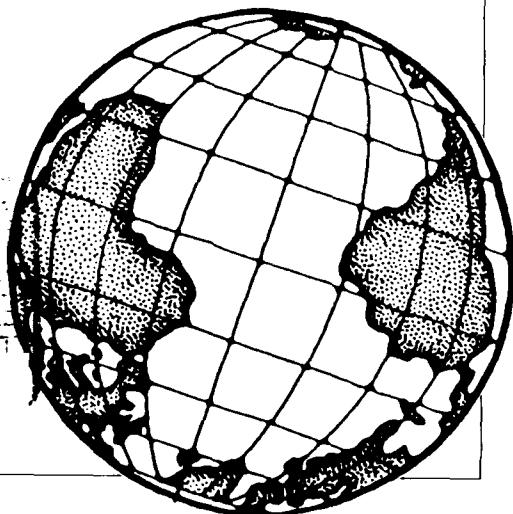


掌握趨勢

影響世界的大商人①

張秀楓·艾文◎主編



影響世界的大商人系列

1 掌握趨勢

定價200元

2 創造時勢

定價200元

3 雄才大略

定價200元

4 慎謀能斷

定價200元

實用命理系列

1 從命理看女人

定價180元

2 從命理看男人

定價180元

3 周易與股票預測

定價180元

【郵購九折・掛號寄書】

◎郵撥帳號：18136007

大歷史系列

1 蔣家天下陳家黨

蔣介石與陳果夫、陳立夫的謀略藝術

定價220元

2 我在孫中山張學良

蔣介石身邊的日子

定價220元

3 青幫與洪門大傳

青幫一條線，洪門一片天

定價300元

4 民國名人婚外情

從蔣介石到張大千，那個男人不風流

定價220元

5 幕僚政治

前所未聞的政壇內幕

定價280元

【郵購九折・掛號寄書】

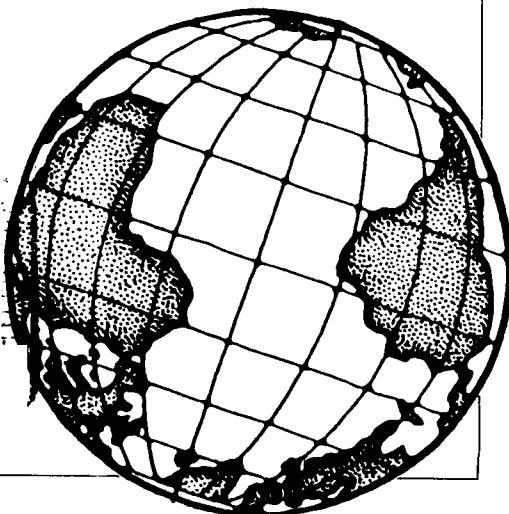
◎郵撥帳號：18136007

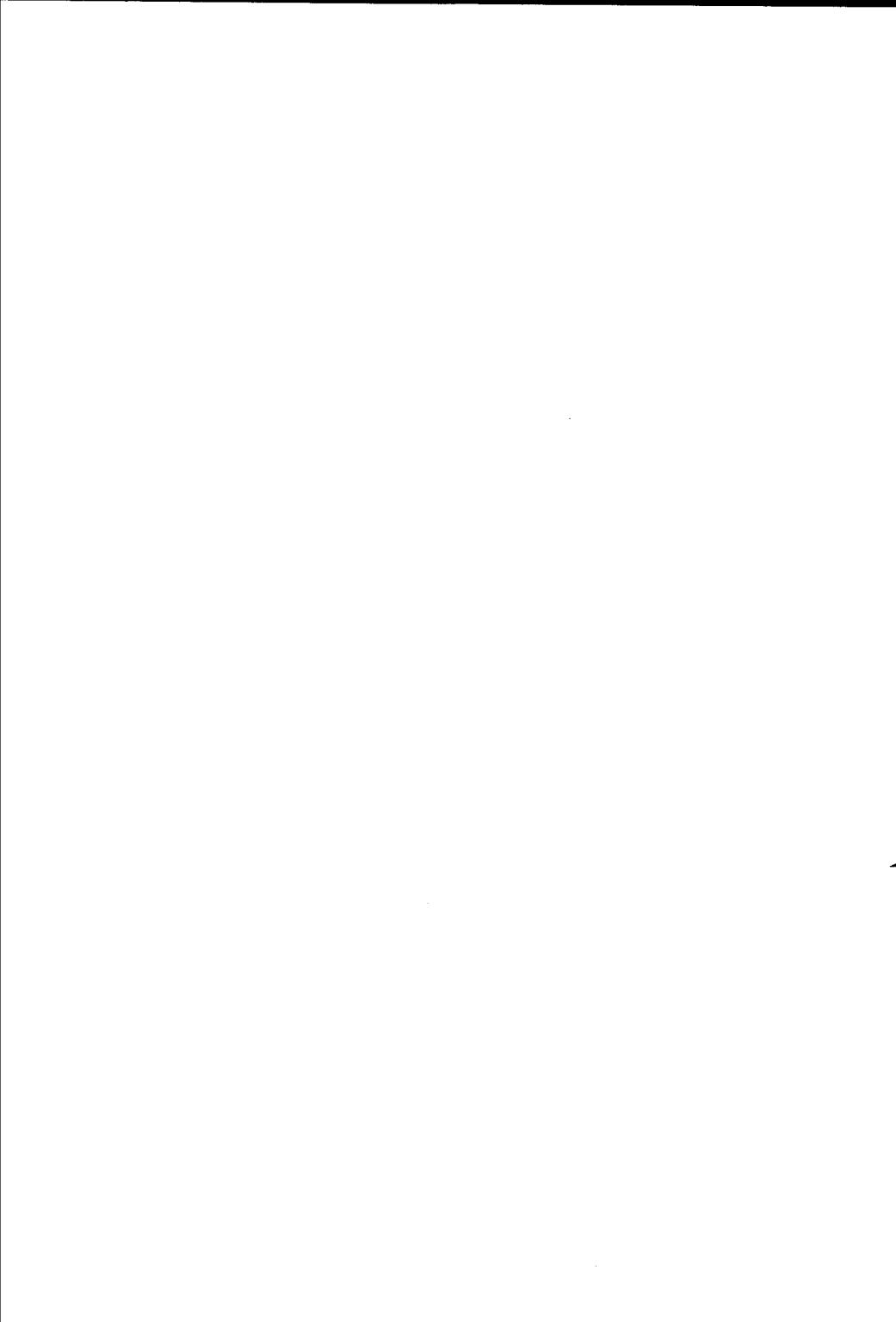
F?

掌握趨勢

影響世界的大商人

張秀楓·艾文◎主編





出版序

大思想家朗費羅曾對人生目標加以詮譯：「我們應該設定的人生目標，不是享樂，也不是受苦，而是不斷的行動，使每一個明天都比今天更好。」從本書所刻劃的八位成功者的人生經歷中，讀者可以鮮明的看到，成功的秘訣在於能否建立自己的「生命目標」，並以「有所為的意志」，投注全部的生命力量，把握今天的契機，不斷地超越現有的格局。

成功沒有偶然，也絕非宿命的安排。本書介紹的八位影響世界的大商人，泰半是白手起家的窮人子弟，他們憑藉著「不願成為生活的奴隸」的信念，憑藉著一往無前的開拓精神，憑藉著不懈不怠的行動力，終而創造出個人與時代結合的發展舞台，不僅個人成為超級富豪，他們的事業更對世界構成不可忽視的作用。

本書是「影響世界的大商人」系列四本中的一本，此一系列共介紹三十二位世界級的企業家，就其個人特質或經營領導型態的傾向而言，可略分為「掌握趨勢」型、「創造時勢」型、「雄才大略」型、「慎謀能斷」型，然而更深一層觀察，他們身上都同樣具有輕重

不一的這些特質，使他們得以隨時隨機的審勢度宜，邁向成功的巔峯。

更可貴的是，他們的故事不僅有助於讀者體認成功的真諦，也有助於讀者思考人生的價值。他們在物質需要上絕對不慮匱乏，因而金錢已非他們追求的價值，但他們仍堅持在工作中發揮自己的價值，「不知老之將至」，顯示出他們生命中別有追求的價值，也許就像大文豪歌德所說的「只有每天奮鬥的人，才能真正享受自由和人生」，的確，成功的人生中是沒有旁觀者的。

願本書的讀者，都能找到自己有所為的人生舞台，實踐自我的理想，扮演成功者的角色。

掌握趨勢

明陞

目錄

汽車大王——福特	赫歷	7				
娛樂大王——迪斯耐	張蔭宏					
旅館大王——希爾頓	董昕					
微電腦大王——肯奧森	任靜					
服飾大王——皮爾·卡登	邢茂英					
世界船王——包玉剛	施戰軍					
牛仔褲大王——吉爾博	赫東抒					
摩托車大王——本田宗一郎	劉楠					
197	181	155	137	119	83	43



汽車大王——福特

亨利·福特（Ford, Henry）從在妻子的樂譜背面設計汽車引擎那一天開始，便把美國與世界引向了汽車時代。

福特汽車公司生產的T型車，在一九〇八年至一九二七年的十九年間，共生產了一千五百萬輛之多，從而確立了福特不僅是美國、也是全世界的汽車霸主地位。

福特的成功，並非天之所賜，而是在艱辛坎坷中、鍥而不捨的奮鬥中獲得的。他在七歲時已嶄露頭角，在廚房、煤倉研製汽車，摸索出生產流水作業九十三分鐘造車秘訣；不惜一切與華爾街大亨們抗衡；以當時少有的高酬勞日薪五美元雇用勞工；競選參議員；建立工業王國的博大雄心……，這一連串不尋常的足跡，編織成了福特獨特而絢麗的人生之路。

亨利·福特的祖父喬治·福特是愛爾蘭人，在一次傷寒傳染病的驅趕下，攜家帶眷背井離鄉，來到美國迪爾本森林區，以伐木為生。喬治的兒子威廉·福特則投身於密西根中央鐵路的修路工作，不久也返回迪爾本做木匠。

威廉後來與一位木匠的養女瑪麗結婚，接連生下兩個男孩，頭一個夭折，第二個便是未來的汽車大王亨利·福特，那是一八六三年七月三十日凌晨。

威廉白手起家，除修建一座兩層樓住宅外，還辦起了冶煉廠、麵粉廠、毛織廠。

◎英才出少年

當然，這些工廠都是簡陋的手工作業，但威廉頗為重視自己靠著雙手與斧錘創下的事業，所以一心一意訓練兒子亨利繼承家業。而亨利卻大不以為然，並對守舊的原始手工作業深惡痛絕。為此，父子間的分歧與日俱增。

母親瑪麗性情溫和而堅強，這對亨利的成長起了很重要的作用。亨利一生都以母親的「勇氣」、「忍耐」、「鍛鍊」、「秩序」，作為自己的座右銘。他說：「我從母親那裡學到了在現代社會中的生存方法，母親曾告訴我，家庭幸福是一個人幸福的開始。母親還教我一切勿撒謊，如果我違背了她的教導，她很生氣，往往好幾天不理我，令我十分難過。」

母親是他的第一位啓蒙老師，她經常用天文、動植物的有益知識，從而使他對科學技術產生了強烈的好奇心。

他在七歲時，進了一所學校，他的算術成績總是名列前茅。但他並不滿足學校所學的那些課程，而對機械產生強烈的興趣。

一次，父親帶他乘車到底特律去，他在底特律火車站，看見了一列一列火車，火車頭喘著粗氣，「呼嚕呼嚕」冒著煙霧，把一串串滿載的車廂拉走，奔馳如飛。他興奮地手舞足蹈，後來竟鑽進一個火車頭裡不肯走。

司機見他對這個怪物興趣如此之大，就滿足了他的好奇心，讓他坐到駕駛台上將汽笛按得「嗚嗚」地響，接著，又為他示範如何開動火車。

亨利回家以後，興奮得通宵未眠。他反覆琢磨，鍋爐裡加了煤，車頭怎麼就會跑呢？

不久，他偷偷在學校裡製造了一個小小蒸汽機，由於加煤過量而引起了爆炸，他的嘴唇也被碎片刮破了。雖然如此，年僅七歲的少年的發明實驗，不僅轟動了全校，也轟動了迪爾本，人們隱隱約約感覺到，這兒出現了一個天才。但父親威廉卻不這麼想。他只認為兒子厭惡農活，而且淘氣過了份。

也難怪他這麼想。因為亨利的確不願與牛馬豬雞打交道，這與村裡所有孩子們都要或多

或少幹一點農活大不相同。父親實在逼極了，亨利才勉強幹一點兒。在他小小的心靈中暗下決心，我要發明機械，用來代替繁忙的人工勞動。

◎喜欽拆解機械

亨利對於鐘錶、農機之類表現了濃厚的興趣，以致於他一到家，福特家的人都急急忙忙把自己的懷錶藏起來。因為懷表一到他手，一眨眼功夫便被拆個七零八落，一些新購置的家具的命運也好不到哪去，同樣遭到他的肢解，家裡人對他簡直防不勝防。

這年僅七歲的幼童，居然在自己的小天地裡藏著各種各樣的「武器」：鎚刀、鐵錘、鋼鋸、螺絲、螺帽、鑽孔機等。

在他的床頭吊著一個被他反反覆覆拆來拆去的「凱撒錶」，這是父親贈給他的禮物。然而他並不戴在身上，卻成了他操作的實驗品，為此，父親曾大發脾氣。

那隻「凱撒錶」不足以使亨利了解掌握鐘錶的構造，他於是常常瞞著家人溜到底特律市內，站在鐘錶店的窗口一看就是幾個小時。他的好學引起了修錶匠的好感，後來索性請他進店參觀，有時還把廢錶送給他拿回家去拆裝。

在亨利十二歲那一年，和藹可親的母親去逝了。父親對他更加嚴厲了，經常強迫他幹農

活。

十六歲那年，亨利離家出走，到底特律密西根車廠當學徒工，他想走一條與乃父不同的生活道路。但是，就在他上班當天，就被炒了魷魚，原因並不是他出了差錯，而是因為亨利幹了那些老職工都不能修理的活兒，從而使他們惱羞成怒。

亨利又轉到一家銅廠，但僅幹了六個月就自動辭職了，原因是在這家銅廠，他已經沒有什麼好學的了。他從七歲起就開始學習機械，自然一般小廠已很難滿足他如饑似渴的學習需要。

接著，他來到一家造船廠工作，但周薪僅有二美元，而每周的房租費竟高達三點五美元，為了能在此生存下去，他只好兼作其他工作。為了節省伙食費，他發明了一種「吃雜草」的食譜，買來便宜的大豆製粗麵包，將生菜葉子搗碎夾在其中，作成「雜草三明治」，來填飽肚子。在此期間，他開始著手研究內燃機，因為他覺得笨重的蒸汽機難以適應工業發展的需求了。

千里冰封，萬里飄雪的日子到來了。這種時候，迪爾本與其他地方一樣，進入了農閒階段，這個時候回家，父親是派不上什麼農活到他的頭上的。此時，正是埋頭研究內燃機的好機會。亨利辭去了造船廠的工作，返回家鄉。

他把自己關在儲藏室裡，經過一年的反覆摸索，終於設計創造了一台牽引機，實驗點火那天，許多人都跑過來觀看他的發明。

◎小發明家

一台大車似的牽引機，「呼呼」地冒著白汽，後面拖著一個載滿木材的大車廂，快速地向前滾動，瞬間便衝上了儲藏室，來到院子裡、街道上。

這是亨利第一個正式發明。從此，「亨利是小發明家」的話頭不脛而走，亨利在迪爾本、底特律變成小有名氣的青年。

在一次舞會上，亨利被一位藍色大眼睛、一頭金髮的美麗少女克拉拉看中了，她一陣陣含情脈脈地凝視著他，還有他那與眾不同的手錶。於是，兩個人開始翩翩起舞。

「你這個人真怪，竟然戴這麼一隻手錶：有四個錶針！」

亨利抬起手腕，舉在她眼前，這時她才看清楚，其中一根長針和一根短針是用來指示底特律的地方時間的，另外一長一短是用來表示剛剛開始實行的鐵路標準時間的。

無疑，這樣一隻手錶會給人帶來許多方便。

克拉拉笑了：「發明家，一定是你自己的傑作嘍？」

小發明家贏得了姑娘的芳心。四年後，即一八八八年四月十一日，二十四歲的亨利與二十歲的克拉拉結了婚。

婚禮十分隆重，在克拉拉家中舉行，許多親朋好友應邀參加婚禮。亨利穿著一身筆挺的西裝，顯得很是瀟灑；克拉拉穿上婚紗，顯得更加美麗嫋媚。底特律的一位牧師，為他們舉行了儀式。

父親威廉仍念念不忘讓亨利繼承家業。「如果你肯務農，我可以給你八十英畝的森林土地；如果你仍然像過去那樣整日裡擺弄內燃機什麼的，那就只能減半。你自己選擇吧！」

亨利毫不遲疑地回答：「爸爸，那就減半好了！」

他已想好：他將採伐森林裡的木材，賣到底特律，作為研製內燃機的費用。

婚後，亨利夫婦居住在位在森林一角克拉拉親自設計修建的正方形房子裡，新居後面的圓木房間則成了亨利的實驗室。

亨利在實驗室中待的時間要比在新居中待的時間多得多，克拉拉很理解丈夫，因此也是在他的圓木實驗室裡陪他。

當然，人不是機器，每天都要填飽肚子才能工作。所以，夫妻也要經常抽暇種糧種菜，維持生計。此外，亨利尚需為人修理農具賺點錢，以彌補伐木出售作為實驗費之不足。每