



社會寶庫系列 5



孫子兵法 與世界謀略

《孫子兵法》的運用已不囿於軍事方面，它為越來越多國際間的人士所重視；本書將重於綜合實例的應用，幫助你認識和掌握它

蔡進源 編著



漢宇出版有限公司

孫子兵法與世界謀略

編 著—蔡進源
發行人—胡明威
出版者—漢宇出版有限公司
地 址—台北市南昌路2段31號5樓
電 話—(02)3415360
傳 真—(02)3415658
編 輯 部—巫曉維、洪素紅
設 計 部—薛至宜、俞志瑜
行政秘書—黃偉容
行 銷 部—陳程、王立丞
劃撥帳號—1031532-2
戶 名—胡明威
劃撥一律八五折
法律顧問—文聞、吳茂雄律師
初版一刷—1994年9月
初版三刷—1994年4月
登 記 證—行政院新聞局版臺業第5329號
ISBN 957-700-160-2

定價·220元

本書經合法授權，請勿翻印

本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換

孫子兵法與

世界謀略

蔡進源

編著

出版者序

面對目前工商社會急劇變化，各行各業競爭激烈的情況下，唯有強化自身的專業知識和才能，方可從中脫穎而出與人一較長短。本系列叢書為提供讀者各種不同的知識領域，其內容包含了投資、理財、經濟、商業和待人之道等等。由於涵蓋範圍蒐羅萬象，因而取名為社會寶庫，希望能藉國內外專家的經驗及大小成功、失敗的例證，使讀者能從中獲取有利的幫助，以爭取更豐碩的成果，同時能在這競爭激烈的環境中追求更大的利潤。

本公司推出的社會寶庫系列，其內容均由國內作者精心蒐集各類資料撰寫而成，不僅就目前社會的形態和趨勢做深一層的了解和研究，同時更對未來的發展方向加以評估。因此，希望能以最正確，最完整的資訊，加上最深入，最廣範的知識領域來幫助讀者，使其可以在這競爭激烈的環境中爭取最佳的表現，以獲取最好的成果。

從事出版多年，希望出版一些真正對國人有幫助的好書，因而邀請國內著名的學者、專家就他們的專業知識和豐富的經驗撰寫出社會寶庫這一系列叢書，盼讀者能從中獲取制

勝的妙方。

胡明威

前言

《孫子兵法》是中國現存最早的一部完整的軍事理論專著，從它誕生至今已有一千五百多年的歷史。它不僅在軍事史上占據重要的一席，也是中國傳統文化的重要組成部分。它的軍事哲學思想和理論體系，不僅在中國歷史上千百次戰爭中得到了運用，培育了衆多的著名將領，而且還在一千多年以前就越過國界，先後被譯成日、英、俄、法、意、德、捷等十多種文字，在全世界廣爲流傳，歷來被譽爲「世界古代第一兵書」、「兵學聖典」、「兵經」。它的重要價值，已爲國際社會所公認。世界上重要的工具書都收入孫子及《孫子兵法》的資料。查閱世界上著名的百科全書，諸如英國的《不列顛百科全書》、前蘇聯的《蘇聯百科全書》、日本的《世界大百科事典》都列有孫子的條目。可以說，《孫子兵法》如同中國的四大發明一樣，是中華民族對世界文化的重要貢獻。

近年來，海內外不斷掀起《孫子兵法》研究的熱潮。在中國，成立了《孫子兵法》研究會，《孫子兵法》已成爲軍事科學院和各軍事院校的重要研究科目，高等院校已將《孫子兵法》列爲學生的必修課，研究《孫子兵法》的各種理論專著層出不窮。在國際上，《孫子兵法》的

運用已不囿於軍事方面，它為越來越多的政治家、外交家、經濟學家乃至體育界的人士所重視，各種介紹和運用《孫子兵法》的書刊暢銷不衰。在各種《孫子兵法》研究的熱潮中要首推日本。《孫子兵法》自唐代就已傳入日本，以後，用日文撰寫的研究《孫子兵法》的專著和注釋本紛紛出版。日本佐藤堅司著有《孫子的思想史研究》，把對《孫子兵法》的研究推向更深的層次。日本東北大學中國哲學研究所於一九七一年編撰《孫子索引》，成為中國古代兵書的第一部專書索引。日本學者大橋武夫編著了一部長達十卷的《孫子兵法》，將《孫子兵法》運用於現代企業的經營管理上。

值得一提的是，西方戰略家把《孫子兵法》應用於現代戰爭中。近期發生的海灣戰爭，到處滲透著《孫子兵法》的軍事戰略思想，一九九〇年十二月十六日，美國《華盛頓郵報》刊出題為〈孫子的弟弟〉一文，希望美國總統布希研讀《孫子兵法》以指導解決海灣危機。而海灣戰爭中以美國為首的多國部隊對伊拉克所採取的「伐謀、伐交」的慎戰戰略以及突然、快速、堅決的速勝戰術，把《孫子兵法》的戰略思想應用，發揮得淋漓盡致。可見《孫子兵法》在現代戰爭中依然具有指導價值，並在今後仍將迸發出絢麗的光彩。

《孫子兵法》之所以受到中外軍事學家乃至其他領域學者的重視，就在於這六千言的兵法所揭示的衆多軍事規律和指導原則經受了歷史的檢驗。爲了弘揚中華民族的傳統文化，使

這一部軍事文化遺產得到更加全面的發展，幫助更多的人認識和掌握它，從而為中國的現代化建設服務，達到古為今用的目的，我們編寫了這本《鬥智奇謀——孫子兵法百例應用》。本書側重於綜合實例的應用，具體說來具有以下幾方面的特點：

第一，簡要介紹兵書的形成、《孫子兵法》產生的歷史背景及其作者、《孫子兵法》的版本和內容，以達到引導讀者入門的作用。

第二，在《孫子兵法》的內容解釋上，博采衆長，以達準確、完整理解《孫子兵法》作者的原意，對有爭論和分歧之處作了說明。

第三，在各篇譯文之首，概括出該篇的主要內容，以便讀者閱讀。譯文在文字上力求生動、流暢，忠實原文。

第四，在每篇譯文之後列出實例應用。實例在內容上強調針對性；在安排上突出綜合性，既有古今中外海、陸、空戰例，又有企業經營、商業競爭的實例，豐富實用。

本書在編寫和出版的過程中，得到了許多同好的關心和支持，其中不乏孫子問題研究的專家和學者的指點，在此一併致謝。

目錄

出版者序

前言

概論

一、兵書發展的淵源

二、孫子及其《孫子兵法》產生的歷史背景

三、《孫子兵法》的版本

四、《孫子兵法》簡介

第一章、計篇

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

海灣戰爭

以蠅爲葱花的男招待

利用天時地利，芬軍以少勝多

不守天險，南燕自取滅亡

名將李牧與趙國的興衰

「肉餡」行動計畫

卑而驕之，孫臏滅灶勝龐涓

骨董商自作聰明吃大虧

美軍仁川港登陸戰

真假蒙哥馬利元帥

利而誘敵，宋軍大破黨項軍

強而備之，借案設防

避實擊虛，美日中途島戰役

乘亂擊敵的淝水之戰

拿破崙大戰俄奧聯軍

第二章、作戰篇

燭之武「親而離之」退秦軍
世界上第一次毒氣戰
美軍失算——珍珠港慘敗
美日俾斯麥空海戰

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

久圍陳州傷元氣

速戰速決速勝的海灣戰爭

激勵士氣，齊軍以守為攻破燕軍

無私行賞，衆將潛心報國

納降撫衆，堅城無攻而克

第三章、謀攻篇

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

孫子的核戰略

從海灣戰爭中看美國的「不戰而屈」戰略

鳴條之戰

股票大戰

秦善用「伐交」術破齊、楚聯盟

巴比倫行動

靈活用兵宋軍勝遼軍

拿破崙飲恨滑鐵盧

格外提升的奇效

集中兵力各個擊破，努爾哈赤大勝明軍

同仇敵愾，王彥率軍抗金兵

周密策畫，日軍偷襲獲成功

魏文侯慧眼識將才，從容臨陣不易將

謝莊保衛戰

刮鬚刀大戰

第四章、形篇

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

明朝北京保衛戰

德蘇史大林格勒大會戰

防禦中的德軍攻擊戰

唐將張巡藉城克敵

岳家軍大破金軍復失地

第五章、勢篇

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

以色列奇襲埃及軍導彈基地

阿根廷空軍猛襲英軍艦

以假亂真的補給基地

宋軍臨危不懼阻追兵

美軍以利誘敵殲越軍

趙相善於擇人任勢

美軍入侵格瑞納達

第六章、虛實篇

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

法普耶拿戰役

德軍的「聲東擊西」術

天京解圍戰

英法聯軍的「示形」術

鄭軍巧布陣容勝強敵

官渡之戰

北非札馬戰役

第七章、軍爭篇

原文——譯文——注釋

〔實例應用〕

薩拉米海戰

斷法軍後勤，俄以弱勝強敵

蘇軍不諳地形遭慘敗

岳家軍威震中原大地

222 220 218 215 214 207 205 201 199 198 195 193 190 188