

中華民國對外貿易發展協會 叢書

97後

香港商機

探索

658

九七後香港商機探索

中華民國對外貿易發展協會 編印

九七後香港商機探索

- 中華民國八十六年五月出版 3,000 本 •
- 中華民國八十六年六月再版 2,000 本 •

發行人：高一心

發行所：台北市基隆路一段 333 號 4-8 樓
電話：(02)725-5200

排版：中華民國對外貿易發展協會

封面設計：外貿協會設計推廣中心

編輯出版：外貿協會資訊服務處

印刷：金楓實業股份有限公司
台北市吳興街 118 巷 25 弄 1 號 5 樓
電話：733-5453

售價：每冊新台幣 300 元

郵政劃撥：戶名：中華民國對外貿易發展協會
帳號：0516811-9

ISBN 957-99363-1-5

有著作權・請勿翻印

王部長序

香港雖然受制於面積僅約 1,000 平方公里及天然資源缺乏等不利因素，但由於其地理位置優越，特別是香港政府對經濟事務一貫採行自由及開放政策，使其經濟得以充分發揮彈性，成功地帶動經濟發展。目前香港已兼具國際航運、金融、貿易、商務及旅遊中心，成為世界重要經貿中心之一，其經濟成就與地位確已普遍獲得國際的注目。

不過對臺灣而言，香港的重要性不僅止於其經濟實力，最重要的是其在兩岸關係中所擔任的角色與功能。特別是自 1987 年我政府開放民眾赴大陸地區探親以來，兩岸民間經貿交流日增，香港更一直扮演重要的中介角色功能，臺港間的經貿關係也因而更趨密切。面對今年 7 月起，香港即將成為大陸地區的一部份，其政經發展都將面臨一段適應調整階段，我們期盼香港居民與「特區政府」能秉持港人過去所表現的高度彈性及適應力，繼續致力於維護香港現有的民主、法治、自由及開放的生活方式。

「九七」之後，我政府基於大陸政策及港澳政策整體原則與務實的考量，只要香港能繼續維持其自由經濟制度與自治的地位，仍將香港定位為有別於大陸的特別地區，並已完成「香港澳門關係條例」立法，作為處理「九七」後臺港關係及人民往來事務之依據，未來臺港經貿關係仍將維持現狀，以直接貿易、直接投資之方式進行。同時為順應亞太經濟整合趨勢及國際產業分工潮流，「九七」後

11/11/97/HK/10

王部長序

我也將繼續加強與香港的經貿合作與交流，兩岸經貿往來透過香港中介的運作模式亦將持續進行，今後我政府仍將秉持穩健、務實的態度，審慎規劃，以促進兩岸三地互惠互利的良性經貿互動關係。

本書作者黎堅專門委員以其在香港多年的工作經驗，就其觀察所得，從實務角度，對香港經貿環境的介紹及「九七」後可能的發展，提供相關資訊並作廣泛且深入的闡述，備供各界參考，特為之序。

王志剛 謹識

經濟部部長

民國 86 年 5 月

葉政務委員序

香港將於 1997 年 7 月 1 日結束英國的殖民統治，成為中共轄下的所謂「香港特別行政區」。中共接管香港的各項工作部署，也已進入倒數計時階段，未來中共能否落實其一再強調的「港人治港、高度自治及維持現行制度及生活方式五十年不變」的所謂「一國兩制」承諾，將直接關係著香港之發展前途與港人之權益福祉。

由於香港現在是亞太地區重要的金融、商貿、航運、旅遊及資訊中心，世界的經濟發達國家如英、美、日及其他歐洲國家都在香港有重大經濟利益，全球華人與絕大多數香港居民更具有血脈相連的民族情誼。因此，香港的自由經濟體制和居民基本權利的維護，乃普遍受到國際社會及華人之高度關切，這些因素或可能對中共於「九七」後之香港政策產生制約作用。預期香港的經貿體制，短期內或可繼續維持不變，惟中共在政治上之干預程度如何，則尚待觀察。

自民國 80（1991）年以來，香港已成為我國第二大貿易夥伴，並在兩岸經貿、金融、航運及旅遊等多方面發揮重要中介功能，對兩岸均有同等的影響性，故維持香港的繁榮穩定亦符合兩岸三地人民的共同利益。於「九七」之後，為維持台港之間既有的關係，政府基於大陸政策及港澳政策之整體原則與務實考量，在香港仍能維持其自由

經濟體制和「高度自治」的情況下，視香港為有別於大陸其他地區之特別地區，並以「香港澳門關係條例」為規範，繼續並加強與香港之各項交流，維持現行直接貿易、投資、通航、人員往來及其他各項關係於不變，期能透過持續的交流合作，共同維護香港之自由港地位和經濟繁榮穩定。而全面深入瞭解並精確掌握香港政治、經貿、社會及其他各方面的脈動及發展趨勢，乃為達到此項目標之首急要務。

中華民國對外貿易發展協會駐香港台北貿易中心之主要工作，即在於配合政府的港澳政策，協助我工商界運用港澳兩地的優勢地位拓展大陸及鄰近國家和地區的市場，同時蒐集當地的商情資訊。多年來，該中心在前主任黎堅先生之主持下，貢獻卓著，尤其在市場資訊提供與傳遞上之快捷、準確與實用，更是備受肯定，並且贏得兩岸三地工商界之一致讚揚。鑒於香港即將面臨七月一日以後地位之改變及充滿種種不確定因素，黎先生特將其居港期間對香港之整體觀察所得及因工作關係，與香港經貿活動有關之人、事、物之接觸經驗，寫成「九七後香港商機探索」專書。書中不僅對香港經貿發展成功的原因、香港的競爭力、未來數年內經貿環境的可能情況做了十分深入和廣泛的探討；且對於陸資如何滲入香港經濟領域，以及如何逐步取代英資成為香港經濟領域新盟主的整個策略運用過程，亦有相當精闢的剖析；而對於香港商機及香港工

葉政務委員序

商實務等亦有相當詳實的介紹，堪稱為當前介紹香港經貿狀況之書刊中，最詳實深入與最具實務參考價值之專書，足供從事台港經貿活動之工商業者發掘商機的參考。

葉金鳳 謹識

內政部部長

中華民國港澳協會理事長

民國 86 年 5 月

高理事長序

過去數十年來，香港一向被世人公認為奉行資本主義自由經濟體制的楷模。此皆由於港府一貫對經濟事務採取「積極不干預政策」，實行自由貿易和低稅率制度，加諸香港的法律架構相對公平和健全、基礎設施完善、資金自由流通、擁有高素質和高效率的勞動力等，都是使香港邁向高度發展的主要因素；香港土地面積僅1,100平方公里，居民630萬人，1996年對外貿易總值達3,760億7,700萬美元，每人平均GDP為25,300美元，外匯儲備638億美元，名列世界富裕國家地區之前茅；另外，香港得天獨厚的地理位置也是成功的關鍵之一，既擁有遼闊的大陸為腹地，又是大陸對外貿易的重要門戶和東西方各國商業來往交通樞紐，香港並能抓住歷史發展的機遇，故很自然地發展成為亞太地區俱備金融、貿易、航運、旅遊和資訊等「營運中心」條件的都市。

自民國76年以降，香港成功地扮演兩岸間接貿易與間接投資的橋樑角色，我國與香港的雙邊貿易因而發展迅速而蓬勃，現時香港是我國的第二大貿易夥伴和第一大貿易順差來源，同時也是我國廠商海外投資的熱門地點之一，對我國經濟發展應俱有相當程度的影響。據有關資料顯示，我國廠商在香港投資累計總額約45億美元，登記的公司超過10,000餘家，實際有業務營運者亦在3,000家以上，而每年自台灣前往或途經香港經商旅遊的旅客平均超

過150萬人次。綜合台港貿易、對港投資和旅遊三方面，我國至少為香港提供10萬個以上的工作位機會和帶來鉅額的外匯收益。因此，未來台、港兩地持續增進彼此的經貿關係及人員來往，十分符合雙方的經濟利益。

過去十年來，我國工商界利用香港進行轉口的間接貿易、間接投資、財務調度、控股營運、股票上市集資和資訊蒐集等，各項業務都相當成功。至於香港於「九七」主權轉移後，能否繼續保持現有的自由經濟體制和生活方式五十年不變，則有待時間來驗證了。基於此，本人認為，我國廠商過去雖然已利用香港的優勢成功地協助企業發展，惟因未來香港的政治環境丕變，廠商對香港之投資或繼續推動現有業務之發展，理應將「九七」後三五年內的各項可能發生的潛在變數列入考慮。我們以投資者的立場，對於未來「特區政府」之自治能力、行政效率及政治穩定性、現行法律架構是否持續、對外經貿關係之自主性、廉政制度是否存在及繼續發揮功能、商業資訊是否繼續自由流通、社會安定及相對公平等等深表關切；另外，我國廠商亦需顧及企業本身在香港投資的適切性，特別是在陸資企業不斷膨脹發展的強勢競爭及香港急遽轉型為服務業經濟的環境中，是否仍有發展空間而繼續留在香港發展之必要？畢竟，香港只是我國廠商海外投資的眾多選擇地點之一而已。當然，我們期盼香港今後保持繁榮穩定和繼續發揮經貿橋樑的作用，則我國工商界商仍然願意借助

於香港的各項軟硬體設施優勢，進行上述有利於兩岸三地經貿發展的各項工商活動。

眾所週知，對外投資和貿易成功的主要因素之一，首推掌握和善用準確快捷的資訊。在這方面，外貿協會歷年來的資訊蒐集與傳遞服務，素質與時效並重，向以嘉惠我國工商界而廣受歡迎與肯定。此次該會適時於香港主權易手前夕編刊「97後香港商機探索」乙書，除提供有關香港經貿實況之外，並針對香港於「九七」後經貿環境的可能變化深入探討，對於有意繼續借助香港軟硬體優勢發展業務的我國廠商而言，應俱有相當參考價值。

「97後香港商機探索」的作者黎堅兄，是我多年以前擔任行政院農業委員會推廣計畫執行單位之一「加工食品拓銷小組」期間共事的工作夥伴。據我所知，民國80至85年間，黎兄奉派擔任貿協駐香港台北貿易中心主任，該中心對促進台港貿易發展和團結在港台商方面，貢獻良多，因而獲得「台灣經貿資訊櫥窗」和「台商之家」的美譽。由於工作關係，黎兄多年來對香港經貿發展有相當深入的觀察和研究，以其實地瞭解所掌握的資料撰寫本書，相信可以反映香港經貿發展真實的一面，故特予為序推介。

高 清 鑒 謹識

中華台北—香港經貿合作委員會主任委員

中華民國全國工業總會理事長

民國86年5月

高秘書長序

自從 1984 年 12 月 19 日中共和英國政府在北京簽訂「關於香港問題的聯合聲明」起，香港的未來就成為世人關注的焦點。香港在今年 7 月 1 日以後，政治、社會等各方面的可能變化，已為廣泛地討論，未來香港的經貿環境是否會變、如果改變又會有什麼樣的轉變，則更是國際經貿工作人士最關心的事，也是最不放心的事。

對於中共所訂「香港特別行政區基本法」抱持信心的人，固然深信未來的香港還會繼續維持「馬照跑、舞照跳」的局面；但對中共本質抱持懷疑態度的人，則以「九七大限」表明他們對香港未來的悲觀和憂心。

香港未來的變與不變，涉及的因素很多，不是一件容易判斷的事，更不是一個從事國際經貿活動的人，可以用「靜觀其變」、「以靜制動」等傳統智慧所能因應得了，所以如何在渾沌中找出可能影響未來的因子，如何在「進」與「退」中預擬可行的風險管理對策，成為極為重要之事。

中華民國對外貿易發展協會的基本職責，是協助我國廠商發展對外貿易。在過去 27 年間，也曾在變局中開拓市場，累積有相當多的成功經驗。本會秉持著不能推諉的職責、服務企業的期許，嘗試出版本書。

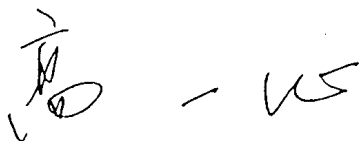
在這本書裡，我們要傳達的訊息是：香港的未來，雖然仍具有各種商機，但毫無警覺的樂觀卻極具風險；香港雖在企業家發展國際事業的過程中，具有不可忽視的地位，但卻不是我國廠商唯一選擇之所在；香港的未來雖然值得大家重視，但卻不表示每位廠商都一定可在香港獲得成功。換句話說，我國業者們千萬不要有人云的心理，在面對應該如何利用香港發展事業決策時，時時要以下列三個問題作自我檢驗：（一）客觀條件而言，香港是否仍是諸多的海外市場選擇中，最為有利的一個？（二）在主觀條件上，香港是否最能符合本公司的策略需要？（三）在香港未來能繼續提供的諸多商機中，是否有隱藏的風險？

本會為協助廠商開拓香港市場，自民國 80 年起在香港成立「台北貿易中心」，負責對香港的貿易推廣事宜。由於本書作者黎 堅先生是該中心的首任主任，在香港工作有六年之久，對香港的人、事、地、物都有極甚深入的觀察與見解，所以委由他擔任本書的撰寫工作。

本書之完成除黎 堅兄的貢獻外，行政院大陸委員會、經濟部國際貿易局、中華台北—香港經貿合作委員會等單位派員參與大綱的討論；行政院葉政務委員金鳳、國立中正大學管理學院林院長聰標、行政院大陸委員會厲處長威廉，在百忙中為本書審的稿和校正；行政院葉政務委員金鳳女士、經濟部王部長兼本會董事長志剛先生、中華民國全國工業總會高理事長清愿先生幾位的賜序，俱使本書益

增權威性及代表性，在此一併敬致最深的謝意。當然，本會市場研究處暨資訊服務處負責編輯、校對、印製及發行等工作的同仁，四個多月來辛勞努力，使這本有意義的書順利與各位讀者見面，實亦應分享一些喜悅的成果。

最後，誠懇希望各位讀者在參考這本書的同時，能不吝給予批評、指導，這也是本會發行「九七後香港商機探索」這本書後最期盼的事。



謹識

中華民國對外貿易發展協會秘書長

民國 86 年 5 月

自序—談香港的變與「五十年不變」？

清晨第一道燦爛的陽光，照灑在港島中環、灣仔、銅鑼灣海傍那櫛比鱗次的摩天大廈玻璃圍幕牆上，反射出壯麗的光芒，象徵香港新的一天的開始；九龍城的天際，早班飛臨的747巨無霸，呼嘯而過，以雷電交加般的巨響喚醒睡夢中的「東方之珠」；維多利亞港海面千百船艦穿梭來往帶動了浪裏白條；康莊道、彌敦道、皇后大道、東區走廊夾雜著勞斯萊斯、賓士、捷豹、皇冠等名牌車在車流中奔向金融、貿易運作的心臟地帶；上班工作的人群像潮水般從地下鐵的出口冒出流瀉附近街道，而這些人群瞬間又被吞沒在一幢幢高聳入雲的商廈中....。人聲、車聲、飛機聲、建築工地的打樁聲、船上汽笛聲、電腦鍵盤運指如飛的搭搭聲和此起彼落的電話鈴聲交織著，如同正在演奏充滿震撼力的命運交響曲。夜幕低垂，港島的摩天大廈燈火通明，與港灣水面那跳動的五光十色粼粼波光，相映成輝，構成了世界舉世聞名的「香港之夜」，這幅活力四射的圖像，日復一日的週而復始。

從西環經中環、金鐘、灣仔、銅鑼灣直至筲箕灣的海傍，原本是驚濤拍岸的崩雲亂石，是兒時垂釣玩耍的好去處，十幾年間化作一排排高聳入雲亮麗的摩天大廈；而九龍西海面淺灘，本是千棹齊集的水域，自1991年起不脛幾年，親眼目睹滄海瞬間變桑田，幾十平方公里的海埔新生陸地就樣快速的從海中冒出，轉眼間如臥坡長蛇般的「高

自序—談香港的變與「五十年不變」？

鐵」和 3 號幹線超級公路宛延其間....；媲美「金門大橋」和「瀨戶內海大橋」的「青馬大橋」，雄跨九龍西區海域，把青衣、馬洲和大嶼山島串連成一體，構成了香港經濟的新動脈。

香港，就在這樣的規律中週而復始的快速變化和發展中迤邐走過：從舊日寂寂無名的小漁村、帝國主義者的殖民地、鴉片的集散地、走私客和冒險家的樂園、世界間諜的情報戰場、政治異見者的避難所、被壓迫者的天堂等....到今日舉世矚目集金融、貿易、航運、旅遊、通訊和資訊等最佳條件於一體的營運中心、中國大陸「改革開放」的範例和「金主」、世界工商界前進中國大陸的中介站。

香港很小，但影響力似乎很大，大到使大陸經濟體制脫胎換骨，捨棄了「計畫經濟」路線走上「市場經濟」的不歸路，從一窮二白步向小康，所以鄧小平大聲疾呼的要在大陸建造 100 個香港。香港似乎擁有無比的影響力，也隱藏著非常大的吸引力。

然而，畢竟香港以「寄養」之身長成大器，卻又不能「自立門戶」，在矛盾和無可奈何的情況下，終究要「認祖歸宗」，從姓「英」回復姓「中」，改名換姓的日子已近，這是廿一世紀來臨前關乎 630 萬香港居民甚至是中國未來命運的一樁歷史性世界大事，備受全球矚目。1997 年 7 月 1 日這一日，有人說這是香港的「大限之期」；也有人說這是香港的「浴火重生之日」。不管怎樣，日子總得要過，沒有人能夠阻止地球轉。為了是要見證香港那「大

限與重生」悲與喜一剎那的盛況，來自遠方的訪客，據說已把1997年6月底7月初全港九的酒店客房預訂一空。

自1984年12月19日「中」英「關於香港問題的聯合聲明」簽字當天起，舒發香港前途的宏議偉論，就如雨後春筍般應時而生，日復一日，論個沒完。瞬間已過5年，1989年6月4日當晚，天安門血淋淋的情景歷歷在目，表達了港人悲憤和關切，香港100餘萬人走上街，某報首頁當日只刊「痛心疾首」4個大字。目睹此情此景，悲觀者認為香港的末日已經來臨，媒體為求新聞效果，把那慘烈的景象時空轉移重現以為警惕，形容香港的「九七大限」將至，一時之間，香港社會充滿著世紀末日來臨的恐慌氣氛，人心惶惶不可終日，能力所及者紛紛賤賣財產攜眷遠走異邦避難，1985至1990年每年外移人口平均6萬人，五年間已達30萬之眾，無力出走者似乎只有聽天由命坐以「待宰」。相反的，來自北方的「新移民」在1985年至1995年到香港的人口也約有25至30萬人之多，恰恰填補了出走者留下的真空。

曾幾何時，正如某產品的廣告詞所說：「世事無絕對」，果真如是！也真如某睿智者所料：「危機就是轉機」？距7月1日愈來愈近了，香港卻毫無「大限」將至跡象，反而「馬照跑、舞照跳」，安定繁榮依然如故，房地產暴漲數倍，恆生指數翻了幾翻，工商界的生意越做越大，經濟仍有可觀成長，形勢一片大好不是小好。世界各國對於香港的變局，因為「利」之所在，信心十足地說「明天會更