

世界经典企业成功后示录

世纪金融征战风云录

华尔街



查尔斯·道
股票之父，道琼斯指数的创立人。



迈可·米尔肯
金融天才，全球股市最大的骗子。



克劳伦斯·巴尤
华尔街教父，曾一度主宰了华尔街。

每天早上，全球最富有的人醒来第一件事，就是打开《华尔街日报》，因为华尔街主宰了他们一生的喜怒哀乐。

——《纽约时报》



谢尔·罗斯 著

成都出版社

世界经典企业成功启示录

华 尔 街

世纪金融征战风云录

成 都 出 版 社
一九九六年一月

世界经典企业成功启示录

华尔街

作者:谢尔·罗斯 著

责任编辑:黄廷尧

封面设计:阿乐

技术设计:叶羽晴川

责任校对:王显华

出版发行:成都出版社

地址:中国·成都市一环路西一段百花苑

邮政编码:610072

电话号码:(028)7765071 7783841

经销:四川省新华书店

排版:成都华川电脑印务中心

印刷:成都华西医科大学印刷厂

版次:1996年2月第1版

印次:1996年2月第1次印刷

开本:850×1168mm1/32

印张:14.5

字数:350千

印数:1—20000册

书号:ISBN7-80575-726-7/F·44

定价:19.80元

(版权所有,翻印必究)



伊凡·波斯基（左二），金融巨富，华尔街股市有史以来最大的内线交易主谋，并因此获罪三年徒刑。图为他步出纽约法庭时所摄。

詹姆斯·史都华，
《华尔街日报》头版
编辑，财金专栏作
家，其著作《贼窝》
一书引发了“米尔肯
骗案”的丑闻，詹姆
斯也因此成为百万富
翁。





佛斯特·温南（左一），纽约著名财经专栏作家，趁职务之便，伙同他人炒买股票，从中牟利，一时成为新闻界与金融界的双料丑闻。

1987年10月19日，华尔街的纽约证券交易中心率先刮起了股票暴跌狂潮，道琼斯指数一天狂跌508.32点，仅纽约股市当天就损失5000亿美元，数小时之后这股飓风便席卷了全球，这一天被金融界称为“黑色星期一”。图为当时证券交易中心惨景，人去楼空之后一片狼迹。



迈克·米尔肯，金融“天才”，本世界全球股市最大的骗子，其操纵的骗局金额高达5000美元，图为他离开纽约联邦法庭时所摄。



巴尼·基尔戈尔，1946年至1966年任道琼斯公司总裁，因手握《华尔街日报》大权，从而成为华尔街最有影响的人。他虽然一生成就辉煌，但仍犯下了两个致命的错误：一是创立了《国家观察报》，二是选错了自己的继承人。

目 录

引 言 华尔街的魔力 2

第一章 24 美元 $\times$ 370 年 = 300 亿美元 6

○狡猾的荷兰人用 24 美元买了一张“股票”，谁知 370 年后，它的价格竟翻了 1 亿倍。几经周折，“天下第一股”数次易主，曾占有过它的股东们，捶胸顿足，后悔不迭。

第二章 遍地黄金 21

○二十世纪初，美国总统们一提起杰·普·摩根，总要小心翼翼地关好门窗，面色诚惶诚恐。华尔街做个小动作，一个国家便可能划进私人帐户，在保险柜里度日。

第三章 富豪中的富豪 38

○一方面他囤积居奇，操纵铁路，要挟政客，收买法官，制造灾难；另一方面，他叱咤国际社会，策动革命政变，修筑房屋铁路，稳定证券市场。他是华尔街的巨人和魔鬼。天父也不知他死后该上天堂，还是该下地狱？

第四章 利欲熏心 59

○100 位雄心勃勃的人走进华尔街，不久就有 99 位被抬出来，虽然看不见伤口，但是个个已经瘦骨嶙峋。耶稣在华尔街都会受到冷落，何况一群不知天高地厚的凡人。

第五章 黑色星期五

79

古尔德的朋友们越来越高地喊价,黄金价格直线上升,疯狂的骚乱中,死神的脚步声在交易大厅里回荡,一半以上的华尔街人遭到破产,许多投机商苍白的面孔变成死灰色,世界末日已然来临。

第六章 摩根神话

96

体弱多病的摩根,却在几十年内,掌握着美国的经济命运,重新组织这个世界,开创了一个“摩根时代”。在整个危机期间,他是权势和意志的化身,比任何国王更像国王。

第七章 富人的“圣经”:《华尔街日报》

123

①全美国最有钱及最有影响力的 500 万人,每天早上起床后的第一件事就是迫不及待地翻阅《华尔街日报》。该报的订户们,平均每户拥有总值 92.5 万美元的豪华住宅及别墅,驾驶 4.3 万美元的汽车。

第八章 报业沙皇

137

①他的灵感就像中东的石油一样,随掘随有,源源不断。他每天向编辑人员下达上百条指令,并且,亲手写新闻稿和社论。他身高 165 公分,体重 159 公斤,他拼命工作,又大吃大喝,他是一头精力过人,不知疲倦的“海象”。

第九章 赢家? 输家?

156

①天才的巴迪·基尔戈尔少年得志,32 岁出任道·琼斯公司副总裁兼总经理,39 岁继任总裁。他目光敏锐、办事干练、大刀阔斧,《华尔街日报》销售量直线上升,时至今日仍是全美国首屈一指的报纸。

第十章 祸福之地

194

“黑色星期一”这天,龙卷风突然袭击了金融世界,那些交

易成功的商人,还没有来得及举起酒杯,便被刮上半空。这一天,世界上最有力度的道·琼斯指数狂跌 500 点,华尔街股市飞沙走石,一天损失 5000 亿美元。接着,这股飓风几个小时便席卷全世界。

第十一章 经纪人之父 222

①华尔街操纵着世界,他们又操纵着华尔街,他们只需要强健的双腿,便可以在这里打下半壁江山。这些被称为“带枪歹徒”的经纪人,除了不能在水面上行走外,没有什么能难倒他们。

第十二章 石油大王 251

①源源不断的美元从地底喷出来,撑破了石油商人们的口袋,从柜子的缝隙里溢出来,在地球表面上铺开去。肥头大耳的商人们,坐在屋里烤着天然气火炉,与世界各地打着交道。

第十三章 小鱼吃大鱼 278

①“大鱼”们越来越提心吊胆,庞大的身躯抵抗不了“小鱼”们凶猛快捷的攻击。锋利的牙齿闪着寒光,随时随地都在觊觎着,等待猎物粗心大意的时候,便猛扑上去,吸光最后一滴鲜血。

第十四章 华尔街教父 295

①这里的教父走马灯似的换着,他们非但没有把众多的股民接上天堂,反而自己被赶进地狱,饱受油煎火烤之苦。万般无奈,他们只有放下十字架,流落他乡。

第十五章 生金蛋的母鸡 332

①如果他们拔一根汗毛,世界上就有 1000 人终生有了保障,虽然他们在华尔街叱咤风云,救苦救难,然而罗斯福总

统却要用竹板抽打他们的脊背。

第十六章 超级“空手道” 351

○他能够连续 48 小时进行谈判而毫无倦意,其精力之充沛到了令人难以置信的程度,颇有点像亨利·基辛格。而他仅仅通过抵押资产,不动用任何资金就轻而易举买下了厄扎尔航空公司,更是堪称天才之举。

第十七章 律师:华尔街的杀手 384

○在标购浪潮中,追逐进攻规模庞大的企业变成了一项可以发挥人们创造力的“游戏”。为了加强打击和抵抗力量,进攻一方和被攻击一方都集结了由专业“杀手”组成的战斗部队:银行家必不可少,律师占第二位……

第十八章 世纪丑闻 399

○希尔顿饭店宽敞豪华的舞厅里挤满了 2500 多人。他们翘首等待的不是总统,也不是电影明星史泰龙、施瓦辛格、麦当娜,而是另外一个天地中出类拔萃的神童,金融魔术师——迈克·密尔肯。

第十九章 神奇的点金术 428

○金融,二十世纪最大的探险。每年从美国大学毕业的 7 万名商业管理硕士虎视眈眈地觊觎着华尔街。主宰美元命运的美国中央银行行长的年收入达 90 万美元,但却远远低于在华尔街打上两年工的商业管理硕士的年薪。

尾声 好莱坞的华尔街 454

华尔街，一只生金蛋的母鸡。

——《泰晤士报》

引 言

华尔街的魔力

怀揣 100 万美元走进华尔街的人，
根本就是可怜的乞丐。

——马·怀博士

华尔街打个喷嚏，世界各国就会感冒。

· 这便是世界金融中心——华尔街的巨大魔力。

谁又曾想到这块土地，300 年前仅值一串人造珠子？那个狡猾的荷兰人从印第安人手中换得曼哈顿，只不过是一个占有欲强烈的小商人一惯的伎俩。也许，他做梦都不会想到这个不值钱的地方，事隔 370 年后，仅土地的价值就已经超过 300 亿美元，那些摩天大楼几乎被看成附属品。从这条街上进出的人，虽然看起来有些风尘扑面，但他们无一不是拥有百万美元以上的富翁。对其他人来说，可以算得富得流油。然而在华尔街，有百万美元、千万美元的人只属于四等公民，美国著名经济学家马·怀博士这样说：“怀揣 100 万美元走进华尔街的人，根本就是可怜的乞丐。”

金融业，是从古至今的冒险家们眼红的区域，沉浮在这个海洋里的人，只要抓住了一块木板，哪怕是一块小得只容得下五指的木块，就会被送上财富的巨轮，呼风唤雨，显赫一时。但是稍不留意，一个浪头又可以将他打回原形，打入万劫不复之地。每年从美国的哈佛商学院、英国的剑桥大学、牛津大学毕业的 10 多万名商业管理硕士，全都虎视眈眈地觊觎着华尔街，有机会，便奋不顾身地扑向这块风水宝地。主宰着美元命运的美国中央银行行长每年的收入达 90 万美元，但却远远低于在华尔街打上两

年工的商学硕士们的年薪。假如有可能，在华尔街的公共厕所管理收费，除去生活费用和环保及税收支出，两年之后便可以成为百万富翁。

从华尔街开始创业并有所成的人，为全世界的经济发展作出的贡献难以想象。近代的杰·普·摩根、范德比尔特、古尔德、德鲁、菲斯克、洛克菲勒、克洛伦斯·巴尤、惠尼特等行业垄断企业家，现代的比尔·盖茨、迪斯尼、艾卡恩等行业巨头，都是腰缠亿贯的富豪，而他们创立各行各业的大公司、大集团无一不是蜚声全球的典范企业。其中有摩根公司、道·琼斯公司、波音公司、德克萨斯航空公司、美洲航空公司、美孚石油公司、花旗银行、微软公司、迪斯尼乐园、铁路运输公司、华尔街日报等著名公司和企业。曾经垄断一个或几个行业的大财团，那些奇特的经营模式和先进的管理方法，正被编入各国的教材，尤其引人注目的是伟人们奋斗过程中的传奇经历和不屈不挠的拼搏精神。

这些非凡的人物，他们造就了一个世界性的金融中心。华尔街上的证券公司浓缩了无数企业和巨头们的历史和财富，每天有数百亿，数千亿美元的股票和证券在这里流通和交换。然而，商场如战场，华尔街同样硝烟弥漫，每日有人欢笑，有人痛哭，看不见的鲜血在这里的每条街道上流淌着。一位无产阶级诗人这样写道：

华尔街尸骨如山
苍蝇和骗子相拥而眠
美元闪烁、脸上扭曲
进来的人们满怀春风
出去时只余一副皮囊
只有一些心黑脸厚的人们

仍讪讪地坐着。

华尔街聚集着许多富有魅力的人，他们以前凭天才的大脑，现在则通过高科技的电脑和各种秘而不宣的战术，恰到好处地控制着世界经济的命脉。假如他们的智慧凝聚一处，众心归一，几乎没有做不到的事情，可以创造出更多更先进的东西。假如他们愿意掏出腰包里的钱，就足以买下任何一个发展中国家。

大浪淘沙，竞相风流。

第一章

$$\begin{aligned} &24 \text{ 美元} \times 370 \text{ 年} \\ &= 300 \text{ 亿美元} \end{aligned}$$

任何少付钱的做法,就是拒绝付出“自由代价”。

——亚历山大·汉密尔顿

1789年4月23日,北美大陆的历史之卷被一只大手轰然打开,新生的美国来不及发出一声响亮的啼哭,便以蹒跚的步伐走向世界。一个将来雄霸世界的金元帝国——美利坚合众国,以惊人的速度迅速强大起来。

在靠近华尔街南端的默里码头,修筑了一段铺着红地毯的专用台阶,这段台阶是曼哈顿地区有钱的人出资修筑的,这不仅是为迎接新国王,而且也是老板们煞费苦心的结果,因为有远见的商人们在这片土地上看见了无数黄金,那些价值远远超过修路的费用,虽然修这一段台阶用去的3万美元在当时足以制造一架民用飞机,甚至可以盖几幢摩天大楼。但对后来成为全球金融中心的华尔街来说,不过是富翁们身上豢养的一只肥虱而已。民族英雄华盛顿将军将从这里登岸,结束由他的家乡弗吉尼亚州弗农山出发的最后一段旅程。

负责接待工作的显赫人士委员会接到信使的报告,获悉华盛顿将军定于4月23日(星期四)午前到达泽西海滨的伊丽莎白城。他的北上进程由于沿途受到人们极其隆重的欢迎而大大推迟了,可是,那些负责安排纽约欢迎事宜的人们,确信他们欢迎的盛况将超过所有其它地方。