

石家庄地区档案工作经验

中共石家庄地委办公室 編
石家庄專員公署办公室



河北人民出版社

石家庄地区档案工作经验

中共石家庄地委办公室 编
石家庄专员公署办公室



河北人民出版社出版（保定市裕华东路）

河北省书刊营业许可证第三号

河北人民印刷厂印刷

河北省新华书店发行



1958年12月第一版 1958年12月第一次印刷

787×1092耗1/32·1 $\frac{1}{4}$ 印张·27,000字

印数：1——2,700册 定价：(5)0.11元

统一书号：T 3086·111

編 者 的 話

石家莊地區的檔案工作，是在1958年5月河北省檔案工作會議後開展起來的，在短短的两个多月的時間內，整理了建國以來的全部積存檔案，並在全區專、縣、鄉、社開展起了一個“全黨辦檔案，人人辦檔案”的工作高潮。由於貫徹了以利用為綱的方針，在各項工作中發揮了檔案資料的作用，並取得了一些成就。本書就是着重介紹了發動群眾依靠群眾辦檔案和開展鄉、社檔案工作的經驗。

目 录

認真貫徹以利用为綱的方針，使档案工作

进一步为当前社会主义建設的全面大跃进服务…………… 1

——石家庄地区档案工作情况介紹

藁城档案工作跃进經驗…………… 12

（中共藁城县委第二書記乔子言同志在欢迎东北、

华北八省市档案处长参观藁城档案工作时的講話）

枣强县档案工作是怎样跃进的？…………… 19

兴安农业社建立社員档案情况介紹…………… 22

大办人民公社后做好档案业务指导工作的介紹…………… 28

档案工作跃进的关键在于发动群众…………… 30

新乐县档案工作跃进經驗…………… 33

認真貫徹以利用为綱的方針， 使档案工作进一步为当前社会主义 建設的全面大跃进服务

——石家庄地区档案工作情况介紹

中共石家庄地委
石家庄专员公署 办公室

石家庄地区共有二十五个县，一个市，比較正规的档案工作是从1956年下半年开始建立的。在工作的初期，主要着重了建立归档制度、整理积存文件、推行文书处理部門立卷，收集整理与集中革命历史档案（全区共收集五万二千三百余件）。两年来，虽然初步地取得了一些成績，但远远不能满足社会主义建設高潮的需要。經過整风运动和总路綫的学习，才开始使我們解放了思想，冲破了种种清規戒律的束縛，在各級档案人員中树立了敢想、敢說、敢作的工作作风，特別是今年5月省的档案工作会议后，明确了以利用为綱的档案工作方針，指明了前进的方向，給了我們以极大的鼓舞，全区的档案工作者更加鼓足了干劲，迅速在全区范围内掀起了一个以利用为綱的档案工作新高潮，这个高潮也象工农业生产一样正向縱深发展，取得了一定的成績。

（1）专、市、县、乡、社各級动員了大批的干部、学生对建国以来的积存档案进行了整理。截止7月底全区县以上各机关各部門已經全部整理完毕，共組卷十九万八千一百五十二个，已有五百四十八个乡，占全专总乡数的99.3%，五千五百二十八个社，占全专总社数的85%，整理好积存文

件，初步建立好文書處理制度。全區不完全的統計投入整理積存文件的人數即達二萬五千一百七十人，共用勞動日約為五萬六千五百七十八個。各級參與此項工作的幹部均高度發揮了苦干实干、不眠不休的工作精神。如靈壽縣公安局組織了十五名幹部，白天工作，晚上整理文件，鏖戰三夜，完成了全部積存文件的整理工作。新河縣直屬機關經過十晝夜的鏖戰，全部完成積存文件的整理任務，整好案卷二千七百零九個。為了完成任務有些人廢寢忘食，如石家莊市機械製造工業學校兼職檔案員程俊喬同志，為了完成積存文件的整理，覺也顧不得睡，飯也顧不得吃，她說：“越整理越有興趣，不睡覺也不覺疲勞。”各級不少部門的領導幹部不但幫助作計劃，而且也親自參加整理，據十幾個縣的不完全統計，各部門親自參加整理積存文件的負責幹部達一千二百七十八人。共青團石家莊地委在副書記李興同志的帶動下，動員全機關幹部開展了整理積存文件的大突擊。由於領導幹部的親自參加，便大大地鼓舞了專、兼職檔案幹部的工作熱情，引起了廣大幹部對檔案工作的重視，有很多幹部都是白天做完了自己的本职工作，晚上自動幫助。深澤縣機關炊事員也參加了這個運動，他們說：“我們不會訂卷，把刀磨的快快的，幫助你們將卷紙切齊。”從而形成了一個“全黨總動員，人人齊下手”的整理積存文件的運動。因此，原計劃一年完成的工作，在一個月的時間，有的用十天的時間即完成了，給開展利用工作打下了有利的基础。

(2) 繼整理積存文件高潮之後，從專、縣到鄉、社，在全區範圍內又掀起了檔案資料利用的新高潮。據全區二十六个縣、市截止7月底不完全的統計，共編寫檔案參考資料和參考工具書即達十一萬九千六百九十二件，其中有鄉、社

的八万六千三百六十三件，占总数72.2%，平均利用率在40%以上。案卷的利用率也正在逐步提高，据二十个县自1月1日到7月31日不完全的统计共调卷二万零八百五十二卷次。正定已建立起档案馆，藁城档案馆亦即将建成，其他县也正在积极筹备，将分别在10月1日或年底建成。由于利用工作的大力开展，档案工作为社会主义服务的效果也就充分地显露了出来：（一）协助各级领导指导了当前各项中心工作。各级档案工作者不但能够用过去为现在服务，而且能够做到昨天为明天服务。据正定、藁城、深县、枣强等6县已编好的六万二千二百零一件参考工具书和参考资料的分析，属于农业生产方面的四万二千五百二十六件（其中有防除病虫害方面的三千八百二十三件，土壤改造方面的一万零五百零五件，水利建设六千四百一十件，养猪积肥、繁殖牲畜九千八百一十一件，植树造林二千六百九十五件，耕作先进技术、先进措施九千二百八十二件）；工业方面七千二百八十九件（其中主要是推广新技术、新产品，县、乡、社地方工业的先进经验、矿藏调查等）；文教卫生方面的八千二百二十九件（其中主要是勤工俭学经验、学龄儿童调查、除四害讲卫生）；财贸四千一百五十七件（其中主要是供销、购买力的调查）。这些参考工具大部分能够起到立竿见影的作用；（二）由于档案资料利用工作的开展，也节约了大批的人力和财力，直接支持了工农业建设。以乡、社为例，由于过去文书处理制度很乱，有些文件用后便找不到了，上面要个数字或向别人介绍乡、社的全面情况，得要乡长、乡书、社长、会计在一起凑，影响了很多的生产和工作，特别是先进社，参观访问的多，更觉得受不了。但自建立起档案工作后，不但避免了文件的丢失现象，上面要数字向外介绍情况一个人即可办事

了。東鹿县各乡、社用形象化的方法，将各种基本情况繪成图表，貼在办公室，使人抬头就可以了解全面情况。再如农业社制訂生产规划、劳动规划、财务规划是农业社内經營管理中很費力的工作，每年要动員很多的人来搞，由于文書保管不好，有很多是每年搞每年丢，浪费了很多劳力，自从社的档案工作建立起来后，这一問題才得到了解决，各农业社把制訂各种规划的依据保存了下来，下次再搞即不用从头作起，只此一項，按每社每年节约十个劳动日計算，全专已建立起档案的社五千五百二十八个，共可节约劳动日五万五千二百八十个。石家庄市华新紡織厂的技术档案，只基本建設一項共利用了四次，即可节约資金一千五百七十二元。这說明档案工作不但能間接的通过领导指导生产，而且能够节约劳力和財力，直接支持工农业建設；（三）推动了农村群众性的历史資料的研究和文化事业的发展。正定、藁城、枣强等县利用档案編成了本县的党史，解除了过去“七一”没人敢报告本县党的斗争史的困难。上述各县不少农业社都編出了农业社的发展史、社的演变、农业社的历史沿革等农村的历史資料。这也是广大基层干部和群众的普遍要求，他們說：“应该編农业社的历史，不然我們死了，子孙們还不知社会主义是怎么建設起来的。”这也証明了档案工作普遍开展，是农村文化革命开始的一种反映；（四）协助了各項工作的开展。各地在反右派斗争中，不少的是利用档案資料打垮了右派分子的进攻，正定通过档案找到了6名特务的綫索。石家庄市公安局編写的全市人名索引，只要說出姓名两分鐘即可以找到住址。总之，档案工作既是綜合积累了过去各方面的情况，便能够反轉来为现在各方面的工作去服务。

（3）培养了龐大的档案干部队伍，使档案工作由过去

少数人的专业变为群众性的工作，全专不完全的統計共有专、兼职档案員九千九百一十九人，这些人均是热情高、干劲足，有力爭上游的决心，有热烈求知的欲望。虽然他們管理档案的时间尚短，业务知識缺乏，但为今后全区档案工作的大发展作了人力上的准备。上述均为一些現时的作用，至于潜在的作用将在今后工作中逐步地發揮出来。

石家庄地区的档案工作所以能够获得上述成績，首先归功于偉大的整风运动和党的建設社会主义总路綫，是党的档案方針的正确，它解放了我們的思想，鼓起了我們的干劲。其次是各級党委的正确領導和关怀，全区广大专、兼职档案員的努力，以及广大干部的热烈支持。此外再一个重要的因素就是当前社会主义建設事业全面跃进的形势对我們促使的結果，由于工农业生产的飞跃发展，技术革命和文化革命运动的开展，各級領導要求我們在各方面提供更多的参考資料，作为指导工作的依据。所以說档案工作的发展是社会主义建設事业发展的必然結果。几个月来我們在摸索中所體驗到的几个主要問題是：

(1) 档案工作也和其他各項工作一样，領導的重視和支持是取得成績的重要关键。在当前中心工作十分緊張、領導任务相当繁重的情况下，如何爭取領導，使領導从多方面給予支持，則是一个新的課題。綜合我区各地的經驗是：(一) 必須認真貫徹以利用为綱的档案工作方針，貫徹了这个正确的方針，就使档案工作有了統帥和灵魂。1956年至1957年期間由于我們对此未加重視，只着重了整理积存文件，对主动提供利用資料不够，有些档案干部存有“两耳不聞天下事，埋头只顧六特征”的落后保守思想，将利用工作放在了遙远的将来。領導上認為档案干部沒有事做，一般干部則認

为档案工作可有可无，开展工作遇到了很大阻力。两年当中全区委和县人委共有档案干部五十三人，其中有二十二人领导上认为有开展前途而调作其他工作，有的县调动后长期不配备档案干部，不少县长期抽调档案干部下乡做其他工作。但自贯彻了以利用为綱的方针后，特别是档案利用工作发挥了它显著的作用后，这种情况就根本改变了。藁城档案现场会后，全区除少数县外均由县委第一书记、副书记、县长亲自主持向下贯彻，不少县在常委会上进行研究，有的县提出要配备坚强的档案干部。不少县把档案工作列入县的工作安排之内。由此说明，能否取得领导重视，首先取决于我们能否做好档案利用工作；（二）为了贯彻以利用为綱的方针，必须强调档案利用为中心工作为领导服务的指导思想。我们在藁城现场会议上提出了档案工作当前要为“三个元帅升帐、两个先行上马”当好助手。不少的县更具体的提出强调为水、肥、土、种、密、技术改革、工业发展、矿藏调查提供参考資料。两月来，各县均紧紧地掌握了为中心工作为领导服务的原則。如藁城编写了小麦高产志，发到各乡、社作为今年秋后种麦的参考；建立了“卫星”作物档案，綜合了全县各社“卫星”作物的耕作措施，准备印发到各乡、社指导当前大秋作物管理；编写了水情史記，作为当前防汛工作的参考。各县大部分乡都编写了基本情况汇集，土壤分布图（包括土質、种类、性能、面积、高低、适合种植什么作物）、养猪积肥、水利建設資料。新乐的多数乡、社编写了农作物的技术管理、养猪积肥、土制化肥、沼气发电、土法炼鉄炼鋼、兴修水利等参考工具書或参考資料。在编写参考工具或参考資料中，一般的是掌握了“厚今薄古”的精神，采用了“由近到远”、“过去服从现在”、“暂时与长远相结合”的办

法。如編写大事記由現在起，再追补过去，先搞与当前中心工作有关的馬上就用的材料，然后再逐步汇集长期应用的較大資料。这样作便能使工作爭取主动，使档案工作發揮为当前工作服务的威力。如藁城通过档案找到了內燃水泵的制造方法，深县通过档案資料，在开展提水工具改革动运中創造与改制了三十五种提水工具；（三）要使档案工作更好的为中心工作服务，各級档案干部必須要随时領会领导意图，加强預見性，掌握中心工作的發展規律。办法是：①認真学习党的政策，特別是同級党委的一些重要的指示、决定；②列席党委会議作記錄；③及时征求领导对档案工作的意見，取得领导指示，将一些新編的資料主动地汇报领导。此外，档案干部要树立积极、主动、勤勞、誠懇的工作作风，我們在全区範圍內提倡了“两好”（工作好、服务态度好）、“三勤”（嘴勤：勤問领导、勤宣傳；腿勤：勤送貨上門；手勤：勤搜集勤整理）的工作方法。不少干部在借閱案卷后奖励档案員說：“真比北京天桥商場售貨員还好”。总之，如何爭取领导重視，要首先决定于服务中心、服务于领导的作用如何。藁城县提出：“领导支持一把，要發揮十把、一百把作用”的口号，因此，他們不断的取得了领导支持。有的档案干部只片面的強調领导支持，而自己却不能够有力地协助领导，結果得不到领导支持。

（2）破除迷信，放手发动群众，解除清規戒律，使档案工作为广大群众所掌握。二年来，我区在档案工作中也存在着两条路綫的斗争：是发动群众搞档案，还是孤立地依靠几个专、兼职档案員搞档案。事实証明，前者便会多快好省，后者便会少慢差費。过去，我区有些人片面的認為档案工作是一个細致复杂的工作，是一套專門的科学，非具有專門技

术的人不能做好，在整理积存文件时怕发动群众搞坏了，不合乎六个特征，不符合内部联系，束手束脚，怕龙怕虎，结果两年多的时间，只完成整理积存文件的一半左右。质量也不尽合乎规格。但今年采取发动群众，动员了广大干部和学生参加整理，不到两个月的时间，甚至有的只用十天半月就完成了任务，不但进度快，而且质量高。在利用工作上也是如此，过去有些人，只是在几个专、兼职干部的身上打圈子，一个县编几种参考工具书或参考资料，就觉得很困难，但只要发动起群众，只要把档案干部的专职工作与发动广大干部参加相结合，乡乡搞、社社搞、校校搞、点点搞，凡有文件的地方都建立档案，都开展利用工作，一个县编写参考工具书、参考资料则不是几十种而是几百种、几千种。赞皇在藁城档案会议后不到一个月的时间，即编出参考工具书和参考资料一万余件，枣强完成了三万余件。但在发动群众开展档案工作中，要紧紧地掌握住两点：（一）专业干部要与发动群众相结合。即是在发动群众编写参考工具书或参考资料时，各级档案专业干部要首先有计划，要根据当前中心工作与部门工作性质，提出要求和规格，并及时进行指导，不要让群众无目的去做，防止浪费人力。藁城采用了首先由县委，县人委办公室作出计划经领导同意，根据内容由有关部门负责编写，或由部门提出意见与档案干部共同研究的办法效果较好，避免了很多弯路；（二）部门编写参考工具书或参考资料时，必须与本部门工作结合起来，如对地质部门就让他编纂矿藏的分布资料，对农业部门就让他编水、肥、土、种、密的资料。如藁城让粮局编写了粮食、甘薯如何保管，机铁修配厂编写了新农具的用途、性能、操作方法。这样既有利中心，又有利于部门，积极性容易发挥和调

勁，部門也乐意动手去做。

(3)召开現場會議，組織參觀，开展競賽，进行評比。这个方法，如果运用的好，便能够起到原子爆炸，下籽开花的作用。要开好現場会，首先是做好現場的准备工作，要拿出一定的力量帮助現場所在地搞出一定的成績，以使用成功的事实去启发其他地区。如枣强县在藁城档案現場會議后，首先組織力量帮助重点乡、社作出了显著成績，然后召开了全县乡、社专、兼职档案干部的現場会，进行了參觀，使乡、社档案工作迅速在全县範圍内掀起了一个运动。該县計劃到年底全县編参考資料或参考工具書三十三万余件，这种干劲是可佳的。其次，是現場地区的經驗介紹，对开好現場會議起着决定的作用。不但介紹先进經驗，而更重要的是提出先进的指标，这样才能激发起与会干部的干劲。我們在藁城召开現場會議时，事先审查了該县的档案工作介紹，发现利用工具的指标有些保守，后經過协商到年底將編写参考工具書由几百件提到了二千件，向大会报告后起到了爆炸性的作用，在赶先进、学先进的气氛下，立即掀起了全区开展档案利用工作的高潮，确定了全区到年底編写十五万件利用工具或参考資料的計劃，远远的出乎我們会前的意料之外。但是从今天看，这个指标是有些保守了。再者，是現場會議鼓足干劲后，要有意識的組織各单位的協議競賽，明确条件和評比時間，这样才能把干劲巩固下来，坚持下去。由于在藁城會議上規定了10月1日档案工作向地委、专署的报喜条件和評比条件，对各县的促进作用很大。此外，开現場会要抓时机，一般的应在工作的轉变时期。在藁城开会时我区正处在整理积存文件基本結束，利用工作才开始，先进地区的旗帜已初步地树立起来，由于抓对了时机一个現場会便轟开了

局面，使工作轉入了一個新的階段。

(4) 通過群眾路線的工作方法加強業務指導，不斷的提高各級檔案幹部的業務水平。隨著檔案工作的普遍開展，檔案隊伍的日趨龐大，形勢對檔案工作的要求也將越高和越深入。為了解決業務知識趕不上形勢發展需要的矛盾，各地採取了如下幾個辦法：（一）深縣建立了檔案業校，由縣委辦公室主任任校長、縣人委辦公室主任任副校長，縣委、縣人委的檔案員任輔導員，吸收各部門的專、兼職檔案員參加為學員，半月上課一次，教學內容是作什麼講什麼，一般的是摘要中央“檔案工作”與省委的“檔案工作簡報”上的有關材料，結合本地情況進行講解，在教學方法上是邊學邊作，課堂實習，大家感到很有興趣。（二）對鄉、社的檔案工作的指導，棗強、深縣採取了以鄉為單位或數鄉為單位，建立了檔案輔導站，一般的是鄉文書當站長，每周或兩周上站一次，方法是大家提問題，通過學習文件，大家出主意，共同解決。採取“就地練把式”的辦法，讓一些先進社帶着實物和樣板通過參觀進行學習。武邑建立了檔案研究網。這樣就發揮和依靠了群眾的智慧，對鄉、社的業務指導很有效。

（三）其他多數縣都建立了業務研究小組，這個辦法也能解決一定的問題。

（5）如何開展鄉、社的檔案工作，在目前來說還是一個新的問題。我們兩月來在摸索中的體會是：（一）開展鄉、社檔案工作也和其他的工作一樣，必須是先務虛後務實，否則發動群眾便無從談起。開始不少的鄉、社認為當前工作這樣多、中心工作這樣緊，搞檔案工作這不是額外負擔、故意給增加麻煩嗎？解決這個思想，一般是由縣級黨、政負責同志作動員，講清檔案工作的重要性，先從道理上打通思

想；（二）蹲重点、搞样板、就地学艺、普遍开花。思想通了，接着遇到的問題是不知如何編写参考工具書或参考資料，解决这一問題，各地采用了先抓一个乡一个社帮助作出成績，然后召开現場会，不但講，要讓他們看，不但看还要做，“教不会不走，学不会不散”，这样做便能普遍地开展起来。（三）編写参考工具書或参考資料，要对本乡本社当前中心工作直接有帮助，編了就要用，否則他們便沒有兴趣，如襄城在兴安乡开始时先編全乡基本数字，接着編棉花、山藥的后期管理，一發揮作用，他們的干劲就上来了。（四）对乡、社档案工作的要求要根据各地不同情况，因地制宜，因陋就簡，多种多样，只要便于查找利用就行，案卷的形式不要强求統一，如不少乡沒有卷皮就使旧報紙，如果一強調規格，財政开支便有困难，就会把他們吓住。（五）乡、社編写参考工具書和参考資料也要充分发动群众力量，各地一般使用的力量是高小生、中学生、小学教員、下放干部，如襄城兴安社聘請了科学院下放干部編写社的历史，这些工作如果只靠乡文書或社会計是做不到的。

我区的档案工作虽然获得了如上的成績，但也存在着很多急待解决的問題：运动的发展还不平衡，在基层单位内还存在着一些死角（主要是农业社和一些經濟、文化、卫生摊子），工作还没有开展起来，开展档案的利用工作虽然初步轟开了局面，但还急需要提高質量，扩大利用效果，有的地方还没有与中心工作結合起来，存有为編写工具書而編写工具書的現象；各級档案員特別是乡、社档案員业务还很生疏，正常的进行工作还有困难。

为了解决上述問題，使全区的档案工作繼續向前跃进，我們正在召开全区档案工作的評比会，通过总结經驗，肯定

成績，提出今后全面工作规划，把全区档案工作推向一个新
高潮。

1958年8月9日

藁城档案工作跃进經驗

(中共藁城县委第二書記乔子言同志在欢迎东北、
华北八省市檔案处长参观藁城檔案工作时的講話)

我县档案工作，是在各級党委的正确领导下，在工、农业大跃进形势下全面获得大丰收的基础上开展起来的。我县有将近四十二万人口，耕地八十七万一千多亩，是个土地肥沃的县份，但在战前由于耕作条件粗糙和少数剝削者掌握着絕大部土地，所以广大群众的生活是相当貧困的，粮食产量长期在二百斤左右的水平上，直到解放和实行农业合作化之后，粮食产量才获得历年逐步上升，群众生活相应的得到改善和提高。特别是在去冬今春，上級党提出工、农业生产大跃进的号召以来，我县四十多万群众受到很大的启发和鼓舞，他們在党的领导下，以苦战、鏖战，乘风破浪，撼拔山岳的冲天干劲，投入了大跃进运动中来，向自然，向地球、向“天公”提出了宣战，“宁抽十斤肉，不能少打一斤粮，向自然进军，向土地爭粮”。尽管“天公”十一个月沒給我們落雨，我們同样赢得了1958年的小麦大丰收，使今年夏季拿到了一亿三千二百五十三万斤，平均亩产小麦515斤，并出现了三个千斤社和三千斤、四千斤的亩。打破了我县有史以来的历史記录，比1957年提高了119.9%，整翻了一番。玉米、山藥、棉花等主要作物的情况更为喜人，今秋我們將拿到玉米一亿三千五百一十七万五千六百斤，比1957年提高了

三倍半；棉花从結桃情况看，每亩拿到528斤皮棉完全有可能。比1957年提高七倍半。从农业的跃进情况看，很显然是达到了直线上升的。工业的发展速度同样也是令人兴奋的，比如1957年我县共有厂矿52个，今年截止到八月中旬统计，全县已发展到列入国家计划厂矿共二万三千九百九十三个，如果再加上学校、机关新建立的大小工厂，将达到四万个左右，这些新发展的厂矿有三分之二的投入了生产。由于广大群众树立了敢想、敢说、敢干、敢于发明创造的共产主义风格，使我县的工业产品趋于丰富多彩，不仅有了这样多的大小型轻工业，并且有了小型重工业——炼钢小高炉、水泥厂等，这些工业的建成，使我县的大搞洋灰公路、铁路的计划，即将迅速实现；随着工农业的发展，我县文化教育事业也得到迅速发展，全县于七月份已基本扫除文盲。在扫盲的基础上，出现了全党全民大办高小、初中、高中以及大学教育的风潮。除县级已办成了工业、农业、经济、医士四个大学外，全县二十八个乡均建立了自己的红专大学。从上述情况来看，我县和全国各地一样，“跃进鲜花遍地开，卫星捷报雪片来”，我们不久即跨进航行宇宙，迈进共产主义的新时代。

新情况、新形势给一切工作带来了新内容、新课题。新形势也同样给档案工作提出了新任务。我们虽然于1956年即着手建立了县级各部门档案室，1957年又进行了扩大和发展提高工作，但与大跃进的新形势的要求是远不相称的，档案工作为谁服务，如何服务得好，办档案的方针任务和目的等一系列问题，在过去我们是不大明确的，因而前段工作的成绩也就不大显著。当我们认真分析了这个问题之后，认为档案工作能否办好的主要问题，而取决于对办档案工作的方