這段期間內工業生產的增長額還不到1倍。

但在蘇聯，1940年的工業產量就已超過了1913年水平的11倍。

二十年來（1929—1949年）蘇聯整個工業的總產量增加了7.6倍強。同一時期，美國的工業總產量却只增加了60%（主要還是在戰時增加的），英國的工業總產量只增加了42%，而法國和比利時1949年的工業生產水平反比1929年還低。由此可見，在上述時期內美國工業生產的每年平均增長額為2%，而在蘇聯則為20%。同時，資本主義國家的生產在週期性地縮減，而蘇聯的生產却在逐年、逐季地不斷增長。

蘇聯雖在1941—1945年遭受了戰爭的巨大破壞，但現在不僅已恢復了自己的經濟，而且產量還超過了戰前水平。蘇聯1950年的工業產量超過了1940年產量73%，到1951年則已超過戰前生產水平1倍。

社會主義經濟制度優越於資本主義制度的又一鮮明的表現，就是蘇聯人民建設起來的偉大的共產主義建設工程，這種工程的規模在過去和現在都是舉世無雙的。

社會主義經濟制度獲得勝利的原因何在呢？

在資本主義制度下，生產按其性質說來是社會性的，但却被束縛在私有制範圍內。資本主義的國家沒有掌握生產資料，因此它不能管理國民經濟。它只能執行資本主義壟斷組織當權分子的意旨。

盲目發展着的資本主義社會，愈加顯出自己的無能為力，它因接連而來的危機而日益削弱，因此企圖以發動新戰爭來擺脫這個無法解決的矛盾。

社會主義經濟是有計劃地發展的，而且也不能不這樣發展，因為生產資料私有制已為社會主義公有制所代替。

正因為如此，當人們談到社會主義經濟時，就是指它的有計劃的發展和計劃原則在整個國民經濟中的必要性。這具體表現在蘇聯每一個企業、每一個部門和整個國民經濟都是在統一的國家計劃基礎上發展的。

蘇維埃經濟的計劃原則，隨着我國向共產主義社會的邁進而日益鞏固。

代表着全體蘇聯人民利益的蘇維埃國家，掌握了幾乎整個的工業，掌握了鐵路網、水路和航空運輸、銀行、幾千個國營農場和農業機器站；它領導着集體農莊的活動並給以巨大的、全面的幫助；支配着為供應居民而發往商品流通網的商品資源；大規模地進行新建設；培養國民經濟各部門的專業幹部；靠國家預算資金保證人民的教育事業、保健事業，並關心科學、文化和藝術的發展。

蘇維埃國家這樣多的經濟組織工作和文化教育工作，當然是任何一個資本主義國家都擔負不起的。

蘇維埃國家的最重要職能之一就是計劃國民經濟、科學和文化的發展。

管理像蘇聯社會主義經濟這樣複雜的經濟，只有在估計到科學和技術上的最新成就、經過深刻而嚴密的思考、科學地擬定國民經濟每個部門發展計劃的情況下，在各個部門發展計劃互相協調的情況下，才能實現。

對蘇聯發展國民經濟計劃提出的要求之一，就是向先進企業已達到的成績看齊；國家計劃所依據的不應該是由先進企業和落後企業工

作所形成的平均指標，而應是先進工人、工程師、技術員和職員在更好地更節省地利用原材料、更有成效地利用機器和設備方面已達到的較先進的指標。

斯大林同志用下面的話肯定了蘇維埃計劃的作用：

「我們的計劃不是預料式的計劃，不是猜測式的計劃，而是指令性的計劃，這種計劃是各個領導機關必須遵照執行，因而能決定我們經濟在全國範圍內將來發展方向的。」⁽¹⁾

蘇聯發展國民經濟計劃真實地反映了已在共產黨綱內確定的任務。蘇聯發展國民經濟計劃是有黨性的計劃。我們計劃的黨性就在於：這些計劃實現了布爾什維克黨關於建設共產主義社會的方針和指示。

蘇聯發展國民經濟的計劃是科學的計劃。它是根據已被認識了的社會發展的經濟規律，依靠世界上最先進的列寧—斯大林的學說，依靠科學和技術上最先進的成就而制定的。參加計劃編製的有優秀的科學力量，即工程技術人員和斯達哈諾夫工作者。

蘇維埃計劃的特點就是它的現實性。爲了執行計劃中所提出的任務，須創造一些必要的前提。斯大林五年計劃的勝利完成，伏爾加—頓河運河的建設以及伏爾加河、德涅泊爾河和阿姆河上的水力發電站和運河的建設，就是對這一點的證明。

我們的計劃反映了全民的利益，它所依據的出發點是社會主義基本經濟規律的要求——保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要。

在蘇聯發展整個國民經濟與各部門的計劃中，應特別提出有助於基本政治任務和經濟任務順利解決的主導環節。

社會主義計劃化必須保證我國國民經濟的獨立自主、不受資本主義包圍的影響。

在列寧—斯大林黨的領導下，蘇聯在短短的歷史時期內，由落後的農業國變成了頭等的工業—集體農業的強國。

戰前的三個斯大林五年計劃改變了我國的面貌。重工業的建立，

(1) 斯大林：「在聯共（布）第十五次代表大會上關於中央委員會政治工作的總結報告」，人民出版社版，第53頁。

我國東部與各民族共和國經濟的蓬勃發展，集體農莊制度的建立，後備力量的積累，人們覺悟的深刻變化，人民的團結一致及其對列寧—斯大林黨的無限忠誠——這一切使蘇維埃國家在1941—1945年的戰爭中獲得了最偉大的歷史性勝利，而且戰爭的結果是蘇維埃國家更加强大了。

蘇聯勞動人民勝利地完成了戰後第一個五年計劃所提出來的任務。工農業的生產水平大大地超過了1940年；而重工業部門，如冶金工業、機器製造業、化學工業、燃料工業和其他作為蘇聯經濟基礎並足以進一步鞏固蘇聯的獨立自主的工業，更以飛快的速度發展。

關於蘇聯工業生產和基本建設工程發展速度的材料，可參看下表。

	第一個五年計劃 (1928/29—1932/33年)	第二個五年計劃 (1933—1937年)	第三個五年計劃 (1938—1941年)	第四個五年計劃(1946—1950) (即戰後第一個五年計劃)					
				1946年	1947年	1948年	1949年	1950年	五年計劃 總計
工業產量每年平均增長額：									
百分比	22.0	17.1	13.0	20.0	22.0	27.0	20.0	23.0	—
金額（以10億盧布爲單位）	5.5	10.4	14.3	—	—	—	—	—	—
集中基建投資額 （以10億盧布爲單位）	50.5	114.5	130.3	—	—	—	—	—	250.3①
對前一年的百分比	—	—	—	117.0	110.0	123.0	120.0	123.0	—
新開工的工業企業 的數量	1,500	4,500	約3,000	—	—	—	—	—	6,000以上

① 基本建設投資計劃原定為2,503億盧布，實際上超過計劃22%。

1951年，蘇聯在發展國民經濟方面又獲得了新的巨大成就。僅鍊鋼量一年的增長額就有400萬噸左右。蘇聯的鍊鋼量幾乎等於英國。

法國、比利時和瑞士鍊鋼量的總和。

發電站和1951年動用的新聯動機的總發電能力約為300萬瓩，也就是說約等於5個德涅泊爾水力發電站的發電量。蘇聯生產的電力比英法兩國的電力總和還大。

蘇聯人民在勝利完成戰後第一個五年計劃之後，又面臨着更巨大的任務。被人民稱為偉大斯大林共產主義建設工程的、世界上最大的水電站、運河、防護林帶和其他建築，將在最近四五年內建成；這些工程對於在我國建設共產主義、創造豐足的產品和商品、進一步鞏固蘇維埃制度及其不依賴於資本主義國家而獨立等事業，將是一個最大的貢獻。1952年，第一個建築工程——伏爾加—頓河運河通航了。

斯大林同志在1946年2月9日所作的演說中指出：只有在我們的工業部門每年能生產生鐵達5,000萬噸、鋼達6,000萬噸、煤炭達5億噸、石油達6,000萬噸的條件下，才可以說我們的祖國已有了免除一切意外的保障。

社會主義計劃化應鞏固社會主義經濟體系的獨佔統治地位並剷除一切產生資本主義因素的根源。

蘇聯國民經濟計劃化一開始就具有這樣的目的：使國內的社會主義經濟成分不斷增長和鞏固，排擠和消滅資本主義成分。

斯大林關於國家工業化和農業集體化計劃的實現，徹底消滅了城鄉中的資本主義成分。早在第二個五年計劃結束之前，社會主義經濟成分在國民收入中就佔到99.1%，在工業總產量中佔99.8%，在農業中佔98.6%，而在零售商品流轉額中則佔100%了。

目前，蘇聯的計劃化的任務是要建成共產主義社會，消滅經濟中 and 人們意識中的資本主義殘餘。

因此，教育蘇聯人民關懷國家利益、關懷工農業和整個經濟的全面高漲、關懷社會主義所有制這個蘇維埃制度不可動搖的基礎的安全和鞏固，是一項具有重大意義的任務。克服某些工作人員把「本」部門、「本」企業的利益放在國家利益之上的不良傾向，也是一項重大的任務。

在擬定計劃時，要使每一個企業和組織所編製的計劃首先是解決

整個國家的主要和基本任務，這是非常重要的。只有這樣，國民經濟各部門的發展計劃才能保證蘇聯經濟最迅速地高漲。

社會主義計劃化的基本任務之一是避免國民經濟中發生不成比例的現象，以增加和創造國家新的後備力量的方法來防止個別部分不能完成計劃的可能。

生產過剩的危機震撼了資本主義的經濟體系；但在蘇維埃經濟中是不會發生這種危機的，因為「勞動者物質狀況的一貫改進和勞動者需要額（購買力）的不斷增長，既是有增無已的擴大生產的源泉，因而就保證勞動者免除生產過剩的危機，免除失業現象和貧困程度的增長」^①。

國家的國民經濟計劃決定着國民經濟各部門發展的比例和速度。在執行計劃過程中，個別部門可能大大地超額完成計劃，而另外一些部門因遭遇某些困難或因未正確組織工作，就會在完成計劃方面落後。各個部門間這種發展上的不相適應，如果不及時糾正，就會給整個國民經濟的發展造成困難。

安排適當的商品流轉對社會主義再生產的正常進行具有重大的意義。

如果貿易組織不能保證及時地把商品送到消費者手中，不及時支付供應者的帳款，那就會延緩社會主義擴大再生產的速度。

要保證正常的商品流轉，就需要使工業部門生產的商品在數量上和品種上都符合不斷增長的需求，而貿易機構也要及時地向工業部門提出居民所需商品的要求。

爲了保證實現計劃中所規定的國民經濟各部門的發展比例，蘇維埃國家建立有物質後備（燃料、原料、材料）、資金後備和勞動後備。

後備力量的積蓄是計劃執行過程中靈活調劑資源的重要源泉。在蘇聯政府每年批准的國民經濟發展計劃內都給國民經濟各部門指出了克服某些部分的落後現象的任務。同時，也向貿易部門提出了這樣的任務。

① 斯大林：「在聯共（布）第十六次代表大會上關於中央委員會政治工作的總結報告」，人民出版社版，第81頁。

社會主義計劃化的決定力量是城鄉勞動人民的生產積極性和政治積極性。

斯大林同志指出：「我們的生產計劃底實在性，就是活的人，就是我們自己，我們的勞動意志，我們按新方法來工作的決心，我們執行計劃的決心。」^①

在為勝利完成計劃的鬥爭中，組織了勞動人民的社會主義競賽。

計劃必須及時地反映那些由於工人、農民和知識分子積極地、創造性地參加執行計劃過程所產生的新的、進步的東西。

我們的計劃以具體的、蘇聯人心愛的事業武裝了蘇聯人。這就是為什麼莫洛托夫同志說：「計劃在我國已成為不可缺少的組織力量。」

編製與批准國民經濟計劃的程序

在統一的國民經濟計劃中確定了國民經濟各部門的發展方向，並給每一部門規定了定量的工作任務。

蘇聯發展國民經濟計劃是根據共產黨和蘇聯政府的指示編製的。黨和政府計劃經濟，發展技術、科學和文化事業等方面起着領導作用。

國民經濟計劃草案是蘇聯部長會議所屬國家計劃委員會編製的。

居民食品和工業品供應計劃草案，商品資源平衡表，貿易系統之間以及共和國、邊區、省的市場基金分配計劃，由蘇聯部長會議直屬食品與工業品供應國家委員會編製。

國民經濟所需原料、燃料、設備和建築材料供應計劃草案，是由蘇聯部長會議直屬國民經濟所需物資技術供應國家委員會編製。

與國民經濟計劃同時擬定的國家預算草案，由蘇聯財政部起草，再經國家計劃委員會簽署，然後提交政府。

各共和國、邊區、省和區的經濟發展計劃草案，則由各該加盟共

① 斯大林：「列寧主義問題」，蘇聯外國文書籍出版局中文版，第469頁。

和國國家計劃委員會，以及邊區、省和區的計劃委員會統一編製。

在各部、各主管機關及其所屬共和國、邊區、省和區的機構內，都有專門編製計劃的單位，如計劃科、計劃股或計劃員。

各企業和組織的領導人應負責計劃的編製工作。在他們的領導下，計劃員同生產、貿易、採購和財政等方面的專家一起擬定計劃草案。

計劃分為長遠計劃與短期計劃兩種。長遠計劃是確定國民經濟在一個長時間內的發展方向的計劃，例如五年計劃。

短期計劃是按年度、季度、季節和月度核定的計劃。在短期計劃中具體反映和實際解決長遠計劃內所規定的任務。

國民經濟計劃中規定有數量指標與質量指標。

計劃的數量指標乃是指工業的總產量、運輸機關的運輸量、零售商品流轉額、各類農產品與農產原料的採購額和建設工程量等。

計劃的質量指標所反映的是這樣的工作內容，即在利用設備與減少每一單位產品上的勞動、材料和燃料消耗等方面所達到的優良成績。計劃的質量指標是指工業和建築部門的產品成本、運輸機關的運輸成本、貿易部門的流通費用、勞動生產率、植物栽培業的單位面積產量和養畜業中的畜產率而言。

利潤是在數量上和質量上完成計劃任務的成果，也屬於質量指標。

計劃的數量指標與質量指標之間存在着有機的聯系。例如：商品流轉額越大，就越能降低每個盧布流轉額的費用水平。

降低產品成本、提高勞動生產率、縮減貿易和採購中的流通費用，是擴大積累、增加新的基本建設投資、實現社會主義擴大再生產、一貫降低物價與增進蘇聯人民物質福利的最重要的源泉。

編製與批准國民經濟計劃的程序如下：

蘇聯國家計劃委員會受政府委託在計劃年度開始前四、五個月擬出下年度發展國民經濟的計劃控制數字（基本任務）。以控制數字確定發展國民經濟的主要的、最重要的指標。例如，在貿易方面即規定出零售商品流轉總額（不按貿易系統細分）。

各部與各主管機關按照政府的指示，根據控制數字，約於該年度開始前四個月把自己的計劃草案提交蘇聯部長會議，並將副本提交國家計劃委員會。在同一時期，各加盟共和國部長會議也把共和國發展國民經濟計劃草案提交蘇聯部長會議，並將副本提交蘇聯國家計劃委員會，而省、邊區的執行委員會（自治共和國部長會議）則將計劃草案和副本分別交給加盟共和國部長會議和計劃委員會。

蘇聯部長會議對交來的發展國民經濟計劃加以審查。

計劃經政府批准後即具有法律效力，成為必須執行的命令。

因此，蘇聯發展國民經濟計劃的編製工作分為兩個階段進行：

一、編製計劃草案（計劃申請書）；二、由蘇聯部長會議批准計劃。

各部和主管機關根據政府批准的計劃確定各共和國、邊區和省的計劃指標，並在政府規定的期限內把計劃送到所屬機構。

在計劃批准之前，須先取得下級機構上交的計劃草案。

蘇維埃貿易計劃與國民經濟其他 各部門發展計劃的聯系

蘇維埃貿易是我國國民經濟中的一個重要組成部分。

蘇維埃貿易的發展與工業、農業、運輸業的發展以及與基本建設事業有密切的聯系；商品流轉額的大小及其結構也與居民現金收入的變動情況有聯系。

斯大林同志在聯共（布）第十七次代表大會上曾指出城市與鄉村間、區與區間、省與省間、國民經濟各部門間的擴展的商品流轉在順利發展整個蘇維埃經濟的事業中的巨大作用。

擬定商品流轉計劃時，要求蘇維埃貿易中的經濟員不僅要深刻了解商品的流通過程，而且要全面研究蘇維埃貿易與國民經濟其他各部門的聯系。

蘇維埃貿易計劃與工農業發展計劃的聯系表現在：商品流轉額的大小取決於所產商品的數量和質量。

發往貿易網出售給居民的那一部分商品，即稱為市場基金。市場基金是發展蘇維埃貿易的物質基礎。

發展生產的計劃和蘇維埃貿易計劃應該估計到居民的需要。必須時刻牢記斯大林同志的指示：商品畢竟不是為生產而生產，而是為消費而生產的。

居民的需要表現為居民能拿來購買商品的一定量的貨幣，也就是購買力所及的需求。

購買力所及的需求量可在居民的現金收支平衡表中求得。

另一方面應當確定居民需要的是什麼商品。蘇維埃貿易計劃的這一部分是提出生產居民需要的商品的要求，是最複雜而且最重要的部分。

在表現為一定量現金的居民需求與每一時期內居民對一定商品的需求之間有着依存關係。

在蘇維埃經濟條件下，消費者的需求是由於下列原因而變動的：居民收入的增長，物價的降低，勞動人民文化的提高和新商品的出現等等。

為了不致妨礙貿易的發展，貿易機構應該隨時看到需求方面發生的新變化，並及時向工業部門提出新要求。這就是蘇維埃貿易的重要任務之一。貿易部門通過申購制和定貨制以影響生產。

貿易部門積極地把工業部門所生產的商品運給消費者，因而對消費者需求的形成也有反作用。

蘇維埃貿易計劃和勞動計劃密切地聯系着。居民現金收入的主要來源就是職工的工資。職工人數及其工資總額則由國民經濟計劃決定。

蘇維埃貿易計劃與鐵路、水路、公路以及航空運輸等工作計劃有直接聯系。運輸業把各個不同的經濟地區，各省、邊區和共和國連結起來，因而是實現城鄉之間、國民經濟各部門之間商品流轉的最重要的工具。政府在國民經濟計劃中規定運輸機關的運輸量。各貿易機關通過申運制使自己的計劃與運輸機關的工作計劃相協調。

國家預算和國家銀行的現金出納計劃也與蘇維埃貿易計劃有着不

可分割的聯系，因為國家預算中相當大的一部分收入和國家銀行的主要收入都是通過貿易渠道而來的。

消費合作社是我國極大的貿易系統。它幾乎佔有農村商品流轉額的85%。此外，它還是巨大的採購機構。中央聯社在採購方面的比重為：鮮蛋——70%，馬鈴薯和蔬菜——25%以上，小麥——40%左右。消費合作社系統也有生產日用品的企業和汽車、馬車運輸業。

消費合作社所有的這些業務活動都反映在國民經濟計劃中，使消費合作社與國民經濟其他各部門聯系起來。

區消聯社的業務計劃也必須與該區的經濟發展保持密切的聯系，並促使該區經濟不斷高漲。

區消聯社根據該區居民的購買基金額和對消費者與集體農莊需求的調查，進行食品和工業品、建築材料和生產用品的供運工作。例如，在確定向省消聯社申購建築材料和擠乳用具時，必須估計到本區畜牧業的蓬勃發展和新畜牧場的建造情況。

由於區消聯社對集體農莊和集體農民的剩餘農產品組織了收購和推銷，因而促進該區農業商品率的增長。

區消聯社通過向工藝合作社基層社和製造日用品的企業提出申購書和定貨單的辦法，影響該區工藝合作社和地方工業的工作，

計劃化的平衡法

發展國民經濟的國家計劃，應該保證作為社會主義再生產過程中組成部分的生產、消費和積累三者數額上互相適應。

應當使這種適應具體表現在發展工業、農業、運輸業和商品流轉的計劃中。

其次，在發展工業和農業的計劃內，須規定生產資料生產與消費資料生產之間每一時期的比例並確定工業和農業各個部門的發展速度。

國民經濟各部門之間及每一部門內部發展的必要比例，是利用編

製以平衡表表示的有關計算表的方法來加以驗算的。

平衡法是國民經濟計劃化的主要方法。這種方法能發現並消滅經濟發展中的所謂「薄弱環節」。

社會主義計劃化的基本任務應當具體地表現在計劃化的平衡法中。

平衡表分爲下列三種：

一、物資（實物）平衡表。屬於物資平衡表的有：

主要用以增加國民經濟固定資金與保證完成國民經濟計劃中生產計劃的工業品（設備、建築材料、金屬、燃料、電力和原料生產等）產量平衡表；

多半作爲個人消費的工業品和農產品（布匹、靴鞋、麪包和糖等）產量平衡表。

國家糧食供應部在擬定居民供應計劃並確定發往貿易網的商品數量時，須編製商品資源平衡表，本表應交蘇聯部長會議批准。

商品資源平衡表內指明取得該商品的來源（結轉餘額、生產額、自其他貨源進貨）及其分配項目：發往市場供應居民的，用於工業加工及其他開支項目上的，建立後備與作爲期末結轉儲存的。

二、價值平衡表。屬於此類平衡表的有居民現金收支平衡表與國家預算。

利用居民現金收支平衡表可以確定出在商品需求量與滿足此種需求必需的商品量之間的比例關係的價格表現。

根據居民現金收支平衡表可以確定出全國零售商品流轉的預計數額，從而對工業和農業提出向貿易網供應商品以出售給居民的要求。

居民現金收支平衡表與作爲國家收支平衡表的國家預算是有關聯的。

三、勞動平衡表。這個平衡表確定國民經濟各部門的幹部需要量與調用幹部的來源。

上述三種平衡表都列入包括社會主義擴大再生產全部過程的蘇聯國民經濟平衡表，作爲它的組成部分。

蘇維埃貿易中，平衡法也是制定計劃的主要方法。

商品流轉計劃應與居民的購買基金額、即扣除非商品性的開支與儲金之外的居民現金收入額相符合。

購買力所及的需求總額和商品流轉額確定之後，應該檢查商品資源是否能保證商品流轉額的完成。

因此，商品流轉計劃應當以相當的進貨和必要的商品儲備來保證。

流轉額（O）加上計劃期末的必要儲備（ T_2 ）應當等於進貨量（ Π ）加計劃期初的商品儲備（ T_1 ）。由此得出：

$$O + T_2 = T_1 + \Pi$$

因此，

$$\Pi = O + T_2 - T_1$$

$$O = T_1 + \Pi - T_2$$

進貨計劃又必須按貨源來檢查。

貿易網的進貨來源如下：

按集中撥給的基金（所謂統籌商品與調劑商品）自供應單位進貨；

自貿易機構的自有生產企業進貨；

自地方工業企業與工藝合作社的進貨；

農產品收購方面的進貨。

如果經過檢查而發現上面列舉的貨源尚不能提供必需的進貨量，那就是說在商品流轉計劃與保證該計劃實現的商品資源之間發生了脫節現象，貿易機構即應尋找完成商品流轉計劃的補充貨源。補充貨源的方法有加速現有商品的周轉、額外吸收地方商品資源和靠統籌基金來擴大商品的供應。

以平衡法來檢查商品流轉量是否有足够的商品資源為保證，乃是商品流轉計劃化的最重要的要求。

但是這種以平衡法進行的一般檢查，只是計算商品流轉計劃的物資保證的第一個階段。這種檢查只能表明流轉額、結餘額和進貨額之間的總的適應情況。若按商品大類進行檢查時，則可發現撥給該機構的商品哪些超過了滿足需求所需的數量，而哪些商品為居民所需却又撥得不够。因此在總的計算了物資保證之後，還必須按商品大類編製平衡表。

然而只按商品大類來檢查還是不夠的。譬如說該機構靴鞋的總結